

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("Kurul") tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet pay ve mevcut ortaklardan Taner Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet payın halka arzına ilişkin izahnamedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden payların dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.horoz.com.tr) adresli internet sitelerinde, halka arzda satışa aracılık edecek QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (qnbfi.com) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin elдерinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan İhraççı sorumludur. Zararın İhraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşucacı Yolu
Özlem Sk. Kocak Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Başlık Kurumları V.D: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Kariyer Mah. Büyükdere Cad. Akademi
Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34398 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 350000
Sicil No: 0-3850-1045-3500010
Sponsor Kurumları V.D: 3850104535
www.qnbfi.com

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

“Bu izahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihracçının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.”



HORUZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocaklı Yolu
Özlem Sk. Kışık Mh. No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükerrerler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. 80yıldız Cad. Kat: 5
Kule Binası No: 215 Kat: 5-7 34394 Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No: 274983
Mersis No: 3588010453500018
Bölge Sicil Kurumları V.D.: 35880104535
www.qnbfi.com

İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR.....	2
İÇİNDEKİLER.....	3
KISALTMA VE TANIMLAR.....	5
I. BORSA GÖRÜŞÜ:	8
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	9
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	10
2. ÖZET.....	12
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ	38
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER	58
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	62
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	120
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	123
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	127
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	157
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	161
13. EĞİLİM BİLGİLERİ	162
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	164
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	165
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	174
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	174
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	177
19. ANA PAY SAHİPLERİ	178
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	180
21. DİĞER BİLGİLER	182
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	189



HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Taşocacı Yolu
Özlem Sk. Kınık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	192
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	194
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	204
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	226
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER	227
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	229
29. SULANMA ETKİSİ.....	232
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	233
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	236
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	236
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	244
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	245
35. EKLER.....	245

HORİZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahnıuşey Mahallesi Tınazlı Yolu
Özlem Sk. Kışık Plaza Kat: I
Badeşahı D:57101
Büyük Marmara V.D. 403 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Eskişehir Mah. Büyükdere Cad. Kat: 5
Kule Kat: 5 No: 215 Kat: 5-34334 5611-151
İstanbul Menkul Değerler Odası 0350431
Mersis No: 0-3820-1045-3500018
Sicil Sicil Kurumlar V.D. 3820 04535
www.qnbfi.com

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
ABD DOLARI	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracı Kurum, QNB Finans Yatırım veya Konsorsiyum Lideri	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
A.Ş.	Anonim Şirket
Avro	Avrupa Birliği Para Birimi
BİST, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
Brexit	Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılması
Covid 19	Covid 19 Pandemisi
DSV	DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
Esas Sözleşme	Şirket'in Esas Sözleşmesi
ETGB	Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi
GKS	Genel Kredi Sözleşmesi
GSMH	Gayrisafi Millî Hasıla
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Taner Horoz
Halka Arz Edilen Paylar	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabacak toplam 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B Grubu pay
Halka Arz Edenler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi
Horoz Bollore	Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşnacı Yolu
Özlem Sk. Kışık Bld. No: 6 Kat: 1
34090 Beşiktaş/İST.
Büyük Mükettiler V.Ö: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eminönü Mah. Büyükdere Cad. Kiflik
Kule Bld. No: 215 Kat: 6-7 34398 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 34550
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Sicil Sicil Kurumlar V.Ö: 3880104535
www.qnbfi.com

KISALTMALAR	TANIMLAR
HONEST	Horoz Nakliyat Entegre Sevkiyat Takip Sistemi
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
No	Numara
Ortak Satışına Konu Edilen Paylar	Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet B Grubu pay
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket, İhraççı, Horoz Lojistik	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TTK / Türk Ticaret Kanunu	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TUSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRKBED	Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği

KISALTMALAR	TANIMLAR
PWC Türkiye	Pwc Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Pwc Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Pwc Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi, Pwc Yönetim Danışmanlığı Anonim Şirketi, Pwc Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği
UTİKAD	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği
Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı	Alt yüklenici olarak hareket eden üçüncü kişi yük taşıyıcı
Vergi Usul Kanunu, VUK	Vergi Usul Kanunu
YBBO	Yıllık bileşik büyüme oranı
3PL	3. Parti Lojistik

HORUZ LOJİSTİK
KARNO NERİMLERİ ve TİC. A.Ş.
 Mahmutbey Mahallesi / İnciraltı Yolu
 Özlem Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
 Beşiktaş - İSTANBUL
 Büyük Makyajlar - 0212 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler İşhanı Kat: 9 Büyükdere Cad. No: 100
 Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli/İST.
 İstanbul Ticaret Odası 355557
 Mersis No: 0-3880-1045-3500018
 Bojasiçi Kurumlar V.D: 3680104535
 www.qnbfl.com

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

[•]

 **HORUZ LOJİSTİK**
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tazovacı Yolu
Dilem Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: I
Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Şubesi V.D: 463 009 7122

 **QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Merkez Eserhane Mah. Büyükdere Cad. No: 10
Kule Binası Kat: 6/7 34294 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası 350417
Mersis No: 0-3850-1045-3500008
Sicil Sicil Kurumlar V.D: 3860104535
www.qnbfi.com

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Yağcıoğlu Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 5 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyükdere V.D.: 463 001 7177

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mehmet Esat Paşa Mah. Büyükdere Cad. Kat: 1
Kole Binası Kat: 15 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Tüccarlar Odası: 358551
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Bodurci Kurumlar V.D: 3880104533
www.qnbfi.com

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

<u>İbracı</u> Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'ni Temsilen		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Taner	 HOROZ LOJİSTİK İZAHNAMENİN TAMAMI Mahmutbey Mahallesi 1560999 Yolu Özlem Sok. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1 Beşiktaş - İSTANBUL Büyük Mükemmellik V.D. 463 009 7122
Soyad:	Horoz	
Görev:	Yönetim Kurulu Başkanı	
İmza:		
Tarih:	10.11.2023	

<u>Halka Arz Eden Pay Sahibi</u> Taner Horoz		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Taner	 İZAHNAMENİN TAMAMI
Soyad:	Horoz	
Görev:	-	
İmza:		
Tarih:	10.11.2023	

QNB FİRANSIZ TİCARET MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esatpaşa Mah. 80yıldan Cad. No:10
Kültür Sanat No: 15 Kat: 7 34394/İST - 15
Ticaret Sicil No: 33855
Mersis No: 0-3520-1045-3000010
Sicil Sicil Kurumlar V.D. 3380104535
www.qnbfl.com

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş QNB Finans Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	İpek	İZAHNAMESİNİN TAMAMI
Soyad:	Hekimoğlu İl Okçular	
Görev:	Genel Müdür Yardımcısı	
İmza:		
Tarih:	10.11.2023	
Ad:	Kadir Alper	
Soyad:	Urgancı	
Görev:	Grup Yöneticisi	
İmza:		
Tarih:	10.11.2023	

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
 Kule Binası No: 79 Kat: 9 34394 Şişli - İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 358000077
 Mersis No: 38660104535000018
 Telefon Numaraları V.D: 386010453
 www.qnbt.com

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Metin	30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 Hesap Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetim Raporu
Soyad:	Etkin	
Görev:	Sorumlu Denetçi	

ERENLOJİSTİK
 HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
 Mahmutbey Mahallesi Koculu Yolu
 Özgür Sok. Kaya Katı No: 6 Kat: 1
 Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
 Büyük Mülhür No: 1 D: 451 009 7122

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Zeki	12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0015 No'lu Değerleme Raporu, 12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0016 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0052 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0053 No'lu Değerleme Raporu
Soyad:	Dağtarla	
Görev:	Sorumlu Değerleme Uzmanı	

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tassevazı Yolu
Özlem Sk. Kuvak Plaza No: 6 Kat: 1
Dağtarla / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Büyük Mükemmellik V.D: 463 009 7122

QNB FİNANSMAN TİPİ GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Mah. Büyükdere Cad. No: 12
Kule Kat: 21 Kat: 6-7 34398 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274940 / Ticaret Odası: 358001
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Yatırımcı Kurumlar V.D: 3580104535
www.qnbfl.com

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, İzahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname tekrar kullanımı gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.

B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. İşletme Adı: İşletme adı bulunmamaktadır.
B.2	İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı'nın mevcut faaliyetlerinin ve	Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında

HOROZ LOJİSTİK
TİC. A.Ş.
İstanbul, Mahmutbey Mah. Büyükdere Cad. No: 6
Kısık Plaza Kat: 6 Kat: 1
Bağcılar
Ticaret Sicil No: 271112
Mersis No: 34010100000000000000
Tic. Sicil No: 271112
Tic. Sicil No: 271112

faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi

hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar; iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlerle yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla 7 ana faaliyet konusu bulunmaktadır:

- Yurt içi komple taşımacılık
- Yurt içi dağıtım hizmetleri
- Depoculuk faaliyetleri
- Mobilyacılık hizmetleri
- E-ihracat faaliyetleri
- E-ticaret depoculuk faaliyetleri
- Uluslararası karayolu taşımacılığı

Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonunun olduğu iş kollarıdır.

Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtım ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı; ani gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği alanında faaliyet göstermektedir.

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 93 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 68 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu 548.419 m²'dir. Bu alanın 382.043 m²'si yurt içi dağıtım, 135.097 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir.

Şirket'in merkez ofislerin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonunun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARAYOLU, DENİZ YOLU ve TİC. A.Ş.
Mahar. No: 34500, Boğaziçi Yolu
Özler Mah. Kat: 1
Büy. Mük. No: 34500097122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 11
Kültür Binası Kat: 5 Kat: 5-7 34394 Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No: 266637
Mersis No: 0-3880-1015-05000018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

B.4	İhraççı'yı ve faaliyet gösterdiği sektörlü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	2023 ve sonraki dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in 3PL pazarındaki büyüme süreci, yeni müşteri gereksinimlerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti beraberinde getirecektir. Sektördeki değişen talepler, operasyonel altyapı, müşteri hizmeti kalitesi, hizmet yelpazesi çeşitliliği ve teknolojinin rekabet içinde önemli hale gelmesini vurgulayacaktır. Küresel olarak, sürdürülebilirliğin artan önemi ile yakıt tüketimi ve karbon emisyonları gibi çevresel etkilerin azaltılması, yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarı için kritik hale gelecektir. 2024-2026 yıllarına dair yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlama ile birlikte özellikle yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde dünya ticaret hacminde daha belirgin bir ivme kaybı öngörmektedir. Bu dönemde genel talebin zayıflaması ve talep kompozisyonunun yerel ürünlere kayması nedeniyle küresel ticaretin yavaşladığı ve yerel ekonomik aktivitenin arttığı öngörülmektedir. Öte yandan, E-ihracatın Türkiye'nin dış ticaretindeki önemi artmaya devam ediyor. Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üzerinde büyümüş ve 2023'te %59 büyüme ile sonraki yıllarda ortalama %44 büyüme beklenmektedir. Ticaret Bakanlığı, e-ihracatın genel ihracat içindeki payını %10'a çıkarma hedefini benimsemiştir. Bu nedenle, bu alandaki gelişmelerin sürmesi beklenmektedir. 2018 ile 2022 yılları arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid 19 döneminde de beklenenin üzerinde büyüme kaydeden e-ticaret ve e-perakende sektörleri, 2023'ten itibaren artan ivmeyi normale döndürmeyi hedeflemektedir. Ancak e-ticaret talebinin devamlılığını sürdürdüğü gözlemlenmektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda yıllık %30'un üzerinde bir büyüme öngörülmektedir. E-perakendenin Türkiye'deki büyümesi ve 3. parti lojistik hizmet sağlayıcılarının payının artmasıyla e-perakende alanında hem yurt içi hem de sınır ötesi lojistik hizmetlerinde hızlı bir artış beklenmektedir.
B.5	İhraççı'nın dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının %74'ünü ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Bunlar dışında Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de de sembolik oranda pay sahipliği bulunmaktadır. Horoz Logistics Ltd: Brexit sonrası İngiltere'de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. İşbu İzahname tarihiyle,

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mabimbey Mahallesi, Escafi Yolu
Özden 299 Sokak No: 6 Kat: 1
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D: 163 009 7123

	ilgili tüzel kişiliğin tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamaktadır. Horoz Logistics International GmbH: Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. İşbu İlahname tarihiyle ilgili tüzel kişiliğin tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamaktadır. Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.: 2000 yılında, küresel taşımacılık sektörünün önemli oyuncularından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şu anda Bolloré Logistics olarak bilinmekte) ile birlikte kurulan Horoz Bolloré, denizyolu-havayolu taşımacılığı, konteyner içi taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilere hizmet sunmaktadır. Doğu Yatırım Holding A.Ş.: İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Bu dört tüzel kişilik dışında, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi de Şirket'in ilişkili taraflardır.
--	--

B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççı'nın hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetimi	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tüm paylarına Taner Horoz sahiptir. Esas Sözleşme'nin Sermaye başlıklı 8. Maddesi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır. İşbu İzahname tarihiyle ortaklık yapısı ise şu şekildedir:																				
		<table><tr><th>Ortağın;</th><th colspan="4">Sermaye Payı / Oy Hakkı</th></tr><tr><th>Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı</th><th colspan="2">17.04.2023</th><th colspan="2">Son Durum (9.11.2023)</th></tr><tr><th></th><th>(TL)</th><th>(%)</th><th>(TL)</th><th>(%)</th></tr><tr><td>Taner Horoz</td><td>72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,</td><td>100,00</td><td>72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,</td><td>100,00</td></tr></table>	Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı				Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	17.04.2023		Son Durum (9.11.2023)			(TL)	(%)	(TL)	(%)	Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,	100,00	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,	100,00
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı																					
Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	17.04.2023		Son Durum (9.11.2023)																			
	(TL)	(%)	(TL)	(%)																		
Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,	100,00	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu,	100,00																		

	hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi		56.000.000,00 TL B grubu)		56.000.000,00 TL B grubu)	
		TOPLAM	72.488.084,00	100,00	72.488.084,00	100,00
		Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu paylar yönetim kuruluna aday gösterme ile oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. A grubu payların yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve her pay bakımından 5 oy hakkına sahip olmak imtiyazı bulunmaktadır.				
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Dönen Varlıklar 30.06.2023 tarihi itibarıyla, 946,7 milyon TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %48,87'sini oluşturmaktadır. Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2021'de %45,45, 2022 yılında %124,29 ve 30.06.2023'te 31.12.2022'e göre %52,79 oranında artış göstermiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış ve Peşin Ödenmiş Giderler hesabında yaşanan yükseliştir. 30.06.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %72,08'ini Ticari Alacaklar, %15,31'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %7,19'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,53'ünü Diğer Dönen Varlıklar, %1,67'sini Diğer Alacaklar ve %0,23'ünü Finansal Yatırımlar oluşturmaktadır. Duran Varlıklar 30.06.2023 tarihi itibarıyla 990,4 milyon TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %51,13'ünü oluşturmaktadır. 31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 868,5 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde, 544,0 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 390,5 milyon TL seviyesindedir. Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2022'de %59,65 artmış, 31.12.2021'de ise 31.12.2020'ye göre %39,30 artmıştır. 30.06.2023'de 31.12.2022'e göre %14,04 oranında artış göstermiştir. 30.06.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %47,07'sini Kullanım Hakkı Varlıkları, %34,17'sini Maddi Duran Varlıklar, %6,91'ini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %6,82'sini Özkaynak Yöntemyle Değerlenen				

	56.000.000,00 TL B grubu)		56.000.000,00 TL B grubu)	
TOPLAM	72.488.084,00	100,00	72.488.084,00	100,00

Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmakta olup A grubu paylar yönetim kuruluna aday gösterme ile oy hakkı bakımından imtiyazlıdır. A grubu payların, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve her pay bakımından 5 oy hakkına sahip olmak imtiyazı bulunmaktadır.

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile İhraççı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler
-----	---

Dönen Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla, 946,7 milyon TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %48,87'sini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2021'de %45,45, 2022 yılında %124,29 ve 30.06.2023'te 31.12.2022'e göre %52,79 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış ve Peşin Ödenmiş Giderler hesabında yaşanan yükseliştir.

30.06.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %72,08'ini Ticari Alacaklar, %15,31'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %7,19'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,53'ünü Diğer Dönen Varlıklar, %1,67'sini Diğer Alacaklar ve %0,23'ünü Finansal Yatırımlar oluşturmaktadır.

Duran Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla 990,4 milyon TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %51,13'ünü oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 868,5 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde, 544,0 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 390,5 milyon TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2022'de %59,65 artmış, 31.12.2021'de ise 31.12.2020'ye göre %39,30 artmıştır. 30.06.2023'de 31.12.2022'e göre %14,04 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %47,07'sini Kullanım Hakkı Varlıkları, %34,17'sini Maddi Duran Varlıklar, %6,91'ini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %6,82'sini Özkaynak Yöntemyle Değerlenen

Yatırımlar, %4,65'ini Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,4'ünü Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

30.06.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 94,7 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 22,4 milyon TL tutarındaki artışlardır. Horoz Bollere'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 27,1 milyon TL artmıştır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 21,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %68,58'ini oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %34,36 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 988,7 milyon TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %75,70 oranında artış göstermiştir. 31.12.2021 tarihinde ise 562,7 milyon TL seviyesindedir ve 31.12.2020 tarihine göre %47,58 oranında artmıştır.

30.06.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %26,05'ini Kısa Vadeli Borçlanmalar, %1,52'sini, Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %57,20'sini Ticari Borçlar, %3,29'unu Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %7,53'ünü Diğer Borçlar, %1,92'sini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,91'ini Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,58'ini Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 405,1 milyon TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %20,91'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2021'de %10,03 oranında azalmış, 2022'de %62,25 oranında artmış ve 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %23,28 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %83,96'sı, Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,79'u Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %2,63'ü Ertelenmiş Gelirler'den, %7,55'i Diğer Borçlardan ve %0,07'si Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2020 yılında 693,6 milyon TL iken, 2021, 2022 yıllarında sırasıyla 1,0 milyar TL ve 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla hasılat sırasıyla 873,8 milyon TL ve 1,7 milyar TL seviyelerinde gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış kırılımı; uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2021 yılında Covid-19'un devam eden etkisi ve beraberinde getirmiş olduğu ekonomik durgunluğa rağmen, yurt içi komple taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticaret etkisiyle bir önceki yıla göre %49,24 artış gösteren toplam hasılat, 2022 yılında ise bir önceki yıla göre %108,29 artış göstermiştir.

2022 yılında hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, depoculuk ve mobilya çözümleri alanında yaşanan hasılat büyümeleridir.

Şirket'in hasılatında 30.06.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,16 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamında yaşanan fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyle destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.

Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2020 yılında 640,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 945,8 milyon TL ve 1,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %47,58 artış gösteren satışların maliyeti 2022 yılında bir önceki yıla göre %95,70 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla 776,5 milyon TL olan satışların maliyeti 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre %76,63 artış ile 1,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

30.06.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %90,93'ünü 706,1 milyon TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 0,2 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %7,70'ini ise 59,8 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 10,4 milyon TL ile Kadem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılının ilk altı aylık döneminde hizmet maliyeti, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %74,57 oranında 526,5 milyon TL artış

göstermiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 0,2 milyon TL'den 0,4 milyon TL'ye yükselmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralama ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 59,8 milyon TL'den 129,6 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 706,1 milyon TL'den, 1,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 10,4 milyon TL'den, 8,9 milyon TL'ye düşmüştür.

Brüt Kar (Zarar)

Şirket'in brüt karı 2020 yılında 52,7 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 89,2 milyon TL ve 304,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %69,38 artan brüt kar, 2022 yılında ise 2021'e göre %241,84 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihinde sona eren dönemde 97,4 milyon TL seviyesinde olan brüt kar, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde %234,00 oranında artarak 325,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2020 yılında %7,59 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %8,62 ve %14,14 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ise brüt kar marjı %11,14 ve %19,17 olarak kaydedilmiştir.

2023 yılının ilk altı aylık döneminde önceki yılın aynı dönemine göre brüt kâr marjındaki değişimin ana nedenleri, Şirket'in yeni müşterileri kazanımı ve yeni faaliyet göstermeye başladığı alanlarla birlikte hasılatını artırması, fiyat geçişkenliğinin sağlanması, genel iş hacimlerinin büyümesi ve bununla birlikte daha efektif bir maliyet yönetimi gerçekleştirmesidir. Şirket son dönemde, en büyük gelir kalemi olan yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında, mevcut maliyetlerini de göz önünde bulundurarak fiyat güncellemelerini daha kısa periyotlarda yapabilmekte ve maliyetlerindeki artışlarını hasılatına yansıtabilmektedir. Yurt içi Dağıtım Faaliyetlerinde fiyat eskalasyonlarının kısa dönemli olması brüt kar marjına katkı sağlamaktadır.

Esas Faaliyet Karı

31.12.2020 tarihi itibarıyla 6,6 milyon TL olan esas faaliyet zararı, 2021 yılında bir önceki yıla göre faaliyet karına dönüşerek 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 167,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 24,2 milyon TL olan esas faaliyet karı, beş kattan fazla artış göstererek, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 125,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.



HORUZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu

Özilek Sk. Kınık Plaza No: 6 Kat: 1

Bağcılar / İSTANBUL

Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

		Esas Faaliyet Kar Marjı 2020, 2021 ve 2022 yıllarında, %0,95, %0,87 ve %7,77 olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 yılı ilk altı aylık dönemde bu oranlar sırasıyla %2,77 ve %7,41'dir. Net Dönem Karı 31.12.2020 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde, -34,8 milyon TL olan net dönem zararı 2021 yılında bir önceki yıla göre artış kaydetmiş, net dönem karına dönmüştür ve 5,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 102,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde -15,8 milyon TL olan net dönem zararı, efektif maliyet yönetimi ve maliyetlerdeki artışları müşteri fiyatlarına yansıtabilme kabiliyeti sayesinde artış göstererek, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 30,8 milyon TL net dönem karı olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 yıllarında ve 30.06.2022 ile 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemlerde , ana ortaklık paylarına düşen dönem kar ve zararları sırasıyla -34,8 milyon TL, 6,2 milyon TL, 103,1 milyon TL, -15,5 milyon TL ve 30,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççı'nın işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2020, 2021, 2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemi içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir. Şirket, uyguladığı iş modeli uyarınca faaliyet kiralalamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralalamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralalamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı

	Her bir payın nominal değeri	72.488.084 adet payın 16.488.084 adedi nama yazılı A grubu ve 56.000.000 adedi hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPK'nun 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nun 18. maddesi) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 507. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nun 24. maddesi) • Satma Hakkı (SPKn'nun 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nun 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPK'nun 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK'nın 438. maddesi) Halka Arz Edilecek Paylar, kanunun verdikleri haricinde, herhangi ek bir hak tanımamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Yoktur.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için [●] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa İstanbul'un görüşü



HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocazı Yolu
Özlem Sk. Köpek Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İSTANBUL
Büyükdere Şubesi Tel: 009 7122

	işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	izahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır. Şirket payları [●] Pazar'da işlem görecektir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde sermaye piyasası mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtım yapma zorunluluğu bulunmamakta olup kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Bu çerçevede, Şirket yönetim kurulu 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup, kar dağıtım politikası yönetim kurulunun önerisi üzerine gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Kâr dağıtım politikası uyarınca dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecektir.

D—RİSKLER

D.1	İhraççı'ya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççı Faaliyetlerine İlişkin Riskler - Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir. - Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir. - Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.
-----	--	--

- Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığını etkileyebilir.
- Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tahliyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.
- Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle; süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir.
- Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir.
- E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yükleme sürelerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.
- Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.
- Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistiki veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.
- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ulaşım teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtımda başarılı olamayabilir.



HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kışa Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mükemmeler V.D. - 443 009 7122

		- Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir. - Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir. - Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tıkanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir. - Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden; Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir. - Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. - Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir. - Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir. - Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir. - Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir. - Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir. - Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir. - Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklerden gelen düzenli kar oranı azalabilir. - Şirket'in; yatırımlarından olan Horoz Bollore'nin diğer ortağı Bollore Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu işbirliğinin bozulması Şirket'in karlılığının azalmasına sebep olabilir.
--	--	---

- Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.
- Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.
- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.
- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Sektöre İlişkin Riskler

- Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kar amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.
- Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirildiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerin geçici olarak sürdüremeyebilir.
- Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.
- Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden

		geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sektöre uğratabilir. - Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir. - Gümrük kapı sayısının az oluşu sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır. - Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir. - Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir. - Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir. - Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir. - Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	- Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. - Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. - Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. - Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. - Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. - Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. - Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 oranındaki halka açtığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. - Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.



HOROZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Tuzneği Yolu

Özlem Sk. Kuyuk Plaza No: 6 Kat: 1

Beşiktaş - İSTANBUL

Büyük Mülhale Değ. Tel: 063 009 7122

E—HALKA ARZ

E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan [●] TL brüt, [●] TL net gelir etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan [●] TL brüt, TL net (ek satış dâhil [●] brüt, [●] TL net) gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir. Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunmak/iştirak etmek için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden Konsorsiyum Üyesi yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen, işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden/talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.												
E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket tarafından sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır. <table><tr><th>Kullanım Alanı</th><th>Kullanım Yüzdesi</th></tr><tr><td>Elektrikli Araç Satın Alımı</td><td>%10-15</td></tr><tr><td>Güneş Enerjisi Santrali Kurulması</td><td>%10-15</td></tr><tr><td>E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi</td><td>%20-25</td></tr><tr><td>Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi</td><td>%5-10</td></tr><tr><td>İşletme Sermayesi Finansmanı</td><td>%40-45</td></tr></table> Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda belirtilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda; kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında değişiklik yapılabilecek ve yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri doğrultusunda değişkenlik gösterebilecektir.	Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi	Elektrikli Araç Satın Alımı	%10-15	Güneş Enerjisi Santrali Kurulması	%10-15	E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi	%20-25	Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	%5-10	İşletme Sermayesi Finansmanı	%40-45
Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi													
Elektrikli Araç Satın Alımı	%10-15													
Güneş Enerjisi Santrali Kurulması	%10-15													
E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi	%20-25													
Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	%5-10													
İşletme Sermayesi Finansmanı	%40-45													

E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılabilecek, kalan 2.500.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Ek Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dir. Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerli payların da ek satış kapsamında tamamının satışının gerçekleşmesi halinde, halka arz edilecek payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır. Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka arzın başlaması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için talep toplama süresinin 3 (üç) iş günü olması planlanmaktadır. Talep toplananın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.horoz.com.tr), ve QNB Finans Yatırım'ın (www.qnbfi.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir. İhraç edilecek paylar kayıtların değiştirilmesi esnasında MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere	Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka



HOROZ LOJİSTİK

KARGO NİHAZETLİK TİC. A.Ş.

Muhimlibey Mah. Büyükdere Cad. No: 10

Özlemezli Sok. Kat: 6 Kat: 1

Bağcılar / Beşiktaş / İstanbul

Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merkez Etiler Mah. Büyükdere Cad. No: 10

Kule Binası Kat: 7 Kat: 7 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul

Merkez No: 0-3880-1015-3500910

Bölge ve Kurumlar V.D. 3880104535

www.qnbfi.com

halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır. Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Taner Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5 Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği	Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır. Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4488'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Ayrıca, Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir. İhraççı, 09.11.2023 tarihli ve 2023/44 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren; 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Taner Horoz, 09.11.2023 tarihinde; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip oldukları halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların da Borsa'da işlem görmeyi takip eden 1 (bir) yıl süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği; bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğu halka arza konu olmayan payların Borsa İstanbul'da veya Borsa İstanbul dışında satılmayacağı; başka yatırımcı hesaplarına virmanlanmayacağı veya Borsa İstanbul'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemlerine konu edilmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Taner Horoz 09.11.2023 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki oldukları Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.
E.6 Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Şirket'in paylarının halka arzı mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile sermaye artırımları ve ortak pay satışı şeklinde olacaktır. Halka Arz Eden Pay Sahibi için %[*] oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı [*]'dir.

	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için [*] oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı [*] TL olarak hesaplanmaktadır.
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Talepte bulunan yatırımcılardan, talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcının bu amaçla hesap açmak, hak edilecek payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda, Konsorsiyum Üyesi olan yetkili kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tancığı Yolu
Oslem Sk. Kurk Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcıbaşı / Üsküdar / İST.
Büyükdere Şifreli V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Metal
Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34398 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası 35884
Mersis No: 0-3880-1000-3580018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfi.com

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Unvanı	:	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin Etkin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cd. 59. Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmarış Meydanı, Esentepe Yolu
Özlem Sokak Kat: 6 Kat: 1
Başlıca - İSTANBUL
Büyük Mük. No: V.D. 453 009 7122

QNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kat: 1
Kule Kat: 1 Kat: 6-7 Kat: 8 Kat: 9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26-27-28-29-30-31-32-33-34-35-36-37-38-39-40-41-42-43-44-45-46-47-48-49-50-51-52-53-54-55-56-57-58-59-60-61-62-63-64-65-66-67-68-69-70-71-72-73-74-75-76-77-78-79-80-81-82-83-84-85-86-87-88-89-90-91-92-93-94-95-96-97-98-99-100-101-102-103-104-105-106-107-108-109-110-111-112-113-114-115-116-117-118-119-120-121-122-123-124-125-126-127-128-129-130-131-132-133-134-135-136-137-138-139-140-141-142-143-144-145-146-147-148-149-150-151-152-153-154-155-156-157-158-159-160-161-162-163-164-165-166-167-168-169-170-171-172-173-174-175-176-177-178-179-180-181-182-183-184-185-186-187-188-189-190-191-192-193-194-195-196-197-198-199-200-201-202-203-204-205-206-207-208-209-210-211-212-213-214-215-216-217-218-219-220-221-222-223-224-225-226-227-228-229-230-231-232-233-234-235-236-237-238-239-240-241-242-243-244-245-246-247-248-249-250-251-252-253-254-255-256-257-258-259-260-261-262-263-264-265-266-267-268-269-270-271-272-273-274-275-276-277-278-279-280-281-282-283-284-285-286-287-288-289-290-291-292-293-294-295-296-297-298-299-300-301-302-303-304-305-306-307-308-309-310-311-312-313-314-315-316-317-318-319-320-321-322-323-324-325-326-327-328-329-330-331-332-333-334-335-336-337-338-339-340-341-342-343-344-345-346-347-348-349-350-351-352-353-354-355-356-357-358-359-360-361-362-363-364-365-366-367-368-369-370-371-372-373-374-375-376-377-378-379-380-381-382-383-384-385-386-387-388-389-390-391-392-393-394-395-396-397-398-399-400-401-402-403-404-405-406-407-408-409-410-411-412-413-414-415-416-417-418-419-420-421-422-423-424-425-426-427-428-429-430-431-432-433-434-435-436-437-438-439-440-441-442-443-444-445-446-447-448-449-450-451-452-453-454-455-456-457-458-459-460-461-462-463-464-465-466-467-468-469-470-471-472-473-474-475-476-477-478-479-480-481-482-483-484-485-486-487-488-489-490-491-492-493-494-495-496-497-498-499-500-501-502-503-504-505-506-507-508-509-510-511-512-513-514-515-516-517-518-519-520-521-522-523-524-525-526-527-528-529-530-531-532-533-534-535-536-537-538-539-540-541-542-543-544-545-546-547-548-549-550-551-552-553-554-555-556-557-558-559-560-561-562-563-564-565-566-567-568-569-570-571-572-573-574-575-576-577-578-579-580-581-582-583-584-585-586-587-588-589-590-591-592-593-594-595-596-597-598-599-600-601-602-603-604-605-606-607-608-609-610-611-612-613-614-615-616-617-618-619-620-621-622-623-624-625-626-627-628-629-630-631-632-633-634-635-636-637-638-639-640-641-642-643-644-645-646-647-648-649-650-651-652-653-654-655-656-657-658-659-660-661-662-663-664-665-666-667-668-669-670-671-672-673-674-675-676-677-678-679-680-681-682-683-684-685-686-687-688-689-690-691-692-693-694-695-696-697-698-699-700-701-702-703-704-705-706-707-708-709-710-711-712-713-714-715-716-717-718-719-720-721-722-723-724-725-726-727-728-729-730-731-732-733-734-735-736-737-738-739-740-741-742-743-744-745-746-747-748-749-750-751-752-753-754-755-756-757-758-759-760-761-762-763-764-765-766-767-768-769-770-771-772-773-774-775-776-777-778-779-780-781-782-783-784-785-786-787-788-789-790-791-792-793-794-795-796-797-798-799-800-801-802-803-804-805-806-807-808-809-810-811-812-813-814-815-816-817-818-819-820-821-822-823-824-825-826-827-828-829-830-831-832-833-834-835-836-837-838-839-840-841-842-843-844-845-846-847-848-849-850-851-852-853-854-855-856-857-858-859-860-861-862-863-864-865-866-867-868-869-870-871-872-873-874-875-876-877-878-879-880-881-882-883-884-885-886-887-888-889-890-891-892-893-894-895-896-897-898-899-900-901-902-903-904-905-906-907-908-909-910-911-912-913-914-915-916-917-918-919-920-921-922-923-924-925-926-927-928-929-930-931-932-933-934-935-936-937-938-939-940-941-942-943-944-945-946-947-948-949-950-951-952-953-954-955-956-957-958-959-960-961-962-963-964-965-966-967-968-969-970-971-972-973-974-975-976-977-978-979-980-981-982-983-984-985-986-987-988-989-990-991-992-993-994-995-996-997-998-999-1000-1001-1002-1003-1004-1005-1006-1007-1008-1009-1010-1011-1012-1013-1014-1015-1016-1017-1018-1019-1020-1021-1022-1023-1024-1025-1026-1027-1028-1029-1030-1031-1032-1033-1034-1035-1036-1037-1038-1039-1040-1041-1042-1043-1044-1045-1046-1047-1048-1049-1050-1051-1052-1053-1054-1055-1056-1057-1058-1059-1060-1061-1062-1063-1064-1065-1066-1067-1068-1069-1070-1071-1072-1073-1074-1075-1076-1077-1078-1079-1080-1081-1082-1083-1084-1085-1086-1087-1088-1089-1090-1091-1092-1093-1094-1095-1096-1097-1098-1099-1100-1101-1102-1103-1104-1105-1106-1107-1108-1109-1110-1111-1112-1113-1114-1115-1116-1117-1118-1119-1120-1121-1122-1123-1124-1125-1126-1127-1128-1129-1130-1131-1132-1133-1134-1135-1136-1137-1138-1139-1140-1141-1142-1143-1144-1145-1146-1147-1148-1149-1150-1151-1152-1153-1154-1155-1156-1157-1158-1159-1160-1161-1162-1163-1164-1165-1166-1167-1168-1169-1170-1171-1172-1173-1174-1175-1176-1177-1178-1179-1180-1181-1182-1183-1184-1185-1186-1187-1188-1189-1190-1191-1192-1193-1194-1195-1196-1197-1198-1199-1200-1201-1202-1203-1204-1205-1206-1207-1208-1209-1210-1211-1212-1213-1214-1215-1216-1217-1218-1219-1220-1221-1222-1223-1224-1225-1226-1227-1228-1229-1230-1231-1232-1233-1234-1235-1236-1237-1238-1239-1240-1241-1242-1243-1244-1245-1246-1247-1248-1249-1250-1251-1252-1253-1254-1255-1256-1257-1258-1259-1260-1261-1262-1263-1264-1265-1266-1267-1268-1269-1270-1271-1272-1273-1274-1275-1276-1277-1278-1279-1280-1281-1282-1283-1284-1285-1286-1287-1288-1289-1290-1291-1292-1293-1294-1295-1296-1297-1298-1299-1300-1301-1302-1303-1304-1305-1306-1307-1308-1309-1310-1311-1312-1313-1314-1315-1316-1317-1318-1319-1320-1321-1322-1323-1324-1325-1326-1327-1328-1329-1330-1331-1332-1333-1334-1335-1336-1337-1338-1339-1340-1341-1342-1343-1344-1345-1346-1347-1348-1349-1350-1351-1352-1353-1354-1355-1356-1357-1358-1359-1360-1361-1362-1363-1364-1365-1366-1367-1368-1369-1370-1371-1372-1373-1374-1375-1376-1377-1378-1379-1380-1381-1382-1383-1384-1385-1386-1387-1388-1389-1390-1391-1392-1393-1394-1395-1396-1397-1398-1399-1400-1401-1402-1403-1404-1405-1406-1407-1408-1409-1410-1411-1412-1413-1414-1415-1416-1417-1418-1419-1420-1421-1422-1423-1424-1425-1426-1427-1428-1429-1430-1431-1432-1433-1434-1435-1436-1437-1438-1439-1440-1441-1442-1443-1444-1445-1446-1447-1448-1449-1450-1451-1452-1453-1454-1455-1456-1457-1458-1459-1460-1461-1462-1463-1464-1465-1466-1467-1468-1469-1470-1471-1472-1473-1474-1475-1476-1477-1478-1479-1480-1481-1482-1483-1484-1485-1486-1487-1488-1489-1490-1491-1492-1493-1494-1495-1496-1497-1498-1499-1500-1501-1502-1503-1504-1505-1506-1507-1508-1509-1510-1511-1512-1513-1514-1515-1516-1517-1518-1519-1520-1521-1522-1523-1524-1525-1526-1527-1528-1529-1530-1531-1532-1533-1534-1535-1536-1537-1538-1539-1540-1541-1542-1543-1544-1545-1546-1547-1548-1549-1550-1551-1552-1553-1554-1555-1556-1557-1558-1559-1560-1561-1562-1563-1564-1565-1566-1567-1568-1569-1570-1571-1572-1573-1574-1575-1576-1577-1578-1579-1580-1581-1582-1583-1584-1585-1586-1587-1588-1589-1590-1591-1592-1593-1594-1595-1596-1597-1598-1599-1600-1601-1602-1603-1604-1605-1606-1607-1608-1609-1610-1611-1612-1613-1614-1615-1616-1617-1618-1619-1620-1621-1622-1623-1624-1625-1626-1627-1628-1629-1630-1631-1632-1633-1634-1635-1636-1637-1638-1639-1640-1641-1642-1643-1644-1645-1646-1647-1648-1649-1650-1651-1652-1653-1654-1655-1656-1657-1658-1659-1660-1661-1662-1663-1664-1665-1666-1667-1668-1669-1670-1671-1672-1673-1674-1675-1676-1677-1678-1679-1680-1681-1682-1683-1684-1685-1686-1687-1688-1689-1690-1691-1692-1693-1694-1695-1696-1697-1698-1699-1700-1701-1702-1703-1704-1705-1706-1707-1708-1709-1710-1711-1712-1713-1714-1715-1716-1717-1718-1719-1720-1721-1722-1723-1724-1725-1726-1727-1728-1729-1730-1731-1732-1733-1734-1735-1736-1737-1738-1739-1740-1741-1742-1743-1744-1745-1746-1747-1748-1749-1750-1751-1752-1753-1754-1755-1756-1757-1758-1759-1760-1761-1762-1763-1764-1765-1766-1767-1768-1769-1770-1771-1772-1773-1774-1775-1776-1777-1778-1779-1780-1781-1782-1783-1784-1785-1786-1787-1788-1789-1790-1791-1792-1793-1794-1795-1796-1797-1798-1799-1800-1801-1802-1803-1804-1805-1806-1807-1808-1809-1810-1811-1812-1813-1814-1815-1816-1817-1818-1819-1820-1821-1822-1823-1824-1825-1826-1827-1828-1829-1830-1831-1832-1833-1834-1835-1836-1837-1838-1839-1840-1841-1842-1843-1844-1845-1846-1847-1848-1849-1850-1851-1852-1853-1854-1855-1856-1857-1858-1859-1860-1861-1862-1863-1864-1865-1866-1867-1868-1869-1870-1871-1872-1873-1874-1875-1876-1877-1878-1879-1880-1881-1882-1883-1884-1885-1886-1887-1888-1889-1890-1891-1892-1893-1894-1895-1896-1897-1898-1899-1900-1901-1902-1903-1904-1905-1906-1907-1908-1909-1910-1911-1912-1913-1914-1915-1916-1917-1918-1919-1920-1921-1922-1923-1924-1925-1926-1927-1928-1929-1930-1931-1932-1933-1934-1935-1936-1937-1938-1939-1940-1941-1942-1943-1944-1945-1946-1947-1948-1949-1950-1951-1952-1953-1954-1955-1956-1957-1958-1959-1960-1961-1962-1963-1964-1965-1966-1967-1968-1969-1970-1971-1972-1973-1974-1975-1976-1977-1978-1979-1980-1981-1982-1983-1984-1985-1986-1987-1988-1989-1990-1991-1992-1993-1994-1995-1996-1997-1998-1999-2000-2001-2002-2003-2004-2005-2006-2007-2008-2009-2010-2011-2012-2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2021-2022-2023-2024-2025-2026-2027-2028-2029-2030-2031-2032-2033-2034-2035-2036-2037-2038-2039-2040-2041-2042-2043-2044-2045-2046-2047-2048-2049-2050-2051-2052-2053-2054-2055-2056-2057-2058-2059-2060-2061-2062-2063-2064-2065-2066-2067-2068-2069-2070-2071-2072-2073-2074-2075-2076-2077-2078-2079-2080-2081-2082-2083-2084-2085-2086-2087-2088-2089-2090-2091-2092-2093-2094-2095-2096-2097-2098-2099-2100-2101-2102-2103-2104-2105-2106-2107-2108-2109-2110-2111-2112-2113-2114-2115-2116-2117-2118-2119-2120-2121-2122-2123-2124-2125-2126-2127-2128-2129-2130-2131-2132-2133-2134-2135-2136-2137-2138-2139-2140-2141-2142-2143-2144-2145-2146-2147-2148-2149-2150-2151-2152-2153-2154-2155-2156-2157-2158-2159-2160-2161-2162-2163-2164-2165-2166-2167-2168-2169-2170-2171-2172-2173-2174-2175-2176-2177-2178-2179-2180-2181-2182-2183-2184-2185-2186-2187-2188-2189-2190-2191-2192-2193-2194-2195-2196-2197-2198-2199-2200-2201-2202-2203-2204-2205-2206-2207-2208-2209-2210-2211-2212-2213-2214-2215-2216-2217-2218-2219-2220-2221-2222-2223-2224-2225-2226-2227-2228-2229-2230-2231-2232-2233-2234-2235-2236-2237-2238-2239-2240-2241-2242-2243-2244-2245-2246-2247-2248-2249-2250-2251-2252-2253-2254-2255-2256-2257-2258-2259-2260-2261-2262-2263-2264-2265-2266-2267-2268-2269-2270-2271-2272-2273-2274-2275-2276-2277-2278-2279-2280-2281-2282-2283-2284-2285-2286-2287-2288-2289-2290-2291-2292-2293-2294-2295-2296-2297-2298-2299-2300-2301-2302-2303-2304-2305-2306-2307-2308-2309-2310-2311-2312-2313-2314-2315-2316-2317-2318-2319-2320-2321-2322-2323-2324-2325-2326-2327-2328-2329-2330-2331-2332-2333-2334-2335-2336-2337-2338-2339-2340-2341-2342-2343-2344-2345-2346-2347-2348-2349-2350-2351-2352-2353-2354-2355-2356-2357-2358-2359-2360-2361-2362-2363-2364-2365-2366-2367-2368-2369-2370-2371-2372-2373-2374-2375-2376-2377-2378-2379-2380-2381-2382-2383-2384-2385-2386-2387-2388-2389-2390-2391-2392-2393-2394-2395-2396-2397-2398-2399-2400-2401-2402-2403-2404-2405-2406-2407-2408-2409-2410-2411-2412-2413-2414-2415-2416-2417-2418-2419-2420-2421-2422-2423-2424-2425-2426-2427-2428-2429-2430-2431-2432-2433-2434-2435-2436-2437-2438-2439-2440-2441-2442-2443-2444-2445-2446-2447-2448-2449-2450-2451-2452-2453-2454-2455-2456-2457-2458-2459-2460-2461-2462-2463-2464-2465-2466-2467-2468-2469-2470-2471-2472-2473-2474-2475-2476-2477-2478-2479-2480-2481-2482-2483-2484-2485-2486-2487-2488-2489-2490-2491-2492-2493-2494-2495-2496-2497-2498-2499-2500-2501-2502-2503-2504-2505-2506-2507-2508-2509-2510-2511-2512-2513-2514-2515-2516-2517-2518-2519-2520-2521-2522-2523-2524-2525-2526-2527-2528-2529-2530-2531-2532-2533-2534-2535-2536-2537-2538-2539-2540-254

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 yılları ile 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri ile sona eren hesap dönemlerine ilişkin seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir.

VARLIKLAR	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	30/06/2023
Dönen Varlıklar	189.930.625	276.249.099	619.606.824	946.674.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	7.447.057	12.145.914	26.983.929	68.080.457
Finansal Yatırımlar	-	-	-	2.152.668
Ticari Alacaklar	141.755.038	185.873.159	431.894.103	682.339.037
Diğer Alacaklar	5.021.198	18.944.326	66.457.714	15.791.206
Peşin Ödenmiş Giderler	20.139.608	31.700.239	61.558.381	144.933.612
Diğer Dönen Varlıklar	15.567.724	27.585.461	32.712.697	33.377.841
Duran Varlıklar	390.517.276	543.987.079	868.496.682	990.428.637
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	17.772.791	25.200.702	40.485.253	67.562.459
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19.350.000	44.050.000	68.400.000	68.400.000
Maddi Duran Varlıklar	114.855.642	249.668.689	315.987.552	338.411.519
Kullanım Hakkı Varlıkları	210.387.253	193.039.943	371.435.102	466.145.745
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	3.880.123
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.481.949	28.048.378	67.190.761	46.028.791
TOPLAM VARLIKLAR	580.447.901	820.236.178	1.488.103.506	1.937.103.458
KAYNAKLAR	606.389.439	765.239.735	1.317.288.542	1.733.476.849
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
Kısa Vadeli Borçlanmalar	162.634.519	228.330.620	366.685.801	346.107.266
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.776.722	15.714.562	24.211.547	20.183.821
Ticari Borçlar	160.174.473	230.435.138	444.519.398	759.847.724
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.718.345	8.305.765	28.385.520	43.735.433

Net Dönem Karı veya Zararı	(34.767.711)	6.198.586	103.055.068	30.945.600
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.278.383	4.020.998	3.258.804	3.937
TOPLAM KAYNAKLAR	580.447.901	820.236.178	1.488.103.505	1.937.103.458

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Hasılat	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Satışların Maliyeti (-)	(640.896.899)	(945.842.437)	(1.850.996.098)	(776.470.207)	(1.371.447.923)
BRÜT KAR / (ZARAR)	52.663.938	89.199.591	304.917.100	97.377.626	325.243.718
Genel Yönetim Giderleri (-)	(40.041.674)	(64.399.827)	(131.159.627)	(53.477.908)	(118.832.939)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.831.457	13.790.578	25.106.340	20.997.855	39.211.262
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(39.029.248)	(29.556.573)	(31.362.546)	(40.673.194)	(119.978.330)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	(6.575.528)	9.033.768	167.501.267	24.224.379	125.643.711
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	7.406.365	20.376.565	34.671.808	18.677.174	26.875.616
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6.119.113	26.168.404	17.548.686	210.928	702.860
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)	6.949.950	55.578.737	219.721.761	43.112.481	153.222.187
Finansman Gelirleri	661.658	1.745.479	1.008.793	462.244	7.810.246
Finansman Giderleri (-)	(45.090.733)	(69.141.495)	(143.497.669)	(57.626.118)	(89.472.815)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(37.479.125)	(11.817.279)	77.232.885	(14.051.393)	71.559.618
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	2.691.040	17.758.658	25.069.708	(1.715.600)	(40.782.199)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(1.447.093)	(2.934.381)	(15.614.434)	(3.099.559)	(20.077.050)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	4.138.133	20.693.039	40.684.142	1.383.959	(20.705.149)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	(34.788.084)	5.941.379	102.302.593	(15.766.993)	30.777.419
DÖNEM KARI / (ZARARI)	(34.788.084)	5.941.379	102.302.593	(15.766.993)	30.777.419
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı	(34.788.084)	5.941.379	102.302.593	(15.766.993)	30.777.419

Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(20.374)	(257.207)	(752.476)	(264.615)	(168.181)
Ana Ortaklık Payları	(34.767.711)	6.198.586	103.055.068	(15.502.378)	30.945.600

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu İzahname'nin 10. ve 23. numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahname'de sunulan mali bilgiler; Şirket'in 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin özel denetimden geçmiş mali tablolar ile 01.01.2023-30.06.2023 tarihleri arasındaki ara döneme ilişkin özel denetimden geçmiş mali tablolarından alınmıştır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir.

Şirket'in taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket ettiği durumlarda; Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı, taşıma işinin beklendiği şekilde ilerlemesi bakımından yüksek önem arz etmektedir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı esasında, taşıma işleri organizatörünün (forwarder) taşıma işlemlerini gerçekleştirmek için iş birliği yaptığı lojistik sektörü paydaşlarıdır. Bu noktada, Şirket faaliyetlerinin olağan şekilde sürdürülebilmesi bakımından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar önem arz etmektedir. Bu nedenle, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskler Şirket nezdinde de etki doğurabilecektir.

Şirket'e göre daha küçük ölçekli ve kurumsallaşmayı yeteri kadar sağlayamamış olan Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; lojistik sektöründeki risklere maruz kalması olası olup bu risklerden kaynaklı Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar nezdinde doğan sonuçlar, Şirket'i de etkileyebilecektir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; planlanan teslimat süresini geciktirmesi, taşıma sırasında yüklerde hasara neden olması veya yükleri kaybetmesi, yanlış

rotaları seçmesi başlıca risk faktörleridir. Bunlara ek olarak, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'nın mali sorunları veya iflası, Şirket'in operasyonlarını etkileyebilecek ve müşterilere yönelik taahhütlerin yerine getirilmesinde güçlük çekilmesine neden olabilecektir.

Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.

Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak TL cinsinden gerçekleştirmekte olup Şirket'in gelirleri TL'nin, yabancı para birimleri karşısındaki değer dalgalanmalarından olumsuz etkilenebilecektir. Özellikle Şirket'in yurt içinde yaptığı işlerde, TL'nin esas alınıyor olması, teslimatların tamamlanması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi süreçlerinde TL'nin döviz karşısında değer kaybetmesi ihtimali nedeniyle olumsuz etkilenebilir. Ayrıca akaryakıt fiyatlarında, yedek parça maliyetlerinde ve motorlu taşıt fiyatlarında yabancı para birimlerinin esas alınıyor olması nedeniyle yabancı paraların değer kaybına bağlı olarak da kur farkı kayıpları gündeme gelebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.

Yüksek yakıt fiyatları, taşıma araçlarının bakım ve onarım masrafları, depolama ücretleri ve diğer lojistik maliyetler; lojistik işletmelerinin kar marjlarını azaltabilir nitelikteki masraf kalemleridir. İşin büyük kısmının spot piyasa araçları (dış kaynaklar) ile yapılması nedeniyle maliyetlerin bazı dönemlerde öngörülmececek oranda artması, sözleşmelerdeki fiyat eskalasyonlarında kullanılan faktörlerde yaşanacak ani ve büyük değişimler (yakıt ve enflasyon değerleri) ve müşterilerin söz konusu değişimleri anlık veya tam olarak karşılamakta isteksiz olması gibi durumlar faaliyet maliyetlerini ve dolayısıyla da Şirket'in operasyonel karlılığını etkileyebilir.

Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığı etkileyebilir.

Sözleşme yenilemelerinde, rekabete dayalı olarak bir önceki sözleşmeye göre değişen piyasa koşulları kapsamında müşterilere daha farklı haklar tanınması mümkündür. Bu durum, diğer müşteriler için emsal teşkil edebilir ve benzer şartların kendileri için uygulanması talebi ile karşılaşılmasına neden olabilir. İşbu taleplerin Şirket tarafından kabul edilmemesi durumunda müşteri kaybı yaşanabileceği gibi taleplerin kabulünde ise karlılığın azalması söz konusu olabilir.

Kiralanan lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tahliyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.

Mülk sahiplerinin; Şirket'e kiralanan depoyu satması durumunda, yeni mülk sahibinin kira sözleşmesini feshetme hakkı doğabilecek ve/veya feshetmemek için kira bedelinde ciddi bir artış talep etmesi söz konusu olabilecektir. Şirket'in depoyu taşımak zorunda kalması veya daha yüksek bir kira bedeli ödemesi hususunda mutabakata varılması halinde, müşteriler ile imzalanan sözleşmelerde yer alan ücretler sabit fiyat tarifelerine tabii olduğundan Şirket nezdinde kar oranlarında azalmalar meydana gelebilir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle; süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir.

Şirket; uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında, ihale usulü ile sene boyunca navlun fiyatlarının sabit olarak kararlaştırıldığı sözleşmeleri gerek Türk gerekse yabancı şirketlerle imzalamıştır. Sözleşmelerdeki

Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Ülkeler arasında gerçekleştirilen ticaret anlaşmaları, ithalat ve ihracat üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Özellikle e-ihracat kapsamında yürütülen taşımacılık faaliyetleri, global ölçekte bir faaliyet olduğundan uluslararası ticari anlaşmaların siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle iptali veya değişikliğinden doğrudan etkilenmektedir. Bu değişiklikler nedeniyle lojistik şirketlerinin iş yapma şekilleri ile müşterileriyle olan ticari ilişkilerinde de farklılaşmalar yaşanabilir, birim başı maliyet değişimleri söz konusu olabilir. Başka bir ifade ile bir ülkenin başka bir ülkeye karşı uyguladığı siyasi veya ticari ambargolar, global ölçekli e-ihracat faaliyetlerine bağlı taşımacılığa olan talebi azaltabilir ve söz konusu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.

Lojistik alanında faaliyet gösteren şirketler, ürünlerini farklı bölgelere ulaştırmak için lojistik ve taşıma hizmetlerine ihtiyaç duymaktadır. Lojistik faaliyetlerinde yaşanan gecikmeler, kayıplar veya hasarlar; ürünlerin zamanında ve sağlam bir şekilde ulaştırılmasını etkileyebilir. Bu süreçte Şirket'in iş birliği yaptığı diğer kuruluşların yaşayabileceği operasyonel sorunlardan Şirket de dolaylı olarak etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket'in operasyonel süreçlerde iş birliği yaptığı kuruluşların, Şirket'ten talep ettiği nakdi tutarların artması durumunda Şirket karlılığı azalabilmektedir. Ek olarak işbu iş birliği içinde olunan kuruluşlar ile Şirket arasında doğan uyuşmazlıklar, faaliyetleri sektöre uğratabilir. Söz konusu kuruluşlar ile akdedilmiş olan sözleşmenin sona erdirilmesi durumunda ise Şirket yeni bir firma arayışına girebilecek ve Şirket nezdinde operasyonel anlamda zaman kaybı yaşanabilir.

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle petrol fiyatları ve emtia fiyatlarında artış yaşanmaya devam etmekte, bu artışın da ne kadar süre devam edeceği tam olarak öngörülememektedir. Yaşanan bu gelişmeler Şirket'i likidite, faiz ve kur riskiyle karşı karşıya bırakmaktadır.

Özellikle, taşımacılık faaliyetinde en önemli unsur olan ekipmanların tedarikinde Rusya Ukrayna Savaşı nedeniyle yaşanan sıkıntı ile birlikte ulaşım maliyetlerinde beklenmedik artışlar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinde belirsizlik meydana gelebilir. Ek olarak savaş neticesinde yaşanabilecek olası politik gerginlikler sonucunda muhtelif kısıtlamalar da söz konusu olabilir, lojistik ve tedarik alanındaki kısıtlamalar da Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Somut olarak, Rusya'ya uygulanan ambargo sebebiyle transit malların uzun süre yurt dışı veya Türkiye antrepolarında mahsur kalması ve yaşanan konteyner krizi; tüm dünyada navlunların azami miktarda artmasına sebebiyet vermiştir.

Rusya Ukrayna Savaşı'nın bir diğer olumsuz etkisi ise, Rusya-Ukrayna savaşı sonrası Rusya'ya direkt Avrupa Birliği'ne üye ülkelerden yapılan taşımalara ambargo konulması ve doğalgaz krizi gibi sebeplerle taşımacılık

Türkiye’de lojistik sektörüne ilişkin, güncel ve detaylı istatistik veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.

Ülkemizde sektörün finansal verileri ve gelecekteki performansına ilişkin kapsamlı veri ve çalışmaların olmaması, yatırımcıların Şirket’in performansını değerlendirmede güçlük çekmesine neden olabilecektir. Bu nedenle yatırımcılar seçim yaparken mevcut Şirket finansal durumunun anlaşılması sürecinde kıyaslama yapmakta zorlanabilecektir.

Şirket’in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket; lojistik ve taşımacılık faaliyetlerinde başta elektronik veri paylaşımı (*electronic data interchange*), sistemsel otomatik e-posta olmak üzere bilgi işlem sistemlerini aktif olarak kullanmaktadır. Şirket’in sağladığı taşımacılık hizmetinde; taşınan ürünlerin takibi, yer tespiti, araçlar lokasyonlarının takibi ve genel olarak teslimat sürecinin yönetimi bakımından da bilgi işlem sistemleri önem arz etmektedir. Özellikle e-ticaret depoculuk operasyonları, yoğun olarak teknolojik ekipmanların kullanıldığı tesislerde yönetilmektedir. Şirket’in bilgi işlem sistemleri arıza ve kesintilere maruz kalırsa Şirket faaliyetleri de söz konusu durumdan etkilenebilecektir. Bu kesinti ve arızalar; sistem güncellemeleri, siber saldırılar, doğal afetler, kazalar, güç kesintileri gibi olaylardan kaynaklanabilir.

Şirket genelinde kullanılan sunucuya bağlı olan merkezi teknolojik ekipmanlarda yaşanan sorunlar Şirket operasyonlarının devamlılığını etkileyebilir, hizmet kesintilerine ve operasyonel yavaşlamaya neden olabilir.

Öte yandan, bilgi işlem sistemlerinin siber saldırıya uğraması durumunda, güvenlik ihlallerini ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflar doğabilecektir. Ek olarak, siber saldırı nedeniyle Şirket’in gizli bilgileri ifşa olabilecek, bu durum müşteri portföyü ve Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar ile ilgili ticari sırların yayılması ve Şirket’e karşı dava ve sair taleplerde bulunulması sonuçlarını doğurabilecektir. Ayrıca bu halde veri güvenliğinin ihlal edilmiş olması nedeniyle idari makamlar tarafından Şirket’e idari para cezası yaptırımı da uygulanabilecektir. Tüm bu durumlar Şirket’in finansal durumunu da olumsuz etkileyebilecektir.

Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni ulaşım teknolojileri Şirket’in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.

Taşımacılıkta, farklı çözümlerin tercih edilmesi; Şirket’in mevcut hizmet gamının yetersiz kalmasına neden olabilir. Hizmet gamının yenilikçi çözümlerle desteklenememesi Şirket’in satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

Ayrıca, alternatif taşımacılık ve lojistik çözümlerinin tercih edilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerindeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin, Şirket hizmetlerinden faydalanma talebi azalabilir. Şirket çözümlerinde kullanılan motorlu taşıtların insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin artan endişeler de Şirket’in çözümlerine olan talebi azaltabilir. Bu noktada Şirket’in, kullanımı azalan çözümlerin yerine yeni çözümler geliştirmesi mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket’in, yeni teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımıyla orantılı olarak gelir veya kâr artışıyla sonuçlanamayabilir. Şirket’in, mevcut çözümlerinin yerine müşterilerin yeni beklentilerine uygun çözümlerinin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetememesi

HORİZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mazmuncibey Mahallesi Yasovsığı Yolu
Özlem Sk. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7123

QNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Katlar
Kulübü Kat: 218 Kat: 6-7 34394 Şişli/İST.
Ticaret Sicil No: 27497
Mersis No: 0-3500-104535-00018
Bağımsız Kurumlar V.D. 3500104535
www.qnbfm.com

durumunda; operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilmektedir.

Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kara yolları taşımacılığında kullanılan motorlu taşıtlarda meydana gelebilecek arızalar; taşımacılık faaliyetinin aksamasına sebep olabilir. Bu noktada, bakım ve onarımın planlanan vakitte gerçekleşmemesi durumunda teslimat süreleri de aşılabilmektedir ve müşteri memnuniyeti sağlanamayabilir. Bunlara ek olarak, taşımacılığı gerçekleştiren motorlu taşıtların yedek parçalarına ulaşmak da mümkün olmayabilir.

Ayrıca, arızalanan motorlu taşıtlar trafik kazalarına neden olabilir ve taşınan mallar zarar görebilir. Bu durumda gerek 3. kişilerden gerekse müşterilerden gelen tazminat talepleri olabilir.

Şirket'in karşılaştığı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.

Şirket, her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da Şirket'in faaliyetleri kapsamında yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarların bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar, Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Bu noktada, taşımacılığa yönelik tüm olası risklerin sigorta kapsamına dahil edilememesi (dar klostlar, mal bedellerinde limitasyonlar, yüksek muafiyet bedelleri) gibi durumlarda sigorta tahsilatında Şirket nezdinde zarar doğması söz konusu olabilir.

Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatının bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Olası birleşme ve devralmalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.

Olası şirket birleşmeleri ve satın almaları, Şirket tarafından hizmet verilen müşterilerin; satın alan veya birleşen şirketin çalıştığı lojistik firması ile çalışmasına neden olabilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tıkanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir.

Şirket, net işletme sermayesinin etkin yönetimi için taşımacılık hızını, vadeli hizmet satışlarının tahsilat sürelerini ve başta Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcılar olmak üzere tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Şirket'in, gerekli finansmanı özkaynaklarından veya dış borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması,

aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bu durumların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

Öte yandan, Şirket'in kendi organik büyümesi ve/veya karşısına çıkabilecek herhangi bir satın alma ve yatırım fırsatının finansmanı için kaynak ihtiyacı oluşması halinde; yerel ve küresel ekonomik koşulların olumsuz olması durumunda finansman maliyetleri artabilir veya dış kaynak elde edilemeyebilir.

Finansman maliyetlerinin yükselmesi Şirket'in kullanacağı dış kaynaklarda ek maliyet yaratacak olup, Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Finansman imkanlarının tıkanması durumunda ya da Şirket kredibilitésinin düşmesi durumunda Şirket, likidite riskine maruz kalabilir.

Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini sınırlayabilir. Ayrıca Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden; Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.

Bazı satın alma maliyetleri için nakit ödeme gerekmesi; yürütülecek yüksek hacimli bir faaliyetin nakit ihtiyacının da yüksek olmasına neden olmaktadır. Bu noktada, müşteriden yapılacak tahsilatlardaki gecikmeler ve oluşacak finansal giderler, uygun ve ekonomik finansmana erişimde yaşanacak sıkıntılar/gecikmeler Şirket'in mali açıdan zarar görmesine neden olabilir. Şirket'in; büyüklüğü nedeniyle lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlere sağlanan teşviklerden ve vergi avantajlarından yararlanamaması; Şirket'in finansal açıdan rakiplerinin arkasında kalmasına yol açabilir.

Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket; dağıtım faaliyetinde kullandığı depoları; çalıştırma, işletme ruhsatları ve işçi sağlığına ilişkin izinler dahilinde işletmekte olup taşımacılık faaliyetlerini ise başta taşıma işleri organizatörü belgesi olmak üzere çeşitli izinler çerçevesinde sürdürmektedir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlâl ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket taşımacılık ve lojistik için gerekli ilave izin ve ruhsatları edinemeyebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde, siparişlerin tesliminde aksaklıklara sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri uyarınca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlaması zaman alabilir.

Sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerin hızla değişebilmesi ve sık sık güncellenmesi, Şirket'in bu yeni gereksinimlere uyum sağlamasını zaman alıcı ve maliyetli hale getirebilir. Özellikle taşımacılık sektöründe faaliyet gösteren kuruluşlar, çevresel düzenlemelere ve karbon emisyonlarını azaltma hedeflerine uyum sağlamak zorunda olabilir. Bu uyum süreci, yeni teknolojilerin benimsenmesini, mevcut filo ve operasyonların güncellenmesini ve iş süreçlerinin revizyonunu gerektirebilir. Bunlar, Şirket maliyetlerinin artmasına, operasyonların aksamasına ve kaynakların yoğun bir şekilde kullanılmasına neden olabilir.

Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir.

Şirket'in büyüme hedefleri kapsamında planladığı yatırımlar, finansman bulunamaması nedeniyle gecikebilir. Yatırım tutarı beklenenden fazla olabilir ve Şirket daha fazla mali külfete girmek durumunda kalabilir. Yatırımlar tamamlansa ve aktif faaliyete geçilse bile hedeflenen pazarlarda istenilen performans yakalanamayabilir. Böyle bir durumda yatırımdan hedeflendiği kadar ciro ve karlılık katkısı sağlanamayabilir. Kapasite artsa bile bu artışın gerektirdiği işgücünün temininde sorun yaşanabilir, birim işgücü maliyetleri yükselebilir. Tüm bu gelişmeler neticesinde Şirket uzun vadeli ciro ve karlılık hedeflerine planlandığı tutarda, oranda, zamanda ulaşamayabilir.

Ayrıca Şirket'in stratejik planlanma başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut durumdaki ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in söz konusu personelleri istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyaçlarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket'in taşıma sürecinde görev aldığı sektörlerde yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Şirket'in markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımlarını etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, hizmetlerine olan talebi artıracığını ve büyüme sürecini başarılı olarak yönetebileceğini garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in hizmetlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınmamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

HORUZ LOJİSTİK
KARDA NİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyükdere Şişli V.D. : 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler İş. Mah. Büyükdere Cad. Kat: 10
Kile Binası No: 2/5 Kat: 6-7 34398 Etiler / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 309057
Mersis No: 0-3880-1045-300018
Bogaziçi Kurumlar V.D. : 3880 104535
www.qnbfi.com

Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup, gerçekleştirmeye devam edebilecektir. Şirket, 2020, 2021, 2022 mali yıllarındaki ve 30.06.2023 tarihi ile biten ara dönemdeki kısa vadeli ilişkili taraf ticari ve diğer alacakların toplam kısa vadeli ticari ve diğer alacaklara oranı sırasıyla %0,9, %6,8, %11,0 ve %0,9 olarak gerçekleşmiştir. Şirket, ilişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işlemlerin piyasa şartları dahilinde emsallerine uygun müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu kanaatinde olup, ilişkili taraf işlemlerine halka arz sonrasında da devam edilebilecektir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmaları içerebilir, dolayısıyla bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir.

Şirket'in, 2020, 2021, 2022 yılları ve 30.06.2023 tarihi ile biten ara dönem itibarıyla; ilk on müşterisine yaptığı satışların, toplam net satışlardaki payı sırasıyla %55,17, %52,81, %56,85 ve %60,05'tir. Dolayısıyla Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski mevcuttur. Şirket'in bu müşterileriyle yaşayabileceği tahsilat problemleri ya da sunduğu hizmetlerde yaşanabilecek sorunlar gibi olası olumsuzluklar neticesinde mevcut durum itibarıyla devam eden ticari ilişkileri bozulabilir ve Şirket'in bu müşterilere yaptığı satışlar sona erebilir. Bu durum neticesinde Şirket bu müşterileri ikame etmekte zorlanabilir, satışları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.

Şirket'in faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içeriyor olması, satışları yurtiçi talebe duyarlı hale getirmektedir. Şirket'in yurt içi satışlarının 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %83,53, %81,67, %82,05 ve %84,16 seviyelerindedir. Bu nedenle, yurtiçi pazarında oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, hizmet taleplerinde düşüş, siyasi ve toplumsal değişiklikler ile kamu ve özel sektör kaynaklı olumsuz etkiler söz konusu taşımacılık sayısını düşürebilecek veya tahsilatlarını olumsuz yönde etkileyebilecektir.

Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerde oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek toplumsal istikrarsızlıklar veya terör unsurları Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olduğu yurt dışı pazarlarında ödeme sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Şirket'in yurt dışı satışlarının, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %10,99, %12,38, %13,59 ve %10,45'tir.

Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklerden gelen düzenli kar oranı azalabilir.

Şirket, iştiraklerinden birini satma kararı aldığı anda, bu işlem sonucunda düzenli kar oranlarının azalma riski taşır. Nitekim iştirakler, Şirket'in karlılığına katkıda bulunan önemli bir varlık olup düzenli gelir akışı

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Marmarış Mahallesi Tasıcağı Yolu
Özlem Sk. Kışkık No: 6 Kat: 1
34750 KATILIM BANKASI
Büyük Mükellefler V.D.: 453 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Tophane Mah. Büyükdere Cad. Kıtılal
Kırsal Blok No: 275 Kat: 5 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 150657
Mersis No: 0-3800-10-0-0500018
Bodurcu Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnb.com

sağlamaktadır. İştirakların satılması, bu düzenli gelir kaynağının ortadan kalkmasına veya azalmasına neden olabilir.

Ayrıca, iştirakların satışından kaynaklanan bir defaya mahsus gelir, düzenli kar oranlarını geçici olarak artırabilir, ancak bu durum uzun vadede kar oranlarının düşmesine yol açabilir. İştirakların satılması sonucunda elde edilen gelirlerin yetersiz veya etkisiz bir şekilde yeniden yatırılmaması durumunda, Şirket'in toplam gelir potansiyeli azalabilir.

Şirket'in; yatırımlarından olan Horoz Bolloré'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu işbirliğinin bozulması Şirket'in karlılığının azalmasına sebep olabilir.

Şirket'in karlılığında Şirket yatırımlarından olan Horoz Bolloré ve Horoz Bolloré'nin diğer ortağı olan Bolloré Logistics önem arz etmektedir. Şirket'in herhangi bir nedenle Bolloré Logistics ile arasındaki ticari iş birliğinin bozulması durumunda, Horoz Bolloré'nin ve dolayısıyla da Şirket'in gelirleri azalabilir.

Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.

Her ne kadar yurt içinde sürdürülen faaliyetler esnasında oluşabilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında Şirket'in yükümlülükleri yerel mevzuat çerçevesinde belirleniyor olsa da özellikle yurtdışında sürdürülen Şirket faaliyetlerinde meydana gelebilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında ilgili ülkenin mevzuatı uygulanabilecektir. Bu nedenle, iş kazası veya trafik kazası riskinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket önceden öngörülemez ilave ve yüksek tutarlı tazminat riskine maruz kalabilir.

Ek olarak, Şirket, güvenlik ve yemek hizmetleri gibi Şirket'in ticari faaliyetiyle ilgili birtakım işlerin görülmesi için alt yüklenicilerden güvenlik, temizlik ve yemek hizmetlerini almaktadır. Ayrıca her ne kadar Şirket ile Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar arasında akdedilen sözleşmelerde Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanları ile Şirket arasında üst işverenlik ilişkisinin bulunmadığı ve böyle bir belirlemenin yapılması halinde Şirket'in ödediği tutarı ilgili Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya rucü etme imkanı düzenlenmiş olsa dahi, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli de Şirket faaliyetleri kapsamında görev almakta olduğundan Mahkemeler tarafından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli açısından Şirket'in üst işveren sıfatını haiz olduğu değerlendirilebilir. İş Kanunu uyarınca Şirket, alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş-sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan, işçi alacak ve Sosyal Güvenlik Kurumu primlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Dolayısıyla Şirket, zaman zaman Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar dahil alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan gayrimenkuller, değer kaybına uğrama riski taşımaktadır. Gayrimenkullerin değeri; piyasa koşulları, ekonomik dalgalanmalar, çevresel faktörler, yerel pazar talebi ve diğer etkenlere bağlı olarak değişebilir. Bu tür değer kaybı, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz etkileyebilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Malamutbey Mahallesi İnciçeği Yolu
Özlem Sk. Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mülhür - T.C. 461 009 7122

QNB FİNANS KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 5
Kule Binası No:215 Kat:5-7 34398 ŞİŞLİ - İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 26360
Mersis No: 0-3880-1046-3300010
Hogazici Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların veya diğer üçüncü kişilerin, etik ilkelere veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanlarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyeti ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi rekabet ortamının artmasına neden olmaktadır. Özellikle, karayolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren şirketler, diğer taşıma yollarında faaliyet gösteren şirketlerin karayolu için ekipman ve işgücüne yatırım yapmak yerine doğrudan bir hedef firmayı birleşme veya satın alma yoluyla bünyesine katmaktadır. Öte yandan, karayolunda belirli hatlarda faaliyet gösteren şirketler, bugüne kadar faaliyet göstermedikleri pazarlara girebilmek adına sadece o ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri bünyelerine katabilmektedir. Bu yolla gerçekleşen satın alma veya birleşmeler, piyasaya hakim olabilmeyi, belirli hatlarda ulaşılamayan müşterilere ulaşılmasını ve benzer alanlardaki entegre işleri alabilme imkanı doğurmaktadır. Bununla birlikte fiyat avantajı da sağlanmaktadır.

Global firmaların, Türkiye'de bulunan şirketleri satın almaları sonucunda; satın alınan şirketlerin gerçekleştirdikleri faaliyetler, satın alan şirket tarafından finansal olarak desteklenip satın alınan şirketler daha güçlü bir pazarlama ağı ile lojistik sektöründeki payını artırabilir. Bu şirketler; sundukları ödeme vadeleri ile müşteriler tarafından cazip bulunabilir.

Ayrıca, e-ticaretin dünyada ve Türkiye'de tüketiciye ulaşan önemli kanallardan biri haline gelmesi nedeni ile lojistik şirketleri sektör dışı rakiplerle de mücadele etmeye başlamıştır. Nitekim, teknoloji şirketlerinin, büyük perakendecilerin, pazaryerlerinin ve yeni yatırım alanı arayan yatırımcıların; lojistik sektörüne girme iştahı artmıştır. Özellikle uluslararası büyük sermayeli organizasyonların lojistik sektörüne girmesi, uluslararası müşterileri global anlaşmalar ile kendine bağlaması ve yüksek teknoloji yatırımları ile gelişmiş otomasyon sistem yatırımları yapması sonucunda rekabet artacak ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerini olumsuz etkilenebilecektir.

Anılan sebeplerle Şirket'in karlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmekte zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt-net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Rekabet ortamının artması, Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi ve Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde; Şirket'in hizmetlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Müşteriler, sektörde benzer hizmetleri sunan yeni ve rekabetçi rakiplerin girişi ile ortaya çıkan fiyat rekabetinden yararlanabilmek için Şirket'ten önemli fiyat indirimleri talep edebilirler. Bu durum net karlılık üzerinde negatif etki yaratabilir.

Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otomotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kar amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.

Yerel piyasada artan araç maliyetleri nedeniyle araç arzının azalması, mevcut araçların yaşlanarak daha maliyetli ve riskli hale gelmesi, azalan araç sayıları ile birlikte spot piyasalardaki arz talep dengesinin ve fiyat istikrarının bozulması yurt içi taşımacılığı önemli ölçüde etkilemektedir. Bu durum yerel nakliye pazarını etkileyerek pazar içi dengesizliklerin yaşanmasına da sebebiyet verebilir.

Hat taşımacısı şirketlerin, lojistik alanına aşina olmaları nedeniyle yük konsolidasyonu ve kar artışı için liman bölgeleri etrafında dahili taşımacılık faaliyetlerine girişmeleri, sektörlerin iç içe geçmesi olarak nitelendirilmektedir. Bu durum, sektördeki kalitenin düşmesine ve müşterilerin alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelmesine neden olabilir.

Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomik koşullar ve ülkenin ekonomik performansı, tüketici harcamalarını etkileyen unsurlardır. Yüksek işsizlik, faizlerde aşırı dalgalanmalar, yüksek tüketici borç seviyeleri, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar gibi ekonomide yaşanacak olumsuzluklar ve belirsizlik ortamı sektör cirosunu ve karlılığını olumsuz etkileyebileceği için sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Türkiye ve küresel ekonomide yaşanabilecek finansal daralmalar, stokların nakde çevrilmesinde, ticari alacakların tahsilinde sorun yaratabilir. Böyle bir durum nakit sıkıntısına ve/veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek ekonomik daralmalar neticesinde talep azalmasından kaynaklı sektörün genelinde ciro ve karlılık rasyolarında azalma yaşanabilir. Yoğun hizmet verilen ayakkabı üretimi, makine imalatı ve beyaz eşya sanayiinde meydana gelebilecek ekonomik daralmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal durumunu ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca

KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Muhsinbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kiriş Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar İSTANBUL
Büyük Mükemmül T.C.D.: 463 009 7122

müşterilerin ödemelerini geciktirmesi ya da ödeme yapamaması durumunda sektörün finansal performansı da olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerin geçici olarak sürdüremeyebilir.

Türkiye'nin altından geçen Kuzey Anadolu Fay Hattı ve Doğu Anadolu Fay Hattı ile Bitlis-Zağros Kenet Kuşağı'nın neden olabileceği depremler, karayolu taşımacılık rotasında kalan yolların zarar görmesine neden olabilecektir. Buna ek olarak, ülkemizin kuzey kesiminde özellikle mevsim geçişlerinde yaşanan yoğun yağışa bağlı sel afetleri de karayolu taşımacılığını sektöre uğrayabilecek ve doğal olarak taşımacılık faaliyetleri aksayabilir. Buna ek olarak, söz konusu olaylar nedeniyle depolar da zarar görebilir veya erişilemez konuma gelebilir. Bu durum hem taşımacılık faaliyetlerinin aksamasına neden olabileceği gibi salt depoculuk faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan belirli bölgelerde yaşanan terör olayları, sektördeki müşterilerin söz konusu bölgelere yönelik taşımacılık ve depoculuk hizmeti almasını geçici olarak durdurabilir. Bunun sonucunda da bölgesel bazlı durgunluklar yaşanabilir.

Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.

Şirket, sunduğu uluslararası karayolu taşımacılığı hizmeti ile Türkiye ile Avrupa Birliği'ne üye ülkeler arasında muhtelif ürünlerin taşınmasını sağlamaktadır. Şirket'in, Avrupa'ya karayolu ile taşınan ürünlere ilişkin olarak Avrupa Birliği nezdinde bir kısıtlama, kota veya yasaklama getirilmesi durumunda, söz konusu ürünler Avrupa Birliği ülkelerine ihraç edilemeyecek veya daha az ihraç edilebilecek ve dolayısıyla da sektördeki paydaşların gelirlerinde azalmalar yaşanması ihtimali söz konusu olabilecektir.

Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.

Uluslararası taşıma rotaları belirli olup bu rotalarda siyasi istikrarsızlıklar, savaşlar, ayaklanmalar olması durumunda ana taşımacılık rotalarının kullanılamamasına ve bundan bahisle daha az tercih edilen rotaların kullanılmasına yol açabilir. Bu durumda, taşımacılık maliyetleri artabileceği gibi gerek taşıma işini üstlenen personelin gerekse taşınan malların güvenliği de risk altında olabilir. Ayrıca, söz konusu uluslararası taşıma rotalarının birkaç farklı üzerinden geçtiği dikkate alındığında yalnızca bir ülkedeki krizler dahi taşıma rotasının bozulmasına ve zincirleme aksaklılara neden olabilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Maliyeşey Mahallesi Taşıncağı Yolu
Çarşı Sk. Katık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükemmeler V.D.: 461 009 7122

QNB FİNANÇ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kat: 1
Kule Binası No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 264457
Mersis No: 0-3886-1015-00000000
Bodasçı Kurumlar V.D.: 0380144535
www.qnbfi.com

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle Covid 19 sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır. Global çapta yaşanacak sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler nedeniyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığındaki yığılma lojistik faaliyetleri sektöre uğratabilir.

Türkiye'deki lojistik merkezlerinin ve ilgili kara yollarının uluslararası taşımacılığa yönelik öngörülerle planlanmamış olması ve taşıma araçlarının şehir merkezlerinden geçmesi nedeniyle daha uzun rotaların tercih edilmesi durumunda kalınması gibi sebeplerle taşıma sürelerinin uzaması, Şirket faaliyetlerini ve karlılığını etkileyebilir.

Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir.

Ülkeler arası kullanılan gümrük ve dış ticaret belgelerinin, ithalat prosedürlerinin ve süreçlerinin farklılık göstermesi taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilmektedir. Örneğin federal devletlerde, eyaletler arasında farklı süreçlerin takip edilmesi gerekmesi bu duruma örnek gösterilebilir.

Gümrük kapı sayısının az oluşu sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır.

Türkiye'de gümrük kapı sayılarının az olması, özellikle de Avrupa'ya yapılan kara yolu yük taşımacılığında taşıma sürelerinin uzamasına, personel ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilir. Özellikle dönemsel yoğunluklar, gümrük kapılarındaki bekleme sürelerini oldukça uzatabilmektedir.

Özellikle, karayolu ile yapılan taşımalarda Kapıkule-İpsala sınırında yaşanan yoğunluk, gümrük sistemlerinde yaşanan gecikmeler, hava koşullarının elverişsiz olduğu kış ayları; transit sürelerini ve transit süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Varış zamanı için belirlenen randevuların kaçırılma riski, araçların zamanında yüklenememesi veya boşaltılamamasına bağlı olarak, seferlerde gün kaybı ve sefer kaybı yaşanması mümkün olabilir ve gecikmeler nedeni ile anlaşmazlıklar doğabilir, müşteri kaybı yaşanabilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektörün genelinde maliyetleri yükseltebilecek ve akaryakıt fiyatlarının yükseliş gösterdiği dönemlerde müşteriler alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelebilecektir. Bu durum Şirket'in maliyetlerini artırıp karlılığı azaltabileceği gibi müşteri kaybına neden olup Şirket cirosunun düşmesine de nedene olabilir.

KORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Osman Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükemmül V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Kat: No: 2/5 Kat: 5-34394500 - İST.
İç Ticaret Odası: 258657
Mersis No: 0-3800-1000-3500018
Bağcılar Kurumlar Y.D: 3800104535
www.qnbfi.com

Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir.

Sektörde genel olarak yetişmiş insan kaynağı yeteri seviyede olmayıp Türkiye’de lojistik alanında eğitim veren üniversite sayısı oldukça sınırlıdır. Kaldı ki lojistik alanında eğitim veren üniversitelerin çoğu da işbu alanda eğitim vermeye son yıllarda başlamıştır. Bu nedenle, sektörde insan kaynağı yeteri seviyede değildir. Şirketler, kendi içlerinde lojistik ile ilgili konularda eğitim verseler de güncelliğin yakalanabilmesi için eğitime ciddi kaynaklar ayrılması gerekebilir.

Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir.

Lojistik alanında eğitim veren kuruluş sayısının az olmasından kaynaklanan nitelikli personel eksikliği hususu, lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlerin zaman zaman istihdam edecek personel bulmasında zorluk yaşamasına neden olabilir. Özellikle e-ticaret depolaması operasyonlarında, söz konusu operasyonların Türkiye için yeni bir alan olması sebebi yeterli niteliklere sahip personel bulma zorluğu yaşanmaktadır. Bu istihdam sorunu da mevcut nitelikli personelin yan haklar dahil masraflarını artırabilir.

Fürl vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değışikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir.

Fiilli vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Aynı zamanda, yeni uygulanabilecek vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlar sektörel karlılığı ve ciroyu olumsuz etkileyebilir.

Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir.

Terminal, otoyol, köprü, garaj ücretlerin ve diğer ödenmesi gereken giderler yaşanabilecek artışlar sektördeki karlılık oranlarını düşürebilecektir. Buna ek olarak, karayolu taşımacılığında belirli rotaların zorunlu tutulması durumlarında sektördeki şirketlerin güzergah planlamaları değişebilir ve bu nedenle tedarik zincirinde yavaşlamalar yaşanabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir Pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde

etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Taner Horoz'un menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Taner Horoz ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde etkisi olabilecektir.

Taner Horoz'un çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, Esas Sözleşme'si ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir.

SPKn'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Bu çerçevede Şirket'in gelecekte yatırımcılara kar payı dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır.

Şirket'in kar payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle Şirket'in ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup kar dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl karlarını dağıtımına konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli karı olmayabilir veya Şirket karını bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Özlem Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 909 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. K:10 Kat: 5
Kule Binası No: 5 Kat: 5-7 34398 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 06000
Mersis No: 0-3880-1043300018
Poğazlı Kurumlar V.D.: 3880 04535
www.qnbfn.com

TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda Borsa, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket paylarının halka arz fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımlarının gerçekleşmemesi durumunda Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatlarının düşmesine sebep olabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 (ek satış dahil %27,19) oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 20.500.000 TL (ek satış dahil 24.600.000 TL) nominal değerli pay Borsa'da işlem görecek ve Şirket'in halka açıklık oranı %22,65 (ek satış dahil %27,19) olacaktır.

Paylar, Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir. Paylar Borsa'da işlem görmeye

Şirket'in döviz varlıkları ve yükümlülükleri, Şirket'i döviz kuru riskine maruz bırakabilmektedir.

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ayrıca yaptığı ticari işlemlerden kaynaklı olarak yabancı para riskine de maruz kalmaktadır. İlgili ticari işlemler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır, bu riskin minimize edilebilmesi açısından Şirket finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir. Sağlanan hizmetlere ilişkin giderlerin ciddi bir kısmının ve işçilik maliyetlerinin büyük bir kısmının yerel para olması ve Şirket'in TL borçları döviz cinsinden riskini azaltmaktadır.

Şirket'in varlıkları mevcut yükümlülüklerini karşılamakta yeterli olmayabilir ve sermaye riskini ortaya çıkarabilir.

Sermaye riski; net borç/toplam öz kaynak oranı dikkate alınarak izlenir. Net borç; nakit ve nakit benzeri değerlerden toplam finansal borcun düşülmesi ile hesaplanır. Şirket borç ve özkaynak dengesini etkin bir şekilde yönetmek ve tüm bu operasyonel yönetim sonucunda karlılık oluşturmayı amaçlamaktadır. Şirket'in net borçlarının, öz sermayesinden fazla olduğu durumlarda, ilgili mevzuatların izin vermesi durumunda Şirket nakden veya iç kaynaklardan olmak üzere sermaye artışı gerçekleştirebilir.

Şirket net işletme sermayesini etkin bir şekilde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi için gerekli finansmanı sağlayamayabilir.

Şirket, net işletme sermayesi yönetimini gerçekleştirebilmek adına müşterilerinden tahsil ettiği ve tedarikçilerine yaptığı ödemelerin vade sürelerini takip etmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı sektörün mevcut durumu, operasyonel performans ve/veya makro ekonomik koşullar nedeniyle değişkenlik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı, finansal kurum ve kuruluşlardan veya öz sermaye ile temin edebilmektedir. Bu noktada Şirket, gelecekte faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir, finansal kuruluşlar ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temininde zorluk yaşayabilir ya da daha yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket karlılığını ve mali yapısını olumsuz etkileyebilir.

Hâkim ortak riski

Şirket'in yönetim hakimiyeti Taner Horoz'a ait olup Taner Horoz'un şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansıtılabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif yönde etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Taner Horoz'un Şirket'e olan bağlılığına karşılık, Taner Horoz'un sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

Makroekonomik riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Madenköy Mahallesi Tercan Yolu
Özlem Sk. Kat: 1 Kat: 1
ANKARA
Tic. Sic. No: 27122

• Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket’in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket’in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkilenmesi nedeniyle, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

Pandemi riski

• Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket’in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir.

• Şirket’in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket’in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı’nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket’in ticaret unvanı Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi’dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil numarası:	397585-0
Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul

6.1.3. İhraççı’nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili’ne 16.06.1998 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No:12 Bağcılar/İstanbul
İnternet adresi:	www.horoz.com.tr
Telefon:	0212 456 10 00
Faks:	0850 202 33 50

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Şirket; 1998 yılında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. unvanı ile İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde kurulmuştur. Şirket bünyesinde; genel olarak yurt içi karayolu taşımacılığı, depolama, dağıtım ve uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri sürdürülmektedir.

2000 yılında taşımacılık sektörünün global oyuncularından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bolloré Logistics) ile birlikte Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi kurulmuş ve Şirket, işbu ortak girişim ile mevcut hizmetlerine ek olarak; denizyolu-havayolu nakliye organizatörlüğü, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermeye başlamıştır.

Şirket 2002 yılında kurduğu tesis ağı ve kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile parsiyel (tam araç hacminden az kısmi yük) dağıtım hizmetini devreye almıştır. Gelişen dağıtım ağı ve müşteri talepleri doğrultusunda 2007 yılında eve teslim hizmetlerine başlayan Horoz Lojistik, 2012 yılında İstanbul Şekerpinar'da 44.000 m² depolama alanına sahip tesisi mülk sahibinden uzun dönemli kiralayarak devreye almış ve yurtiçi dağıtım faaliyetlerini yeniden yapılandırmıştır. Tesisin kuruluşu ile birlikte depolama hizmetleri ile İstanbul Anadolu yakasından ülke geneline mal çıkışları, tek bir noktada konsolide edilerek dağıtım faaliyetlerinde verimlilik sağlanmıştır. Takip eden yılda ise, Horoz Lojistik'in yatırımları devam etmiş ve İstanbul Hadımköy'de 17.000 m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerin verildiği tesis uzun dönem kiralananarak hizmete açılmıştır. 2019 yılında mobilya ürünlerinin depolama, dağıtım ve satış sonrası hizmetlerini entegre şekilde bir arada sunan mobilyacılık hizmetleri birimi faaliyetine başlamıştır. Horoz Lojistik, 2020 yılında gelişen elektronik ticaret (e-commerce) pazarına da giriş yapmış ve 2021 yılında açtığı depo ile pazar yerlerine lojistik hizmeti vermeye başlamıştır. Bu noktada Şirket, Horoz Cüzdan (Ön Ödemeli Gönderi Sistemi) gibi çeşitli teknoloji tabanlı hizmetler geliştirmiştir. Takip eden yıllarda ise günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposunu açarak bu alandaki yatırımlarına devam etmiştir. Şirket, 2021 yılı itibarıyla e-ihracat hizmetine başlamıştır. 2022 yılı itibarıyla, Şirket tarafından Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) devreye alınmıştır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Öztoprak Sk. Kısık Plaza No:6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 276630/09 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Kat: 1
Kuşçuyu No: 218 Kat: 6-7 34398 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 230687
Tic. Sic. No: 0-3880-1045-260018
Büro: 34398 Kurumlar V.D. 388004535
www.qnbf.com

Şirket'in kuruluşundan bu yana, faaliyetlerinin gelişiminde önemli rol oynayan önemli aşamalar ve gelişmelere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Tarih	Gelişme
1998	Şirket, "Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi" ticaret unvanı ve 397585-345167 sicil numarası ile 16.06.1998 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur.
2000	SCAC Mediterranean ve SCAC ile (şimdiki adı Bolloré Logistics) deniz ve hava taşımacılığı alanlarında ortaklık yapılmış ve Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur. Horoz Bollore, uluslararası taşımacılık alanında faaliyet göstermeye başlamıştır.
2002	Şirket, faaliyetlerini tek bir çatı altından sürdürebilmek adına; Horoz Denizcilik ve Ticaret A.Ş., Horoz Nakliyat Ticaret ve Sanayi A.Ş., Taner Taşımacılık Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve Horoz Uluslararası Taşımacılık A.Ş. ile devralmak suretiyle Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleşmiştir. Akabinde Horoz Lojistik kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile barkodla takip sistemini hayata geçirmiştir.
2007	Şirket tüm Türkiye çapında eve teslim uygulamalarına başlamıştır.
2008	Şirket; Horoz Taşımacılık, Horoz Depo Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş. ve Emin Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Birleşme ile maliyetlerden tasarruf amaçlanmış ve yönetim daha yalın bir hale getirilmiştir.
2012	İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m ² depolama alanına sahip tesis devreye alınmıştır. Şekerpınar tesisi mülk sahibi tarafından özel olarak depolama amacıyla tasarlanmış ve inşa edilmiş endüstriyel bir bina olarak Şirket operasyonlarında kullanılmaya başlanmıştır.
2013	İstanbul Hadımköy'de 17.000 m ² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerinin verildiği modern tesis açılmıştır.
2019	Entegre mobilyacılık hizmetlerine başlanmıştır. Bu birim, mobilya ürünlerine yönelik depolama, dağıtım, montaj ve diğer satış sonrası hizmetleri bütünsel olarak sunmaktadır.
2021	Günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposu açılmıştır.
2021	Şirket, e-ihracat alanında da hizmet sunmaya başlamıştır.
2022	Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) ve e-ticaret hizmetleri devreye alınmıştır.
2023	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.



60

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkis Eseriye Mah. Büyükdere Cad. No: 10
Kulübü Kat: 215 Kat: 6-7 34398 Beşiktaş / İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27090
Mersis No: 0-3880-1045104535
Bodazıcı Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın yatırım harcamaları, esas olarak maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde İhraççı’nın maddi duran varlıklara yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar (çekici, kamyon, kamyonet, istif makinası vs.) ile yeni depo açılışları ve mevcut depoların yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmaktadır. Özel maliyetler temelde İhraççı’nın depo açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için katlandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

İhraççı söz konusu yatırımları faaliyetlerinden elde ettiği nakit ve dışardan aldığı kredilerden finanse etmektedir.

İhraççı’nın dönemler itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yatırım Açıklaması	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-
Binalar	345.552	-	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	115.000	81.292	376.546	15.472	-
Taşıtlar	2.879.755	2.644.820	27.193.208	5.316.639	8.411.644
Demirbaşlar	14.536.341	49.119.928	40.140.103	9.791.083	22.155.201
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-	-
Ar-Ge Giderleri	-	-	-	-	-
Özel Maliyetler	6.061.143	5.920.644	6.763.279	2.702.071	4.539.329
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	254.675	9.520.709	5.698.550
Haklar	5.140.360	1.604.371	4.009.952	1.365.913	835.000
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-	-
Toplam	29.078.151	59.371.055	78.737.763	28.711.887	41.639.724

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

İhraççı tarafından 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar tutarı 5.698.550 TL’dir. Söz konusu tutar yatırım amaçlı gayrimenkullerin yenilenmesi için katlanılan maliyetlerden oluşmaktadır. Bu yatırım, tamamlanma aşamasındadır.

6.2.3. İhraççı’nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı’yı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççı'yla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket	Teşvik Kaynağı	Teşviğin Konusu	Verildiği Dönem	Bitiş Tarihi	Teşvik Tutarı (TL)
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2020-31.12.2020	Süresiz	3.784.406,01
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2021-31.12.2021	Süresiz	2.569.403,98
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2022-31.12.2022	Süresiz	3.883.073,40
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2023-30.06.2023	Süresiz	263.050,72
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ticaret Bakanlığı	Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi	30.10.2023	5 Yıl	450.864.000,00

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, 2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bollore Logistics ile ortak olarak kurduğu Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (kuruluş anında unvanı Sdv-Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) vasıtasıyla uluslararası faaliyetlerden de kazanç elde etmeye başladı.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

3. parti lojistik hizmetler; lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelir. Bir başka ifade ile nakliye şirketinin temel faaliyetinin kapsamına girmeyen lojistik ve tedarik işlemlerinin tamamının veya bir kısmının, bu işlerde uzman olan farklı bir şirkete yaptırılmasına 3. parti lojistik denir. 3. parti lojistik sağlayıcısı tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunar. Bu grupta yer alan şirketler alt yüklenici kontratlarına bağlı olarak da çalışabilir, tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler (nakliye, depolama, envanter yönetimi gibi) ve çözümler üretirler.

Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar; iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörlerle yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

Şirket, son üç senelik dönemde işbu strateji doğrultusunda geleneksel depoculuk, yerel ve uluslararası taşımacılıkla birlikte özellikle gelişen sektörlerle ve teknoloji barındıran hizmetlere ağırlık vermiştir. Şirket, e-ticarete yönelik otomasyonlu sipariş karşılama (*e-fulfillment*), sistem entegrasyon çözümleri geliştirerek hizmet portföyüne eklemiştir. Şirket, geleneksel taşımacılık ve depolama alanında çözümlerini e-ihracat süreçlerine adapte ederek e-ihracat servislerini 2021 senesinde devreye almıştır. E-ihracat, yurt dışına yapılan ihracatın (elektronik ve konvansiyonel) lojistiğini, yurt dışı depolama ve son dağıtım adımlarını ifade etmektedir. ETGB yolu ile yapılan mikro ihracat işlemleri de bu kapsam içerisinde yer almaktadır.

Netice olarak Horoz Lojistik, sunduğu hizmetlere göre yapılanmış farklı birimlerden meydana gelmektedir. Bu birimler; yurt içi komple taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri, mobilya hizmetleri, e-ihracat, e-ticaret ve uluslararası karayolu taşımacılığıdır. Şirket'in her birimi kendi alanında hizmet geliştirme, satış ve operasyon faaliyetlerini yöneten birer kar merkezidir.

HİZMETLER				
	Taşımacılık	Depoculuk	E-hizmetler	Diğer
Yurt İçi Komple Taşımacılık	Komple taşımacılık	-	-	
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	Yurt içi dağıtım	-	E-clüzdan	
	Ev teslimatı	Bayi ortak deposu	-	
Depoculuk Faaliyetleri	-	Konvansiyonel depo	-	
E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri	-	E-ticaret depoculuğu	-	
Mobilyacılık Hizmetleri	Mobilya dağıtımı	Mobilya depoculuğu	-	Mobilya montaj ve SSS
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	Karayolu	Yurt dışı ara depolama	-	Gümrükleme ve Sigortalama ¹
	Modlar arası ² (Intermodal)			
	Demiryolu			
E-ihracat Faaliyetleri	Kara / hava /deniz yolu-ihracat taşımaları		E-ihracat	
			Alibaba üyelik	

¹ Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.

² Aynı taşıma aracı veya kabı ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tâbi tutulmadığı taşıma şekli.

Horoz Lojistik'in toplam konsolide personel sayısı 31.12.2020 tarihi itibarıyla 1.460; 31.12.2021 tarihi itibarıyla 1.496 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.720'dir. Şirket, 30.06.2023 tarihi itibarıyla ise 1.901 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Horoz Lojistik'in net satışları 31.12.2020 tarihinde 693.560.837 TL, 31.12.2021 tarihinde 1.035.042.028 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 2.155.913.198 TL'dir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla ise Şirket'in net satışları 1.696.691.641 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet (TL)	2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Yurt İçi Komple Taşımacılık	119.175.438	175.504.890	355.696.526	132.410.752	223.405.319
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	373.475.852	522.755.059	1.135.966.609	448.628.822	935.148.359
Depoculuk Faaliyetleri	88.030.700	141.354.001	227.856.733	97.057.925	225.864.046
Mobilyacılık Hizmetleri	35.042.297	43.581.596	89.891.951	33.341.097	75.867.734
E-İhracat Faaliyetleri	-	884.586	15.438.754	2.419.342	7.379.267
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	839.111	22.925.744	50.077.129	19.916.906	55.992.659
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	76.997.438	128.036.153	280.985.497	140.072.989	173.034.257
Toplam	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Not: TFRS bazlı konsolide toplam ciro üzerinden yönetim raporlaması esaslarına göre birimlerin ciro tutarları belirlenmiştir					

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü olan 1.768.984.453 TL yurt içi satışlardan gelmektedir. Hasılatın geri kalan kısmı ise kısmen e-ihracat ve kısmen uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracından elde edilmektedir. Bu noktada, 2022 yılı toplam hasılatının yaklaşık %13'ü yurt dışı satışlardan karşılanmıştır.

30.06.2023 itibarıyla, 6 aylık hasılatın yaklaşık %84'lük kısmı olan 1.427.950.323 TL yurt içi satışlardan elde edilmiştir. 30.06.2023 itibarıyla 6 aylık hasılatın yaklaşık %10'luk kısmı ise yurt dışı satışlardan karşılanmıştır.

Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz eşya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonunun olduğu iş kollarıdır.

Şirket'in satış stratejisinin temelinde müşterilerine tedarik zincirleri üzerinde baştan sona "entegre lojistik hizmet" önermesi yatmaktadır. Birbirlerine entegre hizmetler bütünü sayesinde müşteriye rakiplerden daha fazla fayda sağlanarak müşteri bağlılığının artırılması hedeflenmektedir. Şirket, iş geliştirme süreçlerinde yeni müşteri kazanmak kadar mevcut müşterilerine yeni ve tamamlayıcı hizmetler satmayı da önceliklendirmektedir.

Müşteri	Toplam Net Satışlar 31.12.2021	%
Müşteri 1	151.805.076	15
Müşteri 2	128.652.771	12
Müşteri 3	107.110.109	10
Müşteri 4	42.613.361	4
Müşteri 5	22.453.384	2
Müşteri 6	21.355.607	2
Müşteri 7	20.590.226	2
Müşteri 8	20.325.544	2
Müşteri 9	17.977.951	2
Müşteri 10	13.727.069	1
İlk 10 müşteri	546.611.096	53
Toplam hasılat	1.035.042.028	

Müşteri	Toplam Net Satışlar 31.12.2020	%
Müşteri 1	113.231.140	16
Müşteri 2	85.299.825	12
Müşteri 3	65.170.828	9
Müşteri 4	26.400.151	4
Müşteri 5	18.324.849	3
Müşteri 6	17.160.354	2
Müşteri 7	16.558.154	2
Müşteri 8	15.912.300	2
Müşteri 9	13.750.876	2
Müşteri 10	10.818.825	2
İlk 10 müşteri	382.627.302	55
Toplam hasılat	693.560.837	

Horoz Lojistik, yeni müşteri kazanımları ve sektörel açılımlar için yakın dönemde elde ettiği çeşitli teşviklerden istifade edecektir. Bu teşvikler özellikle yurt dışına yönelik faaliyetler ile yeni kurulan ve gelişmekte olan iş alanlarını destekleyen inisiyatiflerdir.

Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı⁵ (26.04.2023 tarihinde alındı.)

Lojistik şirketlerin yurt dışındaki yeteneklerini geliştirmek üzere verilen bu teşvik, 5 yıl içinde kullanıma uygun 120 milyon TL yatırımı (2023 yılı rakamı) ve 5 yıl süresince her yıl için kullanılabilecek 70 milyon TL (2023 yılı rakamı) tutarında çeşitli operasyonel gideri kapsamaktadır. İşbu tutarlar, her yıl TCMB verileri doğrultusunda yeniden değerlemeye tabi tutularak güncellenmektedir. Horoz Lojistik; sağlanan teşviklerle Avrupa'da depo yatırımları gerçekleştirmeyi amaçlamakta, bu sayede Türkiye'den ihracatı yapılan ürünlerin depolamasını ve nihai müşterilere daha hızlı sevkiyat gerçekleştirilmesini hedeflemektedir. Bu plana göre, tren kullanılarak yapılacak modlar arası (*intermodal*) ana hat taşımaları da dağıtım ağına çıkış ayağını oluşturacaktır.

E-ihracat Destekleri⁶ (30.10.2023 tarihinde alındı.)

Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere kamu kuruluşlarının özellikle e-ihracatın ve ihracat ekosistemindeki tüm paydaşların gelişimini hedefleyen ve birden çok teşviği içeren bu teşvik paketi, depolama ve sipariş yönetimi gibi operasyonel adımların yanı sıra tanıtım, pazaryeri entegrasyonu gibi alanlara da odaklanmaktadır.

Şirket; birbirini destekleyen bu iki teşvik sayesinde E-ihracat iş biriminin gelişimini daha hızlı sağlamayı, ihracat ile bağlantılı uluslararası karayolu taşımacılığı gibi diğer uluslararası işlerde de yeni fırsatlar yaratmayı hedeflemektedir.

⁵ <https://ticaret.gov.tr/destekler/hizmet-sektoru-destekleri/lojistik>

⁶ <https://ticaret.gov.tr/destekler/e-ihracat-destekleri>

Şirket, 5449 Sayılı Karar ile Karar'ın Uygulama Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgesi çerçevesinde uygun bulunarak 30.10.2023 tarihinde destek kapsamına alınmıştır.

Lokasyonlar

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 93 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 68 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu 548.419 m²'dir. Bu alanın 382.043 m²'si yurt içi dağıtım, 135.097 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda Şirket lokasyonlarının işlevlerine ve hangi Şirket faaliyetlerine ne kadar alan ile özgülendiğine ilişkin bilgi yer almaktadır:

	Tesis/lokasyon ⁷	İşlev	Yurt İçi Dağıtım(m ²)	Depoculuk (m ²)	Mobilya (m ²)	E-Ticaret (m ²)	Toplam (m ²)
1	Adana Lojistik Merkezi	Aktarma	3.100	-	-	-	3.100
2	Adana Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000	-	-	-	4.000
3	Afyon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
4	Aksaray Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
5	Ankara Lojistik Merkezi	Aktarma	6.500	-	-	-	6.500
6	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	33.000	-	-	-	33.000
7	Ankara Tesis 2	Depolama-Dağıtım	17.000	-	-	-	17.000
8	Ankara Tesis 3	Depolama-Dağıtım	17.153	-	-	-	17.153
9	Ankara Tesis 4 (NEPTÜN)	Depolama	-	22.500	-	-	22.500
10	Ankara Tesis 5 (ÜRANÜS)	Depolama	-	14.000	-	-	14.000
11	Antalya Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000	-	-	-	4.000
12	Balıkesir Lojistik Merkezi	Aktarma	1.250	-	500	-	1.750
13	Bodrum Lojistik Merkezi	Aktarma	600	-	-	-	600
14	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	18.900	-	-	-	18.900
15	Çanakkale Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
16	Denizli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450	-	-	-	1.450
17	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.200	-	-	-	5.200
18	Diyarbakır Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000	-	-	-	4.000
19	Düzce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.250	-	-	-	5.250
20	Elazığ Lojistik Merkezi	Aktarma	2.800	-	-	-	2.800
21	Erzurum Lojistik Merkezi	Aktarma	1.800	-	-	-	1.800

⁷ Parantez içerisinde yer verilen isimler, ilgili lokasyonların Şirket nezdindeki kayıtlı isimleridir.

22	Eskişehir Lojistik Merkezi	Aktarma	750	-	-	-	750
23	Gaziantep Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	9.500	-	-	-	9.500
24	Gaziantep Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.650	-	-	-	10.650
25	Hatay Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450	-	-	-	1.450
26	Hatay Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.200	-	-	-	7.200
27	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	12.000	6.000	-	-	18.000
28	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAC)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi, Nakliye şubesi	26.850	-	8.800	-	35.650
29	İstanbul Tesis 1 (AVCILAR)	Depolama-Dağıtım	7.000	-	-	-	7.000
30	İstanbul Tesis 2 (KAPELLA)	Depolama	-	10.470	-	-	10.470
31	İstanbul Tesis 3 (MERKÜR)	Depolama	-	11.050	-	-	11.050
32	İzmir Lojistik Merkezi 1	Aktarma, Çıkış merkezi	13.600	-	-	-	13.600
33	İzmir Lojistik Merkezi 2	Aktarma	8.000	-	-	-	8.000
34	İzmir Tesis 1 (ÇİĞLİ)	Depolama-Dağıtım	11.000	-	-	-	11.000
35	Kayseri Lojistik Merkezi	Aktarma, Çıkış merkezi	8.000	-	-	-	8.000
36	Kayseri Tesis 1	Depolama-Dağıtım	14.000	-	-	-	14.000
37	Kocaeli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
38	Kocaeli Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.200	-	-	-	5.200
39	Kocaeli Tesis 2	Depolama-Dağıtım	3.000	-	-	-	3.000
40	Kocaeli Tesis 3 (VEGA)	Depolama	-	10.600	-	-	10.600
41	Kocaeli Tesis 4 (HLM)	Depolama	-	22.400	-	-	22.400
42	Kocaeli Tesis 5 (ERLÜKS)	Depolama	-	-	12.950	-	12.950
43	Kocaeli Tesis 6 (MUALLİMKÖY)	Depolama-Dağıtım	23.000	-	-	-	23.000
44	Kocaeli Tesis 7 (GÜNEŞ ERLÜKS)	Depolama	-	11.227	-	-	11.227
45	Kocaeli Tesis 8 (JÜPİTER)	Depolama	-	7.050	-	-	7.050
46	Kocaeli Tesis 9 (SATURN)	Depolama	-	9.000	-	-	9.000
47	Kocaeli Tesis 10 (SİNERJİ)	Depolama	-	10.800	-	-	10.800
48	Konya Lojistik Merkezi	Aktarma	1.300	-	-	-	1.300
49	Malatya Lojistik Merkezi	Aktarma	500	-	-	-	500
50	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200	-	-	-	4.200
51	Manisa Lojistik Merkezi	Aktarma, Nakliye şubesi	1.200	-	-	-	1.200
52	Manisa Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.600	-	-	-	7.600
53	Mersin Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000	-	-	-	3.000
54	Merzifon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000

55	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.800	-	-	-	5.800
56	Muğla Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
57	Sakarya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
58	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	2.000	-	-	-	2.000
59	Samsun Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.000	-	-	-	10.000
60	Sivas Lojistik Merkezi	Aktarma	1.200	-	-	-	1.200
61	Şanlıurfa Lojistik Merkezi	Aktarma	580	-	-	-	580
62	Tekirdağ Tesis 1	Depolama-Dağıtım	6.250	-	-	-	6.250
63	Tekirdağ Tesis 2	Depolama-Dağıtım	30.000	-	-	-	30.000
64	Trabzon Lojistik Merkezi	Aktarma	2.110	-	-	-	2.110
65	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	-	2.600
66	Trakya Lojistik Merkezi (ÇORLU)	Aktarma	2.600	-	-	-	2.600
67	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.700	-	-	-	3.700
68	Venüs E-ihracat lojistik merkezi	Depolama, sipariş hazırlama	-	-	-	9.029	9.029
Toplam			382.043	135.097	22.250	9.029	548.419
Lokasyon sayısı			56	11	3	1	

Şirket'in merkez ofislerin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir. İstanbul, Tekirdağ, Kocaeli, Bursa, Manisa, İzmir, Ankara, Aksaray, Kayseri, Osmaniye, Adana ve Hatay Şirket'in kara nakliye operasyonları gerçekleştirdiği başlıca illerdir.

Yetki Belgeleri

Horoz Lojistik, faaliyet gösterdiği sektörün tabi olduğu mevzuata uyum sağlamak amacıyla Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca Taşıma İşleri Organizatörü Belgesi'ni almış olup buna ek olarak uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği için de Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 yetki belgelerini edinmiştir.

Teknoloji Kullanımı

Teknoloji kullanımı, Horoz Lojistik'in hem iş stratejisi hem de hizmetlerinde önemli bir yere sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlarda kendi geliştirdiği platformları kullanarak müşterilerine hizmetler üretmektedir. 2002'den bu yana kendi bünyesinden geliştirdiği HONEST, yurt içi ve yurt dışı nakliye operasyonlarının yönetiminde kullanılmaktadır. Bütünleşik ve uçtan uca hizmetler için gereken sistem entegrasyonları Şirket'in bilişim ekiplerinin sorumluluğundadır. Günlük operasyonlarda optimizasyon gereçleri kullanılarak özellikle nakliye ve şehir için dağıtımlarında verimliliği hedeflemektedir.

Kalite Standartları ve Sertifikasyon

Horoz Lojistik, operasyonlarını belirli standartlar dahilinde sürdürdüğünü tasdiklemek adına; operasyonel kalite, bilişim sistemleri, çalışan ve müşteri memnuniyeti alanlarında bağımsız kurumlardan kalite belgesi temin süreçlerini tamamlamıştır.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, hızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tarım gibi çok çeşitli sektörlerle hizmet vermektedir. Bu faaliyetin hizmet kapsamı, yalnızca bu sektörlerle sınırlı kalmayıp nakliye ihtiyacı ve trafiği yüksek benzer sektörlerle de hizmet sağlanmaya imkan tanımaktadır. Taşınan ürünler genelde ambalajlı sanayi ve tüketim ürünleridir. Bunun yanı sıra dökme olarak tabir edilen, paketlenemeyen veya açık halde sevk edilen ürünler (yapı malzemesi, demir çelik vb.) de yurt içi komple taşımacılık kapsamında taşınmaktadır. Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti kapsamında, kolay bozulan gıda (iklimlendirme gereken gıda vb.), likit veya tehlikeli maddelerin (ADR) (kimyasal, yakıt gibi) taşınmasını yapılmamaktadır.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık faaliyetleri kapsamında; 2020 yılında 69.680 seferde 1,6 milyon ton, 2021 yılında 78.050 seferde 1,7 milyon ton, 2022 yılında 63.488 seferde 1,5 milyon ton yük karayolu ile taşımıştır.

2023 yılı ilk altı ayında 30.935 seferde 709.630 ton seviyesinde taşıma gerçekleşmiştir.

	2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Sevkiyat sayısı	69.680	78.050	63.488	32.798	30.935
Taşınan yük miktarı (ton)	1.563.398	1.733.465	1.454.111	574.524	709.630

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetlerine İlişkin İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, komple taşımacılık faaliyetlerini kurumdan kuruma (B2B) gerçekleştirmektedir. Ticari faaliyet, müşteriler ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde veya müşterinin anlık ihtiyaçlarına göre gelişebilen (spot) taşımalar çerçevesinde ilerlemektedir. Bu faaliyetteki satış süreçleri; ihale usulüyle veya müşterilerin lojistik firmalarından fiyat toplama yöntemi ile işletilmektedir. İhale süreçleri ortalama bir ay sürebilmekte ve özellikle takvim yılının son çeyreğinde sonuçlanmaktadır.

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin müşteri kontratları ise belirli süreli dir. Kontratlar; bir, iki ya da en fazla üç yıllık olarak yapılmaktadır. Söz konusu sözleşmelerin karşılıklı mutabakat ile uzatılmasına imkan verilmektedir.

Yurt içi komple taşımacılık alanında; Şirket, diğer tüm 3PL ve kontrat lojistiği şirketlerinde olduğu gibi kontrat devamlılığını ve sürdürülebilirliğini esas almaktadır. Tarafların ekonomik koşullardan asgari derecede etkilenmesi için müşteri sözleşmelerinde eskalasyon (Uygulama yılı içerisinde, sözleşme ve şartnamelerde öngörülen ve yıl içerisinde imalatlarda kullanılan malzemelerin imalata girdikleri tarihteki satın alma fiyatı ile uygulama yılı başındaki rayiç fiyatı arasındaki fark) maddelerine yer verilmektedir. Taşıma fiyatları ve varsa diğer ek hizmetler, sözleşmelerdeki yakıt fiyatlarına ve enflasyona bağlı olarak güncellenmektedir. 2021 yılına kadar belirli eşiklere ulaşıncaya veya yılda bir uygulanan güncellemeler, 2022 yılından itibaren daha dar eşikler ve yılda asgari iki güncelleme yapılacak şekilde değiştirilmiştir. Yapılan bu değişiklikler, ani fiyat artışlarına ve hak ediş uygulamalarındaki gecikmelere karşı Şirket faaliyetlerine daha fazla koruma sağlamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Öğretmen Sk. Kültür Plaza No:5 Kat: 1
Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mülhürhan V.D.: 463 089 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kat: 5
Kule 5 Kat: 5 Kat: 5-7 34398 Beşiktaş / İST.
Ticaret Sicil No: 27550
Mersis No: 0-38801045100010
Büyükdere Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbf.com

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Araç tedariki ve tedarikçi yönetimi, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin performansını belirleyen önemli bir işlemdir. Horoz Lojistik, taşımacılık faaliyetlerinde genelde varlık yoğun olmayan iş modellerini⁹ benimsemiştir. Bununla birlikte uygun fiyatlı ve güvenli araç tedariki için Şirket, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde hem öz varlık olarak araç satın almayı hem de araç kiralamayı tercih etmektedir. Şirket bu noktada, hibrit bir model tercih etmektedir.

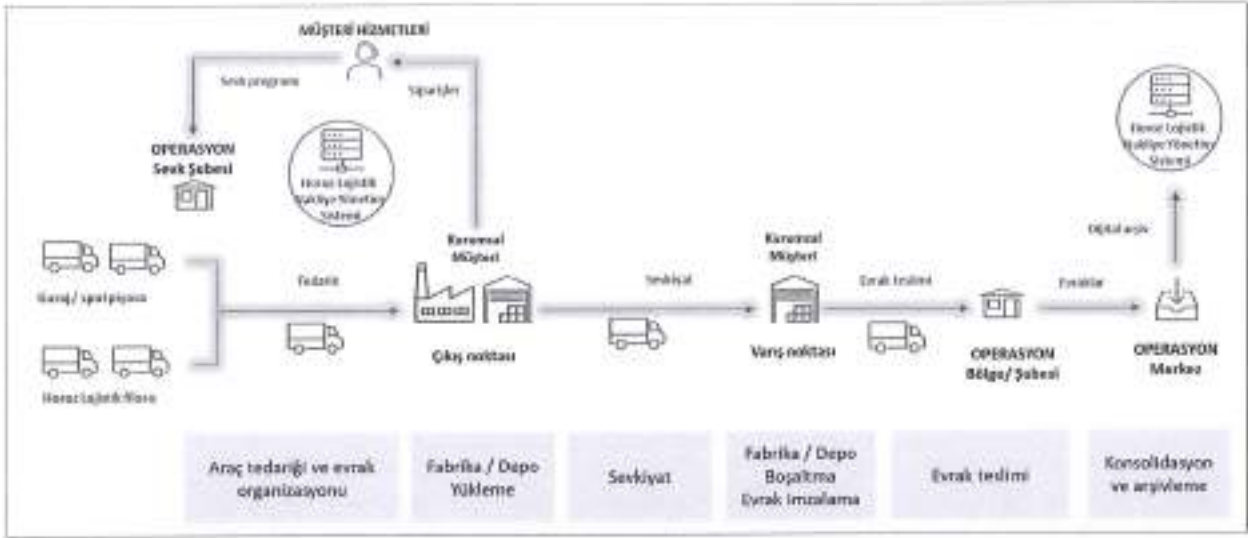
Spot/piyasa tedariki: Faaliyetin tedarikçi yapısını; K, L, C ve taşıma işleri organizatörü belgesini haiz lojistik/nakliye firmaları, kooperatifler ve bireysel kamyon sahipleri olarak tabir edilen kendi aracını kullanan şahıslar oluşturmaktadır. Bu tedarikçilerle büyük oranda spot anlaşmalar yapılmaktadır. Ancak uzun süreli kiralama sözleşmeleri ile trafiğini kısmen veya tamamen Şirket'in operasyon ekibinin yönettiği tedarikçiler de bulunmaktadır. Bunun dışında nadiren de olsa boşaltma yerlerinde boşaltma hizmeti isteyen müşteriler için tahliye elemanı tedarik eden firmalardan mevzuata uygun şekilde SGK'lı personel tedariki sağlanmaktadır. Tedarikçi yönetimi ve nakliye güvenliği için Horoz Lojistik'in kendisinin geliştirdiği HONEST nakliye yönetim sistemi kullanılmaktadır.

Horoz Lojistik filosu: Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde, piyasadaki değişkenlik ve talep dalgalanmalarına karşı operasyonlarının devamlılığını teminen mülkiyeti Şirket'e ait olacak şekilde küçük ölçekli bir sabit araç filosu da kullanılmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla 23'ü özmal (öz varlık) ve 130'u uzun dönemli kiralık olmak üzere Şirket'in ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek için 153 araçlık bir filosu bulunmaktadır. Yurt içi operasyonlarda ihtiyaç duyulan maliyet ve performans seviyelerinin yakalanması için işbu filo önem taşımaktadır.

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Operasyonu

Yurt içi komple taşımacılık operasyonları, müşteriden gelen sevk talebi ile başlar. Talepler; telefon, e-posta gibi geleneksel kanallarla iletebileceği gibi son yıllarda gelişen teknolojik imkanlar sayesinde özellikle kontratlı müşterilerden elektronik veri transferi ile de iletebilmektedir. Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yönetim sistemlerinde (HONEST), talepler ilgili sevkiyat şubesine (veya şubelerine) elektronik olarak aktarılır. Müşteri hizmetleri, müşterinin talebinin sözleşmeye uygun olup olmadığını kontrol eder ve uygun ise operasyon birimine iletir. Operasyon birimi maliyet, performans vb. performans göstergelerine uygun olarak spot piyasadan veya Horoz Lojistik filo kaynaklarından aracı temin eder ve müşterinin yükleme adresine sevk eder. Araç müşteri tarafından yüklenir, müşteri sevk irsaliyesine ek olarak Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı sevk irsaliyesi de kesilerek araç sevk edilir. Sevkiyatını gerçekleştiren araçlar varış noktasında yüklerini boşaltırlar, müşteri sevk irsaliyesine kaşe/imza alarak sevki tamamlarlar. Araçlar, Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı irsaliyesi ile ve kaşeli-imzalı müşteri sevk irsaliyesini Şirket'in en yakın şube/bölgesine teslim ettiğinde süreç tamamlanır. Kaşeli-imzalı müşteri irsaliyeleri, Şirket'in merkez ofisinde bulunan bir ekip tarafından toplanır, kontrol edilir, dijital ve fiziksel olarak arşivlenir.

⁹ "Light asset business model": Varlık-yoğun olmayan strateji veya iş modeli, temel olmayan yeteneklerin daha iyi işletmecilere transferini içerir. Nakliye süreçlerinde fiziksel taşıma operasyonu, alanında uzmanlaşan rekabetçi operatörlere devredilir. Bu, şirketlerin sabit maliyetlerden değişken maliyet yapısına geçmesini sağlar ve işletme riskini azaltır.



Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti, saha operasyonlarını ülke genelindeki sanayi bölgelerine yayılmış ve aşağıdaki tabloda yer alan 18 sevkiyat şubesi ile yönetmektedir. Şubeler; araç tedarik, planlama, evrak işlemleri, kontrol ve takip süreçlerinden sorumludurlar. Merkez ofiste ise müşteri hizmetleri, merkezi planlama ve evrak yönetim birimleri yer almaktadır.

#	İl	Şube
1	Adana	Adana Garaj Şube
2	Aksaray	Aksaray Sevkiyat Şube
3	Ankara	Ankara Lojistik Üssü
4	Bursa	Bursa Garaj Şube
5	Hatay	Payas Garaj Şube
6	İstanbul	Merkez Tedarik Şube
7	İstanbul	Hadımköy Sevkiyat Şube
8	İstanbul	Silivri Şube
9	İstanbul	Tuzla Deri Organize Şube
10	İzmir	İzmir Garaj Şube
11	Kayseri	Kayseri Garaj Şube
12	Kocaeli	Gebze Garaj Şube
13	Kocaeli	Şekerpınar Sevkiyat Şube

14	Konya	Konya Garaj Şube
15	Manisa	Manisa Organize Şube
16	Osmaniye	Bahçe Sevkiyat Şube
17	Tekirdağ	Çorlu Marmara Sevkiyat Şubesi
18	Tekirdağ	Çorlu Garaj Şube

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde; Şirket'in her müşterisine atamış olduğu bir müşteri temsilcisi bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sözleşme, sipariş, operasyon, fatura ve tahsilat sürecini yürütmektedir. Her sözleşme çerçevesinde belirlenen operasyonel göstergelerin hazırlanması, raporlanması ve müşteriler ile mutabakatın sağlanması yine bu ekibin sorumluluğundadır.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde kurumdan kuruma (B2B) ve kurumdan bireye (B2C) ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır. Sunulan hizmetler, ülke genelinde satış yapan veya yaygın coğrafyalara çoklu kanal dağıtımı (zincir mağaza, toptancı, bayi ya da "franchise", pazar yerleri ve çevrimiçi satış gibi) yapan kurumlar tarafından tercih edilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik'in kuruluşundan itibaren alanında ayrıştırıcı hizmetlerini üreten, genel satış hasılatı içinde en büyük paya sahip faaliyetlerdir. Şirket, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri¹⁰ geliştirmiştir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik tarafından depoculuk ve uluslararası taşımacılık hizmetleri ile entegre çalışmaktadır. İlgili faaliyet alanı, Şirket'in hizmet yelpazesinin en güçlü unsuru olarak öne çıkmaktadır. Faaliyet gelirlerinin önemli bir kısmını yaratan bu birim, sahip olduğu tecrübe ve yetenekler ile dikey sektörel çözümler de üretmektedir.

Horoz Lojistik'in dağıtım ağı, ambalajlı mamullere sahip birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. Kargo operatörlerinin; boyutları nedeniyle taşımaktan imtina ettiği, sistemlerinde kolay sevk edilemeyen büyük ölçekli ve ağır ürünler Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında rahatlıkla taşınabilmektedir. Şirket bu alanda beyaz eşya, ev gereçleri, dayanıklı tüketim malları, bozulmayan ambalajlı gıdalar, ayakkabı, tekstil, otomotiv lastikleri, inşaat malzemeleri, mobilya, ilaç, oyuncak ve züccaciye dahil yirmiden fazla sektöre hizmet vermektedir. Bozulabilecek nitelikte ve iklimlendirme gereken gıdalar ile tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) ise yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında taşınmamaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet kolunda yukarıda belirtilen yirmiden fazla sektör arasından özellikle beyaz eşya ve mobilya sektörlerinde uzmanlaşmıştır. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçların farklı özellikler göstermesi her lojistik şirketinin bu sektörlerle hizmet vermesini de zorlaştırmaktadır. Örneğin; farklı ve büyük ebatlardaki ürünlere yönelik nakliye ihtiyaçları, ürünlerin hacim ve özelliklerine uygun spesifik depoculuk yöntemleri, iki

¹⁰ Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilere katma değer sağlarlar.

kişiyile taşıma¹¹ olarak adlandırılan ve emtianın hareketini sağlayan özellikli elleçleme hizmetleridir. Bu ihtiyaçları karşılayacak şekilde organize edilen Horoz Lojistik dağıtım ağlarındaki tesisler, araçlar ve personel Şirket'i rakiplerinden ayırmaktadır.

Yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında sunulan alt hizmetler aşağıda belirtilen ana kalemlerden oluşmaktadır:

Parsiyel ürün sevkiyatları: Şirketlerin tam yük olarak sevk edemediği ürünlerin taşınması, depolanması ve nihai alıcıya teslimini sağlayan bir dağıtım ağı çözümüdür. Parsiyel ürün sevkiyatları; geniş bir tesis ağı ve araç organizasyonu ile yürütülen, çıkış ve varış noktaları arasında ürünlerin konsolide edilerek ve aktarılarak taşındığı, literatürde son kilometre dağıtım¹² (*last mile delivery*) olarak geçen mikro dağıtım veya şehir içi dağıtım adımlarını da içeren hizmetlerdir.

Taşımalar genelde ana çıkış merkezlerinden tüketim noktalarına ve diğer yerleşim bölgelerine doğru tek yönlü akışlardan oluşmaktadır. Bununla birlikte yurt içi dağıtım ağı İstanbul dışında Ankara, İzmir ve Kayseri gibi farklı noktalardan da çıkışlar sağlayabilmektedir.

Bayi ortak depoları ve eve teslim: Yurt içi dağıtım faaliyetleri altında yer alan; müşterilerin satış organizasyonlarına ait ürünlerin müşteri namına ortak depolarda stoklanması, bayilerden yapılan satışların bu depolardan nihai tüketicinin adresine teslim edilmesi hizmetidir. Bayi ortak depoları hizmet verdikleri bölgelere göre merkezi bir noktada konumlandırılır. Şirket'in müşterilerinin uygun gördüğü hacimlere göre ülkenin birçok büyük şehrinde bayi ortak deposu kurulmuştur. Ortak depo, Şirket'in müşterilerine özellikle stok kontrolü ve maliyet etkinliği sunan bir uygulamadır. Şirket, randevu sistemi ile çalışan ev teslimat modeli, rota optimizasyonu, adres doğrulama ve anlık bilgilendirme gibi teknolojiler sayesinde müşteri memnuniyetini artırmayı amaçlamaktadır.

Bölgesel depolamalar: Horoz Lojistik'in müşterilerine ait ürünlerinin, üretim merkezlerinden uzak fakat satış yapılacak bölgelere yakın lokasyonlarda geçici veya uzun süreli depolanması faaliyetidir. Bu hizmetler, depolama karakterli olmalarına karşın yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında geliştirilen dikey iş çözümleri ve Şirket'in tecrübeli olduğu alan olan beyaz eşya ve hacimli ürün gruplarına yönelik sunulmaktadır. Bu nedenle, dağıtım faaliyetleri ile bağlantısı olan bu hizmetler, yurt içi dağıtım faaliyetleri altında organize edilmiştir.

Ters lojistik: Yeniden üretim, geri kazanım, yok etme veya kaynakları etkin şekilde kullanmak üzere ürün veya parçaların geri akışını yönetmek için tasarlanmış lojistik faaliyetlerdir. Yurt içi dağıtım ağı, ileri yönlü (*forward*) parsiyel hareketlerin yanı sıra geri yönlü (*backward*) mal, iade, iskarta hareketleri hizmetlerini de kurduğu ağ üzerinden müşterilerine sunmaktadır.

Şirket'in işlettiği dağıtım ağı, Türkiye genelinde milli hasıladan yüksek pay almış illerde kurulu 35 aktarma merkezinden oluşmaktadır. Kullanılan toplam kapalı alan 100.040 m²'dir. Aktarma merkezlerine tam yük

¹¹ 2-man-handling, büyük cihazları veya emtiayı taşımak, teslim etmek ve montajını gerçekleştirmek için kullanılan iki kişilik ekiplerin faaliyetini tanımlamak için kullanılan bir terimdir. 2-man-handling, esas olarak genel nakliyyeye eklenen katma değerli bir hizmet olarak sunulmaktadır.

¹² Tedarik zinciri yönetimi ve ulaşım planlamasında son mil veya son kilometre, insanların ve malların bir ulaşım merkezinden nihai varış noktasına hareketini içeren yolculuğun son ayağını ifade eder.

	Tesis /lokasyon	İşlev	Toplam (m ²)
1	Adana Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
2	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	33.000
3	Ankara Tesis 2	Depolama-Dağıtım	17.000
4	Ankara Tesis 3	Depolama-Dağıtım	17.153
5	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	12.900
6	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.400
7	Diyarbakır Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
8	Düzce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.000
9	Gaziantep Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.300
10	Gaziantep Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.650
11	Hatay Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.200
12	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAC)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi, Nakliye şubesi	24.750
13	İstanbul Tesis 1 (AVCILAR)	Depolama-Dağıtım	7.000
14	İzmir Tesis 1 (ÇİĞLİ)	Depolama-Dağıtım	11.000
15	Kayseri Tesis 1	Depolama-Dağıtım	14.000
16	Kocaeli Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.200
17	Kocaeli Tesis 2	Depolama-Dağıtım	3.000
18	Kocaeli Tesis 6 (MUALLİMKÖY)	Depolama-Dağıtım	23.000
19	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200
20	Manisa Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.600
21	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.400
22	Muğla Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600
23	Sakarya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600
24	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.000
25	Samsun Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.000
26	Tekirdağ Tesis 1	Depolama-Dağıtım	6.250
27	Tekirdağ Tesis 2	Depolama-Dağıtım	30.000
28	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600
29	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.200
	Toplam		282.003

Yurt içi dağıtım faaliyetleri 30.06.2023 itibarıyla, Şirket merkezi, yurt geneline yayılmış bazı depo ve aktarmalar aynı tesisin içinde yer almak üzere toplam 56 tesis, 450'den fazla dağıtım aracı ve 855 personel ile sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım alanında, Şirket'in 2022 senesinde aktif olarak çalıştığı 699 firma mevcuttur. Bu müşterilerin 500 adedi mobilya, e-ticaret aktörleri ve beyaz eşya firmalarından oluşmaktadır.

Şirket, yurt içi dağıtım birimi operasyonlarının yönetiminde kendi geliştirdiği nakliye yazılımı (HONEST) ile birlikte tüm operasyon birimlerini, müşterileri ve nihai tüketicileri irtibatlandıran çok katmanlı bir sistem kullanmaktadır. Sipariş alınması, bu siparişlerin tekil olarak harita üzerinde dijital adreslerinin oluşturulması, rota optimizasyonlarının sağlanması, sipariş ile ilgili tüm paydaşlara bilgi verilmesi, dağıtım araçlarının mobil yazılımlar ile harita üzerinde müşterilere izletilmesi, teslimat bilgilerinin dijital olarak işlenmesi, teslim belgelerinin dijital ve anlık olarak sisteme yüklenerek mikro arşiv oluşturulması gibi süreçler bilişim sistemleri üzerinden yönetilmektedir.

HONEST LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Muharrembey Mahallesi Taşocacı Yolu
Orhan bkk. Kısıkkı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mülhaneler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Katil
Kule Binası Kat: 5 Kat: 6-7 Kat: 8 Kat: 9
İstanbul Ticaret Odası: 308697
Mersis No: 08380010451000018
Bogaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, yurt içi dağıtım faaliyetine ilişkin satışları büyük oranda uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmektedir. Dağıtım, ortak depo ve ev teslim satışları; müşteriler tarafından açılan periyodik ihaleler üzerinden yürütülmektedir. Bu alanda gerçekleştirilen ihaleler geniş kapsamlı olup katılanlar için önemli bir hazırlık çalışması gerektirmektedir. İhalelerde veya müşteri davetlerinde sağlanan veriler üzerinden senaryolar ve simülasyonlar geliştirilerek şartnameye esas hizmetlerin fizibilitesi yapılmaktadır. Çalışma modeli ve fiyat oluşturma süreçleri tekrar eden standart ihalelerde kısa olmakla birlikte, yeni işlerde 3-4 aya kadar uzayabilmektedir. Kazanılan özel kuruluş ihaleleri sonrası, ihaleye konu hizmetlerin sağlanması ciddi bir operasyonel hazırlık ve entegrasyon gerektirdiğinden Şirket'in büyük ölçekli kurumsal müşterilerle yaptığı sözleşmelerin devamlılığı her iki tarafın da özen gösterdiği bir konu durumundadır.

Büyük ve kurumsal firmalar, dağıtım işlerini akredite ettikleri büyük 3PL operatörleri arasında dengeli bir şekilde bölüştürme eğiliminde olabilmektedir. Bu alanda kurumsal firmalar herhangi bir hizmet sağlayıcıya topyekûn iş vermediği gibi verdikleri işlerin de ilgili 3PL operatörünün (bir başka ifadeyle Şirket'in) portföyden çıkmasını da tercih etmemektedir. Bu açıdan yurt içi dağıtım faaliyetlerinin dağıtım ve özellikle depolama bağlantılı ev teslim sözleşmeleri doğası gereği uzun süreli iş birlikleri sağlamaktadır.

Yurt içi dağıtım sözleşmesinde; desi¹³ (hacimsel ağırlık) bazlı sevkiyat ve eve teslim, depolama, depo işletme ve çeşitli alternatif taşıma (örneğin tam yük araç) ücretleri yer almaktadır. Ülke genelinde 81 il için ayrı fiyatlar hazırlansa da, bazı sözleşmelerde tek bir nakliye ücreti uygulanabilmektedir. Birimin sözleşmeleri; emtia, bölge ve işin özelliklerine göre farklı oranlarda ücret güncellemesine tabi tutulabilmektedir. Fiyat güncellemelerinde enflasyon, asgari ücret (iş gücü) ve yakıt fiyatlarındaki artışların çeşitli ağırlıklarda hesaplanan ortalamaları esas alınmaktadır. Bu sayede ekonomik değişkenlere karşı daha dayanıklı ve uyumlu bir gelir yapısı elde edilmektedir. Şirket, son dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında üçer aylık dönemlerde fiyat güncellemelerini tercih etmektedir. Bu sayede ani fiyat değişimlerinin mali yükü ve operasyonel risklerinin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır.

Horoz Lojistik, müşterilerine yeni çözümler sunmak, çapraz satışlar gerçekleştirmek suretiyle iş hacmini büyümektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetleri, özellikle büyük müşterilerin yüksek organik büyüme potansiyellerinden doğrudan istifade etmektedir.

Yurt içi Dağıtım Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Yurt içi dağıtım faaliyetinin temel tedarik kalemleri; tesis, araç ve insan kaynağıdır. Bu üç kalem dışında enerji, sarf malzemesi ve dışarıdan alınan çeşitli idari hizmetler de söz konusudur.

Yurt içi dağıtım faaliyeti, Horoz Lojistik'in genel iş prensiplerine uygun olarak varlık yoğun olmayan (light asset) bir modelde yapılandırılmıştır. Lojistik merkezlerin (bir nokta hariç olmak üzere) tamamı kiralık tesislerdir. Kiralama sözleşmeleri asgari 5 sene olmak üzere, uzun dönem olarak akdedilmektedir ve kira fiyatları enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir.

¹³ 1 m³ = 333 desi veya kilogram. Hesaplamada desi/kg arasından büyük olan değer kullanılır. Örneğin ¼ m³'lük bir makine aksamı 400 kg geliyorsa 300 birim (desi) olarak değerlendirilir. Benzer şekilde 1 m³ hacminde 90 kg'lık bir buzdolabı 333 birim (desi) olarak fiyatlanır.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde; alt yüklenicilerden (tedarikçilerden) de çeşitli hizmet alımları gerçekleştirilmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetinin tedarik ihtiyaçlarını ve tercihlerini belirleyen en önemli faktör iş hacimlerindeki sezonsal dalgalanmalardır. Araç sayıları ve ihtiyaç duyulan elleçleme personeli talebe bağlı olarak %30 seviyesine kadar artış gösterebilmektedir.

Aktarma merkezlerinin işletilmesi: Tedarikçiler, sadece tesise gelen araçları tahliye etme, ayrıştırma, dağıtım araçlarına yükleme, müşterilerin adreslerine teslim etme, teslim bilgilerini sisteme girme, gerektiğinde ters lojistik kapsamında iadeleri toplama ve konsolide ederek sevk etme görevlerini gerçekleştirmektedirler. Tesisler, Horoz Lojistik tarafından kiralanır ve tesislerdeki otomasyon sistemleri, yazılım ve donanımlar, rafların sahipliği Horoz Lojistik'e ait olacak şekilde kurgulanır. Elleçleme ekipmanları ise Şirket'in mülkiyetinde olabileceği gibi Şirket tarafından da kiralanabilmektedir. Dağıtım için kullanılan araçlar ile personeller ise mevzuata uygun şekilde alt yüklenici olan tedarikçi şirket tarafından sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde kullanılan 35 aktarma tesisinin 19'unda işletmecilik tedarikçi firmalara devredilmiştir. Horoz Lojistik tarafından yönetilen aktarma merkezleri; ağırlıklı olarak stratejik öneme sahip lokasyonlar veya alt yüklenici tarafında işletilmesinin verimli olmadığı değerlendirilen uzak bölgelerdir.

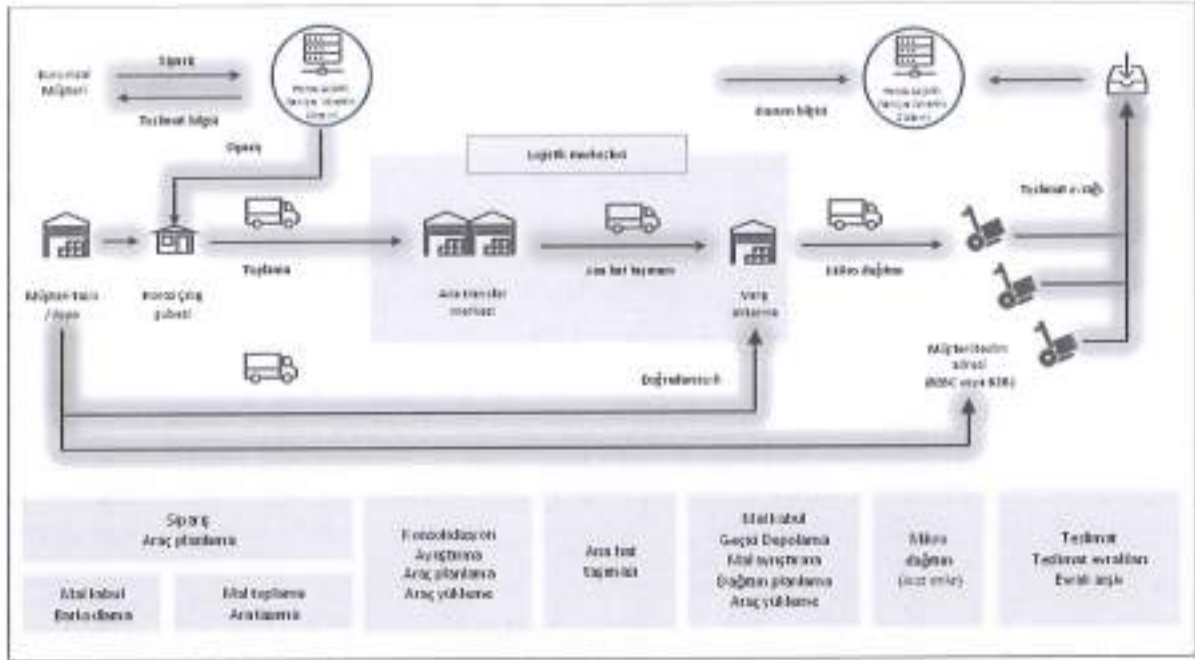
Şirket tarafından tedarikçi sözleşmeleri orta-uzun dönemli yapılmakta, dağıtım ağının tabi olduğu performans yönetimi, fiyatlandırma ve fiyat güncelleme modelleri birebir sözleşmelere yansıtılmaktadır. Böylelikle tedarikçi yönetiminde daha yüksek izlenebilirlik ve operasyonel şeffaflık sağlanmaktadır.

Personel temini: Şirket, yurt içi dağıtım faaliyeti vasıtasıyla gerek mevsimsel dalgalanmalar gerekse coğrafi şartların ve sanayileşmenin istihdam üzerindeki olumsuzluklarından daha az etkilenmek için bu alanda yeni alternatifler geliştirmektedir. Operasyonlarda ihtiyaç duyulan geçici veya yarı zamanlı personel, Şirket'in insan kaynakları departmanı ve bölgesel istihdam büroları ile personel istihdam firmaları tarafından temin edilebilmektedir. Norm kadro, iş gereksinimleri ve personel bulunurluğu dikkate alındığında iş sürekliliği için Şirket'in sahip olduğu alt yüklenici yelpazesinin kullanımı da Şirket'e zaman zaman avantaj sağlayabilmektedir.

Yurt içi Dağıtım Faaliyetleri Operasyonu

Yurt içi dağıtım faaliyetinin parsiyel dağıtım, sevk edilecek ürün bilgisinin müşteriden yurt içi dağıtım sistemlerine ulaşmasıyla başlar. Siparişler elektronik veri transferi, e-posta veya telefon kanalıyla Şirket'e iletebilmektedir. Gelen alım emirleri, ürünü alıp sevk edecek birimlere iş emri olarak ulaştırılır. Bu birimler müşteri depo veya imalat tesislerinde (şube) yerleşik olabilirler. Eğer böyle bir şube yoksa müşteriye en yakın birim tarafından ürün toplama planı yapılır. Taşıma evrakları hazırlanarak müşterilerden alınan ürünler tam kamyon doluluğu sağlarsa son teslimatın yapılacağı transfer merkezine sevk edilir. Hacimler yetersizse ve konsolidasyon gerekliyse, ürünler önce en yakın transfer merkezine çekilir. Burada aynı rotada hareket edecek diğer ürünler ile konsolide edilen ürünler son teslimat aktarmasına sevk edilir.

Şirket'in her aktarma merkezine, diğer aktarma merkezlerinden farklı zamanlarda araçlar ulaşmaktadır. Aktarma merkezine ulaşan araçlardaki ürünler indirilerek aktarmaya alınır. Bu işlem, teslim adreslerine ve zaman planlarına göre ürünlerin sistem tarafından ayrıştırılması ile planlanır. Planlı ürünler, dağıtım rotalarına atanan araçlara yüklenir, nihai müşteri adreslerine sevk edilir. Sistemler, ürün alımından teslimine kadar geçen tüm süreçleri takip ederek; mesaj (SMS), sesli arama vb. yöntemler ile alıcılara bilgi verir. Teslimatı yapılan ürünlere ait imzalı evrakların aktarmaya dönüşü sağlanır. Sürecin sonunda belgeler ve bilgiler çevrim içi veya sonradan Horoz Lojistik sistemlerine yüklenerek arşivlenir. İade ve ters lojistik işlemlerinde de benzer adımlar uygulanır.



Parsiyel dağıtım hizmetleri, kurumdan kuruma (B2B) ve kurumdan kurum müşterisine (B2BC) şeklinde sağlanır.

Dağıtım operasyonlarında temel performans göstergeleri zamanında teslim ve hasar oranlarıdır. Bu performans kriterleri, yurt içi dağıtım faaliyetlerine ilişkin hazırlanan ara yüzler ile müşterilerin ilgili departmanlarına anlık olarak raporlanmaktadır. Müşteriler, web üzerinden anlık olarak sevkiyat ve operasyon performansını takip edebilmektedir.

Bu faaliyet alanının alt kırılımlarından olan bayi ortak depo ve ev teslim operasyonları ise daha farklı adımlarla gerçekleştirilmektedir. Süreç; ana müşterinin, bayilerine satışını yaptığı ürünlerin ortak depolara sevki ve stoklara alınması ile başlar. Yurt içi dağıtım faaliyeti, ürün sahibi bayiler (veya diğer satıcılar) namına onların ürünlerini stoklamakta ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Çalışma modeli; Horoz Lojistik, ana müşteri ve ana müşteri bayisi arasında üçlü protokol yapılarak yönetilmektedir. Bayiler ürünlerini ve depo stoklarını çevrimiçi olarak anlık izleyebilmektedir.

Satışı yapılan ürünlerin alımı (pick-up) müşteri kaynaklarınca yapılabildiği gibi, yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında ürünlerin belirli bir randevu modeli ile nihai tüketici adreslerine teslimi (eve teslim) de planlanabilir. Bu hizmet kapsamında belirlenen saat aralıklarında teslimat yapacak bir sistem altyapısı Şirket tarafından kurgulanmaktadır. Bu modelde, her aralığın teslimat kotaları bulunmakta ve hacimler aralıklara eşit olarak dağıtılmaktadır. Müşteri bayileri, nihai tüketiciye satış yaptıkları esnada zaman aralıklarını ve müsait kapasiteleri anlık olarak görebilmektedir. Nihai tüketicinin tercihleri doğrultusunda boşluk bulunan bir zaman aralığına (slot) teslimat randevusu oluşturulmaktadır. Tanımlanan randevulara ait adres bilgileri yurt içi dağıtım faaliyetlerinin sistemlerine aktarılarak coğrafi konum bilgilerine dönüştürülmektedir.

Sonraki aşamada randevu detayları, ürün bilgileri ve coğrafi bilgiler özel bir yazılım tarafından işlenerek optimal (en uygun) sevkiyat rotaları planlanmaktadır. Sistem planlama esnasında araç kapasitesi, ürün özellikleri ve trafik yoğunluğu gibi birçok faktörü hesaba katmakta, ürünler belirlenen rotalarda dağıtılmak üzere araçlara yüklenmekte ve depodan sevk edilmektedir. Şirket; yurt içi dağıtım faaliyetlerinde, sevkiyat planlarını 24 saatlik zaman dilimleri için hazırlamaktadır. Ev teslimatlarında ürünler müşterinin ev adresine götürülürken, evin içinde belirtilen alana (mutfak, banyo vs.) ambalajı sökülerek ve hasar kontrolü yapılarak

Kabul	Stoklama	E-sipariş hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçici ve uzun dönemli stoklama	Sipariş toplama	Kolileme / birleştirme/ ambalajlama
Giriş kalite kontrol	Envanter yönetimi	Yükleme ve sevk	Etiketleme /alarm ekleme
Görsel kontrol	ABC analizi		Asorti hazırlama
İade kabul			Çağrı merkezi hizmeti
Mal kaldırma			İade ayrıştırma / işleme
			Raporlama

Depoculuk kapsamında hizmet verilen başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutfak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, enerji, altyapı, temizlik, bebek ve anne ürünleridir. Şirket, depoculuk faaliyeti kapsamında 30.06.2023 tarihi itibarıyla 22 sözleşmeli müşteriye hizmet vermektedir.

Şirket depoculuk faaliyeti kapsamında İstanbul ve Ankara'da bulunan 11 tesiste toplam 135.097 m² kapalı alan işletmektedir. Tesislerin konumları, büyüklükleri, kapasiteleri ve 30.06.2023 tarihi itibarı ile dolulukları aşağıda verilmektedir.

Sıra	Tesis lokasyonu	İşlevi	Alan (m ²)	Kapasite (palet)	Doluluk (%)
1	Ankara Tesis 4 (NEPTÜN)	Depolama	22.500	37.000	%100
2	Ankara Tesis 5 (ÜRANÜS)	Depolama	14.000	22.600	%100
3	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	6.000	4.250	%100
4	İstanbul Tesis 2 (KAPELLA)	Depolama	10.470	17.200	%94
5	İstanbul Tesis 3 (MERKÜR)	Depolama	11.050	6.000	%92
6	Kocaeli Tesis 3 (VEGA)	Depolama	10.600	19.416	%100
7	Kocaeli Tesis 4 (HLM)	Depolama	22.400	22.500	%100
8	Kocaeli Tesis 7 (GÜNEŞ ERLÜKS)	Depolama	11.227	27.000	%93
9	Kocaeli Tesis 8 (JÜPİTER)	Depolama	7.050	10.751	%91
10	Kocaeli Tesis 9 (SATURN)	Depolama	9.000	17.940	%88
11	Kocaeli Tesis 10 (SİNERJİ)	Depolama	10.800	25.700	%100
			135.097	210.357	%97

Her bir deponun kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 504 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

İşletilen tesislerin hepsinde yüksek depolama kapasitesi ve verimlilik sağlamak üzere çeşitli raf ve depolama sistemleri kuruludur. Depolanan ürünlerin kabulü, kaldırılması, toplanması ve sevkiyatında özel elleçleme ve toplama ekipmanları (forklift, transpalet, reach truck vinç vb.) kullanılmaktadır. Temel ve ağır depoculuk görevlerinin haricinde şeritleme, sarma ve ayrıştırma gibi işlevlerde de özel ekipmanlara ve makinalara sıkça başvurulmaktadır. Siparişler için gerekli olan bazı hizmetler insan becerisi ve tecrübesi gerektirdiğinden bu hizmetler doğrudan depo personeli tarafından sağlanabilmektedir.

Şirket; depoculuk faaliyetleri kapsamında, işlettiği depolardaki operasyonlarını depo yönetim yazılımları (WMS – Warehouse Management Systems) ile sürdürmektedir. Şirket'in çalıştığı tüm müşterileri ile giriş, sipariş ve çıkış verilerinin elektronik olarak alışverişini sağlayan entegrasyonlar da hayata geçirilmiştir.

Depoculuk Faaliyetleri – İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Lojistik'in sunduğu hizmetler arasında, depoculuk faaliyetleri sunulan hizmetin kapsamı nedeniyle diğer hizmetlere nazaran daha yüksek operasyonel karlılığa sahip bir hizmettir. Şirket bu alandaki satışlarını uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmekte olup sözleşmeler genellikle 3 ila 5 yıllık dönemler için yapılmaktadır. Sözleşmelerde, sürenin bitiminin ardından tarafların mutabakatı ile sözleşmenin uzatılmasına izin veren düzenlemeler de bulunmaktadır.

Depoculuk hizmetleri, verilecek hizmetin kapsamına göre detaylı mühendislik ve hesaplama gerektirmektedir. Bu durum depoculuk hizmetlerine ilişkin akdedilen sözleşmelere de yansımakta ve sözleşme müzakere süreçlerini uzatabilmektedir. Ortalama bir satış sürecinin sözleşme müzakeresinin tamamlanması 3 ila 6 ay sürebilmektedir. Sistem entegrasyonları ve taşınma süreçleri ile birlikte bu süre 9 aya kadar varabilmektedir. Bu nedenle depoculuk faaliyetlerine ilişkin iş geliştirme süreçleri hem müşteriler hem de Şirket için önem taşımaktadır. Nitekim, özellikle müşteriler depoculuk faaliyetleri öncesindeki hazırlık süreçleri de göz önünde bulundurarak hizmet sağlayıcıları dikkatli seçme ve sıkça değiştirmeme eğilimindedir.

Depoculuk faaliyetleri, stoklama ve depo içinde yapılan işlemler üzerinden fiyatlandırılırlar. Bunun için her müşteriye verilecek hizmetlerin detayları belirlenir, deponun maliyet girdileri çalışılarak her sözleşmeye özel fiyatlar oluşturulur. Depoların stoklama ücretleri, içinde bulunulan şehrin kira maliyetlerine göre değişiklik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri de müşteriden müşteriye farklılık göstermektedir. Sözleşme fiyatları yılda iki kez hizmetin türüne göre, enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Mal miktarı ve işlem başına uygulanan birim ücretlerin yanı sıra, dönemlik kritik göstergeler (KPI) üzerinden performans puanı hesaplanan ve üzerinden ödül & ceza sistemi işletilen sözleşmeler de bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri – Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yoğun yatırımlar yerine uzun dönemli kiralama tercih etmektedir. Operasyonel tesisler (depolar) mal sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin edilmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Nitekim, depoculuk faaliyetinin en büyük ve maliyetli tedarik kalemi tesis kirasıdır. Bu nedenle depo kiralamalarında uzun dönem kira opsiyonu tercih edilmektedir. Diğer büyük tedarik kalemleri ise ekipman, malzeme, enerji ve insan gücü kaynağıdır.

Kiralanın depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar; raflar, elleçleme ekipmanları ve çeşitli donanımlardır. Şirket, bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği yapmaktadır.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeler, genel idari hizmetler ve bakımlar merkezi birimler (idari işler) tarafından temin edilmektedir.

Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun olarak dönemsel insan kaynağı tedariği; faaliyetin diğer önemli ihtiyaçlarından biridir. Horoz Lojistik; personel tedariği yapan firmalar ile çalışmakta ve bu kapsamda mevzuata uygun olarak personel temin etmektedir. Bu firmalar, sosyal güvenceli, iş sağlığı ve güvenliği sağlanmış personelin tedarik edilmesini sağlamaktadır. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun

taşıeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Şirket'in insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır. Bu alanda Şirket'in personel tedarikçi havuzunda 20'den fazla taşıeron bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri Operasyonu

Depoculuk faaliyetlerinde operasyon, depoya girişi yapılacak ürünlerin bilgisi ile başlamaktadır. Depoya ulaşan müşteri malları/ürünleri müşteri ile akdedilen sözleşme gereklerine uygun olarak kontrol ve kabul edilmektedir. Söz konusu mallar/ürünler, depo yönetim sistemi yardımıyla depo içinde uygun lokasyonlara kaldırılmaktadır. Bu noktada, müşterilerden elektronik ortamda alınan siparişler, depo yazılımının algoritmaları kullanılarak en verimli şekilde toplanmakta ve yükleme/sevke hazır hale getirilmektedir. Eğer mevcutsa paketleme, birleştirme gibi işlemler uygulanmaktadır. Çıkışa hazır hale getirilen malların evrakları hazırlanmakta ve taşıyıcılara teslim edilerek operasyon tamamlanmaktadır. Depo yazılımları; giriş ve çıkış lojistiği yanı sıra tesisin verimli çalışması için gerekli iç düzenlemeleri de yapmakta, depo içi hareketleri planlayarak sistemin optimal kaynak kullanmasına ve işlemlerin en hızlı şekilde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır.



Depolarda mal kabul, sipariş hazırlama veya iade operasyonları deponun fiziki yapısına göre aynı anda veya ardışık zaman dilimlerinde yürütülebilmektedir. Gün içinde yapılan planlamaya bağlı olarak kapılar, personel ve ekipmanlar bu depo içindeki görevlere atanarak Şirket'te kaynak verimliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

2022 yılında faaliyetin operasyonlarında oluşan toplam işlem rakamları aşağıda verilmektedir. Depoculuk hizmetleri, Şirket'in 11 tesisinde 3,2 milyon sipariş hazırlamış ve 10 milyondan fazla elleçleme işlemi gerçekleştirmiştir. Depolara girişi yapılan ürünler için 2,8 milyon kabul işlemi gerçekleştirmiştir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla 2,5 milyon sipariş kabul edilmiş, 2,6 milyon mal kabulü gerçekleştirilmiştir.

	2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Mal kabul adedi	2.804.672	3.614.445	2.802.851	1.526.345	2.627.135
Sipariş adedi	2.687.277	4.010.898	3.240.587	1.909.604	2.477.378
Elleçleme işlem adedi	5.419.473	10.378.090	10.015.677	5.741.729	6.608.883

Tüketimdeki sezonsallık ve miktarsal dalgalanmalar, diğer Horoz Lojistik faaliyetlerinde olduğu gibi depoculuk faaliyetlerini de etkilemektedir. Sipariş adetleri düşük ve yüksek sezonlar arasında değişkenlik gösterebilmektedir. Şirket, bu dalgalanmaları ilave ekipman ve insan kaynağı, yeri geldikçe de fazla mesai ve depolar arası kapasite paylaşım imkanlarını kullanarak yönetmektedir.

Şirket'in depolarında hizmet verilen müşterilere atanmış müşteri temsilcileri bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sipariş, operasyon, faturalama ve gerektiğinde de tahsilat süreçlerini takip etmektedir. Şirket'in depoculuk alanındaki sözleşmeleri kapsamlı olabildiği için performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri de beraberinde gelmektedir. Müşteri ve kontrat yönetimindeki bu önemli sorumluluklar da yine müşteri hizmetleri ekiplerine aittir.

Mobilyacılık Faaliyetleri

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri birimini 2019 senesinde kurmuştur. Şirket'in büyük ebatlı ürünlerin yurt içi depolama ve dağıtımından elde ettiği tecrübeler ışığında mobilya sektörü için geliştirdiği dikey çözümleri¹⁴ müşterilerine sunmaktadır. Mobilya depolama ve dağıtımı, her ne kadar ekipman desteği sağlansa da büyük oranda insan kaynağı gerektiren ve emek yoğun bir faaliyettir. Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (2-men handling) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve elleçleme gayreti gerektirmektedir. Bu noktada, mobilyacılık faaliyetleri uzmanlık, hassasiyet ve tecrübe gerektiren bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslim, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir. Bu pakette müşterilere sunulan hizmetler aşağıdaki tabloda üç ana başlık altında toplanmıştır.

Depolama	Nakliye	Katma değerli /satış sonrası hizmetler
Depolama	Adresten ürün teslim alma	Müşteri adresinde kurulum
Giriş kalite kontrol	Adrese ürün sevkiyatı / dağıtım	Müşteri adresinde bakım / tamirat
Ayrıştırma / yerleştirme	Sevkiyat planlama	Horoz lokasyonlarında bakım / tamirat
Sipariş toplama / paketleme		Mağaza teşhir çalışmaları
Envanter yönetimi		

Şirket, depolama yaptırmayan müşterilere de münferit olarak montaj hizmeti verebilmektedir. Bu kapsamda, montajı yapılacak ürünler müşteri adreslerinden alınarak son kullanıcıların ev adreslerine götürülmekte ve kurulum hizmeti Şirket tarafından sağlanmaktadır. Bu hizmetler mevcut durumda İstanbul, Balıkesir, Kocaeli, Ankara ve Antalya il sınırlarında sunulmaktadır.

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri ile mobilya üreticileri, yapı marketleri, mobilya satıcıları, elektronik pazaryerleri gibi kurumdan kuruma (B2B) müşterilerin yanı sıra son kullanıcılara da (B2C) hizmet sağlamaktadır. Mobilyacılık faaliyetlerinde B2B hizmet verilen 13 kurumsal müşteri mevcuttur.

Şirket mobilyacılık faaliyetleri kapsamında 30.06.2023 itibarıyla Marmara Bölgesi'ndeki 3 tesisi ve toplam 22.250 m²'lik bir kapalı alan ile müşterilerine hizmet vermektedir.

¹⁴ Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri müşterilere katma değer sağlarlar.

Tesis lokasyonu	Alan (m ²)	Kapasite (palet)	Satış sonrası hizmet alanı (m ²)
Balıkesir Lojistik Merkezi	500	100	-
İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi	8.800	3.000	-
İstanbul Tesis 2 (İstanbul Anadolu)	12.950	4.100	2.200
	22.250	7.200	2.200

Yukarıda lokasyonu belirtilen her bir tesisin kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam 172 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

Şirket, mobilya sektörü faaliyetleri için özel olarak geliştirilmiş bir sistem yazılımı kullanmaktadır. Bu kurumsal kaynak planlama yazılımı (VOLANT), depo ve sevkiyat işlevselliklerine ek olarak satış sonrası hizmetlere özgü modüller ve uygulamalar da içermektedir. Kurulum, tamir-bakım, yedek parça ve müşteri çağrı yönetimi işlevsellikleri sistem tarafından sunulan uçtan uca çözümünün bileşenlerinden bazılarıdır. Şirket'in tüm depo lokasyonları, müşteri sistemleri ile entegre edilmiştir ve anlık veri alışverişi sağlamaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri- İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin satış süreçleri, dağıtım ve depolama faaliyetleri ile benzerlikler göstermektedir. Horoz Lojistik bu alandaki satışlarını, uzun dönemli sözleşmeler üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket, depolama ve nakliye haricinde mobilyaya özgü kurulum, tamir-bakım gibi hizmetleri de ayrıca ücretlendirebilmektedir.

Depoların stoklama ücretleri, deponun kurulu olduğu şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler, gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve katma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri müşterilere göre de farklılık gösterebilmektedir. Depolama ücretleri günlük palet stoklama bedeli üzerinden hesaplanabildiği gibi, kiralanan sabit alan üzerinden fiyatlandırma yapılan sözleşmeler de mevcuttur. Sözleşme fiyatları dönem sonlarında enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Satış sonrası hizmetler ve tamir-bakım işlemleri için sözleşmelerde detaylı tarifeler kullanılmaktadır. Ücretler işlem süresi, kapsamı ve malzeme maliyetlerine göre tespit edilmektedir. Bu kalemlerdeki fiyat güncellemelerinde benzer şekilde enflasyondaki değişimler esas alınmaktadır.

Nakliye içeren hizmetler (taşıma, montaj) mesafe, hacim, montaj süresi gibi parametreleri dikkate alan formüllerle hesaplanmaktadır. Bu hizmetlerin güncellemesi ise dönemsel enflasyon ve yakıt fiyatlarındaki değişimlerin, belirli oranları esas alınarak yapılmaktadır.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinde, mal kabulden ürün sevkine kadar olan tüm süreçler ve sağladığı ek hizmetler ayrı ayrı tanımlanmaktadır. Mal kabul, sevkiyat süresi, doğruluk ve tamlık gibi göstergeler; sözleşmelerde performans yönetimi için kullanılmaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri - Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin en büyük tedarik kalemleri tesis, personel ve nakliyede kullanılan araçlardır. Şirket bu alanda, diğer faaliyet alanlarında da tercih etmiş olduğu gibi, tesis ve araç yatırımı yapmayarak dış kaynak kullanmayı tercih etmektedir. Mobilyacılık faaliyetinde kullanılan tesisler de diğer depolarda olduğu gibi kiralıktır ve uzun dönemli sözleşmeler kapsamında kullanılmaktadır.

	2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Dağıtılan mobilya hacmi (m ³)	124.687	141.690	136.795	64.266	70.020
Çağrı adeti	42.485	30.993	41.466	19.142	23.012
İşlem gören ürün adedi	44.126	32.247	38.610	17.626	22.729
Tamirat sayısı vb.	12.723	9.298	9.840	4.978	5.311

E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri

E-ticaret veya elektronik ticaret, genel anlamıyla mal ve hizmetlerin internet üzerinden satılması olarak tanımlanmaktadır. E-ticaret, geleneksel mağaza satış iş modelinden farklı olarak, satıcıyla alıcının fiziki olarak karşı karşıya gelmeden ticari faaliyetin çevrimiçi ortamda tamamlandığı satış şeklidir. Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilere e-sipariş hazırlama¹⁵ (*e-fulfillment*) hizmetleri sunmaktadır.

E-ticaret, geleneksel ticarete göre farklı dinamiklere sahip olan bir alandır. Müşterilerin geleneksel satışta olduğu gibi ürünleri veya hizmetleri deneyimleme imkanları sınırlıdır, çeşitli ödeme yöntemleri mevcuttur ve süreçler farklı mevzuatlara tabidir. İşbu farklı dinamiklerden kaynaklı olarak bu alanda yer alan faaliyetlerin iade ve değişim oranları geleneksel kanallara göre daha yüksek gerçekleşebilmektedir ve teslimat süreleri, tüketicilerin beklentilerine göre daha kısa olabilmektedir. E-ticaret faaliyetlerinde de adrese sevkiyat süreci söz konusu olmakla birlikte lojistik ihtiyaçlar geleneksel faaliyetlere göre daha farklıdır. Bu alanda genel fiyat baskısı yüksektir ve ilave kargo maliyetleri de bu noktada önemli bir etken konumundadır. Ayrıca, operasyonlar gelişen sezonsallık ve talep dalgalanmalarından etkilenmektedir. Tüm bu özellikleri nedeniyle e-ticaret ile bağlantılı satış siparişlerinin hazırlanması ve sevki, geleneksel B2B (kurumdan kuruma) toplu sipariş yönetiminden farklılaşmaktadır. Esneklik, sipariş doğruluğu ve hız; e-sipariş karşılamada belirleyici faktörler haline gelmiştir. Tüm bu ihtiyaçların sağlanabilmesi ise otomasyon ve yüksek teknolojik sistemler kullanılarak mümkün olabilmektedir. Otomasyon sistemleri; taşıyıcı konveyörler, okuyucular, robotik sistemler, toplayıcılar ve ayırıştırıcılar gibi çeşitli birimlerden oluşmaktadır. Bu otomasyon sistemleri, mal kabulü, sipariş toplama, ayırıştırma, hazırlama ve kontrol gibi birçok adımda insan kaynağı ihtiyacını azaltarak hata ihtimalini de azaltılıp aynı zamanda verimlilik sağlamaktadır. Bununla birlikte özel ambalaj, hediye kartı ekleme gibi işlevlerde hala insan katkısına ihtiyaç duyulmaktadır.

Horoz Lojistik yukarıda belirtilen dinamikleri de dikkate alarak, 2020 yılında e-ticaret depoculuğunu geleneksel depoculuk birimlerinden ayırıştırma kararı almıştır. Şirket, depoculuk ve bilişim ekiplerinin yıllar içinde elde ettiği tecrübelerini kullanarak 9.000 m² alan üzerine kurulu ilk e-ticaret deposu yatırımını tamamlamış ve depoyu 2021 yılının ilk çeyreğinde İstanbul Anadolu yakasında devreye almıştır. Sadece e-ticaret faaliyetlerine hizmet vermek üzere tasarlanan ve otomasyon sistemi ile donatılmış tesis, 30.000 m³ adet depolama ve günlük 50.000 sipariş işleme kapasitesine sahiptir.

¹⁵ E-sipariş hazırlama (*e-fulfillment*) müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren "uçtan uca sipariş yönetim" konseptidir.

İlk tesisin tüm kapasitesinin dolmasının ardından Şirket 2022 yılında ikinci bir tesis açma kararı almıştır. 2023 yılı 4.çeyreğinde devreye alınması planmakta olan ve Anadolu yakasında yer alan 11.000 m²'lik ikinci tesis ile birlikte toplam göz sayısı 460.000, toplam depolama kapasitesi 75.000 m³ ve sipariş işleme kapasitesi 150.000 adet seviyesine yükselecektir.

E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri e-sipariş hazırlama başlığı altında müşterilerine aşağıda verilen detaylı hizmetleri sunmaktadır.

Kabul	Stoklama	E-sipariş hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçici süreli stoklama	Sipariş toplama / paketleme	Hediye kartı / özel paketleme
Giriş kalite kontrol	Ayrıştırma		İade yönetimi
Tedarik planlama			Çağrı merkezi hizmeti
			Anlık raporlama
			Sistem entegrasyonları

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, sunduğu hizmetler ve otomasyonlu sistemlerin performansını garanti edecek yazılım ve teknolojileri kullanmaktadır. Depo yönetim yazılımları (WMS – Warehouse Management Systems), sistem kontrol yazılımları ile yapay zekâ uygulamaları teknolojik altyapının temel bileşenleri konumundadır. Dış sistemlerle entegrasyonlar için bilişim ekiplerinin geliştirdiği özel arayüzler ve platformlar kullanılmaktadır. E-ticaret depoculuk faaliyetleri, müşterilerinin satış yaptığı Türkiye'deki önde gelen çevrimiçi pazar yerleri ve sevkiyatta kullandığı operatörler (kargo şirketleri) ile bilişim sistemleri seviyesinde entegre olmuştur. Şirket, bunun dışında satışlarını kendi pazar yerleri/sanal marketler ve web siteleri üzerinden yürüten müşterilerle de sistem entegrasyonları yapmaktadır.

E-ticaret depoculuk faaliyetlerinin sunduğu hizmetler; e-ticaret ile satış gerçekleştiren tüm sektörlerle hitap etmektedir. Şirket, bu faaliyet alanında 30.06.2023 itibarıyla ayakkabı, aksesuar, tekstil, küçük ev aletleri ve anne/çocuk ürünleri sektörlerine hizmet vermektedir. 2020 yılında başlayan faaliyetler, ilk iki senelik döneminde beş kurumsal müşteri ile sözleşme imzalayarak operasyonlarına başlamıştır.

E-ticaret Depoculuğu İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Lojistik portföyündeki hizmetler içerisinde genelde depoculuk faaliyetleri ve spesifik olarak e-ticaret depoları, sundukları hizmetin kapsamı nedeniyle nakliye faaliyetlerine nazaran daha yüksek karlılık üreten operasyonlardır. Talep edilen hizmet standartlarının hataya izin vermemesi tüm süreçlerin yüksek doğrulukla planlanmasını gerektirmekte, bu da üst düzeyde mühendislik ve teknik çalışma ihtiyacı ortaya çıkarmaktadır. Ön çalışmaların, en önemli bölümü müşterinin operasyonel ihtiyaçlarının ve taleplerinin otomasyon sistemine adaptasyonudur.

Buna bağlı olarak iş geliştirme, satış ve devreye alma adımları konvansiyonel lojistik faaliyetlerine göre daha uzun sürmektedir. İhale ve sözleşme süreçleri 3-6 ay arası vakit almakta, müşterilerinin hazırlığının ve sistem entegrasyonlarının yapılarak operasyonun başlaması, kapsama göre 6 aya kadar varabilmektedir.

Depoculuk faaliyetine benzer şekilde bu faaliyetin de satışları uzun dönemli sözleşmeler ile yönetilmektedir. Sözleşmelerde geleneksel olarak tarafları koruyan eskalasyon ve performans maddeleri vardır. Şirket, fiyatları, yılda iki kez hizmetin türüne göre enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimleri esas alarak güncellemektedir.

E-ticaret Depoculuk Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yatırımları yerine uzun dönemli kiralama tercih etmektedir.

Şirket operasyonel tesisleri (depolar) gayrimenkul sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin etmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Horoz Lojistik'in bu alanda ihtiyaç duyduğu diğer tedarik kalemleri depoculuk hizmetleri birimine benzer şekilde ekipman, malzeme, bakım, enerji ve insan gücü kaynağıdır. Depoculuk faaliyetinden farklı olarak E-ticaret depoculuk faaliyetindeki yüksek otomasyon nedeniyle daha fazla ekipman temini ve bakım hizmeti gerekmektedir.

Kiralanın depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar (raf, otomasyon sistemleri vb.) yüksek nitelikleri nedeniyle maliyeti yüksek ve teknik özellikleri olan ekipmanlardır. Bu tip ekipmanların tedariği maliyet odaklı bir ihale süreci ile yönetilmemekte, Şirket bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği içinde olmayı tercih etmektedir.

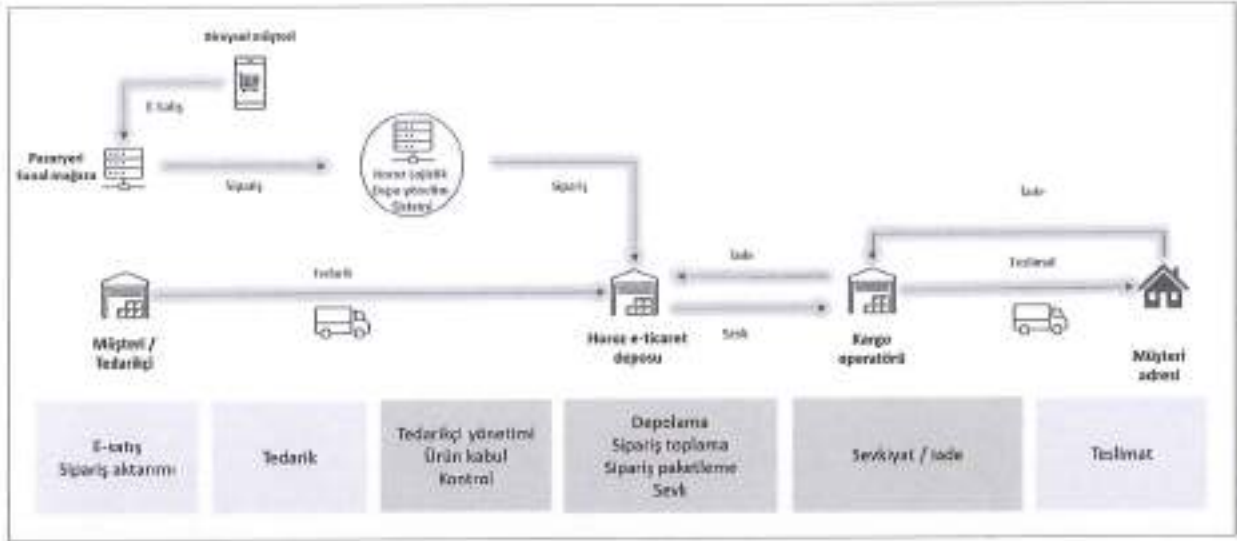
Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeleri, Şirket'in merkezi birimi olan idari işler tarafından temin edilmektedir. Otomasyonlara ait yedek parça ve bakım sözleşmeleri ilgili faaliyet birimi tarafından, diğer bakım ve hizmet kalemleri yine idari işler birimi tarafından yönetilmektedir. Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin önemli ihtiyaçlarından biridir. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun taşeronların seçimi ve dönemsel personel tedariği Horoz Lojistik insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır.

E-ticaret Depoculuk Operasyonu

E-ticaret depoculuk operasyonları, hizmet verilen müşteriye ait ürünlerin tedarikçilerden alınarak depoya girişleri ile başlar. Gelen ürünlerin görsel kontrolü ve gerekliyse kalite kontrolü gerçekleştirilir. Hizmet kapsamına göre paket bölge, etiketleme gibi ek hizmetler ve sipariş öncesi hazırlıklar söz konusu olabilir. Müşterilerin satışları, kendi mağazalarından veya E-ticaret pazaryerlerinden Horoz Lojistik sistemlerine iletilir. Depo yazılımları (WMS) ile planlanan siparişler ilgili lokasyonlardan toplanarak otomasyon sistemine aktarılır. Toplanan ve ayrıştırılan siparişlere, talebe göre özel veya anonim notlar eklenebilir. Paketlemesi yapılan ürünler yine otomasyon sistemleri ile rotalar bazında ayrıştırılarak kargo operatörlerine teslim edilir. Kargodan dönen iade ürün ve siparişlerin yönetimi yine tesis içinde gerçekleştirilir. Kargodan gelen ürünler işlenerek iade süreçleri tamamlanır.

ONE PRINCE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Arıstol
Kule Binası Kat: 5 Kat: 5 - Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 150657
Mersis No: 0-388-0-043 0000018
Bulgurcu Kurumlar T.C: 3880104535
www.qnbn.com

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşınmaz Yolu
Özlem Yr. Karıncı No: 5 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul
Büyük Mük. No: 463 009 7122



Şirket'in bu alandaki operasyonlarının kalitesini ve karlılığını belirleyen en önemli unsur, müşterinin operasyonları ve ürünleri göz önüne alınarak kurgulanan sürecin doğru şekilde otomasyon sistemine aktarılmasıdır. Bir başka deyişle kalite ve karlılık en yüksek verimi ve esnekliği sağlayacak operasyonel tasarımın hazırlanmasına bağlıdır.

Operasyonların karlılığı, etkin kaynak kullanımı ile kaynak kullanım oranlarının yüksek tutulması ve günlük işlem kapasitelerine uyumlu dinamik planlama ile sağlanır. Faaliyetin en önemli performans göstergesi, performans karşılama oranıdır. Bunun yanı sıra günlük işlem adetleri ve işlem süreleri ile hata oranları operasyon ekipleri tarafından takip edilmektedir. Hatalı işlemlerin operasyon maliyetlerine ve müşteri memnuniyetine de etkisi olabilmektedir.

Operasyondaki temel performans göstergeleri sipariş karşılama oranı, sipariş doğruluk oranı ve sevk süreleridir. Operasyon ekipleri, kapasite kullanımı ve verimliliği sağlamak için işlem adetleri, ortalama işlem süreleri, enerji tüketimi ve sistem duruşları gibi birçok göstergelyi düzenli olarak takip etmektedir. Mevcut operasyonlarda kullanılan teknolojiler ve otomasyon sayesinde; hatasız yakın toplama ve her siparişin 12 saat içerisinde sevkiyata hazır hale getirilmesi sağlanmıştır.

E-ticaret depoculuk faaliyetleri; iş tanımının gerektirdiği doğruluk, hız ve kapasite ihtiyaçları nedeniyle müşteri yönetiminde özel ilgi gerektirir. Depoculuk faaliyetlerinde olduğu gibi performans takibi, raporlama ve mutabakat süreçleri faaliyet bünyesindeki müşteri hizmetleri birimlerince yürütülmektedir.

E-ihracat Faaliyetleri

Şirket'in E-ihracat faaliyetleri birimi, 2021 yılında kurularak faaliyetine başlamıştır. Şirket'in yurtiçinde sahip olduğu dağıtım ağına sağladığı avantaj ile Türkiye'nin 81 ilinden ve en uç noktalarından ürün toplayarak

kapıdan kapıya e-ihracat¹⁶ hizmeti verilmektedir. 300 kg ve 15.000 Avro kapsamındaki ürünlerin Karayolu E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile gönderimini konu alan E-ihracat faaliyetleri; günümüzde havayolu ETGB, karayolu standart ve karayolu ekspres olmak üzere hizmetlerine devam etmektedir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda ETGB ihracatları ile sınırlı kalınmayarak kati ihracat, denizyolu, havayolu ihracat (ithalat) hizmetleri de Horoz Lojistik hizmet portföyüne eklenmiştir. Entegre lojistik hizmetleri kapsamında dağıtım hizmetlerinin tamamlayıcısı olarak dünya genelinde kurulan iş ortaklıkları kapsamında 7 tesis üzerinden (*fulfillment center*) depolama ve sipariş işleme hizmetleri de Şirket tarafından verilmektedir. İhracat potansiyeli olan firmaların uluslararası pazarda yer alabilmesi için Şirket'in Alibaba.com¹⁷ ile Türkiye satış temsilciliği ortaklığı da bulunmaktadır.

Faaliyetin; e-ticaret ile bağlantılı e-ihracat hizmetleri şunlardır.

ETGB kapsamı içinde	ETGB kapsamı dışında	Coğrafya / hatlar
Karayolu ihracat taşımaları	Karayolu taşımaları (komple/parsiyel)	Avrupa ülkeleri
Havayolu/ekspres ihracat taşımaları	Hava yolu taşımaları	Avrupa ülkeleri / ABD / Kanada
	Deniz yolu taşımaları	ABD
	Yurt dışı geçici / uzun süreli depolama	Avrupa / Kuzey Amerika
	Yurt dışı sipariş karşılama (<i>fulfillment</i>)	Avrupa / Kuzey Amerika

Sektörde sunulan hizmetler, taşıma tiplerinin yanı sıra sevkiyat yapılan coğrafyalar olarak hatlar ile de ifade edilmektedir. Şirket, Kuzey Amerika ve Avrupa coğrafyalarına haftalık düzenli çıkışlar yapmaktadır. Bu noktada, Kuzey Amerika'da ABD ve Kanada ile Avrupa'nın tüm ülkelerine giden hatlar mevcuttur.

E-ihracat faaliyetinin hizmet modeli e-ihracat gerçekleştiren sektörlerle hitap etmektedir. Özellikle kapıdan kapıya hızlı gönderim ihtiyacı olan tekstil, ayakkabı, otomotiv yan sanayi ile Türkiye'nin üretim anlamında güçlü olduğu fakat lojistik ihtiyaçları yüksek olan mobilya ve inşaat malzemeleri gibi sektörler öncelikli iş alanlarıdır. Müşteriler, ihracat işleminin büyüklüğünden bağımsız olarak hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (B2B) olabilmektedir.

E-İhracat Faaliyetleri - İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket'in ilgili faaliyetinin iş geliştirme performansı, ülkenin ticaret performansı ve özellikle e-ticaretin gelişimi ile yakından ilişkili durumdadır. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler, döviz kurları, e-ticarete yönelik teşvik ve politikalar, satış potansiyeli üzerinde etkiye sahiptir.

¹⁶ E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile yurt dışı satış kanallarına gönderilen 300 kg. ve 15.000 Euro'yu geçmeyecek parsiyel satış, numune vb. gönderi için bir işletme ile bir tüketici (B2C) veya iki işletme (B2B) arasında yapılan sınır ötesi ticarettir.

¹⁷ Horoz Lojistik, Alibaba'nın Türkiye'de yetkili kanal ortaklarından biridir. Bu ortaklık programına dahil olan şirketler, Alibaba üzerinden dış ticaret faaliyeti yürütmek isteyen firmalara üyelik satış, destek ve danışmanlık hizmetleri sunarlar. Bu ortaklık statüsü, Alibaba ile imzalanan bir sözleşme ile kazanılır ve Alibaba tarafından denetlenir. Bu ortaklıkta herhangi bir münhasırlık şartı da bulunmamaktadır. Alibaba ortaklarının listesi için <https://partner.alibaba.com/>

Şirket, satışlarını genel uluslararası taşımacılık faaliyetine benzer şekilde ani gelişen (spot) veya uzun süreli sözleşmeler ile gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için dönemlik teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir mali fizibilite yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır.

E-ihracat faaliyetinin gelirlerinin tamamı döviz cinsindendir. Döviz bazlı yapılan anlaşmalar nedeniyle Şirket'in gelirleri kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

Şirket'in E-ihracat faaliyetlerine ait yurt dışı ihracat inisiyatifleri, Ticaret Bakanlığı tarafından Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği çerçevesinde onaylanmıştır. Bu teşvik sayesinde Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya gibi Avrupa ülkelerindeki pazarlara açılması hedeflenmektedir.

E-İhracat Faaliyetleri- Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket, tedarik ve tedarikçi yönetimi faaliyeti kapsamında esasen bir uluslararası taşıma işleri organizatörü olarak çalışmaktadır. Yurt içi taşıma ve depolama Şirket, duruma göre kendi iç kaynaklarını (Horoz Lojistik araçları ve tesislerini) kullanabilmektedir. Bu operasyonların yürütülmesinde yurt içindeki diğer hizmet sağlayıcılardan da hizmet sağlanmaktadır. Şirket; e-ihracat faaliyetlerinde, yurt dışı hizmetlerinde çalıştığı hatlarda aktif olan nakliyeciler, armatörler, hat operatörleri, havayolları şirketleri gibi hizmet sağlayıcılar ile işbirliğinde bulunmaktadır. Şirket ek olarak sunduğu depolama faaliyetlerinde de birlikte çalıştığı iş ortakları ve tedarikçilerinin imkanlarını kullanmaktadır.

Şirket, taşıma ve depolama işlerinde tedarikçiler ve iş ortakları ile uzun dönemli anlaşmalar yapmaktadır. Tedarik ve tedarikçi yönetimi süreçleri, çalışılan ülkeler bazında farklılık göstermektedir. Özellikle spot gerçekleştirilen taşımalarda, sektörün dinamiklerine uygun olarak hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazlı anlaşma yapılmaktadır. Küresel çapta bilinirliğe sahip olan büyük operatörlerin yanında bölgesinde uzman olarak değerlendirilen yerel ortaklıklar da taşıma ve depolama işlerinde tercih edilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetlerindeki satın alma sözleşmelerinde yer alan ücretler de müşteri sözleşmelerinde olduğu gibi döviz cinsi ile belirlenmiş olup e-ihracat faaliyetleri, kur değişimlerinden etkilenmemektedir.

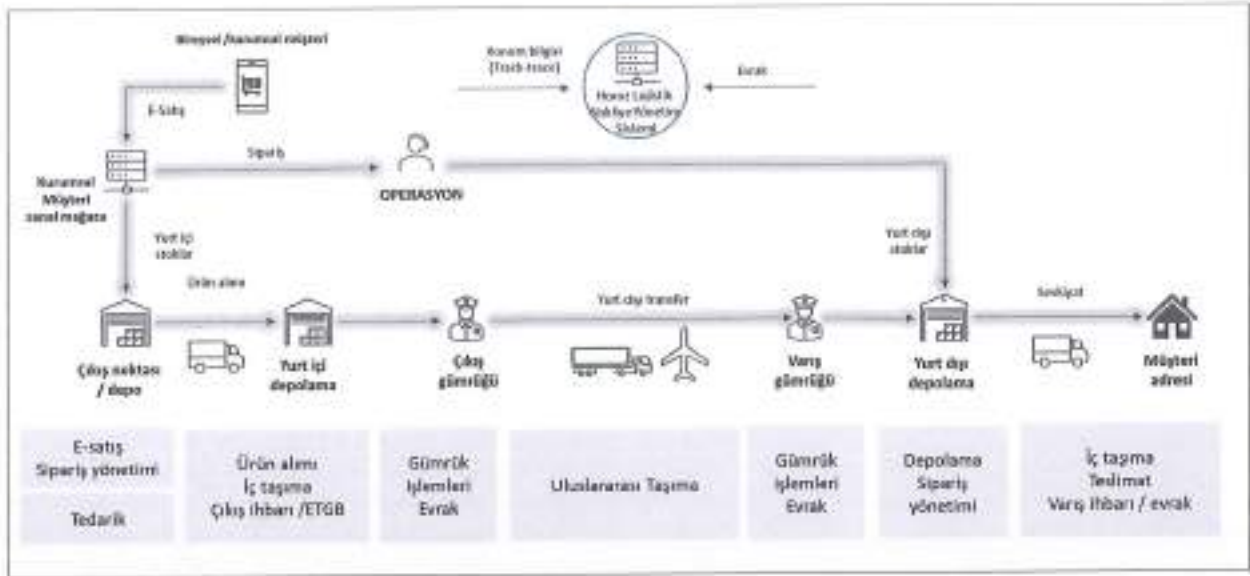
E-İhracat Faaliyetleri Operasyonu

Şirket'in e-ihracat faaliyetindeki operasyonları esas olarak uluslararası taşımacılık süreçlerini içermektedir. Şirket, faaliyetlerini çoğu kez adresten adrese teslim olarak gerçekleştirmektedir. Geleneksel taşımacılık işlemlerinden farklı olarak belirli bir büyüklüğe kadar olan taşımalarda ETGB hazırlanması söz konusu olmaktadır. İlgili operasyon; Şirket müşterisinin e-ihracat kapsamında gerçekleştirdiği satışın ardından açılan e-ihracat siparişi ile başlamaktadır. Akabinde operasyon ekipleri, evrak ve ETGB işlemlerini tamamlamakta ve tedarik için araç temin etmektedir. Müşterinin belirttiği lokasyondan alınan ürünler çıkış depolarında konsolide edilmektedir. E-ihracat kapsamındaki ürünler, çıkış ihbarı ile gümrük işlemleri tamamlanarak sevk edilmektedir. Karayolu veya havayolu ile varış gümrüğüne ulaşan ürünlerin işlemleri tamamlanmakta ve yurt dışındaki depolama tesislerine sevki gerçekleştirilmektedir. E-ihracat ürünleri, tesislerden kısa süre içinde aktarılacak müşteri adresine teslim edilmektedir. Gerekli imzalar alındıktan sonra evraklar toplanarak arşivlendikten sonra nakliye sistemine yüklenerek taraflara bilgi sağlanmaktadır. Şirket e-ihracat faaliyetlerinde ETGB işlemlerinde kamu platformlarını kullanmakta olup diğer süreçler Horoz Lojistik'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımları (HONEST) ile takip edilmektedir.

Sipariş edilen ürünlerin yurt dışında geçici süreli olarak depolanması ile ilgili stoklardan karşılanması durumunda operasyon birimleri, yurt dışında uzun dönemli depolama (kabul ve stok yönetimi) ve sipariş hazırlama (fulfillment) işlemlerini de yürütmektedir. Şirket'in müşterileri siparişlerini daha hızlı karşılama imkânı veren ve yasal mevzuatları karşılayan bu modelde, elektronik ortamda satışı yapılan ürünler müşterilerin adresine yakın lokasyonlarda bulunan stoklar ile karşılanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Muharremiye Mahallesi, Büyükdere Cad. No: 1
Özdoğan Kat: 1, Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 000 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler/Beşiktaş, Büyükdere Cad. No: 1
Kule Binası No: 16 Kat: 7 34398 Şişli/İST.
İstanbul-Ticaret Odası: 030557
Mersis No: 0-3880-1045-3500018
Bölgesel Kurumlar V.D.: 080104535
www.qnbfi.com



Şirket'in e-ihracat faaliyetleri kapsamında yurt dışında hizmet aldığı 4'ü Kuzey Amerika ve 3'ü Avrupa'da olmak üzere 7 (yedi) adet yurt dışı depo lokasyonu bulunmaktadır. Bu lokasyonlarda nakliye operasyonlarının yanı sıra geçici depolama ve sipariş yönetimi hizmetleri de yürütülmektedir.

Kuzey Amerika	California, ABD Florida, ABD Pennsylvania, ABD New Jersey, ABD
Avrupa	Duisburg, Almanya Wuppertal, Almanya Manchester, Birleşik Krallık

Şirket'in e-ihracat faaliyetleri operasyon ekipleri, sürecin her aşamasında ürünlerin durumunu ve konum bilgisini takip ederek müşterilerini ilgili hususlarda bilgilendirmektedir. Bu bilgilendirme kapsamında; nakliye süreleri ve evrak doğruluğu ve yerel teslimat süreleri takip edilebilmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Faaliyetleri

Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler, farklı ülkeler arasında karayolu ağları üzerinden yapılan taşımacılıklardır. Başka bir deyişle uluslararası karayolu taşımacılığı; ürünlerin kara taşımacılığı ile çeşitli araçlarla farklı ülkeler arasında nakliyesinin sağlanmasıdır. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri kapsamında; Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (*freight forwarding*) yapmaktadır. Horoz Lojistik, taşımacılık hizmetlerinin genelinde varlık yoğun olmayan (*light-asset*) bir iş modeli benimsemiş olup uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetini bu doğrultuda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, özmal (öz varlık) araçlara sahip olmayıp yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde olduğu gibi uzun dönem anlaşmalı bir filo ya sahip değildir. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında nakliye hizmetlerini, tamamen dış kaynak kullanılarak alt yüklenicilerden tedarik edilen araçlar ile yürütmektedir.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri ile yukarıda belirtilen coğrafyalarda; FTL (tam yük kamyon), parsiyel ve minivan ile hızlı taşımacılık çözümleri sunmaktadır. Minivan ile taşımacılık yapılması

sayesinde Türkiye ile Avrupa'nın belirli ülkeleri arasında 48 saat içinde kapıdan kapıya ürün teslimatı gerçekleştirilebilmektedir. Tamamlayıcı depolama veya elleçleme hizmetleri de yine Şirket'in hizmet portföyü içinde yer almaktadır.

Sektörde sunulan hizmetler; taşıma tipleri ile kategorize edilmesinin yanı sıra ticaret yönü ve düzenli sevkiyat yapılan coğrafyalar, bir başka ifade ile hatlar ile de kategorize edilmektedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri; özellikle Almanya, Belçika, Hollanda, Lüksemburg, İtalya ve İngiltere ile Türkiye arasındaki hatlarda düzenli tam yük ve parsiyel servisleri çalıştırmaktadır. İhracat kapsamında gerçekleştirilen hizmetlerde çıkış noktası İstanbul ve İzmir'dir. İngiltere hattında ise çift yönlü parsiyel taşımacılık servisleri bulunmaktadır. İthalatlar ise genelde tam yük olarak gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in belirtilen faaliyet kolunda 2020, 2021, 2022 yılları ile 2022 ve 2023 ilk 6 aylık dönemlere ait istatistikleri aşağıda verilmektedir.

	adet	2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Tam yük (FTL)	İhracat	1.061	1.272	1.565	898	934
	İthalat	2.307	3.195	2.780	1.655	1.106
Parsiyel	İhracat	1.102	1.113	1.095	586	1.165
	İthalat	862	663	605	309	543
Toplam	İhracat	2.163	2.385	2.660	1.484	2.099
	İthalat	3.169	3.858	3.385	1.964	1.649

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle; beyaz eşya, metal sanayi, gıda, hızlı tüketim ürünleri, tekstil, mobilya, inşaat ve plastik gibi çok farklı sektörlerden müşterilere hizmet vermektedir.

Şirket uluslararası karayolu taşımacılığında, İstanbul ve İzmir ofisleri üzerinden ülkenin ticaret hacminin önemli bölümünü oluşturan Marmara ve Ege bölgelerine hizmet vermektedir. Şirket, taşımalar için gerekli evrak, gümrükleme, elleçleme vb. yurt dışı hizmetleri iş birliği yapılan uluslararası acentelerden veya operatörlerden sağlamaktadır. Acentelik hizmetleri ve yurt dışı ağıları, ilgili faaliyet kolunun performansında etki yaratmaktadır. Bu nedenle Avrupa'da depolama ve dağıtım ağı geliştirme ve yurt dışı yapılanma faaliyetleri Şirket'in önem verdiği hususlar arasında yer almaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri döviz cinsindendir ve hizmet verilen coğrafyalarda farklı döviz birimleri kullanılmaktadır. (örneğin Avrupa coğrafyasında Avro, Büyük Britanya'da Sterlin vb.)

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle iş geliştirme ve satış faaliyetlerinde yerli ve yabancı firmalar ile rekabet halindedir. Türkiye'de gerçekleştirilen faaliyetlerin performansı ülkenin ticaret performansını etkileyecek niteliktedir. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler ve döviz kurları; nakliye piyasasını ve dolayısıyla Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığının iş potansiyelini de etkileyebilmektedir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı alanında Horoz Lojistik kurumsal müşterileri ile satışlara ilişkin olarak uzun dönemli sözleşmeler yapabildiği gibi spot bazda da satışlar gerçekleştirmektedir. Şirket'in müşterilerinden gelen anlık (spot) talepler için haftalık veya aylık bazda teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir mali fizibilite yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır. Spot satışlar anlık olmakla birlikte, uzun dönemli sözleşmeler ise genellikle 3 ila 12 ay süreli, küresel veya yerel platformlar üzerinden ihalesi gerçekleştirilen satışlar için geçerlidir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde sözleşme devamlılığı ve sürdürülebilirliği Şirket tarafından esas alınmaktadır. Uzun dönemli sözleşmelerde fiyat ve genel koşulların yanı sıra; yenileme/uzatma, fiyat güncelleme mekanizmaları ve performans kriterleri esaslı unsurlardır. Uzun dönemli sözleşmeler; hizmet verilen coğrafyalardaki geçiş belgesinin bulunabilirliği, araç tedarik maliyetleri ve döviz kurlarındaki değişimlerden de etkilenmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket'in bu faaliyet kolunda kendine ait özmal (öz varlık) araçları bulunmamaktadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti Horoz Lojistik tarafından tamamen dış kaynak kullanılarak yürütülmektedir. Uluslararası nakliye navlunların döviz esaslı olması; ülke ticaretinden ve uluslararası piyasalardan etkilenmesi, satın alma ve maliyet yönetiminin önemini artırmaktadır. Bu nedenle ilgili faaliyet kolunda, doğru tedarikçilerin seçimi ve yönetimi en az Şirket'in operasyonel yetenekleri kadar önem taşımaktadır.

Şirket, yük ve ürün yükleyeceği araçları sistemlerinde kayıtlı ve onaylanmış tedarikçilerden temin etmektedir. Seçilen tedarikçilerin çalıştıkları hatlarda gerekli kapasiteye ve yetkinliklere sahip güvenilir firmalar olmasına özen gösterilmektedir. Tedarikçilerle müşteri sözleşmelerine bağlı olarak kısa (spot) veya uzun dönemli taşıma sözleşmeleri Horoz Lojistik tarafından yapılmaktadır. Şirket'in süreli tedarik sözleşmeleri, Şirket'in merkezindeki tedarik ve fiyatlandırma birimi tarafından yönetilmektedir. Daha küçük ve spot taşımalarda tedarik; kendilerine verilen yetkiler çerçevesinde Şirket'in bölgelerdeki operasyon ekipleri tarafından yapılmaktadır. Satın alma ve operasyon ekipleri, tedarikçi performansını sözleşme üzerindeki göstergeler üzerinden takip etmekte ve sözleşme şartlarının sağlandığını gözlemlemekle yükümlüdür. Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde işbirliği sağladığı 2023 yılının ilk yarısı itibarıyla kayıtlı 400'den fazla tedarikçisi bulunmaktadır.

Yurt dışından sağlanan lojistik hizmetleri ve bunlara bağlı tedarikçi veya acente seçimleri yine Şirket'in merkez birimlerinin sorumluluğundadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti yurt dışı acente ve firma seçimini önemli iş geliştirme konusu olarak ele almaktadır. Horoz Lojistik, bu alanda kendi değerleri ve iş tarzına uygun tercihleri yapmaya özen göstermektedir.

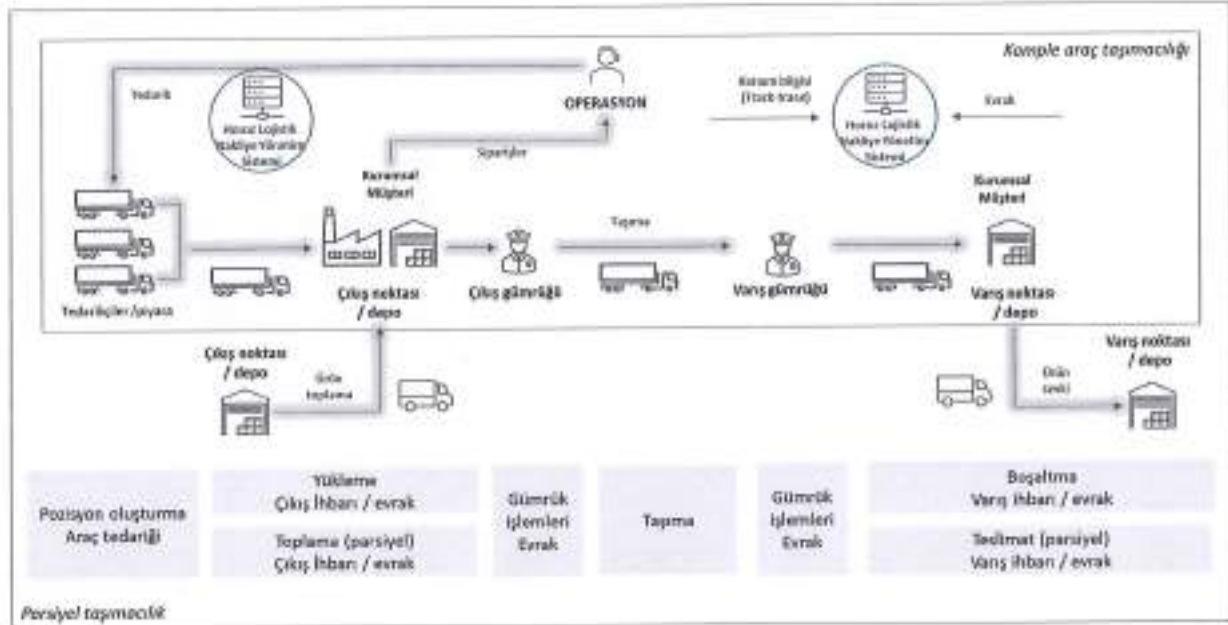
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Operasyonu

Uluslararası karayolu taşımacılığı, ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yurt içi taşımacılık faaliyetlerinden daha farklı bir yapıya sahiptir. İlgili alanda, temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, sınırlardan geçiş kotaları, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri Şirket'in operasyonlarında belirleyici olmaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı operasyonu, müşterilerin sözleşme sonrası siparişleri ile başlamaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren operasyon ekibi, Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımını (HONEST) kullanarak yükleme talebi için bir pozisyon (iş emri) oluşturmaktadır. Daha sonra bu pozisyonda yükün detay bilgileri tanımlanmaktadır. Yüklenecek olan araç temin edilerek veya düzenli servislerde temin edilmiş araç belirlenerek plaka ve gerekli sevkiyat bilgileri girilmektedir. Parsiyel taşımalarda, taşıma şartları gereğince ürünler müşteri lokasyonundan alınabilmekte (*pick-up*) ve çıkış noktasındaki araçta birleştirilebilmektedir (*consolidation*). Yükleme yapılan araçlar ve içindeki yükler için gerekli taşıma ve gümrük evrakları hazırlanmakta, çıkış ihbarı ile sevkiyat başlamaktadır. Gümrük işlemleri Şirket'in müşterilerinin ve bu müşterilerin çalıştıkları gümrük acenteleri ile yürütülmektedir. Şirket bu süreçlerde gerekli desteği ve gözetim hizmetini sağlamaktadır. Araçlar varış noktasına kadar bir veya birden çok gümrük noktasından transit geçiş yapabilmektedir. Varış yapılacak ülkenin gümrük işlemleri, sınır kapılarında veya sonrasında elektronik sistemler kullanılarak gerçekleştirilebilmektedir. Taşınan ürünler, gümrüklü depolara veya gümrük işlemleri tamamlanmış şekilde istenen lokasyonlara indirilebilmektedir. Taşımalarda Şirket'in iş birliği yaptığı acenteler; varış noktalarındaki gümrük, yükleme-boşaltma ve gerekirse parsiyel hizmetlerde müşteri adresine teslimat vb. gibi dağıtım hizmetlerini Şirket adına yürütmektedir. Teslimatı yapılan ürünlere ait evrak işlemleri

ile birlikte varış ihbarı verilmektedir. İmzalı evraklar Şirket tarafından arşivlenmekte ve ilgili sistemlerde saklanmaktadır. Taşıma sürecinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (INCOTERMS¹⁸) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Lojistik her taşımayı takip eder, izleme bilgileri bizzat Şirket'in operasyon ekipleri tarafından toplanarak sisteme girilir ve bilgiler kapsamında müşteri bilgilendirilir (track-trace). Tedarikçi ve taşıyıcılar, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla Şirket'e sağlamaktan sorumludur.



Taşıma sürecinde verilen hizmetler mutabık kalınan taşıma koşullarına göre gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilir.

Yukarıda anlatılan Şirket faaliyetlerinin dışında, ayrıca Şirket'in iştiraki olan Horoz Bollore'nin faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Horoz Bollore (Hava ve Deniz Yolu Taşıma İşleri Organizatörü)

Horoz Bollore, 2000 senesinde Bollore Logistics ile Horoz Lojistik ortaklığı olarak kurulmuştur. Bollore Logistics 1822'de kurulan Bollore grubunun bir iştirakidir. Bollore Logistics'in merkezi Paris, Fransa'dır ve 146 ülkede 350'den fazla lokasyonda 15.000'den fazla çalışan ile faaliyet göstermektedir. Bollore Logistics, yıllık 390 bin ton hava kargo ve 710.000 TEU deniz taşımacılığı hacmine sahiptir. 2022 senesinde

¹⁸ INCOTERMS, Uluslararası Ticaret Odası (ICC) tarafından uluslararası ticarete kullanılan terimlerin bir standarda kavuşturulması amacıyla uygulamaya konulan bir programdır. Incoterms, ihracatçıların ve ithalatçıların sevkiyatların düzenlenmesindeki sorumluluklarını ve işlemin çeşitli aşamalarında yer alan sorumluluğun devrini tanımlar.

gerçekleştirdiği taşımacılık hacimleri ile deniz yüklerinde (*ocean freight forwarding*) dünyada ilk 20'de¹⁹, hava yüklerinde (*air freight forwarding*) ise ilk 10'da²⁰ yer almaktadır. Bolloré Logistics deniz ve havayolu taşımacılığı yanı sıra tedarik zinciri yönetimi, proje kargo taşımacılığı, liman işletmeciliği ve dahili konteyner taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

Horoz Bollere Lojistik uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (*forwarding*), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Horoz Bolloré'nin beş kıtaya yayılmış taşımacılık ağı sayesinde küresel lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, yerel sektördeki uzmanlığı ve yurt içi taşımacılık hizmetleri ile Horoz Bolloré'ye Türkiye içinde yurt dışı bağlantılı lojistik hizmetler sunmaktadır.

Horoz Bolloré'nin sunduğu başlıca hizmetler şunlardır:

Deniz yolu taşımacılığı	• Tam/ parsiyel konteyner taşımacılığı (FCL / LCL) • Multimodal Denizyolu Taşımacılık Hizmetleri • Konteyner sahası yönetimi • Dahili konteyner taşımaları • Depolama ve elleçleme hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (<i>multi-modal</i>) • Gemi kiralama
Hava yolu taşımacılığı	• Genel hava kargo taşımacılık hizmetleri (<i>forwarding</i>) • Kapıdan kapıya taşımacılık hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (<i>multi-modal</i>) • Uçak kiralama
Proje Kargo²¹	• Proje kargo taşımacılığı ve proje yönetimi
Uluslararası karayolu taşımacılığı²²	• Tam yük ve parsiyel karayolu taşımacılığı (FTL/LTL) • Depolama ve elleçleme hizmetleri
Tedarik zinciri yönetimi	• Planlama ve trafik yönetim (<i>cockpit services</i>) • Tedarik ve müşteri adına faturalandırma • Deniz / hava/ kara / çok modlu taşımacılık

Horoz Bolloré; yukarıda yer verilen münferit hizmetlerin yanı sıra, sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler de üretmektedir. Havacılık ve uzay, moda, enerji ve sağlık sektörlerinde sunulan çözümler, ürün özelliklerini ve müşteri taleplerini dikkate alarak; planlama, alt tedarik, birleştirme, paketleme, hızlı sevkiyat, depolama, ters lojistik gibi gelişmiş işlevsellikler sağlamaktadır.

¹⁹ <https://www.statista.com/statistics/254936/leading-ocean-freight-forwarders-worldwide-based-on-market-share/>

²⁰ <https://www.aircargonews.net/data-hub/top-25-airfreight-forwarders-2022/>

²¹ Kara, deniz veya hava yoluyla hareket edebilen toplu gönderiler dahil olmak üzere büyük, karmaşık veya yüksek değerli ekipman parçalarının taşınmasıdır.

²² Horoz Lojistik üzerinden sağlanmaktadır.

Horoz Bollore, ağırlıklı olarak beyaz eşya, tekstil, moda, ilaç ve makine yedek parça sektörlerindeki müşterilerine hizmet vermektedir. Genel kargo kapsamında ise bir sektör seçimi veya yük taşımacılığı ayrımı yapılmamaktadır.

Horoz Bollore, sunduğu ana hizmet grupları bazında organizasyon yapısına sahiptir. Deniz ve hava yolu taşımacılık birimleri, kendi içlerinde ayrıca ithalat ve ihracat şeklinde ekiplerle çalışmaktadırlar. Proje kargo taşımaları ayrı bir birim tarafından yönetilmektedir.

Horoz Bollore'nin İstanbul merkez ofisi dışında; Bursa, İzmir, Ankara ve Mersin'de bölge ofisleri bulunmaktadır. Kocaeli, Adana, Gaziantep, Samsun ve Manisa şubeleri kritik sanayi bölgelerindeki müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini takip etmekte ve iş geliştirme faaliyetlerine destek olmaktadır. Limanlarda ve Horoz Bollore'nin müşterilerinin yoğun olduğu lokasyonlarda gerçekleştirilen operasyonlar; Kocaeli, Manisa, İstanbul Havalimanı ve İzmir havalimanında bulunan şubelerde takip edilmektedir.

Horoz Bollore, 2022 yılında toplam 16.147 TEU deniz ve 2.702 ton hava kargo sevkiyatını gerçekleştirmiştir. Şirket'in son 3 senelik operasyonel faaliyet hacimlerine aşağıda yer verilmiştir. 2023 yılı ilk 6 ayı itibarıyla 5.645 TEU deniz ve 1.351 ton'luk hava kargo sevkiyatını tamamlamıştır.

		2020	2021	2022	2022/06	2023/06
Deniz yolu (TEU)	İhracat	21.470	16.501	12.714	7.010	5.300
	İthalat	1.853	2.897	3.433	1.189	345
Hava yolu (ton)	İhracat	1.464	951	1.371	704	459
	İthalat	966	1.189	1.331	649	892

Horoz Bollore'nin gelirleri döviz cinsindendir ve operasyonları hava yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ve ithalat ağırlığı hususunda benzer olmakla birlikte, deniz yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ağırlıklı olarak devam etmektedir.

Horoz Bollore İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Bollore, yerli ve yabancı firmalar ile rekabet etmektedir ve satış performansı ülkenin ticaret performansı ile yakından ilişkilidir.

Horoz Bollore sözleşmelerini döviz cinsinden yapmakla birlikte, uluslararası uygulamalar ve regülasyonlar çerçevesinde taşıyıcıların ve hat operatörlerinin yakıt, sigorta ve benzeri maliyet unsurlarının değişimini fiyatlara yansıtan sözleşme maddeleri mevcuttur. Bu şekilde operasyonel olarak mali riskleri azaltmayı hedeflemektedir.

Yük taşımacılığı doğası itibarıyla ülkenin sanayi bölgelerine ve dış ticaret limanlarına yakın olmayı gerektirmektedir. Horoz Bollore, uluslararası ticari faaliyetin yoğun olduğu bölgelerde müşteriye yakın olabilmek amacıyla bölge ofisleri ve şubeler oluşturmuştur.

Şirket, kurumsal müşterileri ile uzun dönemli sözleşmeler veya spot talepler üzerinden satışlar gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için kısa opsiyonlu teklifler sunulmaktadır. Büyük müşteriler ve hacimli kontratlar özel müşteri yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Horoz Bollore, faaliyetlerinde uzun dönemli sözleşmelerin devamlılığına hassasiyet göstermekte olup kurulduğu yıldan bu yana çalışmaya ara vermeden devam ettiği müşterileri ve sürekli yenilenen sözleşmeleri bulunmaktadır. Spot veya kısa süreli taşıma servislerinde de tekrarlı satışlar ve süreklilik temel hedefleri arasındadır.

Horoz Bollore'nin küresel müşterileri, iş geliştirme konusunda önemli fırsatlar sunabilmektedir. Horoz Bollore, özellikle bu müşterilerin Türkiye ile bağlantılı trafiğini değerlendirmektedir. Horoz Lojistik'in sunduğu karayolu ve yurt içi dağıtım hizmetleri bu noktada sinerji sağlamaktadır.

Horoz Bollore Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Bollore, bir taşıma işleri organizatörü olarak öz varlıklara sahip değildir. Yurt ve yurt dışı hizmetlerini nakliyeciler, armatörler, hat operatörleri veya havayolları vb. üzerinden sağlamaktadır. Gerek deniz gerek hava yolu taşımacılığında Türkiye ile hedef pazarlar arasında hizmet veren tüm ana taşıyıcılar Horoz Bollore ile çalışmaktadır. Özellikle spot taşımalarda sektörün dinamiklerine uygun şekilde Horoz Bollore hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazında anlaşma yapmaktadır. Hacimli ve uzun dönemli işlerde karşılıklı taahhütler de içeren uzun dönemli sözleşmeler yapılabilmektedir.

Yurt içinde liman işlemleri ve hizmetleri, taşıma hizmeti alınan hat veya iş birliği yaptığı yükleniciler tarafından verilmektedir. Diğer tamamlayıcı hizmetler (iç taşıma, elleçleme, dolum, denetleme vb.) anlaşmalı yerel firmalar ile sağlanabilmekte olup Horoz Lojistik de bu tedarikçilerden bir tanesidir. Yurt dışındaki acentelik ve nakliye hizmetleri ise Horoz Bollore'nin beş kıtaya ve 146 ülkeye yayılmış ofisleri tarafından sağlanmaktadır. Tedarik ve hizmet yetkinliği açısından küresel hizmet sunan tek bir ortak ile çalışıyor olmak Şirket'in en önemli avantajlarından biridir.

Horoz Bollore Lojistik Operasyonları

Uluslararası deniz ve hava yolu taşımacılığı ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yerel faaliyetlerinden daha farklı bir statüye sahiptir. Bu alanlarda da temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri operasyonlarda belirleyici olmaktadır. Karayolu taşımacılığında etkili olan gümrük geçiş sınırlamaları veya izinler bu taşıma modelleri için kısıtlayıcı nitelikte değildir.

Horoz Bollore'nin tüm operasyonları, Bollore Logistics'nin küresel nakliye yönetim sistemi (PEGASE) üzerinden yürütülmektedir. Bu yazılım yurt dışındaki Bollore Logistics birimleri (acenteler) ile bağlantılı olarak çalışmaktadır. Bu iletişim veri paylaşımını kolaylaştırdığı gibi, işlem hızı açısından pozitif katkı sağlamakta ve kaynakların etkin kullanımına yardımcı olmaktadır. Sistem aynı zamanda finansal yazılımlar ile tam entegre olarak çalışmaktadır.

Horoz Bollore'nin faaliyeti deniz ve hava yolu olmak üzere müşterilerin yükleme talepleri ile başlamaktadır. Tam yük deniz yolu taşımacılığında (FCL) deniz konteynerlerinin müşteri lokasyonlarına gönderilmesi yaygın uygulamadır. Parsiyel taşımalarda faaliyetin müşteriden toplama yaparak ürünleri konsolidasyon noktasına ulaştırması beklenmektedir. Hava yolu yükleri genelde konsolidasyon noktalarında toplanmakta, ilgili hat veya operatör tarafından yüklenmektedir. Çıkış ihbarı için gerekli evrak ve gümrük işlemleri yürütülmektedir. Denizyolu taşımalarında varış noktasına göre limanlarda aktarmalar ve çoklu deniz araçlarının kullanımı söz konusu olabilmektedir. Havayolu taşımalarında da benzer aktarmalar mevcuttur. Varış noktalarında ihbar, gümrük ve evrak işleri uluslararası regülasyonlara uygun gerçekleştirilmektedir. Taşıma sürecinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (INCOTERMS) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Bollore her taşımayı takip eder, izleme bilgileri bizzat operasyon ekipleri tarafından operatörlerden temin edilerek müşterileri bilgilendirir (track-trace). Hatlar ve taşıyıcılar, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla sağlayabilirler.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Orhan Sk. Kuruk Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Sanayi Alanı V.D.: 463 609 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Leventler Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 10
Yatırım No: 215 Kat: 6 0444535 - İST.
Ticaret Sicaret Sicil No: 27427
Ticaret Sicil No: 0-3920-104535-000018
Etiler Sicil Kurumlar V.D. 3240104535
www.qnbil.com

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve İhraççı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünyada Lojistik Sektörü

Lojistik sektörü; mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Lojistik, işletmelerin maliyet azaltımına, verimliliği artırmalarına ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olur.²³ Sektör; hammadde, malzeme, ara mamulleri ve tüketici malları dahil olmak üzere çok geniş bir yelpazede emtianın hareketini kapsamaktadır. Sanayi malları yanı sıra zirai mamuller, orman ürünleri, diğer yer altı ve yer üstü kaynakları (madenler, petrol, kil vb.) da bu kapsamda yer almaktadır.

Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.²⁴



Kaynak:UTİKAD

²³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

²⁴ Utikad Lojistik Sektör Raporu 2022

Lojistik ve taşımacılık sektörü aslen edilgen karakterde olup hizmet verdiği müşterilerinin performansına, dünya ticaretine ve çalıştığı coğrafyalardaki ticari/siyasi gelişmelere doğrudan bağlıdır. Özellikle 2020-2021 döneminde yaşanan Covid 19, sonrasında devam eden tedarik zinciri sorunları ve savaşlar global lojistik sektörü üzerinde muhtelif etkiler doğurmuştur.

- Covid 19; tüketim alışkanlıklarında, mal tedarikinde ve hareketinde kısıtlayıcı olmuştur.
- Dünya genelinde internet satışları ve e-ticaret lojistik hacmi artmıştır.
- Dünya genelinde lojistik hizmetlerin fiyat seviyeleri yükselmiştir.
- 2022'de gelişen Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin-ABD eksenindeki gerilimler tedarik zincirlerini ve emtia hareketini olumsuz etkilemiştir.

2021 yılı küresel ticaret üzerinde Covid 19'un etkilerinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl olsa da küresel ticaret 2021 yılında toparlanma eğilimi göstermiş, yılın ilk yarısı daha hızlı başlayan bu toparlanma süreci yılın ikinci yarısı yavaşlamıştır. 2022 yılına gelindiğinde ise, küresel ticaretteki toparlanma yeniden düşüşe geçmiştir.

2022 yılında küresel lojistik sektöründe; en fazla büyümenin gerçekleştiği alan ise denizyolu olmuştur. Covid 19'un ardından Rusya ile Ukrayna arasındaki çatışma küresel tedarik zincirinde tüm dengeleri değiştirirken, küresel ticaretin %80'den fazlasının yapıldığı denizyolunda ortaya çıkan darboğazlar armatörleri harekete geçirmiş, yeni ve alternatif ticaret rotaları oluşmuştur. 2022'de tepe noktasına ulaşan konteyner navlun fiyatları 2023'te düşüşe geçerek Covid 19 öncesi seviyelere gerilemiştir. Talebin azalması ve konteyner darboğazının aşılması bu noktada etkili olmuştur.²⁵

Havayolu taşımacılığına bakıldığında ise Covid 19 sonrası toparlanma eğilimi devam etmiştir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) 2022 yılı değerlendirme raporuna göre²⁶, hava kargo taşımacılığı 2021 yılında güçlü bir şekilde büyümüş, ancak hava kargo taşımacılığı bakımından 2022 yılı zorlu geçmiştir. 2021 yılında tedarik zincirlerindeki aksamalar, işletmeleri daha hızlı tedarike yöneltmiş ve havayoluna yönelik talep artmıştır. Bu dönemde havayolu taşımacılık fiyatları yükselmiş, sonrasında ise talep belirgin şekilde yavaşlamıştır.

Diğer yandan karayolu taşımacılığı ve demiryolu taşımacılığı için de 2022 yılı, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkisinde geçmiştir. Covid 19 döneminde bilhassa Çin ile Avrupa arasındaki ticarete büyük pay alan demiryolu taşımacılığı savaşın sebebiyet verdiği yüksek tansiyondan nasibini almıştır.²⁷ Küresel karayolu taşımacılığında da operasyonlar sık kullanılan güzergahların kapanması, sınır geçişlerinde aksaklıklar, uygulanan ambargolar, halihazırda karayolu taşımacılığının en büyük sorunu olan şoför eksikliğinin daha da artması ve yükselen maliyetler başta olmak üzere pek çok unsur sebebi ile sektöre ugramıştır. Yaşanan olumsuzluklar ve etkilerinin bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

²⁵ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

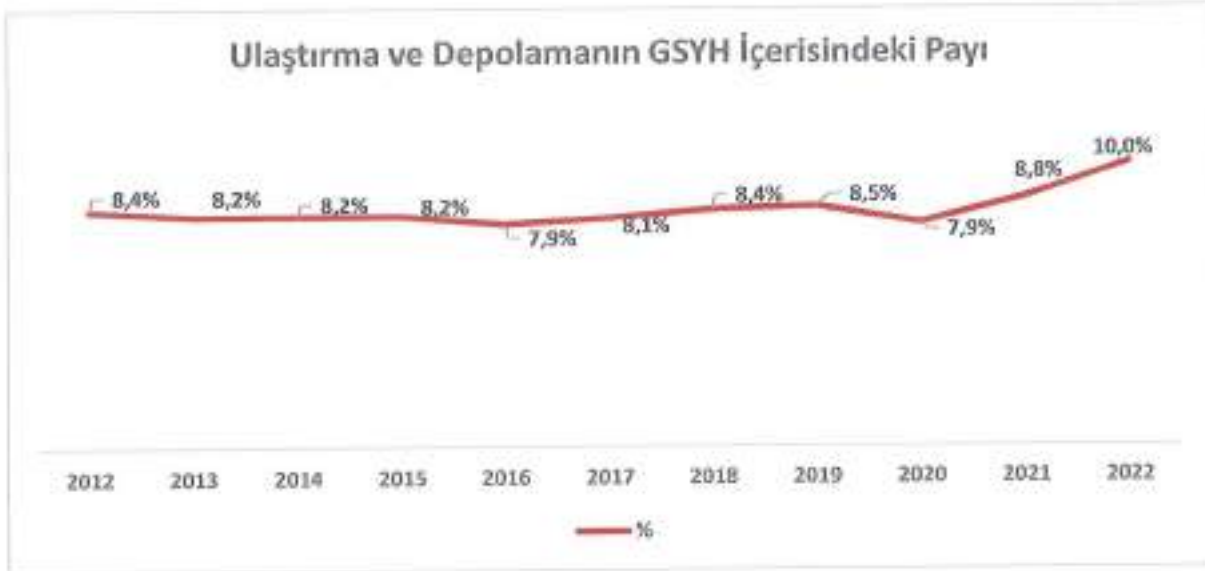
²⁶ IATA, Annual Review 2022

²⁷ Utikad Lojistik Sektör raporu 2022

Türkiye’de Lojistik Sektörü ve Horoz Lojistik’in Sektördeki Konumu

Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye’nin jeopolitik konumu, lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir yere sahiptir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul edilmektedir. Türkiye’de lojistik sektöründe, karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi farklı taşımacılık modları kullanılmaktadır. Son yıllarda lojistik sektörünün gelişmesinin en önemli unsurları, ihracat ve ithalat hacminin artması olarak değerlendirilebilmektedir.

TÜİK rakamlarına göre Türkiye’de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020’den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir ²⁸ (bu değerlere yolcu ulaşım rakamları dahildir). Armstrong& Associates’ten alınan veriye göre dünya genelinde; ülkelerin lojistik giderlerinin (maliyetlerinin) gayri safi milli hasılaya oranları %7 ila %20 aralığında değişmektedir.²⁹ Bu çerçevede Türkiye için %10-12 aralığında bir oran tahmin edilmiştir.



Kaynak: TÜİK

Türkiye’nin 2022 yılı özelinde GSYH’si 15 trilyon 6 milyar 574 milyon TL’dir (905,5 milyar ABD Doları). Bu noktada, GSYH üzerinden %10’luk bir oran baz alındığında, sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 1,5 Trilyon TL’nin (90 Milyar ABD Doları) üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

2020-2022 döneminde yaşanan Covid 19, ekonomik gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı gibi unsurlar Türkiye lojistik sektörü üzerinde de etkili olmuştur.

²⁸ TÜİK, GSYH - İktisadi faaliyet kollarına (a21) göre cari fiyatlar

²⁹ Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues

<https://www.3pllogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates>

- Covid 19'a bağlı olarak yaşanan küresel tedarik zinciri problemleri lojistik hizmet maliyetlerini ve ürün fiyatlarını yükseltmiştir.
- Bununla birlikte bozulma gösteren tedarik zincirleri özellikle Avrupa'ya yakın konumdaki Türkiye için fırsatlar doğurmuştur. Özellikle Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki tedarik zinciri bozulmaları, Türkiye'nin bir nearshoring (üretimin yakın coğrafyalara kayması) merkezi olarak konumunu güçlenmiştir.³⁰



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

- Rusya-Ukrayna Savaşı, Türkiye'nin ticaretini olduğu kadar çevresindeki coğrafyalar ile ilişkilerini de etkilemiştir. Bu noktada Türkiye'nin bu bölgelerle gerçekleştirdiği lojistik faaliyetleri olumsuz etkilenmiştir. Bununla birlikte Türkiye'nin AB'ye yapılan transit taşımacılıkta rolü güçlenmiştir.
- Covid 19, ülke içindeki E-ticaret ve mal hareketliliğinde de etkili olmuştur. Örneğin internet üzerinden satışlar E-ticaret lojistik hacmini yükseltmiştir.
- Döviz kurunda ve yakıt fiyatlarında yaşanan artışlar da hizmetlerin fiyat seviyelerinde etkili olmuştur.
- Tedarik zincirindeki aksamalar ve genel emtia fiyatlarındaki yükseklik hammadde, ara mamul ve bitmiş mamul talebini arttırmıştır. Bunun sonucunda lojistik faaliyetlerde (nakliye ve depolama) kapasite ihtiyacı doğurmuştur.

³⁰ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

Lojistik sektöründeki çeşitlilik ve coğrafi yayılım, lojistik faaliyetlerde alt alanlarda/sektörlerde uzmanlaşmaya ve çok fazla sayıda oyuncunun sektörde faaliyet göstermesine sebep olmaktadır. Lojistik sektöründe; farklı ürün grupları için farklı coğrafyalarda çalışan ve özgün çözümler üreten çok sayıda operatör mevcuttur.

- Lojistik firmaları,
- Taşıma işleri organizatörleri (Forwarder'lar),
- Nakliyeciler,
- Ambarlar,
- Kargo şirketleri,
- Armatörler, hava yolları operatörleri, demir yolu operatörleri,
- Liman işletmeleri,
- Mülk sahipleri / gayrimenkul yatırım ortaklıkları (depo ve tesisler)

gibi farklı firmalar lojistik ile ilgili hizmetler sunmaktadır. Sektörün büyük bölümü, oyuncuları açısından çok parçalı bir yapıya sahiptir. Operatör büyüklükleri, sektör büyüklüğü ile kıyaslandığında pazar payı anlamında küçük kalabilmektedir.

2023 Ekim itibarıyla sektörün önemli sivil toplum kuruluşlarından UND'nin 1258, UTIKAD'm ise 699 üyesi bulunmaktadır.³¹ Sektörde faaliyet gösteren firmaların sayısının beş ila on bin arasında olduğu tahmin edilmektedir.³² Depo ve mülk sahiplerinin sayısı ile ilgili sağlıklı bir istatistik bulunmamakla birlikte ülke genelindeki nitelikli sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren yüzlerce firma/kurum olduğu tahmin edilmektedir.

Ülke içindeki GSMH oranı ile ifade edilen lojistik faaliyetlerinin sadece bir kısmı dış kaynak kullanılarak sektörde faaliyet gösteren firmalarca sağlanmaktadır. Birçok üretici ve tüccar firma, depolama ve nakliye işlerini kısmen veya tamamen kendi iç kaynakları ile yürütmektedir. Bu noktada nakliye daha çok dış kaynak kullanılan (outsourced) bir alan olarak dikkat çekerken depolama ve küçük çaplı şehir için dağıtım faaliyetleri daha yüksek oranda iç kaynaklarla yürütülebilmektedir. Lojistik sektöründeki şirketlerin ve paydaşların, ciro ve iş hacmini belirleyen reel sektör firmalarının dış kaynaklarla yürüttüğü kısımdır.

Horoz Lojistik, sektörün içinde 3. parti lojistik hizmetler üreten grubun içinde konumlanmıştır. 3PL lojistik, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir 3PL hizmet sağlayıcısı; tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunmaktadır. Bu grupta yer alan şirketler ağırlıklı olarak kontratlara bağlı çalışmakta ve tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler üretmektedirler.

Türkiye 3PL pazar büyüklüğü 463 milyar TL olarak tahmin edilmektedir. 2018-2020 arasındaki kur eğişimleri ve Covid 19 nedeniyle azalan talep ve tedarik zincirlerindeki bozulmalar Türkiye 3PL pazarını da etkilemiştir. 3PL pazarının 2023-2028 yılları arasında Türkiye ekonomisi ile paralel olarak ABD Doları cinsinden %5 üzerinde bir yıllık büyüme gerçekleştirerek 2028 senesinde 1,7-2,0 Trilyon TL aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.³³

³¹ <https://www.utikad.org.tr/UTIKAD-Uye-Listesi>

³² <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

³³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetler ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan oyuncularından biri olduğu söylenebilir.³⁴ Horoz Lojistik, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır.³⁵

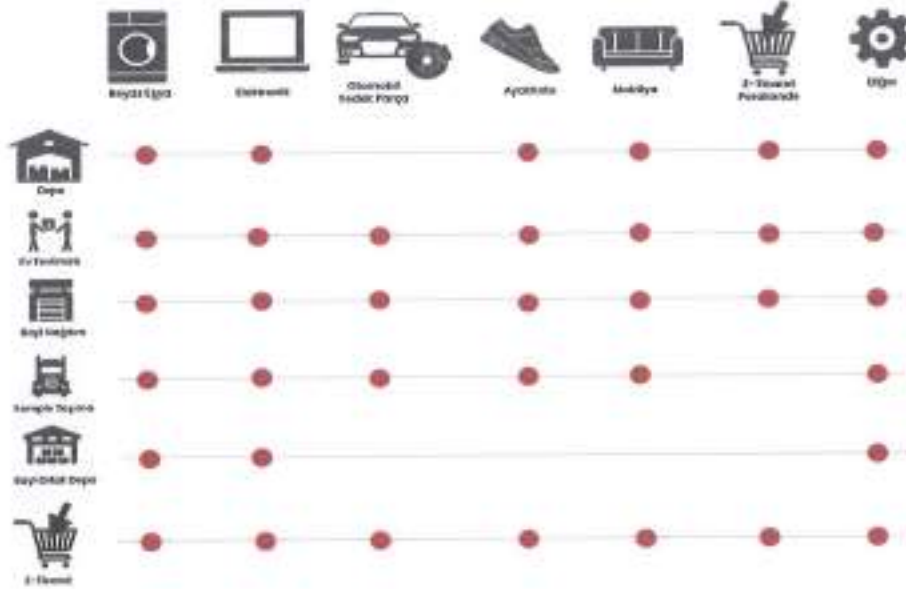
- Horoz Lojistik, özellikle büyük hacimli tüketici mamullerinin, ülke genelinde dağıtımını sağlayacak yeteneğe sahip hizmet sağlayıcıdan biridir. Bu alanda kargo şirketlerinin tercih etmediği ürün hacimlerinde ve tiplerinde elleçleme, geçici depolama, eve teslim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır. Büyük beyaz eşya firmalarının dağıtımına ek olarak E-ticaret pazaryerlerinden satışı yapılan beyaz eşyaların hemen hepsinin ülke geneli teslimatlarında, Horoz Lojistik tercih edilen bir operatördür.
- Horoz Lojistik, mobilya sektöründe; dağıtım, kurulum ve satış sonrası hizmetleri veren bir kurumsal hizmet sağlayıcıdır.
- Horoz Lojistik, kargo şirketleri dışında ülke genelinde yaygın ve düzenli dağıtım ağına sahip firmalardan biridir.
- Horoz Lojistik, E-ticaret depoculuğu alanında aktif tesis işleten ve bu alanda tecrübe sahibi firmadır.

Horoz Lojistik beyaz eşya, otomotiv, küçük ev aletleri, temizlik, enerji, altyapı, züccaciye, mobilya gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde de lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler talebin ve üretimin yoğun olduğu, ihracatla desteklenen, büyüme gösteren sektörlerdir.

³⁴ TC. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu, <https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf>, <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

³⁵ <https://www.fortuneturkey.com/fortune500>

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin başlıcaları ile sunduğu hizmetlerin başlıcaları aşağıdaki resimde konsolide olarak gösterilmektedir.



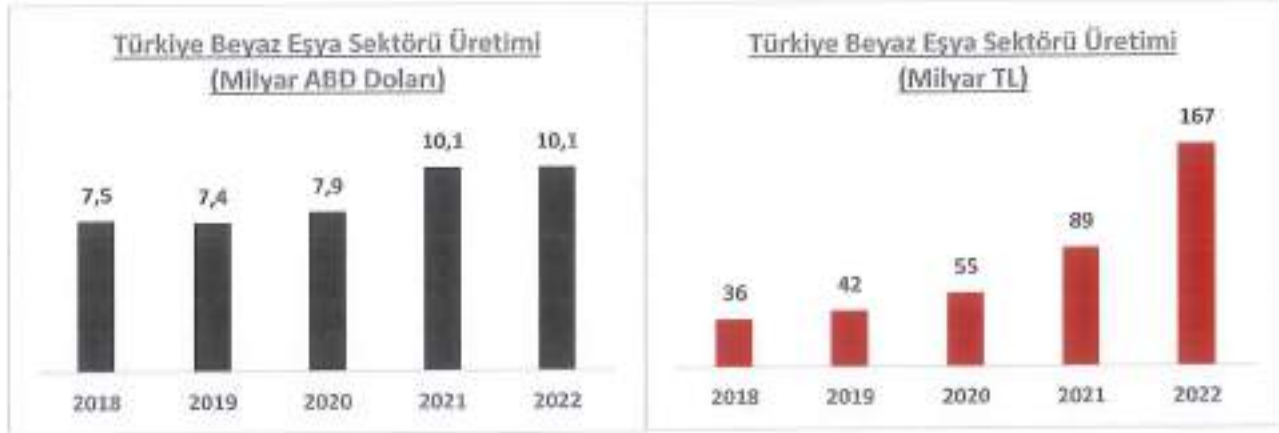
Şirket'in yetkinlikleri ve sektörel çözümleri son dönemde aşağıdaki noktalara odaklanmaktadır:

- **Teknoloji vizyonu ve bilişim yetenekleri:** Horoz Lojistik, 2002 yılında kendi nakliye yönetim yazılımını geliştirerek devreye almıştır. Şirket, operasyonel sistemlerini ve platformlarını kendi bünyesinde geliştirebilmektedir. Şirket, 20 yıl içerisinde tüm lojistik operasyonlarını ve yönetim yapısını gelişmiş yazılımlar ve teknolojiler ile desteklemiştir. Yazılım teknolojileri ve dış sistemlerle entegrasyon sağlanarak müşterilerle tam senkronizasyon sağlanmıştır. Şirket özellikle 2015 sonrasında depo otomasyon sistemleri, yapay zeka, rota optimizasyonu ve mobil teknolojilere odaklanarak "yüksek verimlilik – operasyonda mükemmellik" vizyonuna öncelik vermiştir.
- **Sektörel ve dikey çözümler:** 13 şehre yayılan 262.000 m² kapalı alan ve dağıtım yetenekleri sayesinde beyaz eşya üreticilerinin tercih ettiği Horoz Lojistik, diğer büyük ebatlı ev gereçleri ve mobilya lojistiğinde de uzmanlık sahibidir. Şirket, özellikle beyaz eşya sektöründe müşterilerine ürettiği "bayi ortak depo" ve "ev teslimatı" çözümleri ile öne çıkmaktadır. Ortak depo uygulamaları; farklı müşterilere geniş coğrafyalarda verimli depolama ve dağıtım hizmetleri sunan, gelişmiş optimizasyon ve dijital ödeme teknolojileri (örneğin Horoz Cüzdan) barındıran iş modelleridir. Mobilya çözümleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslimat, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir.

Beyaz Eşya Sektörü

Türkiye; beyaz eşya sektöründe yaklaşık 36 milyon parça ile Çin'den sonra dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip ikinci ülkedir. Yerel üretim 2022 yılında 33 milyon adede ulaşmıştır. Türk beyaz eşya

sektörü satışları, 2018 ve 2022 yılları arasında %46 YBBO ile büyüyerek 162 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.³⁶



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Horoz Lojistik'in en yoğun hizmet verdiği beyaz eşya sektöründe üretim ve satış rakamları Covid 19 döneminde yaşanan duraklamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir. Üretim temposunu ihracat ile destekleyen yerli üreticiler, 2023'te zayıflayan ihracatı ise iç taleple dengelemiştir. TÜRKBEŞD'in paylaştığı bilgilere göre; 2023'ün ilk yarısında 6 ana ürün çerçevesinde gerçekleşen yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %18 artmıştır. TÜRKBEŞD'e üye firmaların ihracatları ise bu dönemde %13 oranında düşüş göstermiştir.³⁷

³⁶ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

³⁷ <http://www.turkbesd.org/Haberler.php?P=58>

ÜRETİM (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	7.213.153	6.446.600	6.313.091	7.922.395	8.283.338
DERİN DONDURUCU	1.393.087	1.181.873	1.803.013	1.756.646	1.313.067
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	8.030.335	7.495.900	7.062.068	7.667.387	7.660.674
BULAŞIK MAKİNESİ	4.707.608	5.285.303	5.725.562	6.867.756	6.858.117
FIRIN	5.171.564	5.275.521	5.347.048	6.588.204	5.912.139
KURUTUCU	2.023.011	2.512.367	2.945.585	3.278.021	2.820.035
	28.538.758	28.197.564	29.196.367	34.080.409	32.847.370

İÇ SATIŞ (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	1.810.238	1.719.567	2.019.363	2.248.051	2.234.401
DERİN DONDURUCU	818.218	766.617	1.057.570	1.117.984	615.426
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	1.948.671	1.853.693	2.100.945	2.149.938	2.141.871
BULAŞIK MAKİNESİ	1.460.700	1.332.131	1.458.603	1.643.820	1.868.249
FIRIN	946.768	816.737	911.457	1.071.301	1.085.484
KURUTUCU	125.598	166.410	215.312	249.335	392.708
	7.110.193	6.655.155	7.763.250	8.480.429	8.338.139

İHRACAT (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	5.378.140	4.777.024	4.456.233	5.516.079	6.266.514
DERİN DONDURUCU	886.650	717.872	1.052.990	1.125.323	1.069.462
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	6.248.615	5.673.874	5.096.142	5.616.440	5.805.431
BULAŞIK MAKİNESİ	3.335.317	3.931.054	4.266.697	5.138.980	5.136.404
FIRIN	4.319.221	4.411.664	4.406.723	5.480.742	4.858.821
KURUTUCU	1.924.620	2.363.550	2.706.104	3.049.778	2.635.988
	22.092.563	21.875.038	21.984.889	25.927.342	25.772.620

İTHALAT (adet)	2018	2019	2020	2021	2022
BUZDOLABI	102.958	89.953	40.795	136.572	25.298
DERİN DONDURUCU	237.175	204.751	264.511	322.573	82.293
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	119.474	37.799	58.302	100.231	55.399
BULAŞIK MAKİNESİ	81.944	6.508	14.070	14.349	18.658
FIRIN	31.334	8.555	10.616	10.942	12.560
KURUTUCU	53.200	42.775	41.003	48.357	83.069
	626.085	390.341	429.297	633.024	277.277

Horoz Lojistik, sektörün gösterdiği performans ve Covid 19'a rağmen büyüme eğiliminden faydalanmış olup 2022 senesinde sadece iki müşterisinin üretim tesislerinden yukarıdaki 6 ana ürün grubuna ait yaklaşık 1,73

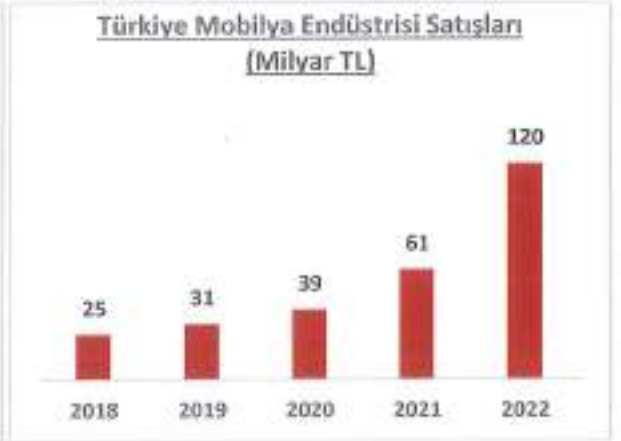
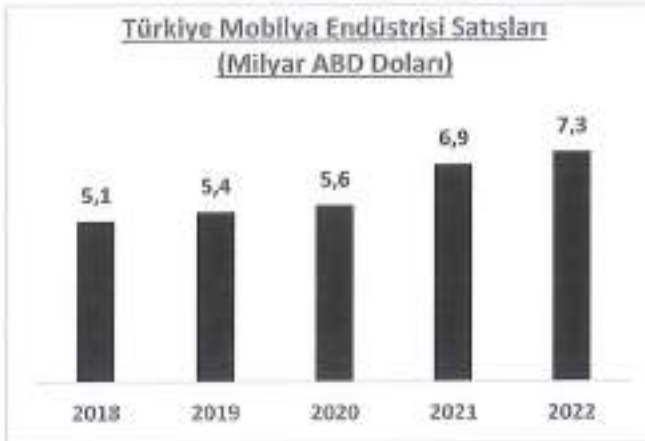
milyon ürünün yurt içi sevkiyatını gerçekleştirilmiştir. Pazar yerleri ve büyük perakendecilerden gelen adetlerle birlikte bu rakam 1,9 milyona yaklaşmaktadır. Bu rakam, Horoz Lojistik'in iş hacmi olan 8,34 milyonluk toplam iç satış adetinin %22'lük bir kısmına karşılık gelmektedir.

Mobilya Sektörü

Türkiye'deki mobilya üretimi Covid 19 sonrası, 2021 yılında 63 milyar TL'ye ulaşmıştır. Mobilya endüstrisinde, 2020 sonrası üretim büyüklüğü ve pazar satışları yıllık %75'lik YBBO ile büyümüştür. Türk mobilya endüstrisinde çoğunlukta olan geleneksel atölye işletmelerinin yanı sıra, son yıllarda orta ve büyük ölçekli işletmelerin sayısı da artmaya başlamıştır.³⁸ Bu noktada, çevre dostu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artmıştır.



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

³⁸ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

Sektörde mobilya ve modüler eşya montajı yapan, küçük ölçekli firmalar faaliyet göstermektedir. Birçok üretici lojistik ihtiyaçlarını, montaj ve tamir işlerini kendi bünyelerindeki ekipler veya küçük taşeronlar ile yürütmektedir. Bazı yapı marketleri ve büyük perakendeciler daha organize şekilde dış kaynak kullanımı yolunu tercih etmişler, hatta kendi tedarikçilerini kurmak ve eğitmek yoluna gitmişlerdir. Mobilya lojistiği, bu konumu ile niş ve henüz tam anlamıyla organize olmamış bir alandır.

Horoz Lojistik, yurt içi talebin kuvvetlendiği ve imalat potansiyeli yüksek bu sektörde son üç yıldaki yatırımlarının ve inisiyatiflerin ardından katma değerli hizmetler sunarak konuma gelmiştir. Bu noktada Şirket; mobilya sektöründe büyük ölçekli lojistik ve katma değerli hizmet üretebilen sayılı firmadan biridir.³⁹

E-ticaret

Dünya'da 2022 yılında perakende e-ticaret pazar büyüklüğünün 5,7 trilyon ABD Doları olduğu tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2027'ye kadar ortalama %8'lik bir büyüme hızı ile 8,8 trilyon ABD Doları seviyesine ulaşacağı beklenmektedir.⁴⁰



Kaynak: Statista

2022'de Türkiye perakende E-ticaret pazarının hacmi 800 Milyar TL'dir⁴¹. (2022 ortalama kurları ile 48,2 milyar ABD Doları) (elektronik bilet, konaklama gibi diğer hizmetler dahildir).

³⁹ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁰ Kaynak: Statista, 2023 <https://www.statista.com/statistics/379046/worldwide-retail-e-commerce-sales/>

⁴¹ Kaynak: ETBİS 2022 yılı istatistikleri <https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>



Kaynak: ETBİS

Türkiye’de e-ticaret hacimleri son 3 senedir %70 ve üstünde artış ile Dünya ortalamalarının üstünde seyretmektedir. Dolayısıyla E-ticaret, tüm sistem paydaşları için fırsatlar sunan bir iş alanı haline gelmiştir. 2020-2025 arasındaki yıllık ortalama büyüme hızlarının yine Dünya ortalamalarının üstünde olması beklenmektedir.⁴² Bu oranlar Türkiye’nin GSYH performansından ve birçok sektörün büyüme hızından yüksektir. Dolayısıyla bu büyüme hızının beraberinde getirdiği iş hacmi, lojistik operatörleri için cazip fırsatlar anlamına gelmektedir.

E-ticaretin alt kümesi olan e-perakende pazarı Türkiye’de aynı dönemde TL bazında %82 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022’de 435 milyar TL’yi geçmiştir. Bu dönemdeki büyüme Covid 19 sürecindeki sokağa çıkma yasaklarının etkisi ile artan tüketici talebinden dolayı tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir.⁴³



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

⁴² Kaynak: Türkiye’deki KOBİ’lerin E-Ticaret Görünümü, <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

Satıcıların online kanalları benimsemesi ve değişen tüketici alışkanlıkları ile birlikte e-perakende pazarının %44 yıllık ortalama ile büyüyerek 2028 yılında 3,8 trilyon TL'yi geçmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaretin toplam ticaret içindeki payının 2028 yılında %29'a tırmanması öngörülmektedir. E-perakende lojistiği, e-perakende pazarının ve e-ticaretin hızlı büyümesi nedeni ile 3PL oyuncularını için odak bir sektör haline gelmektedir.⁴⁴

Türkiye e-perakende 3PL pazarı, 2018-2022 yılları arasında %98 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022 yılında 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2019-2022 yılları arasında, Covid 19 etkisi ile beklentilerin üstünde büyüyen e-perakende pazarı beraberinde, e-perakende lojistiğinin de kayda değer bir şekilde büyümesini sağlamıştır. Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende, lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.⁴⁵



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Şirket portföyüne görece yeni olarak katılan E-ticaret depoculuğu faaliyeti ile kendisini gelişen pazarda konumlandırmak amacındadır. Gelişen E-ticaret ile birlikte birçok firma bu alana girmeyi hedeflemektedir ve e-sipariş karşılama ihtiyacı duyacaktır. Bu noktada, bazı büyük ölçekli tüccarlar kendi sanal mağazalarını ve lojistik tesislerini kurmayı tercih edebilecektir. Fakat çevrimiçi yerel pazarlarda satış yapan küçük ve orta ölçekli firmaların; bu yüksek maliyetli yatırımlara girmek yerine, operasyonlarını hali hazırda bu alanda yatırım yapmış ve tecrübe edinmiş 3PL hizmet sağlayıcıları tercih etmeleri beklenmektedir.⁴⁶ Sektörde gelişmiş e-ticaret depoculuğu operasyonlarına hâkim ve gerekli yatırımları gerçekleştirmiş az sayıda 3PL hizmet sağlayıcı bulunmaktadır. Şirket, bu alandaki potansiyelden faydalanmayı amaçlamaktadır.

E-ihracat

Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2022 senesinde Dünya'da emtia ihracatının toplam değeri 24,905 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Dünya ticaretinde payı ihracatta %1, ithalatta ise %1,4

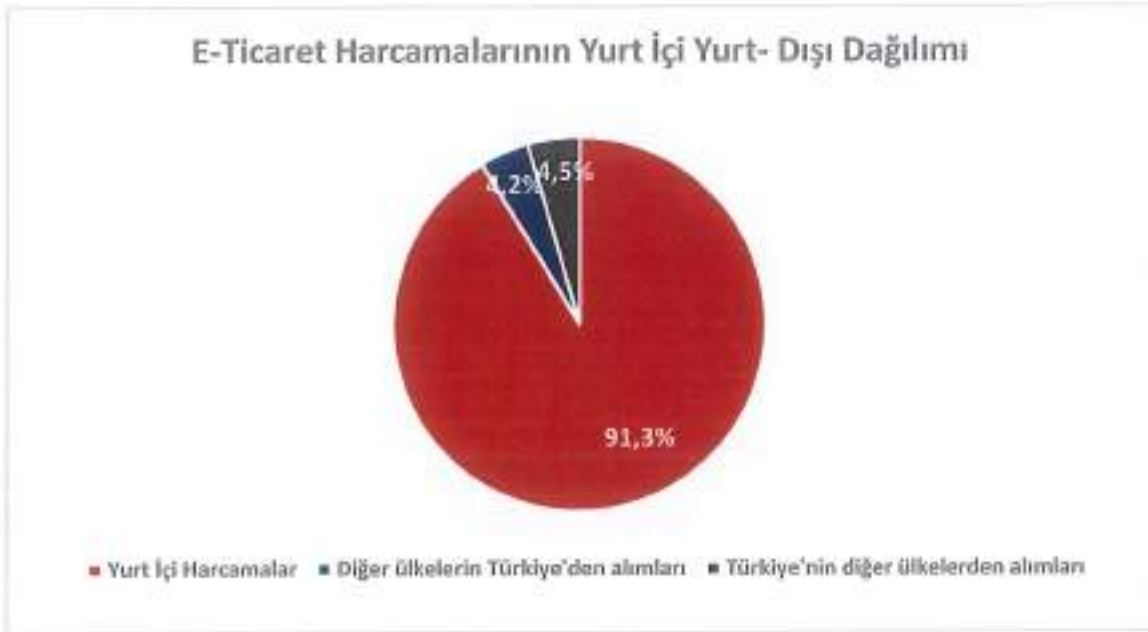
⁴⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁵ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁶ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

seviyelerindedir.⁴⁷ Türkiye'nin gerek e-ticaret gerekse e-ihracatta dünyadaki payı, Dünya ticareti içindeki genel payından daha düşüktür (%0,5).

E-ticaret harcamalarının kırılımı incelendiğinde ise e-ihracat kalemine karşılık gelen "diğer ülkelerin Türkiye'den alımları" kalemi, tüm hacmin sadece %4,2'lik bir kısmına karşılık gelmektedir.⁴⁸ Bu oran Japonya'da %10, ABD'de %34 ve Birleşik Krallık'ta ise %35 seviyelerindedir. Gelişmiş ülkelerdeki oranlar düşünüldüğünde, Türkiye'nin e-ihracat hacmi ve oranı artış potansiyeline sahiptir.⁴⁹



Kaynak:ETBİS

Ticaret Bakanlığı, belirlediği 7 temel stratejik hedef ile e-ihracatın geliştirilmesini desteklemektedir. Bunların içinde lojistik kapasitelerin geliştirilmesi, gümrük mevzuatı ve e-ihracatçı firmaların desteklenmesi gibi doğrudan lojistik hizmet sağlayıcıları ilgilendiren başlıklar vardır. Ticaret Bakanlığı'nın ayrıca e-ihracatın genel ihracat içerisindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır.⁵⁰

E-ihracat pazar büyüklüğü 2020-2021 döneminde TL bazında %54'lük bir büyümenin ardından 2022'de %106 büyüme ile 19,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamın 2023 yılında %59 oranında bir büyüme ile 30,6 milyar TL civarına ulaşması beklenmektedir. Pazarın büyümeye devam etmesi ve 2023-2028 döneminde %43,7 yıllık ortalama artış ile 2028 yılında 185 milyar TL'yi aşması öngörülmektedir. Öte yandan ETGB⁵¹, pazarın

⁴⁷ World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/ress_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf

⁴⁸ Kaynak: ETBİS 2022 yılı istatistikleri <https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>

⁴⁹ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁵⁰ <https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir>

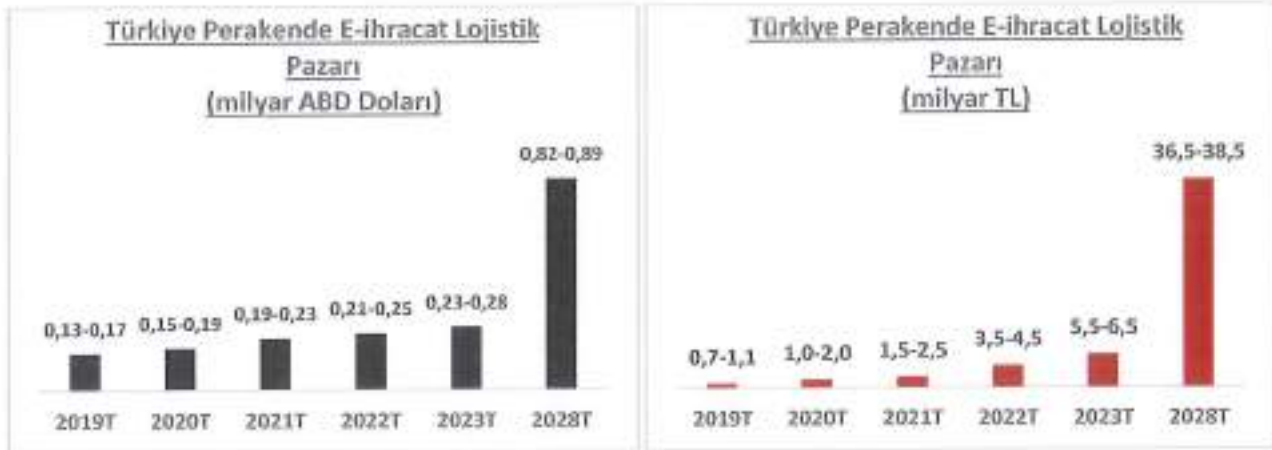
⁵¹ Miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15.000 Avro'yü geçmeyen ihracat rejimine konu eşyaların kargo işlemleri gümrük beyanlarının kağıt çıktı aranmaksızın elektronik ortamda gerçekleştirildiği paydaşlara kolaylık sağlayan uygulama

büyümesinde önemli bir faktör olarak görülmekte ve çözümün yaygınlaştırılması lojistik sektörünün ana gündemlerinden biri olmaktadır.⁵²



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

Perakende e-ihracat lojistik pazarının 2022 yılında bir önceki yıla göre %106'lık bir oran ile büyüdüğü ve 3,5-4,5 milyar TL civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.⁵³ (Pazar büyüklüğünün yaklaşık %20'lik kısmının lojistik maliyetlerden oluştuğu varsayılmaktadır) 2023 yılında ise pazar büyüklüğünün %59 oranında artış ile 5,5-6,5 milyar TL aralığında olması öngörülmektedir. 5 yıllık dönemde, e-perakende pazarının büyümesine paralel bir şekilde %43,7 yıllık ortalama büyüme göstererek 2028 yılında 36,5-38,5 milyar TL'ye ulaşması tahmin edilmektedir.⁵⁴



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC)

⁵² <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁵³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁵⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

Türkiye'nin e-ihracatta potansiyel iş hacminin dört kat yükseleceği beklenmektedir. Perakende e-ihracat lojistik pazarındaki büyüme beklentisi, pazarı, lojistik sektörü oyuncularının odak alanlarından biri haline getirmiştir. Şirket, reel sektörlerle ve lojistik hizmet sağlayıcılara tanınan teşvikler ve imkanları kullanarak gelişen bu sektörde kendisini samimi ve yenilikçi bir çözüm ortağı olarak konumlandırmaktadır.

Avantajlar ve dezavantajlar

Strategy& (PwC Türkiye)'nin yayınladığı 3. parti lojistik raporuna göre sektördeki öncü oyuncular pazar konumlandırmalarına ve yetkinliklerine uygun olarak müşterilerine, hedef sektörlerine ve rotalara uygun ürünler ve hizmetler geliştirmeye odaklanmaktadır.

Raporda; sektörün geleceğinde başarıyı sürdürmek için, güçlü operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, sağlam mali yapı, ürün / hizmet portföyü entegrasyonu ve teknolojinin artarak kullanımı yatırım yapılması gereken yetkinlik alanları olarak öne çıkmaktadır. Şirket bu kritik alanların birçoğunda kendisine avantaj yaratacak özelliklere sahiptir. Özellikle hizmet portföyü, çözüm üretme ve teknoloji kullanımı Şirket'in avantajlı olduğu alanlardır.

Marka geçmişi, Sektör bilgisi ve deneyim

Şirket'in kuruluşu 1998 olmakla birlikte uzun yıllar hem yurt içinde ve hem de yurt dışında çok farklı taşıma modlarında yürütülen faaliyetler sektörün birçok alanında şirkete önemli bilgi ve deneyim kazandırmıştır.

Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı

Özellikle ağırlık ve hacim açısından birçok taşıyıcı tarafından tercih edilmeyen yüklerin ülkenin her noktasına sevkine olanak sağlayan dağıtım ağı, Horoz Lojistik'in en belirgin ayrıcalıklarından biri haline gelmiştir.

Entegre Hizmet Sunabilme Becerisi

Şirket faaliyet gösterdiği farklı alanlarda geliştirdiği hizmetleri, birbiriyle bağlantılı ve uyumlu şekilde müşterilerine sunabilmektedir. Bu sayede, müşterilerin tek bir operatörden çok sayıda ve katma değerli hizmetleri alması mümkündür.

Dikey ve Sektörel Çözüm Üretme Yetkinliği

Farklı alanlardaki birikimlerden doğan yeni ve kapsamlı çözümler, bir sektörün tüm lojistik ihtiyaçlarına cevap verebilmektedir. Benzersiz ve kopyalanması kolay olmayan bu hizmetler rekabet avantajı sağlarlar ve müşteri devamlılığını garanti ederler.

Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi

İlk kuruluşundan itibaren dağıtım ve nakliye operasyonlarını teknoloji olmaksızın yönetemeyeceğinin farkında olan şirket, kendi bünyesinde kapsamlı yazılım geliştirme becerisine sahiptir. Bilişim teknolojilerinin etkin kullanımı, sistem entegrasyonları ve sağlanan verimlilik bilişim fonksiyonunu Şirket faaliyetlerinin vazgeçilmez bir bileşeni haline getirmiştir.

Akıllı sistemler ve otomasyonlar

Endüstri standardı haline gelen akıllı depo teknolojileri ve otomasyon rekabet avantajı sağlamaktadır. E-ticaret ve depoculuk alanında yapılan otomasyon yatırımları ve kullanılan akıllı teknolojiler şirketin operasyonel verimliliğine ve karlılığına katkı sağlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu dezavantajlar ise aşağıda tarif edilmektedir.

Büyük Uluslararası Bir Grubun Parçası Olmamak

Horoz Lojistik, başarılı yurt dışı ortaklıklarına karşın herhangi bir uluslararası grubun veya farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir holding yapısının parçası değildir. Bu durum, iş geliştirme desteği, grup içi iş fırsatları, grup finansman avantajları, ek sinerji fırsatları ve bilgi-beceri kazanımında Şirket'e destek ya da rekabet avantajı sağlamamaktadır. Horoz Lojistik birçok noktada uluslararası rakiplerinin aksine kendi çabası, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve bağlantıları ile yeni iş fırsatları geliştirmeyi, mevcut iş hacmini genişletmeyi ve büyümesini sürdürebilmektedir.

Dalgalı Seyreden Maliyet Kalemleri

Lojistik sektörü; fiyat hassasiyetinin ve fiyat bazlı rekabetin yoğun olduğu bir faaliyet alanıdır. Covid 19 ile başlayan kapanmalar, akabinde bazı sektörlerde yaşanan daralmalar ancak sonrasında küresel ölçekte de yaşanan fiyat artışları piyasada birçok emtia fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmuştur. Buna ek olarak petrol fiyatları, kur değişimleri, enflasyon ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışların sebep olduğu fiyat dalgalanmaları lojistik sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yoğun rekabet koşulları

Lojistik sektörü gıda, enerji veya bankacılık gibi birçok sektöre nazaran daha düşük giriş bariyerlerine ve regülasyonlara sahiptir. Çok sayıda oyuncunun faaliyet gösterdiği pazarda, mikro ölçekte bireyler, makro ölçekte de şirketler olmak üzere farklı büyüklük ve yetkinlikte pek çok birey ve firma neredeyse aynı kulvarda rekabet edebilmektedir.

Faaliyetlerin Mevsimsellikten Etkilenmesi

Ülkedeki perakende tüketimin belirgin bir özelliği olan mevsimsel talep değişimleri, kaynaklara erişimi kısıtlamakta ve maliyetleri artırmaktadır. Şirket'in lokomotifli sayılabilecek faaliyetlerde ve sektörlerde yaşanan hacim artışları, operasyonlar üzerinde tedarik ve performans baskısı yaratabilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhracçı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Horoz Lojistik net satış tutarlarının faaliyet bazında dağılımı ve faaliyetler hakkında detay bilgiler 7.1.1 maddesi altında verilmiştir.

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü yurt içi satışlardan gelmektedir. Geri kalan kısmı e-ihracat ve uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracı kapsamında gerçekleştirilmektedir. 30.06.2023 itibarıyla hasılatın yurt içi satış oranı yaklaşık %84'dür.

Şirket'in satışlarının gerçekleştiği ve hizmetlerin ifa edildiği coğrafyalar farklılıklar göstermektedir. Örneğin sözleşmelerin yapıldığı şirketlerin kayıtlı olduğu kurumlar (veya fatura adresleri) genellikle snai ve ticari aktivitenin yoğun olduğu İstanbul, Kocaeli, Bursa, İzmir, Adana, Mersin, Kayseri gibi illerdir. Hasılatın bir

kısmı, özellikle merkezi depoculuk faaliyetlerine ait gelirler bu il sınırlarında oluşmaktadır. Bununla birlikte nakliye şirketlerin müşteri kitlelerinin bulunduğu coğrafyalara yönelmektedir.

Bir genelleme yapmak gerekirse, depoculuk ile bağlantılı gelirlerin ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaştığı, nakliye ve dağıtım faaliyetlerinin gelirlerinin ülkenin demografik nüfus yoğunluğuna ve alım gücüne göre dağıldığını söylemek mümkündür.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ihraç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Anılan hususlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmemektedir.

7.4. İhraççı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhraççı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in markaları; faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in markaları Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in lisans anlaşmasına dayalı bir satış bulunmamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu markaların tescil bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Sıra	Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Adı/Görseli	Nice Sınıfları	Durum
1	2020/33715	18.03.2020	horoz lojistik mobilya montaj ve servis 	02 / 06 / 07 / 20 / 35 / 37 / 40 / 42 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 18.03.2030
2	2016/50554	07.06.2016	yükünüzü hafifletiyoruz /fotoğraf yok	39 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 07.06.2026
3	2003/24983	19.09.2013	horoz yatırım holding lojistik kargo taşıt servis şekil 	04 / 12 / 35 / 37 / 39 /	Marka tescillidir. Yenileme tarihi: 19.09.2023
4	2000/10974	05.06.2020	horoz	39 /	Marka tescillidir.

					Yenileme tarihi: 05.06.2030
--	--	--	--	--	--------------------------------

7.5. İhracatının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yapılan açıklamalar ve sunulan veriler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmiştir.

1. UTİKAD'ın Mayıs 2023 tarihli 2022 Lojistik Sektörü Raporu
2. TC. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cushman & Wakefield tarafından hazırlanan Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu
<https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf>
3. Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues
<https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/>
4. Türk BESD (Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) beyaz eşya sektörüne ait son 5 yıllık verileri
<http://www.turkbese.org/bilgiler.php?P=22>
5. TÜRKBESE Basın Toplantısı_26 Temmuz 2023
<http://www.turkbese.org/Haberler.php?P=58>
6. TCMB Enflasyon Raporu 2023-III | Ekonomik Görünüm, Kutu 2.4, sayfa 44
<https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/yayinlar/raporlar/enflasyon+raporu/2023/enflasyon+raporu+2023+-+iii>
7. World Trade Outlook, WTO-UNCTAD
https://www.wto.org/english/res_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf
8. ETBİS 2022 yılı istatistikleri
<https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>
9. Strategy& Türkiye (PWC Türkiye) 3. Parti Lojistik Pazarı Raporu
<https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>
10. Türkiye Ticaret Bakanlığı Web Sitesi ve duyuruları
<https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir>

7.6. Personelin ihracatçıya fon sağlamasını mümkün kulan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççı'nın dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, İhraççı'yla olan ilişkileri ve İhraççı'nın grup içindeki yeri:

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarının %74'ünü ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarının tamamını elinde tutmaktadır. Şirket; Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi'ni ortak kontrol ile kontrol etmekte iken Horoz Logistics Ltd'i ve Horoz Logistics International GmbH'i tek başına kontrol etmektedir.

Bahsi geçen şirketler dışında Şirket'in başka şirketlerde de kontrole neden olmayacak oranda (imtiyazlı paylar aracılığıyla da dahil olmak üzere) pay sahipliği bulunmaktadır. Bu noktada Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de 17.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payı bulunmaktadır.

Bu şirketler dışında Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi de Şirket'in ilişkili taraflardır.

Bahsi geçen şirketlere ilişkin özet bilgilere, faaliyet konularına, ihraççıyla olan ilişkilerine yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi

2000 yılında taşımacılık sektörünün global oyuncularından olan SCAC Méditerranée ve SCAC (şimdiki adı Bollore Logistics) ile birlikte kurulmuş olan Horoz Bollore; denizyolu-havayolu taşımacılık, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir.

Horoz Bollore Logistics; Horoz Lojistik ve Horoz Lojistik'in ilişkili tarafları ile Bollore grubunun iştirakleri tarafından kurulmuş olup denizyolu-havayolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet vermektedir. Horoz Bollore, 2022 yılında 16.147 TEU⁵⁵ deniz yükü ve 2.702 ton hava kargo yükü taşımıştır.

Ana faaliyet konusu olan kıtalararası taşımacılıkta Horoz Bollore Logistics, taşımacılık sektöründe global olarak faaliyet gösteren Fransız menşeli Bollore International Logistics'in 109 ülkede 601 ofis ve 21.000 çalışanı ile oluşturduğu iş ağıнын (network) bir üyesi olarak her bir müşteri özelinde lojistik çözüm taleplerine tek elden çözüm sunmaktadır. Bu noktada, genel kargo kapsamı dışında yer alan yüklere de özel hizmetler sunan Horoz Bollore Logistics, dünyanın farklı havalimanlarına yayılmış şube ağı ve teknolojik altyapısıyla müşterilerinin sektöre özel lojistik ihtiyaçlarını da karşılamaktadır. Horoz Bollore Logistics, hizmet sunduğu

⁵⁵ Yirmi Ayak Konteyner anlamına gelmektedir. Konteyner terminalleri ve gemi kapasiteleri için kullanılan kesin ölçü birimleri arasındadır.

sektörlerin başında proje kargo taşımacılığı, savunma sanayi, uzay ve havacılık, kozmetik, teknoloji, sağlık ve lüks tüketim ürünleri gelmektedir.

Horoz Bolloré Logistics, uluslararası denizyolu taşımacılığında ise FCL / LCL ithalat ve ihracat taşımaları başta olmak üzere birçok endüstriyel sektöre, multimodal denizyolu taşımacılık hizmetleri, dahili konteyner taşımacılığı, RORO ve Breakbulk kargo taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

Horoz Logistics Ltd

Horoz Logistics Ltd işbu İzahname tarihi itibarıyla henüz faal duruma alınmamış bir şirket olup Brexit sonrası İngiltere’de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Söz konusu şirketin operasyonel olarak yakın zamanda faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Horoz Logistics International GmbH

Almanya'da 2023 yılında kurulmuş Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup Horoz Logistics International GmbH işbu İzahname tarihi itibarıyla henüz faal duruma alınmamış bir şirkettir. Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Doğu Yatırım Holding Anonim Şirketi

Doğu Yatırım Holding Anonim Şirketi, İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur.

Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desli altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu ile birlikte en az 21 lokasyonda hizmet vermesi hedeflenmiştir. Bu nedenle Şirket'ten Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Her ne kadar gerekli izinler alınmış olsa da küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan şirket şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

Ek olarak, Tanex Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi'nin esas sermayesi 1.000.000 TL olup işbu esas sermaye 250,00 TL nominal değerli 4.000 adet paya bölünmüştür. İşbu 4.000 payın tamamı Taner Horoz'a aittir.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi, elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gerekçelerde bürokratik işlemlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazaryeri platformları için tüm teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı sunmak amacıyla kurulmuştur. Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi esasen; mikro ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Şirket'in de işbu sağlanan yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir.

Ek olarak Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Şirketi'nin esas sermayesi 13.000.000 TL olup işbu esas sermaye her biri 1.000,00 TL nominal değerli olacak şekilde (i) 7.800 adet A grubu, (ii) 5.200 adet B grubu paya bölünmüştür. Taner Horoz, 7.800 adet A grubu paya, Mehmet Demir ise 5.200 adet B grubu paya sahiptir.

8.2. İhraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in hali hazırda iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup Horoz Logistics Ltd ve Horoz Logistics International GmbH'dir. İşbu bağlı ortaklıklardan yeni kurulmuş olan Almanya menşeli Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup bağımsız denetimin yapıldığı dönemden sonra kurulduğundan özel amaçlı bağımsız denetim raporunda yer almamaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda temin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay, Oy Hakkı Oranı ve Tutarları	Toplam Nominal Sermaye Tutarı	Yedekleri (TL)	Net Dönem Karı/Zararı (TL)
Horoz Logistics Ltd	İngiltere/ 79 College Road, Worqcompany, D#48 Harrow Greater London United Kingdom Hal 1bd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	Etkin Pay: 370 Oy Hakkı Oranı: %74 Sahip Olunan Nominal Sermaye: 370 İngiliz Sterlini	500 İngiliz Sterlini	Yoktur.	Yoktur.
Horoz Logistics International GmbH	Almanya/ Alte Frankfurter Str. 181 38122 Braunschweig	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	Etkin Pay: 1000 Oy Hakkı Oranı: %100 Sahip Olunan Nominal Sermaye: 25.000 Avro	25.000 Avro ³⁶	Yoktur.	Yoktur.

³⁶ Toplam sermayenin 12.500 Avro'su ödenmiştir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İhraççı'nın faaliyetine konu depolar ve aktarma merkezlerinin büyük çoğunluğu uzun dönem kira sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

İhraççı'nın önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirme modeli ile muhasebeleştirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerini ise 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket, taşıtları ve demirbaşları ise 08.04.2022 tarihli rapora istinaden değerlemiştir.

31.12.2020 tarihi itibarıyla Şirket, bina ve arsaları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.02.2021 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket, taşıtları ise 22.02.2021 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Şirket demirbaşları da 05.03.2021 tarihli rapora istinaden değerlemiştir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Arazi ve Arsalar	18.400.000	39.560.000	55.286.000	39.560.000	55.286.000
Binalar	4.409.491	8.721.520	15.384.001	8.564.886	15.136.302
Tesis, Makine ve Cihazlar	397.841	407.671	689.880	371.357	624.953
Taşıtlar	43.956.512	76.471.737	90.117.925	74.590.485	90.916.556
Mobilya ve Demirbaşlar	38.341.812	112.480.631	139.745.460	116.229.675	154.236.482
Özel Maliyetler	9.349.986	12.027.130	14.509.611	12.754.413	16.512.676
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	-	254.675	9.520.709	5.698.550
Toplam	114.855.642	249.668.689	315.987.552	261.591.525	338.411.519

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Çekici(Tır)	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	25.10.2019	4.080.568,98
Çekici(Tır)	Rehin	VFS Finansman A.Ş.	Kredi Teminatı	1.11.2019	5.250.000,00
Çekici(Tır)	Rehin	Mercedes Kamyon Finansman A.Ş.	Kredi Teminatı	22.11.2022	12.857.668,22
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	29.09.2022	10.810.571,13
Binek	Rehin	Mercedes- Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	21.09.2022	10.989.258,26
Binek	Rehin	Yapı Kredi Bank A.Ş.	Kredi Teminatı	20.05.2022	785.000,00
Binek	Rehin	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	31.01.2022	1.492.729,23
Binek	Rehin	Akbank A.Ş.	Kredi Teminatı	5.07.2021	831.000,00
Binek	Rehin	İşbank A.Ş.	Kredi Teminatı	17.08.2020	1.951.532,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Son yıllarda gerçekleşen para devalüasyonunun maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek için Şirket, 31 Aralık 2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme modelini uygulamaya karar vermiştir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2022

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	68.400.000	55.286.000	17.381.342
Cari Dönem Kayıtlı Değer	51.237.810	39.560.000	10.402.998
Cari Dönem Değer Artışı	17.162.190	15.726.000	6.978.344
Edinme Tarihi	2020-2021	1992-2011	1992-2011
Rapor Tarihi	28.12.2022	28.12.2022	28.12.2022

31.12.2021

Değerlenen Varlık Cinsi	Taahhüt	Demirbaş
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	91.167.229	134.470.224
Cari Dönem Kayıtlı Değer	54.332.676	102.407.136
Cari Dönem Değer Artışı	36.834.553	32.063.088
Edinme Tarihi	2003-2021	2007-2021
Rapor Tarihi	08.04.2022	08.04.2022

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları haklardan ve lisanslardan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, satın alınan sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki değeri ile gösterilir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemine kullanılarak itfa edilir.

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Haklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	4.020.962	3.880.123
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	4.020.962	3.880.123

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı'nın maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan taşıma faaliyetine ilişkin yetki belgeleri Şirket faaliyetlerinin yürütülmesinde öneme sahiptir. Şirket bu noktada, Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca L1 ve L2 Yetki Belgeleri'ni edinmiş olup Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği uyarınca da taşıma işleri organizatörü belgesi edinmiştir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	20.139.608	31.700.239	61.558.381	144.933.612
Diğer Dönen Varlıklar	15.567.724	27.585.461	32.712.697	33.377.841
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	15.567.724	27.585.461	32.712.697	33.377.841
ARA TOPLAM	189.930.625	276.249.099	619.606.824	946.674.821
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	189.930.625	276.249.099	619.606.824	946.674.821
Duran Varlıklar	390.517.276	543.987.079	868.496.682	990.428.637
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	17.772.791	25.200.702	40.485.253	67.562.459
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	19.350.000	44.050.000	68.400.000	68.400.000
Maddi Duran Varlıklar	114.855.642	249.668.689	315.987.552	338.411.519
Kullanım Hakkı Varlıkları	210.387.253	193.039.943	371.435.102	466.145.745
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.669.641	3.979.367	4.998.014	3.880.123
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.481.949	28.048.378	67.190.761	46.028.791
TOPLAM VARLIKLAR	580.447.901	820.236.178	1.488.103.506	1.937.103.458
KAYNAKLAR	606.389.439	765.239.735	1.317.288.542	1.733.476.849
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
Kısa Vadeli Borçlanmalar	162.634.519	228.330.620	366.685.801	346.107.266
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	162.634.519	228.330.620	366.685.801	346.107.266
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	14.776.722	15.714.562	24.211.547	20.183.821
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	14.776.722	15.714.562	24.211.547	20.183.821
Ticari Borçlar	160.174.473	230.435.138	444.519.398	759.847.724
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	160.174.473	230.435.138	444.519.398	759.847.724
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	6.718.345	8.305.765	28.385.520	43.735.433
Diğer Borçlar	27.761.449	63.505.014	86.864.318	99.962.113

<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	27.761.449	63.505.014	86.864.318	99.962.113
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	4.467.909	6.641.460	17.840.975	25.539.933
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	1.926.474	5.174.040	12.021.967
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.764.343	7.860.166	15.022.910	20.987.799
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	2.943.979	3.677.147	8.398.929	12.920.889
ARA TOPLAM	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	225.091.679	202.520.536	328.584.033	405.090.793
Uzun Vadeli Borçlanmalar	185.981.462	157.840.257	265.042.976	340.105.583
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	185.981.462	157.840.257	265.042.976	340.105.583
Ticari Borçlar	-	-	2.008.467	285.662
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	-	-	2.008.467	285.662
Diğer Borçlar	31.664.170	34.005.881	9.120.039	30.586.071
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	8.059.266	5.699.406	3.410.665	1.508.369
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	23.604.904	28.306.475	5.709.374	29.077.702
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	-	-	14.924.237	10.660.169
<i>Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	7.446.047	10.674.398	37.488.314	23.453.308
ÖZKAYNAKLAR	(25.941.538)	54.996.443	170.814.963	203.626.608
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(30.219.922)	50.975.445	167.556.160	203.622.671
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	100.000.000	72.488.084
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(74.589.475)	(74.589.475)	(74.589.475)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	41.813.707	116.810.488	130.343.180	132.308.052

Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	47.326.396	125.098.600	144.834.675	144.834.675
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(5.412.696)	(8.098.461)	(13.794.780)	(12.031.498)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(99.993)	(189.651)	(696.715)	(495.125)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	-	1.416
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	1.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	40.778.118	40.778.118	40.778.118	1.714.073
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(103.454.560)	(138.222.271)	(132.030.732)	(33.834.554)
Net Dönem Karı veya Zararı	(34.767.711)	6.198.586	103.055.068	30.945.600
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	4.278.383	4.020.998	3.258.804	3.937
TOPLAM KAYNAKLAR	580.447.901	820.236.178	1.488.103.505	1.937.103.458

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla, 946,7 milyon TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %48,87'sini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2021'de %45,45, 2022 yılında %124,29 ve 30.06.2023'te 31.12.2022'e göre %52,79 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış ve Peşin Ödenmiş Giderler hesabında yaşanan yükseliştir.

30.06.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %72,08'ini Ticari Alacaklar, %15,31'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %7,19'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,53'ünü Diğer Dönen Varlıklar, %1,67'sini Diğer Alacaklar ve %0,23'ünü Finansal Yatırımlar oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri, 31.12.2020'de 7,4 milyon TL, 31.12.2021'de 12,1 milyon TL, 31.12.2022'de 27,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 68,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,28, %1,48, %1,81 ve %3,51'dir.

30.06.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %152,30 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri şirketin artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Nakit ve Nakit Benzerleri, kasa hesabında bulunan 117,6 bin TL ve bankada bulunan vadeli ile vadesiz mevduat hesaplarındaki 68 Milyon TL'den oluşmaktadır.

Şirket'in 30.06.2023 itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır. 31.12.2022 itibarıyla bloke mevduat tutarı 2.205.949 TL, 31.12.2021 tarihinde 1.075.527 TL ve 31.12.2020 tarihinde 1.633.286 TL'dir.

30.06.2023 tarihinde vadesiz banka mevduatı olarak, banka hesaplarında 10,2 Milyon TL, 18 bin ABD Doları, 146,3 bin Avro bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihinde vadeleri 0 ve 3 ay arasında değişen 53,2 milyon TL mevduat hesabı bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ilgili tutar 23,3 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 7,4 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 3,1 milyon TL'dir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla TL için vadeler 23.06.2023 ve 03.07.2023 olup mevduat faiz oranı %16,17'dir.

Ticari Alacaklar

Ticari Alacaklar, 31.12.2020'de 141,8 milyon TL, 31.12.2021'de 185,9 milyon TL, 31.12.2022'de 431,9 milyon TL, 30.06.2023'de ise 682,3 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %24,42, %22,66, %29,02 ve %35,22'dir.

30.06.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'e göre %57,99 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil sürelerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar hesabı artış göstermiştir.

Şirket sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsamaktadır. Şüpheli ticari alacaklar 30.06.2023 tarihi itibarıyla ticari alacakların %4,7'sini oluşturmaktadır ve tamamı için karşılık ayrılmıştır. Şüpheli ticari alacakların oluşmasının temel nedeni Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca tahsili gecikmiş ya da dava yoluna gidilen fakat henüz tahsil edilememiş alacaklar için karşılık ayrılmasıdır.

Şirket'in; ilişkili taraflarından 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,1 milyon TL tutarında ticari alacağı bulunmakta olup, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artış 1 Milyon TL'dir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar, Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den 1 milyon TL, Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi'den ise 120 bin TL olmak üzere, şirketler arasında gerçekleşen ticari faaliyetlere ilişkin alacaklardır.

Ticari Alacak gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Alacaklar kaleminin Hasılat'a oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında; 2020'de 75 gün, 2021'de 66 gün 2022'de 73 gün olarak bulunmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla, dönem içerisindeki hasılat dikkate alındığında Ticari Alacak gün sayısı 72 olarak bulunmaktadır.

Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Alacak devir hızları 2020'de 4,89, 2021'de 5,57, 2022'de 4,99'dur. 30.06.2023 itibarıyla da 2,49'dur.

Diğer Alacaklar

Diğer Alacaklar; 31.12.2020'de 5,0 milyon TL, 31.12.2021'de 18,9 milyon TL, 31.12.2022'de 66,5 milyon TL, 30.06.2023'te 15,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,87, %2,31, %4,47 ve 30.06.2023 itibarıyla %0,82'dir.

30.06.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'e göre 50,7 milyon TL tutarında ve %76,24 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan ortaklardan alacak tutarıdır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar bakiyesi 31.12.2022 tarihine göre 917,5 bin TL tutarında ve %7,94 oranında düşüş göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 10,6 milyon TL düzeyinde olan ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları; 7,1 milyon TL tutarında personele ve ortaklara verilen iş ile geçici mahiyetteki avanslar, 3,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşen ve Şirket'in piyasaya sağlamış olduğu teminat depozito tutarları oluşturmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler, 31.12.2020'de 20,1 milyon TL, 31.12.2021'de 31,7 milyon TL, 31.12.2022'de 61,6 milyon TL, 30.06.2023'de ise 144,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,47, %3,86, %4,14 ve %7,48'dir.

31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %94,19 oranında artmış olup 61,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

30.06.2023'te ise 31.12.2022'e göre %135,44 oranında artmış ve 144,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Peşin ödenmiş giderler; dönemsel olarak sigorta poliçelerin dönem dışına taşan rakamları ile kiralanan lokasyon, depo veya aktarmalara ait peşin kira ödemelerinden oluşmakta olup yıllara saridir.

Peşin ödenmiş giderler, şirket faaliyetlerinde görev alan taşeronlara, kiralanan yerlerin sahibi olan şirket ve/veya şahıslara verilen ön avanslar; alınan proje ve işe bağlı olarak işe başlangıç sırasında araçlara ve araç sahiplerine yapılan ödemelerdir. Avanslar dönemsel olarak alınan faturalar ile ilgili satıcı hesaplarından mahsuplaşarak kapatılmakta olup Şirket tarafından dönemsel giderleşme yapılmaktadır.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2020'de 15,6 milyon TL, 31.12.2021'de 27,6 milyon TL, 31.12.2022'de 32,7 milyon TL, 30.06.2023'te ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili tarihler itibarıyla toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,68, %3,36, %2,20 ve %1,72'dir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabı ağırlıklı olarak 32,7 milyon TL tutarındaki gelir tahakkuklarından ve 0,6 milyon TL tutarındaki iş avanslarından ve 0,1 milyon TL tutarındaki personel avanslarından oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

Duran Varlıklar

30.06.2023 tarihi itibarıyla 990,4 milyon TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %51,13'ünü oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 868,5 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde, 544,0 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 390,5 milyon TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2022'de %59,65 artmış, 31.12.2021'de ise 31.12.2020'ye göre %39,30 artmıştır. 30.06.2023'de 31.12.2022'e göre %14,04 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %47,07'sini Kullanım Hakkı Varlıkları, %34,17'sini Maddi Duran Varlıklar, %6,91'ini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %6,82'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %4,65'ini Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,4'ünü Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

30.06.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 94,7 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 22,4 milyon TL tutarındaki artışlardır. Horoz Bollore'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 27,1 milyon TL artmıştır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 21,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'ye ait paylarının bilanço net defter değerinden oluşmaktadır.

31.12.2020'de 17,8 milyon TL, 31.12.2021'de 25,2 milyon TL, 31.12.2022'de 40,5 milyon TL, 30.06.2023'te ise 67,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,06, %3,07, %2,72 ve %3,49'dur.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 40,5 milyon TL açılış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 30.06.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 26,9 milyon TL dönem karı, 202 bin TL'de aktüeryal kazancı bulunmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2020'de 114,9 milyon TL, 31.12.2021'de 249,7 milyon TL, 31.12.2022'de 316,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 338,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %19,79, %30,44, %21,23 ve %17,47'dir.

Maddi Duran Varlıklar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %7,10 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %26,56 oranında artmıştır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020'ye göre duran varlıklar %117,38 oranında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlar bulunmaktadır.

Şirket'e ait arazi ve arsalar ile binalar ve taşıt ve demirbaşlar yeniden değerlemeye tabii tutulmuş olup bunun sonucunda ise 31.12.2022 tarihinde 22,7 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 94,6 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 46,1 milyon TL tutarında değer artışı yaşanmıştır.

30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre maddi duran varlıklarda yaşanan artışın temel nedenleri; demirbaşlar, taşıt alımı ve özel maliyetler tutarlarındaki yükseliştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 22,2 milyon TL tutarında Demirbaş, 8,4 milyon TL tutarında Taşıtlar, 4,5 milyon TL tutarında Özel Maliyetler ve 5,7 milyon TL tutarında Yapılmakta Olan Yatırımlar hesabı artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, yatırım amaçlı gayrimenkule ilişkin yapılan yatırımlar ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2020'de 4,7 milyon TL, 31.12.2021'de 4,0 milyon TL, 31.12.2022'de 5,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 3,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,80, %0,49, %0,34 ve %0,20'dir.

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ı Haklar kalemi oluşturmaktadır.

Haklar kalemi 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Haklar bakiyesine 835 bin TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 1,5 milyon TL tutarındadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2020'de 210,4 milyon TL, 31.12.2021'de 193,0 milyon TL, 31.12.2022'de 371,4 milyon TL, 30.06.2023'te ise 466,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %36,25, %23,53, %24,96 ve %24,06'dır.

Kullanım Hakkı Varlıkları 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %25,50 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %92,41 oranında artmıştır. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %8,25 oranında azalmıştır.

Kullanım hakkı varlıkları işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen faaliyet kiralaması sözleşmelerinden oluşmaktadır.

TFRS 16'ya göre, kapsama giren kira sözleşmelerinde, kiracı durumundaki şirketler kira sözleşmelerini kullanım hakkı varlıkları altında bilançosunda muhasebeleştirilmektedir.

Şirket artan iş hacmine paralel olarak dağıtım, depoculuk ve taşımacılık alanlarında faaliyet kiralaması gerçekleştirme yolunu tercih etmektedir. Hasılatındaki değişim ile doğru orantılı olarak artış gösteren kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in bina ve taşıt kiralaması kapsamında aktifleştirilen kiralama sözleşmelerini içermektedir.

01.01.2023 tarihi ile 30.06.2023 tarihi arasında faaliyet kiralamasına konu varlıkların girişleri ve itfa paylarının net etkisine bakıldığında, faaliyet kiralamasına konu olan 94,1 milyon TL'lik bina kullanım hakkı, 0,9 milyon TL taşıt kullanım hakkı girişi gerçekleştirilmiştir. 358 bin TL ise bina kullanım hakkı çıkışı bulunmaktadır.

Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiralamalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2020'de 23,5 milyon TL, 31.12.2021'de 28,0 milyon TL, 31.12.2022'de 67,2 milyon TL, 30.06.2023'te ise 46,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %4,05, %3,42, %4,52 ve %2,38'dir.

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifli ve pasifli muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar; genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin, vergiye esas tutarlar ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanabilmektedir.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılıkları üzerinden hesaplanmaktadır.

30.06.2023 tarihindeki 46,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi varlığı, sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklanan 17,7 milyon TL'lik ertelenmiş vergi etkisinden, 5,9 milyon TL'lik kıdem tazminat karşılığından yaşanan ertelenmiş vergi etkisinden ve 6,5 milyon TL'lik şüpheli alacakların oluşturduğu ertelenmiş vergi etkisinden ve 6,4 milyon TL tutarında kullanım hakkı varlıklarının oluşturduğu ertelenmiş vergi etkisinden oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022'ye göre düşüş göstermiştir. Düşüşün temel nedenleri sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklı ertelenmiş vergi etkisinin 31.12.2022 tarihine göre 27,9 milyon TL düşüşü ve kıdem tazminatına ait ertelenmiş vergi etkisinin 1,6 milyon TL tutarında azalmasıdır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %68,58'ini oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %34,36 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 988,7 milyon TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %75,70 oranında artış göstermiştir. 31.12.2021 tarihinde ise 562,7 milyon TL seviyesindedir ve 31.12.2020 tarihine göre %47,58 oranında artmıştır.

30.06.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %26,05'ini Kısa Vadeli Borçlanmalar, %1,52'sini Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %57,20'sini Ticari Borçlar, %3,29'unu Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %7,53'ünü Diğer Borçlar, %1,92'sini Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,91'ini Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,58'ini Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2020'de 162,6 milyon TL, 31.12.2021'de 228,3 milyon TL, 31.12.2022'de 366,7 milyon TL, 30.06.2023'te ise 346,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %28,02, %27,84, %24,64 ve %17,87'dir.

QNB FİKRİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükbota Cad. Nispetiye
Kat: 6 No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 278897
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Sicil Sicil Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

OROS LOGISTIK
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mudurnbey Mahallesi Teşvikiye Yolu
Özlem Sk. Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 278897
Mersis No: 0-3880-1045-3000018

Kısa Vadeli Borçlanmalar 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %5,61 oranında azalış göstermiştir. 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %60,59 oranında, 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %40,39 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla 346,1 milyon TL tutarındaki Kısa Vadeli Borçlanmalar bakiyesini, 183,1 milyon TL tutarında ve %52,89 oranında TFRS 16 kapsamına giren araç ve bina kiralama işlemlerinden borçlar, 121,4 milyon TL tutarında ve %35,08 oranında faktoring firmalarına borçlar, 32,6 milyon TL tutarında ve %9,43 oranında finansal kiralama işlemlerinden borçlar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar kapsamında yer alan banka kredileri 30.06.2023 tarihi itibarıyla 9 milyon TL tutarındadır ve toplam kısa vadeli borçlanmaların %2,6'sına denk gelmektedir.

Kısa vadeli borçlanmalar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonrsında yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralaması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, 31.12.2020'de 14,8 milyon TL, 31.12.2021'de 15,7 milyon TL, 31.12.2022'de 24,2 milyon TL, 30.06.2023'te ise 20,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,55, %1,92, %1,63 ve %1,04'dür.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 30.06.2023 itibarıyla, 20,2 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar, 31.12.2020'de 160,2 milyon TL, 31.12.2021'de 230,4 milyon TL, 31.12.2022'de 444,5 milyon TL, 30.06.2023'te ise 759,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,59, %28,09, %29,87 ve %39,23'dür.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşıeron ve günlük araçları kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır. Ayrıca, VUK kayıtlarında Faktoring işlemleri de Ticari Alacak olarak görünmektedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Ticari Borçları oluşturan ana kalemler; 393,6 milyon TL tutarında borç senetleri, 378,7 milyon TL tutarında tedarikçiler hesabı bakiyesi, 6,3 milyon TL tutarında alınan depozito ve teminatlar, 0,2 milyon TL tutarında diğer ticari borçlar ve 19,0 milyon TL'lik borç reeskontu bakiyeleridir.

30.06.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'e göre %70,94 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılatdaki artış ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla, Satışların Maliyeti'nin ilgili dönemde bulunan gün sayısını kapsayacak şekilde hesaplanması ile ticari borçlar devir günü 100 olarak bulunmaktadır. Bu değerlere göre hesaplanan Ticari Borç devir hızları 2020'de 4,0, 2021'de 4,1, 2022'de 4,2'dir. 30.06.2023 itibarıyla da 1,8'dir.

Ticari Borçlar gün sayıları, bilançoda yer alan Ticari Borçlar kaleminin Satışların Maliyeti'ne oranının dönem içerisindeki gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 2020'de 91 gün, 2021'de 89 gün 2022'de 88 gün olarak bulunmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar ise 30.06.2023 tarihinde 0,3 milyon TL tutarındadır ve borç senetleri ile borç reeskontlarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 31.12.2020'de 6,7 milyon TL, 31.12.2021'de 8,3 milyon TL, 31.12.2022'de 28,4 milyon TL, 30.06.2023'te ise 43,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %1,01, %1,91 ve %2,26'dır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 20,7 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından, 13,9 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 9,2 milyon TL tutarındaki ödenecek vergi ile fonlardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihinde 13,9 milyon TL tutarındaki personel borçlar, 31.12.2022 tarihinde maaş ödemelerinin ay geçişi olması nedeniyle gerçekleşmiştir. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 30.06.2023 tarihinde ise emeklilikte yaşa takılanlar (EYT) kıdem tazminatlarının 30.06.2023 tarihinden sonra ödenmesi nedeniyle artmıştır.

31.12.2022 tarihine göre 30.06.2023 tarihinde meydana gelen değişimin ana nedeni ödenecek Sosyal Sigortalar Kurumu borçları ile ödenecek vergi ve fonlarda yaşanan artıştır.

Diğer Borçlar

Diğer Borçlar 31.12.2020'de 27,8 milyon TL, 31.12.2021'de 63,5 milyon TL, 31.12.2022'de 86,9 milyon TL, 30.06.2023'de ise 100,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %4,78, %7,74 %5,84 ve %5,16'dır.

Diğer borçlar 30.06.2023 tarihinde, 59,3 milyon TL tutarında ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler, 40,5 milyon TL tutarında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler ile 0,2 milyon TL diğer borçlardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %15,08 oranında, 13,1 milyon TL artmış olup bu artışın temel nedeni, 7440 sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya taksitlendirilmiş yükümlülükler tutarında yaşanan yükseliştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2020'de 4,5 milyon TL, 31.12.2021'de 6,6 milyon TL, 31.12.2022'de 17,8 milyon TL, 30.06.2023'de ise 25,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,77, %0,81, %1,20 ve %1,32'dir.

30.06.2023'de Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler 31.12.2022'ye göre %43,15 oranında artmıştır.

Ertelenmiş gelirler bakiyesi, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 13,9 milyon TL tutarındaki Gelecek Aylara Ait Gelirler, 11,6 milyon TL tutarındaki Alınan Avanslardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni hem alınan avanslar tutarının artması hem de gelecek aylara ait gelirler hesabında meydana gelen değişimdir. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin 9,7 milyon TL'lik kısmı banka promosyon geliridir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2020'de 4,8 milyon TL, 31.12.2021'de 7,9 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL, 30.06.2023'te ise 21,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,82, %0,96, %1,01 ve %1,08'dir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Muharremiye Mahallesi Taşucu Yolu
Çarşı Sk. Kırık Plaza No: 5 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mük. Defter No: 309 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Melik Zeynep Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No: 215 Kat: 7 34398 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 26657
Mersis No: 0-3800-1005-3000018
Bakanlık Kurumlar V.D: 3800104535
www.qnbtli.com

30.06.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 12,9 milyon TL tutarındaki İzin karşılığı ile 8,1 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalardan oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihinde Kısa Vadeli Karşılıklar 31.12.2022'e göre %39,71 oranında artmıştır. Bu değişimin temel nedeni izin karşılığında yaşanan artıştır.

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre işveren, iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti iş sözleşmesinin sona erdiği tarihteki brüt ücret ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı, tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla, çalışanların brüt ücretinin 31.12.2022 tarihine göre artış göstermiş olması ve izin hakkeşlerinde yıllar geçtikçe ve kıdem arttıkça meydana gelebilmekte olan artışlar nedeniyle; izin karşılığı tutarı artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

30.06.2023 tarihi itibarıyla 405,1 milyon TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %20,91'lik kısmını oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlülükler bir önceki yıla göre 2021'de %10,03 oranında azalmış, 2022'de %62,25 oranında artmış ve 30.06.2023 tarihinde 31.12.2022'e göre %23,28 oranında artış göstermiştir.

30.06.2023 itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlülükler'in %83,96'sı, Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,79'u Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %2,63'ü Ertelenmiş Gelirler'den, %7,55'i Diğer Borçlardan ve %0,07'si Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Uzun Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2020'de 186,0 milyon TL, 31.12.2021'de 157,8 milyon TL, 31.12.2022'de 265,0 milyon TL, 30.06.2023'de ise 340,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %32,04, %19,24, %17,81 ve %17,56'dır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %90,08'i TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarından, %8,51'i Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarından, %1,40'ı Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılatında yaşanan artış ve büyüme planlarına paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralaması ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2020'de 7,4 milyon TL, 31.12.2021'de 10,7 milyon TL, 31.12.2022'de 37,5 milyon TL, 30.06.2023'de ise 23,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,28, %1,30, %2,52 ve %1,21'dir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkların tamamını, Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar başlığı altında yer alan kıdem tazminatı karşılıkları oluşturmaktadır.

hesabı artış göstermiştir. Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 30.06.2023 itibarıyla -12,0 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -8,1 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise -5,4 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihlerinde 40,8 milyon TL seviyesindedir. 30.06.2023 tarihinde ise sermayeye eklenecek gayrimenkul veya iştirak satış kazancı tutarındaki azalış nedeniyle 1,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştirdiği ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 30.06.2023'de -0,5 milyon TL, 31.12.2022'de, -0,7 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL ve 31.12.2020'de ise -0,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Karı tutarı da yıllar itibarıyla artış göstermiştir. 30.06.2023 itibarıyla 30,9 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Karı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %15,20'sini ve Toplam Kaynaklar'ın %1,60'ını oluşturmaktadır. 2020 yılında Covid-19'un da neden olduğu ekonomik durgunluk nedeniyle net dönem zararı 34,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Net dönem karı 2021 yılında 6,2 milyon TL, 2022 yılında ise 103,1 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 30.06.2023 tarihinde 3,9 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 3,3 milyon TL, 31.12.2021'de 4,0 milyon TL, 31.12.2020'de ise 4,3 milyon TL'dir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan gelir tablosu bilgileri özel bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2023, 30.06.2022, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemleri itibarıyla verilmiştir.

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Hasılat	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Satışların Maliyeti (-)	(640.896.899)	(945.842.437)	(1.850.996.098)	(776.470.207)	(1.371.447.923)
BRÜT KAR / (ZARAR)	52.663.938	89.199.591	304.917.100	97.377.626	325.243.718
Genel Yönetim Giderleri (-)	(40.041.674)	(64.399.827)	(131.159.627)	(53.477.908)	(118.832.939)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19.831.457	13.790.578	25.106.340	20.997.855	39.211.262
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(39.029.248)	(29.556.573)	(31.362.546)	(40.673.194)	(119.978.330)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	(6.575.528)	9.033.768	167.501.267	24.224.379	125.643.711

HOROZ LOJİSTİK
HOROZ NİEMENLİ YATIRIM A.Ş.
Kıbrıs Bulvarı Mahallesi, No: 1
C/100, 06. Kısım, Plaza No: 6
Bağcılar - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274997
V.D. No: 274997
Tic. Sic. No: 274997

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler, Beşiktaş Mahallesi, No: 1
Kıbrıs Bulvarı Mahallesi, No: 1
C/100, 06. Kısım, Plaza No: 6
Bağcılar - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274997
V.D. No: 274997
Tic. Sic. No: 274997
www.qnbfi.com

TL'ye yükselmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 59,8 milyon TL'den 129,6 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 706,1 milyon TL'den, 1,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 10,4 milyon TL'den, 8,9 milyon TL'ye düşmüştür.

30.06.2023 tarihinde personel giderlerinin hizmet maliyetine olan etkisi 230,2 milyon TL, amortisman ve itfa giderlerinin etkisi ise 129,6 milyon TL'dir.

30.06.2023 tarihinde satışların maliyetini oluşturan kırılım detay bazında incelendiğinde, %89,87 oranında hizmet maliyeti, %9,45 oranında amortisman giderlerinden, %0,65 oranında kıdem tazminatı giderinden ve %0,03 oranında satılan ticari mal maliyeti oluşturmaktadır.

Brüt Kar (Zarar)

	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2022	01.01.2023
Hesap Adı	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Hasılat	693.560.837	1.035.042.028	2.155.913.198	873.847.834	1.696.691.641
Satışların Maliyeti (-)	(640.896.899)	(945.842.437)	(1.850.996.098)	(776.470.207)	(1.371.447.923)
BRÜT KAR (ZARAR)	52.663.938	89.199.591	304.917.100	97.377.626	325.243.718
<i>Brüt kar marjı (%)</i>	<i>7,59</i>	<i>8,62</i>	<i>14,14</i>	<i>11,14</i>	<i>19,17</i>

Şirket'in brüt karı 2020 yılında 52,7 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 89,2 milyon TL ve 304,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki yıla göre %69,38 artan brüt kar, 2022 yılında ise 2021'e göre %241,84 artış göstermiştir. 30.06.2022 tarihinde sona eren dönemde 97,4 milyon TL seviyesinde olan brüt kar, 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde %234,00 oranında artarak 325,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2020 yılında %7,59 iken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla %8,62 ve %14,14 olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde ise brüt kar marjı %11,14 ve %19,17 olarak kaydedilmiştir.

2021 yılında, 2020 yılına göre brüt kar marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım ve depoculuk hizmetlerinin brüt kar marjına olan pozitif katkısıdır. 2020 yılı ve 2021 yıllarının önemli bir bölümü Covid-19 etkisiyle ekonomik olarak durgunlukla ve Covid 19 sebebiyle tam kapanma dönemleriyle geçmiştir. Bu nedenle 2020 ve 2021 yıllarında brüt kar tutarı ve brüt kar marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2022 yılında efektif maliyet yönetimi ve ticaret üzerinde Covid 19 etkilerinin azalması nedeniyle brüt kar marjı yükseliş göstermiştir.

2023 yılının ilk altı aylık döneminde önceki yılın aynı dönemine göre brüt kâr marjındaki değişimin ana nedenleri, Şirket'in yeni müşteri kazanımı ve yeni faaliyet göstermeye başladığı alanlarla birlikte hasılatını artırması, fiyat geçişkenliğinin sağlanması, genel iş hacimlerinin büyümesi ve bununla birlikte daha efektif bir maliyet yönetimi gerçekleştirmesidir. Şirket son dönemde, en büyük gelir kalemi olan yurt içi dağıtım

Diğer Giderler	(610.494)	(1.435.627)	(3.712.257)	(1.181.232)	(2.637.843)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(40.041.674)	(64.399.827)	(131.159.627)	(53.477.908)	(118.832.939)

Genel Yönetim Giderleri, 2020 yılında 40,0 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 64,4 milyon TL ve 131,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 53,5 milyon TL ve 118,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde 31.12.2020 tarihine göre %60,83 oranında artan genel yönetim giderleri, 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %103,66 oranında artış göstermiştir. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem ile 30.06.2022 tarihine sona eren dönem arasında meydana gelen değişim ise %122,21'dir.

Personel Giderleri, 2020 yılında toplam genel yönetim giderlerinin, 22,6 milyon TL ile %56,32'sini oluştururken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 37,7 milyon TL ve 82,5 milyon TL olarak toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %58,57 ve %62,92'sini oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu tutarlar 30,7 milyon TL ve 79,7 milyon TL olarak muhasebeleşmiş ve ilgili oranlar %57,47 ve %67,06 olarak gerçekleşmiştir. Personel giderleri, belirtilen dönemlerde yönetimde çalışan personel sayısının artması ve enflasyona bağlı olarak gerçekleştirilen ücret artışları nedeniyle artış göstermiştir.

Bakım ve onarım giderleri 2020 yılında 3,3 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 6,0 milyon TL ve 10,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 4,2 milyon TL ve 8,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2020 yılında bakım ve onarım giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %8,26'sını temsil ederken, 2021 ve 2022 yıllarında ise toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %9,28 ve %7,65'ini oluşturmuştur. 2022 ve 2023 ilk altı aylık dönemlerde ise bu oranlar %7,92 ve %6,88 olarak gerçekleşmiştir. Kaydedilen artışların temel nedenleri, artan iş hacmine paralel olarak demirbaş ve taşıt sayısındaki yükseliş ve dolayısıyla daha fazla bakım ve onarım ihtiyacının ortaya çıkmasıdır.

Amortisman giderleri 2020 yılında 5,2 milyon TL olarak gerçekleşirken 2021 ve 2022 yıllarında ise sırasıyla 6,9 milyon TL ve 7,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 4,1 milyon TL ve 7,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Amortisman giderleri maddi duran varlık ve kullanım hakkı varlıklarındaki artışa paralel olarak yükseliş göstermiştir.

Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri 2020 yılında 1,2 milyon TL, 2021 yılında 2,0 milyon TL, 2022 yılında 4,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 1,3 milyon TL ve 4,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın temel nedeni enflasyona bağlı olarak ilgili giderlerde yaşanan yükseliştir.

Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Giderleri 31.12.2020 tarihinde 0,9 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 1,8 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 8,0 milyon TL'dir. 30.06.2022 tarihinde ilgili giderler 4,7 milyon TL, 30.06.2023 tarihinde ise 3,1 milyon TL'dir. İlgili değişimin temel nedenleri yıllar içerisinde kıdem tazminat tavanında meydana gelen değişimler, işbu İzahname'de yer alan dönemler itibarıyla değişiklik gösteren çalışan sayıları ve personelin izin kullanımları ile izin sürelerinde yaşanan değişimlerdir.

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kat: 10
Kule No: 11/2/3 Kat: 7 34398 Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 0-3810-1045-000014
Bogazici Kurumlar V.D. 3810104535
www.onbfi.com.tr

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Cari Dönem Reeskont Geliri	9.138.148	8.066.782	9.690.943	8.643.849	23.442.243
Önceki Dönem Reeskont İptali	1.065.727	2.171.393	2.447.104	2.447.104	4.533.112
Konusu Kalmayan Karş. (Dava Karş.)	334.740	-	1.369.301	1.359.501	4.047.219
Konusu Kalmayan Şüpheli Karş.	228.703	635.812	303.362	1.270.066	3.125.823
Diğer Gelirler ve Karlar	9.064.139	2.916.591	11.295.630	7.277.335	4.062.865
Toplam	19.831.457	13.790.578	25.106.340	20.997.855	39.211.262

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2020 yılında 19,8 milyon TL iken, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 13,8 milyon TL ve 25,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirler 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 21,0 milyon TL ve 39,2 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin hasılatlara oranı 31.12.2020 tarihinde %2,86, 31.12.2021 tarihinde %1,33, 31.12.2022 tarihinde ise %1,16 seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla ilgili oran %2,40 seviyesindeyken, 30.06.2023 tarihinde ise %2,31 seviyesindedir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali ve benzeri diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin %59,78'ini, önceki dönem reeskont iptali %11,56'sını, konusu kalmayan dava karşılıkları %10,32'sini, konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları %7,97'sini oluşturmaktadır. Diğer gelirler ve karlar ise 30.06.2023 itibarıyla, %10,36 seviyesindedir.

Reeskont geliri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirleri ve giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

Diğer gelirler ve karlar 30.06.2023 tarihinde alınan teşvikler, araç satışı, hurda satışı gibi işlemlerden oluşmaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında alınan Mesleki Eğitim Merkezi teşviki diğer gelir ve karların artmasının önemli bir nedenidir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Cari Dönem Reeskont Gideri	(2.171.393)	(2.447.104)	(4.533.112)	(2.954.745)	(28.722.065)
Kur Farkı Giderleri	(1.241.947)	(8.943.995)	(2.931.375)	(19.887.153)	(18.153.582)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(1.613.047)	(9.138.148)	(8.066.782)	(8.066.782)	(9.690.943)
Dava Karşılık Giderleri	-	(2.362.655)	(3.810.263)	(3.810.263)	(5.490.148)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(8.157.165)	(5.921.894)	(6.071.816)	(3.488.187)	(5.419.671)
Diğer Giderler	(25.845.696)	(742.777)	(5.949.198)	(2.466.064)	(52.501.921)
Toplam	(39.029.248)	(29.556.573)	(31.362.546)	(40.673.194)	(119.978.330)

Esas faaliyetlerden diğer giderler, 2020 yılında 39,0 milyon TL iken, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 29,6 milyon TL ve 31,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderler, 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla sırasıyla 40,7 milyon TL ve 120,0 milyon TL'dir

31.12.2020 tarihinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasılatlara oranı %5,63, 31.12.2021 tarihinde %2,86, 31.12.2022 tarihinde ise %1,45 seviyesinde gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla ilgili oran %4,65 seviyesindeyken, 30.06.2023 tarihinde ise %7,07 seviyesindedir.

İşbu İzahname'nin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir bölümünde belirtildiği gibi, Reeskont giderleri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

30.06.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont giderleri esas faaliyetlerden diğer giderlerin %23,94'ünü, kur farkı giderleri %15,13'ünü, önceki dönem reeskont iptali %8,08'ini, şüpheli alacak karşılık giderleri %4,52'sini, dava karşılık giderleri %4,58'ini, diğer giderler ise %43,76'sını oluşturmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan diğer giderler, 31.12.2020 tarihinde 25,8 milyon TL seviyesinde iken 31.12.2021 tarihinde 0,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 2020 yılında ilgili bakiyenin yüksek olmasının nedeni, 7326 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilmiş olan 23,9 milyon TL'lik ortaktan alacak tutarıdır. 31.12.2022 tarihinde diğer giderler 5,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihinde diğer giderler 2,5 milyon TL seviyesinde iken 30.06.2023 tarihinde 52,5 milyon TL tutarına ulaşmıştır. İlgili giderin 51 milyon TL'lik kısmı 7440 sayılı kanun kapsamında vazgeçilen ortaktan alacak bakiyesidir.

Esas Faaliyet Karı

31.12.2020 tarihi itibarıyla 6,6 milyon TL olan esas faaliyet zararı, 2021 yılında bir önceki yıla göre faaliyet karına dönüşerek 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 167,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde 24,2 milyon

2021 ve 2022 yılında yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulünü ilgili tarihte yeniden değerlemeye tabii tutmasından kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri ve Giderleri	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Finansman Gelirler	661.658	1.745.479	1.008.793	462.244	7.810.246
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	266.348	276.460	909.384	168.578	7.810.246
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	395.310	1.469.019	99.409	293.666	-
Finansman Giderler (-)	(45.090.733)	(69.141.495)	(143.497.669)	(57.626.118)	(89.472.815)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(23.677.776)	(25.875.139)	(39.668.472)	(13.876.644)	(29.406.833)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(21.412.957)	(43.266.356)	(103.829.197)	(43.749.474)	(59.196.478)
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	-	-	-	-	(869.504)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(44.429.075)	(67.396.016)	(142.488.876)	(57.163.874)	(81.662.569)

Şirket'in finansman gelirleri 2020 yılında 0,7 milyon TL, 2021 yılında ise 1,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ilgili tutar 1,0 milyon TL'dir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 0,5 milyon TL ve 7,8 milyon TL'dir.

Finansman giderleri ise 2020 yılında 45,1 milyon TL, 2021 yılında ise 69,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ilgili tutar 143,5 milyon TL'dir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla bu tutarlar sırasıyla 57,6 milyon TL ve 89,5 milyon TL'dir.

Finansman giderlerinin işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla artış göstermesinin temel sebepleri finansman maliyetlerinin makroekonomik koşullar nedeniyle artış göstermesi, TFRS 16 kapsamına giren kira giderlerinin etkileri, Şirket'in ciro artışına paralel olarak operasyonel maliyet tutarlarının artışı ve yatırımlar nedeniyle leasing ile kredi giderlerinin yükselmesidir.

Net Dönem Karı

31.12.2020 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde, -34,8 milyon TL olan net dönem zararı 2021 yılında bir önceki yıla göre artış kaydetmiş, net dönem karına dönmüştür ve 5,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında ise bir önceki yıla göre önemli oranda artarak 102,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 tarihi itibarıyla sona eren dönemde -15,8 milyon TL olan net dönem zararı, efektif maliyet yönetimi ve maliyetlerdeki artışları müşteri fiyatlarına yansıtılabilme kabiliyeti sayesinde artış göstererek, 30.06.2023 tarihi itibarıyla 30,8 milyon TL net dönem karı olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 yıllarında ve 30.06.2022 ile 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemlerde ; ana ortaklık paylarına düşen dönem kar ve zararları sırasıyla -34,8 milyon TL, 6,2 milyon TL, 103,1 milyon TL, -15,5 milyon TL ve 30,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum Tablosu Oranları

Likidite Oranları	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,50	0,49	0,63	0,71
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,02	0,02	0,03	0,05
Mali Yapı Oranları	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	1,04	0,93	0,89	0,89
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,66	0,69	0,66	0,69
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,39	0,25	0,22	0,21
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	-0,04	0,07	0,11	0,11

Karlılık Oranları	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Brüt Kar Marjı (%)	7,59	8,62	14,14	11,14	19,17
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	-0,95	0,87	7,77	2,77	7,41
Net Kar Marjı (%)	-5,02	0,57	4,75	-1,80	1,81

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Faaliyet (TL)	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	119.175.438	175.504.890	355.696.526	132.410.752	223.405.319
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	373.475.852	522.755.059	1.135.966.609	448.628.822	935.148.359
Depoculuk Faaliyetleri	88.030.700	141.354.001	227.856.733	97.057.925	225.864.046
Mobilyacılık Hizmetleri	35.042.297	43.581.596	89.891.951	33.341.097	75.867.734
E-İhracat Faaliyetleri	-	884.586	15.438.754	2.419.342	7.379.267

avantajına sahip olması da hasılat gelişimini pozitif yönde etkilemektedir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri hasılatında %108,45'lik bir artış gerçekleşmiştir. 30.06.2023 tarihinde geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre aylık desu hacmi %6,4 büyümüş, aylık taşınan kap adedi %2,6 oranında yükselmiştir.

Şirket'in depoculuk faaliyetleri kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında gelirleri sırasıyla 88,0 milyon TL, 141,4 milyon TL ve 227,9 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihli sona eren dönemlerde depoculuk faaliyetlerinde gelirler sırasıyla 97,1 milyon TL ile 225,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 ve 2022 yıllarında depoculuk faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki artış sırasıyla %60,57 ile %61,20 olarak gerçekleşmiştir. Depoculuk faaliyetlerinden elde edilen hasılatla 2020 yılına göre 2021 yılında yaşanan artış, mal kabul adetindeki, alınan sipariş adetindeki ve elleçleme işlemlerindeki büyümelerden kaynaklanmaktadır. 2022 yılında yaşanan değişimler kazanılan yeni müşteri kontratları ve fiyat artışları nedeniyle. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlerde %132,71 oranında bir artış gerçekleşmiştir. Depoculuk faaliyetinde 30.06.2023 tarihinde, 30.06.2022 tarihine göre mal kabul adedi %72,12, sipariş adedi %29,73, elleçleme işlem adedi %15,10 oranında büyümüştür.

Şirket'in mobilyacılık hizmetlerinden elde ettiği gelirler 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 35,0 milyon TL, 43,6 milyon TL ve 89,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibariyle sona eren dönemlerde ise ilgili faaliyet alanının gelirleri sırasıyla 33,3 milyon TL ile 75,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Mobilyacılık hizmetlerinde hasılat, 2021 yılında, 2020 yılına göre %24,37 gelişmişken, 2022 yılında bu oran %106,26 olmuştur. 2022 yılında gerçekleşen artış, işlem gören ürün adedindeki %19,73'lük büyüme ile tamirat sayısındaki %5,83'lük büyümeden kaynaklanmaktadır. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılatındaki artış %127,55 oranında olmuştur. Bu tarihte geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, dağıtılan mobilya hacmi %8,95 oranında büyümüş, çağrı adedi %20,22 oranında artmış, işlem gören ürün adedi %28,95 oranında yükselmiş ve tamirat sayısı %6,69 oranında artmıştır.

Şirket 2021 yılında E-ihracat faaliyetlerine başlamıştır ve 2021 ile 2022 yıllarında E-ihracat faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 0,9 milyon TL ile 15,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle E-ihracat gelirleri sırasıyla 2,4 milyon TL ve 7,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. E-ihracat yeni faaliyet gösterilen bir alan olduğundan faaliyetlerin büyüme hızıyla birlikte faaliyet kolunun gelirleri artış göstermektedir.

Şirket'in E-Ticaret depoculuk faaliyetleri kapsamında 2020, 2021 ve 2022 yıllarında gelirleri sırasıyla 0,8 milyon TL, 22,9 milyon TL ve 50,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemler itibariyle gelirler sırasıyla 19,9 milyon TL ile 56,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yıllarında e-ticaret depoculuk faaliyetlerindeki artış sırasıyla %2.632,15 ile %118,43 olmuştur. 30.06.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibariyle sona eren dönemlerdeki artış %181,13 olarak gerçekleşmiştir. E-Ticaret depoculuğu 2021 yılından itibaren yeni müşteri kazanımları sayesinde 2022 yılında ve 2023 yılının ilk 6 aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre büyüme kaydetmiştir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinden Şirket'in elde ettiği gelirler 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla 77,0 milyon TL, 128,0 milyon TL ve 281,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 30.06.2022 ve 30.06.2023 yıllarında ilgili faaliyetlerden elde edilen gelir sırasıyla 140,1 milyon TL ile 173,0 milyon TL olmuştur.

2021 ve 2022 yıllarında ilgili kalemtedeki artış sırasıyla %66,29 ile %119,46 olmuştur. 2021 yılındaki artışın sebebi tam yük ithalat ve ihracat taşımacılığındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 2022 yılında büyüme ihracattan kaynaklanmıştır. 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılatla

%23,53'lük bir artış gerçekleşmiştir. Ara dönemde gerçekleşen artışın sebebi ise Şirket'in tam yük taşımacılığına göre daha karlı olan parsiyel taşımacılığındaki adetsel büyümedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri yabancı para cinsinden olması sebebi ile, yaşanan kur artışları da TL olarak ciro artışını desteklemiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları lojistik faaliyetlerine bağlı olmakla birlikte demografik yapı, nüfus artışı, faaliyet gösterdiği alanların özelinde tüketici eğilimleri, tüketim alışkanlıkları gibi faktörlerden de etkilenmektedir.

Lojistik alanında gösterilen faaliyetleri, akaryakıt fiyatları, bölgesel ithalat ve ihracat gelişmeleri, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, kur dalgalanmaları gibi faktörler etkileyebilmekte, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına etkisi bulunabilmektedir.

2020 ve 2021 yıllarında meydana gelmiş olan Covid-19 nedeniyle yurt içi ve yurt dışında yavaşlamış olan üretim süreci, işgücü kaybı, tedarik süreçlerinde gerçekleşen gecikmeler lojistik maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Özellikle Covid-19 sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır.

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası jeopolitik gelişmeler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/cıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

YILDIZ KURUMSAL LOJİSTİK
YILDIZ KURUMSAL LOJİSTİK A.Ş.
Mithatpaşa Mahallesi Tazeyiş Yolu
Özlem Str. Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Faiz Riski

Şirket, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	30.06.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.328.386.056
Garantili	-
Teminatl	183.232.597
Garantisiz/Teminatsız	1.145.153.459
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)	405.090.793
Garantili	-
Teminatl	33.722.154
Garantisiz/Teminatsız	371.368.639
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.733.476.849
Özkaynaklar	203.626.608
Ödenmiş Sermaye	72.488.084
Kar veya Zarardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	132.308.052
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	1.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.714.073
Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	(33.834.554)
Net Dönem Kar/ Zarar	30.945.600

İşbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççının borçluluk durumunda önemli bir değişiklik yoktur.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR	31.12.2022	30.06.2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	988.704.509	1.328.386.056
Kısa Vadeli Borçlanmalar	366.685.801	346.107.266
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	<i>366.685.801</i>	<i>346.107.266</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	24.211.547	20.183.821
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>24.211.547</i>	<i>20.183.821</i>
Ticari Borçlar	444.519.398	759.847.724
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>444.519.398</i>	<i>759.847.724</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.385.520	43.735.433
Diğer Borçlar	86.864.318	99.962.113
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>86.864.318</i>	<i>99.962.113</i>
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.840.975	25.539.933
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.174.040	12.021.967
Kısa Vadeli Karşılıklar	15.022.910	20.987.799
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>8.398.929</i>	<i>12.920.889</i>
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	328.584.033	405.090.793
Uzun Vadeli Borçlanmalar	265.042.976	340.105.583
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	<i>265.042.976</i>	<i>340.105.583</i>
Ticari Borçlar	2.008.467	285.662
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>2.008.467</i>	<i>285.662</i>
Diğer Borçlar	9.120.039	30.586.071
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>3.410.665</i>	<i>1.508.369</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>5.709.374</i>	<i>29.077.702</i>

Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	14.924.237	10.660.169
Uzun Vadeli Karşılıklar	37.488.314	23.453.308
ÖZKAYNAKLAR	170.814.963	203.626.608
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	167.556.160	203.622.671
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	72.488.084
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(74.589.475)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	130.343.180	132.308.052
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	144.834.675	144.834.675
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(13.794.780)	(12.031.498)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(696.715)	(495.125)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	1.416
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	1.416
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	40.778.118	1.714.073
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(132.030.732)	(33.834.554)
Net Dönem Karı veya Zararı	103.055.068	30.945.600
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.258.804	3.937
TOPLAM KAYNAKLAR	1.488.103.505	1.937.103.458

31.12.2022 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %66,44'ü kısa vadeli yükümlülükler, %22,08'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %11,48'i ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %26,27'sini ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %17,81'ini oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %44,08'dir. Toplam kaynakların %30,01'ini ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

30.06.2023 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %68,58'i kısa vadeli yükümlülükler, %20,91'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %10,51'i ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %18,91'ini ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %17,56'sını oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %36,47'dir. Toplam kaynakların %39,24'ünü ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2022	30.06.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	257.346.022	292.690.363
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(77.292.816)	(43.537.718)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışları	(165.215.191)	(208.056.117)
D. Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	14.838.015	41.096.528
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	12.145.914	26.983.929
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri (D+E)	26.983.929	68.080.457

Şirket'in işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, hizmet satışlarından kaynaklı müşterilerinden gerçekleştirdiği tahsilatları, hizmet alımından kaynaklı olarak yaşanan ticari borçlarına ilişkin değişimleri, faaliyetleriyle ilgili olarak diğer alacaklarındaki ve borçlarındaki artış ve azalışları ile peşin ödenmiş giderlerinde ve ertelenmiş gelirlerinde yaşanan değişimler başta olmak üzere işletme sermayesinde gerçekleşen değişimleri kapsamaktadır.

Şirket'in dönem karı (zararı) ve dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri ile amortisman ve itfa giderleri, vergi iadeleri, faiz geliri ve giderleri, ayrılan karşılıklara ve değer düşüklüklerine ait düzeltmeler ve diğer nakit giriş ve çıkışları işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kalemleri altında muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in dönem içerisinde gerçekleştirdiği maddi duran varlık alımı ve satışı kaynaklı nakit girişleri ve çıkışları ile kur korumalı mevduat hesabını kapsayan kalemler yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Şirket'in kullandığı banka kredilerine ilişkin elde ettiği nakit, kredi geri ödemeleri ve kira sözleşmeleri kapsamında faiz ödemeleri, sermaye artırımı veya azaltımı gibi kalemlerden kaynaklanan nakit giriş ve çıkışları ise finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları kaleminde yer almaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in 27,0 milyon TL Nakit ve Nakit Benzeri bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla ise Nakit ve Nakit Benzerleri 68,1 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Şirket 30.06.2023 tarihi itibarıyla işletme faaliyetlerinden 292,7 milyon TL nakit akışı yaratmıştır. Yatırım Faaliyetlerinden 43,5 milyon TL nakit çıkışı bulunmaktadır. Finansman Faaliyetlerinden ise 208,1 milyon TL nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Tazecapı Yolu
Çarşı Sk. Kat: 6 Kat: 1
34398 KATILIMCI
Büyük Mükellefler V.D: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merket: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Ofisi No:215 Kat:6 34394 Beşiktaş - İST.
Ticaret Sicil No: 270907
Mersis No: 0-3800-1000-000000018
Resmi Kurumlar V.D: 0850104535
www.qnbfi.com

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	366.685.801	346.107.266
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	24.211.547	20.183.821
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	390.897.348	366.291.087
Uzun Vadeli Borçlanmalar	265.042.976	340.105.583
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	265.042.976	340.105.583
Toplam Finansal Borçluluk Durumu	655.940.324	706.396.670
Nakit ve Nakit Benzerleri	26.983.929	68.080.457
Finansal Yatırımlar	-	2.152.668
Net Finansal Borç	628.956.395	636.163.545

Şirket finansman gereksinimlerini; faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve banka kredileri, finansal kiralamarlar ve faktoring işlemleri karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni veya mevcut yatırımların finansmanı için kullanılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla hesaplanmış olan 655,9 milyon TL'lik toplam finansal borçlar, 30.06.2023 tarihi itibarıyla, kısa vadeli borçlanmalarda yaşanan 20,6 milyon TL'lik azalış, uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarında yaşanan 4,0 milyon TL'lik düşüş ve uzun vadeli finansal borçlarda yaşanan 75,1 milyon TL'lik artış sonucunda 706,4 milyon TL'ye ulaşmış durumdadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 30.06.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022'ye göre 41,1 milyon TL artış göstermiştir. Nakit ve nakit benzeri olarak nitelendirilebilecek kur korumalı mevduat hesabını içeren finansal yatırımlar ise 30.06.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlarında 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri arasında meydana gelen 43,2 milyon TL'lik artış bulunmaktadır.

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluğu 636,2 milyon TL'dir. Borçluluğun büyük bir kısmı kiralama sözleşmelerinin kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır ve operasyonel faaliyetlerinin bir parçasıdır.

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2020, 2021, 2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönemi içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

3 MORGOT LOJİSTİK
MORGOT LOJİSTİK TİC. A.Ş.
Marmarış Mahallesi, Feri Hava Yolu
Özden Sok. Kat: 3, No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. - 462 000 7122

QNB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Tophane Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası Kat: 5 Kat: 5/7 34394 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 235657
Mersis No: 0-3800-1000-0000018
Bogazici Kurumlar V.D. 3800104535
www.qnbfn.com

(TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar	189.930.625	276.249.099	619.606.824	946.674.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	381.297.760	562.719.199	988.704.509	1.328.386.056
Net İşletme Sermayesi	(191.367.135)	(286.470.100)	(369.097.685)	(381.711.235)

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 dönemi itibarıyla net işletme sermayesi sırasıyla -191,4 milyon TL, -286,5 milyon TL, -369,1 milyon TL ve -381,7 milyon TL olmuştur. Şirket'in net işletme sermayesinin hasılatına oranı 2020 yılı itibarıyla -%27,6, 2021 yılı itibarıyla -%27,7, 2022 yılı itibarıyla -%17,1 ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla net işletme sermayesinin son 12 aylık dönemi kapsayan hasılatına oranı -%12,8'dir.

Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir.

Şirket, uyguladığı iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralamalarını bilançosunun duran varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleşirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleşirmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in negatif net işletmeye sahip olmasının temel nedenlerinden biri TFRS 16 kapsamına giren sözleşmelere ait yükümlülüklerin Kısa Vadeli Yükümlülükler altında takip ediliyor olmasıdır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi pozisyonu negatiftir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekte ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket işbu izahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahiptir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yönetim kurulu kararına bağlanmış bir yatırım bulunmamaktadır.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

OROS LOJİSTİK
Tic. A.Ş.
Muhimbiye Mahallesi, Karaman Yolu
Özlem St. Kat: 3 No: 6 Kat: 3
Bağcılar - İstanbul / TÜRKİYE
Büyük Müktefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Etiler Cad. Kristal
Kule Binası No:215 Kat: 7 34398 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 258657
Mersis No: 0-3560-1005-000018
Bağcılar Kurumlar V.D.: 330104535
www.qnbni.com

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgileri:

Küresel Ekonomik Belirsizlik

ABD ve Avrupa'da başta olmak üzere küresel yüksek enflasyon sebebiyle faiz artırımları başlamıştır ve parasal sıkılaşma sürdürülmektedir. Enflasyonun kontrol altına alınıp alınamayacağı, parasal sıkılaşmanın ve faiz artırımlarının resesyona sebep olup olamayacağı ile ilgili belirsizlikler bulunmaktadır. Makroekonomik koşullar, üreticilerin maliyetlerini ve tüketicilerin harcamalarını etkileyen temel unsurlardandır. Ekonomik belirsizlikler neticesinde yaşanabilecek resesyon durumunda üreticiler üretimlerini azaltabilir, tüketicilerin harcamalarında daralma meydana gelebilir ve tüm bu gelişmeler Şirket'in faaliyetleri açısından olumsuz sonuçlar meydana getirebilir.

Gümrük Mevzuatları, İthalat ve İhracata Yönelik Belirsizlikler

İthalat ve ihracata yönelik yönetmelikler ve gümrük mevzuatlarında yaşanacak birtakım düzenlemelerin, Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlardaki pozisyonunu olumsuz etkileyecek yönde değiştirilmesi veya mevcutta hizmet sağlanan ihracat pazarlarına uygulanacak olası ambargolar ile ticaret savaşlarının yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Siyasi Gelişmeler Nedeniyle Değişkenlik Gösteren Akaryakıt Fiyatları

Tüm dünyada ekonomiyi ve finansal piyasaları etkileyen Rusya Ukrayna Savaşı ve Orta Doğu'da yaşanan İsrail - Filistin gerilimi sebebiyle, petrol ve buna bağlı akaryakıt fiyatlarında dalgalanmalar yaşanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmek için temel girdisi akaryakıt olduğundan fiyatlarda yaşanan dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını etkilemektedir. Savaş ve Orta Doğu'da yaşanan siyasi gerilimler nedeniyle petrol fiyatlarında yaşanan değişkenlik işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte ve bu durumun ne kadar süre ile devam edeceği öngörülememektedir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinde öngörülemeyen değişimlere neden olabilmektedir.

Finansman Kaynaklarına Ulaşım Üzerindeki Belirsizlikler

Şirket'in ticari faaliyetleri; ticari alacaklar ile finanse edilirken geriye kalan kısmı öz kaynaklar, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit, finansal kiralama ve faktoring işlemleri ile finanse edilmektedir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla makroekonomik koşulların; finansman maliyetlerini artırması, ulaşılabilir fon kaynakları hakkında belirsizlik ortaya çıkmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket operasyonlarının finansmanı için yeterli fon sağlayamaması durumu yaşamamıştır.

Şirket'in stratejik iş planlarını ve satış faaliyetlerini gelecek dönemlerde etkileyecek diğer unsurlar "5. Bölüm Risk Faktörleri" bölümünde ayrıntılı verilmektedir.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.



Mübir
Özlem
Bağcı
Büyük Mükellefler V.D. 443 009 7122

E-İhracat Direktörlüğü: Şirket'in mikro ihracat, yurtdışı depolama ve dağıtım ağlarına yönelik lojistik faaliyetlerinin yönetildiği direktörlüktür.

E-Ticaret Depo Operasyon Grup Müdürlüğü: Şirket'in e-ticaret sektöründeki otomasyon destekli akıllı depoculuk ve sipariş yönetimi hizmetlerinin iş süreçlerini yöneten grup müdürlüğüdür.

Mali İşler Grup Başkanlığı: Şirket'in; mali, hukuki, idari iş süreçlerinden sorumlu grup başkanlığıdır.

İnsan Kaynakları ve Kalite Sistemleri Direktörlüğü: Şirket'in personel yönetimi, kalite sistemleri, iş sağlığı güvenliği ve insan kaynağı gelişimi alanlarının yönetimini sağlayan direktörlüktür.

Bilgi Sistemleri Direktörlüğü: Şirket'in yazılım, donanım, genel bilişim yetenekleri ve teknoloji yönetimini sağlayan direktörlüktür.

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörlüğü: Şirket'in kurum içi ve kurum dışı iletişim, imaj ve marka yönetiminden sorumlu direktörlüktür.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Taner Horoz bakımından 3 yıllığına diğer üyeler bakımından 6 aylığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi ⁶⁶	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	Taner Horoz
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – günümüz: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 – 31.08.2019: Depo Operasyon Grup Başkanı	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 – günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 – günümüz: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 – 31.08.2019: Yurtiçi Taahhütçü Grup Başkanı	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0

⁶⁶ Belirtilen süreler yönetim kurulu üyeleri bakımından yönetim kurulu üyeliğine ilişkindir.

İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 - günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 - günümüz: Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 01.03.2018 - 31.08.2019: Dağıtım Operasyon ve İş Geliştirme Direktörü	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	01.01.2022 - süresiz: Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 01.04.2021 - 31.12.2021: Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 - günümüz: Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı / CFO	6 ay / 09.05.2024'e kadar	0	0
Tolga Palabıyık	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	SÜRESİZ	0	0

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 16.06.1998'de kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akraba/bak ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

QNB FİNANSAL KİRALAMA MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Etiler Çarşısı Çarşısı Kısık Plaza
Kule Binası No: 15 Kat: 6-34394338 - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 151537
Mersis No: 0-3880-10453000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbfi.com

HORİZ LOJİSTİK
KURUMSAL HİZMETLER ve TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Etiler Çarşısı Çarşısı Kısık Plaza
Özlem Sok. Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyükdere Mükellefler V.D.: 463 009 7122

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

TANER HOROZ

24 Mart 1967 Gaziantep'de doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TUSİAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TUSİAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına haizdir.

Taner Horoz; aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş., Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN;

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Emtia Distribütörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektronik Distribütörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Rynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsped Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibarıyla Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurtiçi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı görevlerini üstlenmiştir. Aygüven, 2019 yılı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve TİC. A.Ş. Şirketinde İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

GÜRKAN GÜRBÜZ;

1987 Kabataş Erkek Lisesi Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Gürkan Gürbüz 1994 – 1997 yılları arasında 7TUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atıldı. 1997 yılı itibarıyla Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalıştı. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrat lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirdi. Bu tarih itibarıyla Şirket'te İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-İhracat, expres Kargo ve yurt dışı depo yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
Marmarabey Mahallesi, 6. Cad. No: 1
Özlem Sk. Kat: Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSE, İNVEYİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler/Beşiktaş Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 5
Kırmızı Bina Kat: 5 Kat: 5-7 34394 Beşiktaş/İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 26467
Mersis No: 0-3880-1045-10000000
Başlıca Kurumlar V.D.: 3880104535
www.qnbfli.com.tr

İLKER ÖZKOCACIK;

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içerisinde çeşitli görevlerde yer almış olup 2006 yılında Yurtiçi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar Yurtiçi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörlü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibarıyla Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirket'in Depoculuk, Mobilya Sektör, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkilerinden sorumlu yönetici olarak Şirket'te istihdam edilmektedir.

AYKUT BARAN;

29.06.2015 yılında Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Aykut Baran'ın öncesinde yer aldığı görevler; 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş. 'de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 – 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü 11.2020– 03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş. 'de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurtiçi Komple Taşıma Direktörlü olarak Şirket'e katılan Aykut Baran, 01.2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevinde çalışmaya devam etmektedir.

MURAT KAPLAN;

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 – 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 – 2014 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 – 2015 tarihleri arasında Borusan EnBW Enerji'de Finans Birim Yöneticisi, 04.2015 – 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 09.2018 – 10.2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 10.2019 – 12.2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 12.2021 – 05.2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihi itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir.

TOLGA PALABIYIK;

1997 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans öğrenimini tamamlayan Tolga Palabıyık'ın öncesinde yer aldığı görevler; 02.1999 – 01.2006 tarihleri arasında Balnak Lojistik'de Grup Lideri, 05.2006 – 01.2012 tarihleri arasında Galata Taşımacılık & Ticaret A.Ş. 'de Bölge Müdürü, 03.2012 – 01.2016 tarihleri arasında HLC Lojistik Uluslararası Taşımacılık'da Genel Müdür, 03.2019 – 05.2019 tarihleri arasında Mars Lojistik'de Karayolu Lojistik İzmir Bölge Müdürü, 08.2019 – 07.2020 tarihleri arasında Sarp İntermodal'da Bölge Operasyon Direktörü, 09.2020 – 10.2022 tarihleri arasında ELS Lojistik'de Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 01.11.2022 tarihi itibarıyla Tolga Palabıyık Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Grup Başkanı görevini yürütmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tercüganı Yolu
Orion Sk. Kat:1 Kat:1
Bağcılar - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 463 009 122
Büyükdere Mükellefleri

QNB SİRKÜLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Etiler Mah. Büyükdere Çay Kristal
Kule Binası No:21 Kat:7 34399 Etiler - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 26057
Menas No: 0-3880-045100014
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880164535
www.qnbti.com

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Yönetimde Söz Sahibi Personel						
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ ⁶⁸ / Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
Gürkan Gürbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeliği bakımından 09.05.2024'e kadar	0	0

⁶⁸ "Süresiz" olarak ifade edilen kişiler, doğrudan Şirket yönetim kurulu tarafından atanmakta olup görev süreleri de Şirket yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır.

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmut Akkurt Bulvarı İşletme Yolu
Özlem Sk. Kink Plaza No: 1 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. : 463 009 7122

QNB FİNANSAL KİTİRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kule Birliği No: 275 Kat: 12 34394 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 26657
Mersis No: 0-3500-0005-0000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. : 350 104535
www.qnbti.com

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket tarafından yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere; 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihinde sona eren mali yıllar ve 30.06.2023 sona eren ara dönem için sırasıyla toplam 2.291.967,30 TL, 2.990.249,40 TL, 7.439.152,91 TL ve 7.627.367,06 TL tutarlarında ödeme yapılmıştır.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket; yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek adına karşılık ayırmamıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, Taner Horoz 3 yıllığına diğer yönetim kurulu üyeleri ise 6 aylığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	3 yıl / 09.11.2026'ya kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	6 ay / 09.05.2024'e kadar	-	-

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yularında belirtilmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10 uncu maddesi uyarınca; komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bu kapsamda, Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Politikası) halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararı ile kurulacaktır.

Komitelere yapılacak olan atamalar da Şirket'in halka arzını takiben en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla yapılacak ve bu kapsamda gerekli uyum sağlanacaktır. Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsa da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.

• Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

• Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, yatırımcı ilişkileri biriminin oluşturulmasına ilişkin yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yatırımcı ilişkileri birimine Şirket tarafından herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup, anılan süre zarfında yatırımcı ilişkileri bölümüne atama yapılması planlanmaktadır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket tarafından istihdam edilen ve 30.06.2023 tarihi itibarıyla bağımsız denetim raporunda yer alan personel sayısı 1.901'dir.

Şirket büyüyen ve gelişen operasyonları ile paralel olacak şekilde personel sayısında da düzenli artışa gitmiştir. Bu artışta, e-ihracat ve e-ticaret pazarının büyümesi nedeniyle ortaya çıkan istihdam ihtiyacı da önemli rol oynamıştır.

Personel (Kişi)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Merkez ofis	115	140	144	139
Yurt içi komple taşımacılık	109	86	86	81
Yurt içi dağıtım hizmetleri	424	526	748	855
Depoculuk faaliyetleri	375	425	434	504
Mobilyacılık hizmetleri	329	199	170	172
E-ticaret depoculuk faaliyetleri	87	99	104	108
E-ihracat faaliyetleri	0	3	7	7
Uluslararası karayolları taşımacılığı	21	18	27	35
TOPLAM	1.460	1.496	1.720	1.901

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Şirket'in 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/Adı – Soyadı	Son Durum (09.11.2023)	
	(TL)	(%)
Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu, 56.000.000,00 TL B grubu)	100,00
TOPLAM	72.488.084,00	100,00

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır. 16.488.084,00 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların tamamı Taner Horoz'a aittir.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	- Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı - Oy hakkı imtiyazı	1,00	16.488.084,00	22,74
B	Hamiline	Yoktur	1,00	56.000.000,00	77,26
			TOPLAM	72.488.084,00	100

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az beş en çok dokuz üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir. A grubu pay sahiplerinin ise işbu üyelerin seçimi bakımından, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanını seçer. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu pay için 5 (beş) oy hakkı, B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu pay için ise 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in tek ortağı olan Taner Horoz, yönetim hakimiyetine sahiptir. Hakimiyetin kaynağı, pay sahibinin Şirket sermayesini temsil eden payların tamamına malik olmasıdır. Bunun yanı sıra, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 72.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu paylara yönetim kuruluna

aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme’de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak Esas Sözleşme’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 10. maddesi uyarınca; yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK’nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulacaktır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, SPKn, SPK’nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanacaktır.

19.5. İhraççı’nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Horoz Bollere	-	1.290.278	-	3.237.653	-	3.893.030	-	1.178.142
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi	-	-	-	-	96.211	-	120.460	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ.	-	-	-	-	-	-	1.016.570	-
Horoz Logistics Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	3.184
Şahıs Ortak	-	26.239	-	9.797.977	-	51.006.969	-	3.969.642
Toplam	-	1.316.517	-	13.035.630	96.211	54.899.999	1.137.030	5.150.968

Şirket’in ilişkili taraflarından 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1,1 milyon TL tutarında ticari alacağı ve 5,2 milyon TL ticari olmayan alacağı bulunmaktadır.

HOROZ TEKSTİL
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mithatbey Mahallesi Tazecı Yolu
Özlem Sk. Katık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Mah. Büyükdere Cad. Katık
Kırsal Sınır Bulvarı 2/5 Kat:02 B3335 S33351ST,
İstanbul Ticaret Odası 264467
Mersis No: 0-3800-1000-3900018
Bölgesel Kurumlar 10-3800-104535
www.qnbri.com

30.06.2023 tarihi itibarıyla ticari alacaklarda meydana gelen artışın temelini Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanan bakiye oluşturmaktadır. Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desli altındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup, Şirket'ten ilgili dönemde Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

30.06.2023'te sona eren dönemde ticari olmayan alacaklarda meydana gelen düşüşün temel nedeni 7440 sayılı Kanun kapsamında vazgeçilen ortaklık alacak tutarıdır.

31.12.2022 tarihinde Şirket'in ilişkili taraflarından 0,1 milyon TL ticari olan alacağı, 54,9 milyon TL ticari olmayan alacağı mevcuttur.

31.12.2021 tarihinde ticari olmayan alacaklar 13,0 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2020 tarihinde 1,3 milyon TL tutarında ticari olmayan alacakları içermektedir.

30.06.2023, 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Mehmet Nurettin Horoz	-	8.059.266	-	5.699.406	-	3.410.665	-	1.508.369
Toplam	-	8.059.266	-	5.699.406	-	3.410.665	-	1.508.369

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan borcu 1,5 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 tarihinde bu tutar 3,4 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde bu tutar 5,7 milyon TL, 31.12.2020 tarihinde ise 8,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İşbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla ilişkili taraflara olan borçlar Mehmet Nurettin Horoz'a ait olan ticari olmayan borçları içermektedir.

Şirket'in Mehmet Nurettin Horoz'a olan borcu, yatırım amaçlı gayrimenkul alımı sırasında oluşmuştur ve işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, borcun geri ödeniyor olması nedeniyle azalış göstermiştir.

Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 30.06.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Horoz Bollere	9.920.307	37.666.362	75.480.456	28.307.127	55.529.098
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	749.158	150.078	105.122	45.122	16.000
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	-	-	253.840	-	234.769
Toplam	10.669.465	37.816.440	75.839.418	28.352.249	55.779.867

Şirket'in 30.06.2023, 31.12.2022, 30.06.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibariyle ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alımlar	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2022 30.06.2022	01.01.2023 30.06.2023
Bonuz Bollere	336.332	1.674.173	4.463.604	1.032.889	5.537.511
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	1.850.927	2.945.801	974.136	914.136	840.223
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	-	-	-	-	1.775
Toplam	2.187.259	4.619.974	5.437.740	1.947.025	6.379.509

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket, 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem itibarıyla hasılatının sırasıyla %1,54, %3,65, %3,52 ve %3,29'u oranında ilişkili taraflara satış gerçekleştirmiştir.

31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren dönem itibarıyla Şirket ilişkili taraflarından sırasıyla hasılatının %0,32, %0,45, %0,25 ve %0,38 oranında ilişkili taraflarından satın alım yapmıştır.

İşbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin Şirket'in net satış hasılatı içerisindeki payı benzer seviyede gerçekleşmiştir.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.


Mahmutbey Mehmet
Özlem St. Kaya Plaza No: 6 Kat: 1
İstanbul / Beşiktaş / 34349
Büyük Mükellefler 063 989 7122


ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merket, Emniyet Mah. Büyükdere Cad. Kat: 15
Kültür Binası Kat: 15 Kat: 5-7 34394 Beşiktaş / İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 26907
Mersis No: 0-3880-1045-000018
Sicil No: 26907
Sogatif Kurumlar V.O: 2690704535
www.onbfi.com

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, izahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri olan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 itibarıyla yapılan sermaye artırımları ile azaltımlarına ve kaynaklarına/nedenlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım/Azaltım Öncesi Sermaye	Artırım/Azaltım Sonrası Sermaye	Bedelli Artırım Miktarı	Bedelsiz Artırım	Artırım Kaynağı veya Azaltım Nedeni (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
100.000.000 TL	32.120.105 TL*	-	-	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Şirket'in, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmesi neticesinde Şirket değerlerinin korunması amacıyla sermaye azaltımı yapılmıştır.**	16.02.2023 / 21.02.2023

almaktadır.

Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 18. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup toplantılara elektronik ortamda katılım Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkânı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu özetle;

- Kara, hava, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurt içi ve yurt dışı ve transit taşımacılığını yapmak,
- Uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği yapmak, Karayolu Taşıma Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamındaki faaliyetlerde bulunmak,
- Ambalajlama tesisleri kurmak, her türlü tasnifleme ve depolama işleri yapmak, sebze ve hububat, bakliyat, canlı hayvan et ve deniz mahsullerinin süt ve süt mamullerinin her türlü mobilya, mefruşat ve dayanıklı tüketim mallarının iç ve dış ticaretini yapmak

olarak belirtilmiştir.

Şirket, yurt ve yurt dışında taşımacılık hizmetleri, depoculuk hizmetleri, e-ihracat ve e-ticaret lojistiği hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirket tarafından yıllık iki milyon metreküp emtia parsiyel olarak kurumsal veya bireysel alıcılara ulaştırılmaktadır.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesine göre;

Yönetim kurulu üye sayısı beş en çok dokuz üyeden oluşmak koşulu ile yönetim kurulu üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalar yapmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde genel kurul tarafından belirlenir.

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayıdan oluşması durumunda, A grubu pay sahiplerinin aday göstereceği üye sayısı, yarıdan az olan en yakın tamsayıya yuvarlanmak suretiyle belirlenir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Yönetim kurulunda alınacak

kararlara ilişkin olarak II-17.1 sayılı Tebliğ'de yer alan hükümler saklıdır.

Yönetim kurulu üyeleri en fazla üç yıl için seçilirler, azledilmiş olmadıkça seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler. Bir üyeliğin herhangi bir nedenle boşalması halinde, yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun 363 üncü maddesine uygun ve ana sözleşmede belirtilen şartları haiz bir kimseyi geçici olarak bu yere üye seçer ve ilk genel kurulun onayına sunar. Böylece seçilen üye eski üyenin görev süresini tamamlar. Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Bir tüzel kişi yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur.

Yönetim kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve sair mali hakların tayini konusunda genel kurul yetkilidir.

Yönetim kurulu başkanı ve/veya başkan vekili diğer bütün yönetim kurulu üyelerine makul bir süre önceden davette bulunarak yönetim kurulunu toplantıya çağırarak ve/veya tartışılmasını istediği konuları söz konusu toplantıların gündemine koymak hakkına sahiptir. Yönetim kurulu toplantıları Şirket merkezinde veya yönetim kurulunun kararlaştıracağı Türkiye içinde veya dışında başka bir yerde yapılabilir.

Yönetim kurulu toplantı ve karar nisabı TTK'ya tabidir.

Yönetim kurulu bünyesinde komitelerin oluşturulması, komitelerin görev alanları, çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12. maddesine göre;

Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin unvanı altına konmuş şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu TTK'nın 367. maddesinin birinci fıkrasına uygun bir yönerge düzenler. Yönetim kurulunun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla muhassas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddesine göre;

SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

HORİZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Esatçın Yolu
Ortım Sok. Kat: 1 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş - İST.
Büyük Mükellefler V.D. 443 109 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 1
Kulübü Sok. Kat: 5 Kat: 5 - 34398 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 19857
Mersis No: 0-3800-1000-0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 0450104535
www.qnbf.com

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, yönetim kurulu üye sayısı en az beş en çok dokuz üyeden oluşur. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçer.

Şirket Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2027 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırım yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu olarak çıkarılır.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Pay Devirleri" başlıklı 6. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesine göre;

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) Çağrı Şekli: Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

b) Toplantı Zamanı: Genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul şirketin hesap devresinin sonunda itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır.

c) Oy Hakkı: Olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

d) Temsil: Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine de uyulacaktır.

e) Toplantı: Toplantılar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak şartıyla TTK hükümlerine ve yönetim kurulu tarafından hazırlanmış, genel kurulca onaylanmış genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren Şirket iç yönergesi uyarınca yürütülür.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

SPK'nın örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümler ile diğer ilgili mevzuat hükümlere aykırılık oluşturmamak ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunmak kaydıyla, Şirket amaç ve konusunu sektöre uğratmayacak şekilde bağış veya yardımda bulunulabilir. Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulur.

21.18. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket paylarının devri; TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilecektir. A grubu ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilecektir. A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin Esas Sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, faaliyetlerini yürütürken taşımacılık, depolama faaliyetlerine ilişkin işbirliği sözleşmelerinin yanında kira sözleşmeleri akdetmekte ve ifa etmektedir. Şirket, işbirliği sağladığı firmalar ve yurtiçinde gerçekleştirdiği taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirirken kişiler ile gerçekleştirdiği matbu hükümlere sahip araç kiralama sözleşmelerinin yeni sıra bankalar ile genel kredi sözleşmeleri de akdetmiştir. Aşağıda Şirket'in taraf olduğu önemli sözleşmeler ile ilgili açıklamalar gerçekleştirilecektir.

1) İşbirliği Sözleşmeleri

Şirket, DSV Hava ve Deniz Taşımacılık Anonim Şirketi ("DSV") ile tarafların sektördeki bilinirliğini göz önünde bulundurarak e-ihracat işbirliği sözleşmesi imzalamıştır. İşbirliği sözleşmesi 23.07.2020 tarihinde imzalanmış olup sözleşme süresinin imza tarihinden itibaren 10 yıl olduğu belirtilmiştir. Sözleşmeye dair bir ek protokol akdedilerek müşteri sözleşmelerinin teknik sebeplerden dolayı Şirket üzerinden gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Şirket tarafından bir beyaz eşya üreticisine stok yönetimi ve sipariş yönetimi süreçleri hizmetleri verilmesi konulu sözleşme akdedilmiştir. Şirket, depo ve stok yönetimi hizmetini yalnızca ilgili firmaya ait başka hiçbir müşterinin olmadığı depoda sağlayacaktır.

Şirket ve global bir mağazacılık firması arasında; firmanın talep edeceği ürünlerin lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu sözleşme bulunmaktadır. Taşıyıcı Şirket, firmaya ulaştırılması gereken ürünleri üçüncü kişilerden eksiksiz ve hasarsız olarak teslim alacağı düzenlenmiş olup işbu ürünlerin gümrük idaresi gözetiminde olan gümrüklenmemiş ürünlerin muhafaza edildiği gümrük alanında bulunan depolara sevkini gerçekleştirecektir. Sözleşmede araçların kara hattını kullanması gerektiği, Roro hattının kullanılacak olması halinde ise firmaya her yükleme öncesi yazılı ön izin alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Almanya sınırları içerisinde kahve taşımacılığı gerçekleştirecek araçlar için Şirket tarafından Almanya Gümrük ve Vergi Daireleri'nden yükleme öncesinde yol geçiş izni alınması gerekliliği için başvuruda bulunulması gerektiği düzenlenmiştir.

2) Müşteri Sözleşmeleri

Türkiye çapında satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisi firma, Şirket ile taşıma konusu malların Şirket tarafından sözleşme hükümlerine uygun olarak yükleme alanından alınması ve teslimat alanlarına taşınması için her türlü desteği ve ekipmanı sağlayacağına ilişkin 20.10.2022 tarihli sözleşme akdetmişlerdir. Sözleşme, 31.12.2023 tarihine kadar geçerli olacak şekilde düzenlenmiştir. Beyaz eşya firması, Şirket ile uzun yıllardır çalışmakta olup sözleşmenin uzatılması beklenmektedir.

Global çapta satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisinin Türkiye'de kurulu şirketi, Şirket ile elektrikli ev aletlerinin Şirket'in bağımsız tacir olarak işleteceği depoya girişi ve sevk işlemlerinin yürütülmesi, Şirket tarafından stok yönetimi ve mal çıkışlarının sağlanması konulu bir sözleşme imzalamıştır. Taraflar 27.05.2022 tarihinde ücret güncellemesine giderek fiyatları 2023 yılına göre revize etmiş, sözleşmeyi ayakta tutmuştur. Ek olarak Şirket'in üreticiye ait malları fiziken teslim aldığı veya sevkiyatını gerçekleştirdiği yılın sona ermesinden başlayarak 10 yıl boyunca sevk ve kabul belgeleri benzeri belgeleri saklama yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket, ayakkabı üreticisi olan bir firmanın tedarikçilerinden gelecek ürün, hammadde ve sarf ambalaj malzemelerinin Şirket tesisine kabulünün yapılması, tüketici ve mağazalara nakli için depo işlemlerinin yapılması ve beklenecek hizmetlerin verilmesi konulu sözleşme akdetmiştir. Sözleşme 5 yıl süreli olarak akdedilmiş olup işbu sürenin 1,5 yılının bölünemez olduğu düzenlenmiştir. 1,5 yıllık bölünemez sürenin akabinde müşteri 3 ay, Şirket ise 12 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilecektir. 5 yılın sona ermesine 180 gün kala herhangi bir fesih bildiriminde bulunulmadığı takdirde ise sözleşme 1 yıl süre ile uzayacaktır.

3) Kira Sözleşmeleri

Şirket, kiraya veren veya kiralayan olarak, çeşitli taraflar ile depo kira sözleşmeleri akdetmişlerdir. İşbu sözleşmelerde kira dönemleri genellikle 1 ve 10 yıl aralığında belirlenmiştir. Şirket başta; İstanbul, Ankara, Kocaeli, Adana, Afyonkarahisar, Aksaray, Gebze, Antalya, Muğla, Balıkesir, Bursa, Çanakkale, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Düzce, İzmir, Elazığ, Erzurum, Gaziantep, Hatay, Kayseri, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Amasya, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Samsun, Sivas, Tekirdağ, Trabzon ve Van illeri olmak üzere il bazlı çeşitli depo kira sözleşmeleri akdetmiştir.

4) Yurt İçi Dağıtım Sözleşmeleri

Şirket, yurt içinde yapılacak sevkiyatlara ilişkin olarak gerçek ve tüzel kişiler ile müşterilere gerçekleştirilecek taşımalar konulu sözleşmeler akdetmiştir. İşbu sözleşmeler genellikle, sevkiyatın gerçekleştirileceği tarafa bir teklif gönderilmesi ve akabinde karşı tarafın bu teklifi kabul etmesi ise teklifte yer alan şartlarda kurulmuş olduğu gibi kimi zaman da teklif kabulünün akabinde taraflar arasında ayrıca bir sözleşme imzalanmıştır.

5) Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket operasyonel faaliyetlerini gerçekleştirebilmek adına Türkiye'nin dört bir yanında yer alan depolarına ilişkin ayrı ayrı kiralık araç sözleşmeleri akdetmiştir. Matbu hükümler içeren işbu sözleşmeler, taşıyıcı tarafın

ilgili ildeki Şirket depolarından alacağı ürün ve malları Şirket'in belirlediği bölgede dağıtımını sağlamasına ilişkindir. Sözleşmeler genellikle birer yıllık akdedilmiş olup bir ay öncesinde taraflardan herhangi bir bildirim yapılmadığı takdirde sözleşmelerin bir yıl uzayarak yürürlükte kalmaya devam edeceği düzenlenmiştir. Uzama döneminde ise fiyatlara ilişkin ek bir protokol akdedilmesi gerektiği hüküm altına alınmıştır. Ek olarak Forklift kira sözleşmesinde, DNZ Depolama Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi kiralayan, Şirket ise kiracıdır.

6) Lojistik ve Nakliye Hizmetleri Sözleşmeleri

Şirket, bir araç lastik üreticisi ile bu üreticinin iştiraklarının ürünlerinin yurt içindeki alıcılara sevk ve dağıtımında lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu lojistik hizmetleri sözleşmesi akdetmiştir.

Bir makarna üretim şirketi ile işbu şirketin bildireceği fabrikadan alınan ürünlerin yine ilgili şirketin bildireceği noktadaki müşterilere teslim etme işi üstlenilmiştir. Sözleşme 01.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup 01.04.2022 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir.

7) Ürün Kurulum, Montaj ve Teslimat Sözleşmeleri

Şirket'in hizmet alan, 3. kişi bir şirketin ise hizmet veren olduğu 01.03.2021 tarihli sözleşmede; Şirket depolarından teslim alınacak ürünlerin nakil ve montajının hizmet veren tarafından yapılacağı düzenlenmiştir.

Dayanıklı tüketim malları alanında faaliyet gösteren bir firma ile akdedilen ev teslimatı ve montaj hizmetleri sözleşmesi 12.10.2020 tarihinde akdedilmiştir. Yukarıda yer verilen sözleşmede olduğu gibi taraflar sözleşme sona erme tarihinden 1 ay önce uzatılmamasına dair mutabakata varmadığı takdirde sözleşmenin otomatik olarak 1 yıl süre ile uzayacağı düzenlenmiştir.

Bir ev tekstil üreticisinin hizmet alan olduğu sözleşmede tekstil firmasına ait ürünlerin Şirket tarafından depolanması, elleçlenmesi, mağaza, bayi veya tüketiciye nakil ve montaj hizmetlerinin verilmesi konusundaki işlerin yapılması üstlenilmiştir.

8) Diğer Sözleşmeler

Şirket, matbu olarak düzenlenmiş olan personel taşımacılığı sözleşmeleri, Şirket depo veya lojistik merkezinde çalışan çalışanlarının getirilip götürülmesi konusudur.

Şirket'in distribütörlük (tek yetkili satıcılık) bazında değil fakat belli sayıda ürün için ya da belli bir ihaleye katılım için tek seferlik ya da kısa bir süre için akdettiği satış sözleşmeleri mevcuttur.

Yüklenicilik sözleşmeleri genellikle matbu akdedilmiş olup kimi sözleşme başlıklarında hangi firma ürünlerinin taşımacılığının gerçekleştirileceği belirtilmiştir.

Şirket, yazılım geliştirilmesi, yazılım kullanım lisanslarının iktisap edilmesi için sunucular kiralama gibi birçok alanda bilişim bazlı sözleşmeler akdetmiştir. Sözleşmeler genel olarak yazılımların kaynak kodlarının yazılımı geliştiren üçüncü kişilerde kalacağını düzenlemektedir.

Yukarıda sayılanların yanı sıra Şirket faaliyetlerini sürdürürken nispeten tali ve tamamlayıcı nitelikte birçok sözleşme akdetmiştir. Bu sözleşmeler genel olarak şu şekilde gruplandırılabilir:

Hizmet ve/veya danışmanlık sözleşmeleri (işbirliği, temizlik, iş sağlığı ve güvenliği, yazılım, çevre danışmanlığı, kongre, seyahat organizasyon hizmetleri, lojistik hizmet sözleşmeleri, yangın söndürme ve

korunum sistemleri kurulum sözleşmeleri, yazılım geliştirme sözleşmeleri, sermaye piyasası araçları sözleşmeleri gibi), sponsorluk, bakım-destek sözleşmeleri, kayıtlı elektronik posta sahibi sözleşmeleri, avukatlık sözleşmeleri.

9) Genel Kredi Sözleşmeleri

Şirket, Şirket faaliyetlerine ilişkin olarak çeşitli bankalar ile genel kredi sözleşmeleri imzalamıştır.

Bankalar müşterileri ile, nakdi ve gayri nakdi kredileri kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmasına imkan sağlayan genel kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirket'in de çeşitli bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır. Şirket'in taraf olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalarca standart formlar halinde hazırlandığından matbu/standart hükümler içermekte olup sözleşmeler müşteriler ile müzakereye açık tutulmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in bankalarla imzalamış olduğu genel kredi sözleşmeleri bankalar lehine olmak üzere çeşitli standart hükümler içermektedir. Bu hükümlerin başlıca önemli olanları şu şekilde özetlenebilir; (i) Bankalar, kredi sözleşmelerini herhangi bir temerrüt halinin meydana gelmesi üzerine tek taraflı feshedebilmekte ve tam geri ödeme talep edebilmektedir. (ii) Bankalar, sözleşme ile belirlenen koşullara bağlı olarak, çeşitli durumlarda kredi limitlerini iptal etme veya kredi limitlerini artırma yetkisine sahiptir. (iii) Bankalar, her bir kredinin kullandırılması koşullarını belirlemeye tam yetkilidir. (iv) Bankalar, GKS'ler kapsamında kullandırılacak kredileri Bankaların kararına istinaden her türlü maddi, şahsi, ayni, alacak, taşınır, taşınmaz, kıymetli evrak, nakit dahil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere her türlü teminat karşılığında kullandırabilmektedir. Bankalar gerekli görmeleri halinde yukarıda belirtilen teminat türleri çerçevesinde teminat ve ek teminat talep edebilir. (v) Erken ödeme durumunun Bankanın kabulüne bağlı olduğu hüküm altına alınmış olmakla birlikte Müşteri'ye de Banka'ya belli bir süre önce yazılı başvuru yaparak erken ödeme talebinde bulunma hakkı tanınmıştır. Erken ödeme yapılması durumunda erken ödeme komisyonu ve erken ödemeden kaynaklı vergi gibi mali yükümlülükler doğabilir. Genel kredi sözleşmelerinin çoğunda Bankanın onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi temerrüt sebebi olarak kabul edilmiştir. Banka onayı olmaksızın şirket hisselerinin el değiştirmesi halinde banka krediyi geri çağırabilecek ve/veya sözleşmeyi feshedebilecektir. Halka arz sürecinin tamamlanması halinde hisselerin el değiştirmesi söz konusu olacağından GKS imzalanmış olan bankalara halka arz süreci ile ilgili bilgilendirme yapılmış ve ilgili bankalardan halka arzın gerçekleşmesine bağlı hisse devirlerinin temerrüt hali teşkil etmeyeceğine dair muvafakat yazıları alınmıştır.

10) Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Finansal Kiralama (Leasing) Sözleşmesi, bir yatırım malının mülkiyeti finansal kiralama şirketinde kalarak belirlenen kira bedeli karşılığında kullanım hakkının kiracıya verilmesi ve sözleşmede belirtilen sözleşme süresi sonunda mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman yöntemidir. Şirket'in, özellikle demirbaş alımlarında finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir.

23. İHRACÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023

dönemlerine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları www.horoz.com.tr adresinde ve Ek/4'te yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tabloları ve dipnotları, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir. Sorumlu denetçi Metin Etkin'dir. İlgili tüm hesap dönemleri için sorumlu denetçi değişikliği gerçekleşmemiştir. İlgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü aşağıda verilmiştir.

"Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Şirket'in 30 Haziran 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Bağımsız denetim şirketinin özel bağımsız denetim görüşünün, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgileri:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kâr dağıtım esasları, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirket kâr tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket edecek olup Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen önem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, tevzi olacaktır. Belirtmek gerekir ki, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımı yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ayrıca, kar dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine Şirket genel kurulu tarafından karar verilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 18. maddesi çerçevesinde, Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı kararında yer alan önerisi üzerine pay sahipleri onayına sunulan kâr dağıtım politikası, ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabilir kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Ayrıca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılabilir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında söz konusu yıllara ait karların dağıtılmasına ilişkin herhangi bir karar alınmamış olup, karların Şirket bünyesinde tutulmasına karar verilmiştir.

23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda, Şirket aleyhine karara bağlanması durumunda, Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde tek başına veya her birlikte önemli olumsuz etkisi olabilecek, Şirket'in bilgisi dahilinde derdest veya başlatılma riski bulunan herhangi bir dava, idari işlem, takip, hukuki takibatlar veya sair idari takip bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle

72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılabak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli kısım ise ihraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

Taner Horoz'a ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşığıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	2.500.000	4,46	1,00	2.500.000 TL	3,45

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanı seçilir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşığıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.100.000	7,32	1,00	4.100.000	5,66

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk hukukuna tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları henüz kaydedilmemiş olup halka arz çalışmaları sırasında kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydedilmesi planlanmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dâhil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn m. 19, Kar Payı Tebliği (II-19.1), TTK m. 519):

Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârdan pay alma hakkı bulunmaktadır.

6362 sayılı SPKn'nun 19. maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği" uyarınca;

- Halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme'de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ'de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- SPK mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

a) Hak kazanılan tarih:

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı:

Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kar payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesine göre;

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen önem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

HORUZ LOJİSTİK
KANGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Muharrembey Mahallesi İşmerkezi Yolu
Özlem Sk. Kat: 6 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 405 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler İş. Mah. Büyükdere Cad. Kat: 7
Kule Binası Kat: 215 Kat: 5-7 34398 Beşiktaş - İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27095
Ticaret Sicil No: 0-3880-1045390018
Büyükdere Kurumlar V.D.: 3880 0-635
www.qnbfi.com

Birinci Kar Payı:

- b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.
- c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, TTK'nın 519. maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m. 461, SPKn m. 18, Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği (II-18.1), VII-128.1 sayılı Pay Tebliği):

TTK'nın 461. maddesi uyarınca; her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. SPKn'nun 18. maddesi uyarınca; kayıtlı sermaye sistemini kabul eden ortaklıkların

HORUZ İNŞAAT
Muhimbiye Mahallesi Tapınca, Çiftlik
Çağrı Sok. Kat: 6 Kat: 6 Kat: 6
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 483 009 7122

CNB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Beşiktaş Mh. Büyükdere Cad. No: 1
Kültür Dairesi Kat: 6 Kat: 6 Kat: 6
İstanbul Ticaret Odası Kat: 6
Mersis No: 0-3580-101-000018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3580 04535
www.qnbfi.com

esas sermayesi çıkarılmış sermaye olur ve Esas Sözleşm'e tespit edilen kayıtlı sermaye miktarına kadar yeni hisse senetleri çıkarmak suretiyle yönetim kurulu tarafından TTK'nın esas sermayenin artırılmasına ilişkin hükümlerine bağlı kalınsızın sermaye artırılabilir. Şu kadar ki, bu yetki genel kurul tarafından en çok beş yıl süre ile verilebilir. Bu yetkinin süresi azami beş yıllık dönemler itibarıyla genel kurul kararıyla uzatılabilir. Kayıtlı sermaye sistemine geçecek ortaklıkların başlangıç sermayesinin SPK tarafından belirlenecek miktardan az olmaması ve unvanlarının kullanıldığı belgelerde çıkarılmış sermaye miktarının gösterilmesi zorunludur. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunun, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için Esas Sözleşme ile yetkili kılınması şarttır.

Kayıtlı sermaye sisteminde, çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Sermaye" başlıklı 8. maddesine göre;

Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2024 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2027 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan en fazla 5 yıl geçerli olmak üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

Yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu olarak çıkarılır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn m. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.


ORTAOKUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi İnönü Cad. No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122


QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eminönü Mah. Büyükdere Cad. Krstal
Kule Binası Kat:15 Kat:5-234000000 - İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27
Mersis No: 0-3880-1045-00000018
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880144535
www.qnbfi.com

İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445-451, SPKn m. 18/6, 20/2):

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde, yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve muhalefeti tutanağa geçiren, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, Kanun veya Esas Sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Azınlık Hakları (TTK m. 411, 412, 439, 531, 559):

Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarı değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438):

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24, Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (II-23.3)):

SPKn'nun 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu saklı kalmak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullanılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3)):

SPKn'nun 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı (TTK m. 485):

Şirket'in mevcut Esas Sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü-dönüştürme yolu ile değiştirilebilir.

Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hâllerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun Esas Sözleşme'ye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/44 sayılı kararı ile;

- 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirket'in 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit karşılığı olarak 90.488.084 TL'ye artırılmasına ve bu sermaye artırımını neticesinde ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu Şirket payları ile ve mevcut Şirket ortağı Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu Şirket paylarının ve ek pay satışı olması durumunda ise mevcut pay sahibi Taner Horoz tarafından satılması yoluyla azami toplam 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet ilave B grubu Şirket payının, mevcut ortağın yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesine,
- Böylelikle toplam 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu payın halka arza aracılık eden aracı kurum QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile tespit edilecek fiyata istinaden İzahname'de belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır, ihraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde, ilgili payların ya da oy haklarının elde edildiğinin kamuya açıklandığı zamanda diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

TANER HOROZ LOJİSTİK
TİCARET SİCİSİ NO: 270900
Maliye Bakanlığı Mahallesi Tescilli
Ortam SSK Kurumları Kat: 1
Büyükdere - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7121

203

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Hürriyet
Kurumları Kat: 215 Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
İstanbul Ticaret Odası Kat: 2
Merkezi No: 6-3880-1020-100015
Boğaziçi Kurumlar V.D.: 3880-104535
www.qnbfi.com

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı*(%)
B	Hamiline	1,00	20.500.000	28,2805	22,6549

*Halka arz edilen 20.500.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası çıkarılmış sermaye olan 90.488.084 TL'ye oranıdır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olan Taner Horoz'a ait mevcut paylardan ek satış hariç halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	2.500.000	3,4488	2,7628

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	18.000.000	24,8317	19,8921

Ek satış kapsamında mevcut paylardan Taner Horoz'a ait halka arz edilebilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KURUM HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşocağı Yolu
Görsen Sk. Kuvak Plaza No: 6 Kat: 1
Büyükdere - İSTANBUL
Büyükdere - Hedef V.D: 463 099 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler İş. Bld. Büyükdere Cad. Kat: 1
Kült. Var. No: 213 Kat: 7 - 34398 - İST.
Halka Arz İşletme Odası No: 157
Mersis No: 0-3880-1045-000010
Bölgesel Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	4.100.000	5,6561	4,5310

Ek satış kapsamında sunulabilecek Taner Horoz'a ait paylara ilişkin detaylı bilgiler izahnamenin 25.2.5 bölümünde verilmekte olup bu paylar halka arz edilen diğer paylar ile aynı hakları taşıyacaktır.

EK SATIŞ

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde halka arz edilecek payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır.

Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, Kurul'un onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

Halka arzda halka arz edilecek payların tamamının satılmasına yetecek talebin gelmemesi ve halka arz büyüklüğünün küçültülmesine karar verilmesi halinde önce sermaye artırımını yoluyla ihraç edilecek paylar, sonra ortak satışı yoluyla ve ek satış yoluyla ihraç edilecek paylar satılacaktır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım haldında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arz edilecek paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Talep toplanmanın 2024 yılının ilk yarıyıl döneminde gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu'nda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcı, Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı tahsisat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurmaları esastır.

HOROZ LOJİSTİK
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Sermaye Piyasası Kurulu
Kıbrıs Bulvarı No: 24 Kat: 6-104300118
İstanbul Ticaret Odası: 354500
Mersis No: 0-3880-1043-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

- i. **Yurt içi Bireysel Yatırımcılar:** Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanlar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvuruabilir.)
- ii. **Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar:** Listesi talep toplama başlangıcından önce şirket tarafından QNB Finans Yatırım'a iletilecek ihraççı şirket olan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nde çalışan, Türkiye'de ikamet eden ve T.C. kimlik numarasına sahip bordrolu çalışanlardır. SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, İşbu izahnamenin 25.1.14 maddesinde yer alan, içsel bilgiye ulaşılabilir kişiler listesinde yer alan Şirket çalışanları ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurtiçi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunmazlar.
- iii. **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer alan Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir. İnternet, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisinde yalnızca Sermaye Piyasası Kurulu'nun i-SPK 5.2 (19/01/2023 tarihli ve 3/96 s.k) sayılı İlke Kararına uygun talep sahiplerinin talepleri dikkate alınacaktır.

HOROZ LOJİSTİK
Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.
Mahmutiye Mahallesi, Atatürk Yolu
Özlem Sokak No: 10 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Çatı Katı
Kültür Sok. No: 215 Kat: 34 Kat: 1 - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 25657
Ticaret Sicil No: 0-3880-1445-3500018
Büro: 0212 3880 1445
www.qnbfi.com

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan yurt içi bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtım dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir.

Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle yurt içi bireysel yatırımcı ve şirket çalışanlarından oluşan yatırımcılar hesaplarına aktarılamaz. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satış Tebliği md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Kendi grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar grubu içerisinde yer alan yatırımcıların müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtım dâhil edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktarlı talepler dışındaki diğer talepler iptal edilerek dağıtım dâhil edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktarlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletmesi durumunda dağıtım dâhil edilmeyecektir. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Lideri tarafından belirlenecektir. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar taleplerini sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a iletebilecektir.

Bilgi eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar ile İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında uygulanması durumunda mükerrer tarama sonucu dağıtım dâhil edilmeyecek kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu bazında ayrıldıktan sonra başvuru taleplerinin satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Dağıtım Şekli:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekildeki dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılınca kadar devam olunur. Dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtım dâhil tutulur. Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Lideri, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılır.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar: Eşit Dağıtım Yöntemine göre yapılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar: Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Lideri, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcının talebini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcı olarak başvuranlar; 1 TL nominal değerdeki bir payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre QNB Finans Yatırım'ın belirteceği hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin üstlenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda küsurat ortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

QNB Finans Yatırım, talep toplama süresinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı QNB Finans Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcı grubundan halka arzdan pay almak isteyenlerin

KORÖZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Konsultasyon Mahallesi Taşucu 1/1
Özlem Sk. Kısık Plaz. Kat: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Bilgiye Mükellefler V.D. : 463 000 71 50

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Mah. Boğaziçi Caddesi Kat: 8 Kat: 8
Kulübü Mah. No: 215 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
İstanbul Ticaret Odası Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8 Kat: 8
Ticaret Sicil No: 274800
Mersis No: 083800389500018
Bilgiye Mükellefler V.D. : 3650104535
www.qnbfi.com

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alımda Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)
Vadeli Mevduat Blokesi /Katılım Hesabı Blokesi – TL	%100	-	-
Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) / Katılım Hesabı Blokesi	%90	TCMB tarafından açıklanan bir gün öncesinin alış kuru veya her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için sabah ilk açıkladığı gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, tahsilatın yapıldığı andaki her bir konsorsiyum üyesinin çalıştığı bankanın söz konusu döviz alış kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan varlığın asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen varlık adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili varlık için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan varlıkları teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuranlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan varlıklar üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini blokaj yöntemiyle talepte bulunarak ödeyebilirler. Bu durumda, bedelin tahsil edilebilmesi için teminata alınan varlıklar bozdurulacaktır. Birden fazla varlığın teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan varlıklar en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır.

Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler. Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren Lider Aracı Kurum QNB Finans

Yatırım'a aittir. Konsorsiyum lideri ile acentesi birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde döndürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Lideri aracı kurum olan QNB Finans Yatırım lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtara gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurum QNB Finans Yatırım'ı yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, İlke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

BIST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Piyasalarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, "Açığa Satış ve Kredili İşlem Yasağı", "Brüt Takas" veya "Emir İptalinin, Emir Miktar Azaltımı ile Emir Fiyat Kötüleştirmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar teminat olarak kabul edilebilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen nihai satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imfina edemezler.

QNB Finans Yatırım, talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Yolu, No: 10
Kat: 7, 34398 Beşiktaş/İstanbul

213

Büyüklük: 403 809 1122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, Nispetiye Yolu, No: 10
Kat: 7, 34398 Beşiktaş/İstanbul
İstanbul Telefonu: 0212 3880 1045
Mersis No: 0833001045000000
Boğaziçi Kurumlar V.D: 364014535
www.qnbfi.com

e) Başvuru yerleri:

Şirket paylarının halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili bankaların ilgili şubelerine ve emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşlarının ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 336 70 00 Faks: 0212 282 22 55

İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftelievler, İstanbul Maslak, Adana, Ankara, Antalya, Mersin, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon, internetsube.qnbfi.com internet adresi, QNB Finansinvest mobil uygulaması ve QNB Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

[•]

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymetler
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Değişken)

	Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) (Değişken)
QNB Finansbank A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - F15) - TL Vadeli Mevduat - Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
[•]	[•]

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

a. Talep toplama öncesi aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafa mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunmak suretiyle derhâl sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir:

i. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket ve/veya İhraççı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

ii. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyebilecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afetlerin ve tabi afet, uluslararası ihtilaflar gibi mücbir sebeplerin meydana gelmesi,

iii. Konsorsiyum Lideri ve Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

iv. Şirket, Şirket bağlı ortaklığı, Şirket hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezaî veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,

v. Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

vi. Halka Arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklığının mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

vii. Önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde. (Önemli sebep, uygulamada “önemli sebep” olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye’de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.)

b. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi aralarında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni birlikte feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir;

i. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde,

ii. Uygulamada “önemli sebep” olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye’de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.

iii. Nihai halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında uzlaşmaya varılamaması durumunda,

iv. Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

v. Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

vi. Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlamasına imkân vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,

vii. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bunların yönetici, doğrudan ve dolaylı ortakları ile bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir soruşturma, dava ve/veya sair adli veya idari takip başlatılmıst.

Şu kadar ki, halka arzda talebin, satışa sunulan toplam tutardan az olması halinde, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin feshi ve halka arzın iptali yerine halka arz ertelenebilir. Bu durum talep toplama döneminin sonunda Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karara bağlanır.

c. Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte dünyanın başlıca finans piyasaları veya Türkiye’de ciddi olumsuz ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Araçlık ve Konsorsiyum Sözleşmesi’ni feshedilebilir.

Handwritten signature: *[Signature]*
Handwritten text: *[Illegible]*
Printed text: **İSTANBUL**
Printed text: **463 009 7122**

216

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul: Etiler Mah. 85/3 Sokak No: 1 Kat: 5
Kıyık Mah. No: 215 Kat: 7-34394 Sokak No: 115T
İstanbul Ticaret Odası: 284857
Mersis No: 0-3880-1005-3000018
Bilgi İşletim Kurumları V.D: 3880104536
www.qnbf.com

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arza devamı imkansız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması durumunda, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin bu şekilde feshi halinde, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, konsorsiyumun tüm makul ve faturalandırılan masraflarını QNB Finans Yatırım aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunan yatırımcıların nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, TCMB gecelik borç alma faiz oranı üzerinden nemalandırılmış tutarlarını yatırımcılara ödeyeceklerdir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bu şekilde fesih halinde, konsorsiyuma satış komisyonu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, fesih halinde, mahrum kaldıkları kazançlar nedeniyle zarar, tazminat veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

İzahname'de ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkraya hükmü saklıdır.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal ve her hâlükârda en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satış gerçekleştiren konsorsiyum üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da kıymetlerindeki blokajlar İzahname'nin "Halka arza başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "(b) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi ve Kurul'un II-5.1 sayılı izahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum İhraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Yolu No: 15, Kat: 6, Kıs. 1
Özlem Sok. Kat: 6, Kıs. 1
Bağcılar - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. 462 000 7422

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eski Büyükdere Caddesi, Kat: 7, Kat: 7, Kat: 7
Kültür Sanat Bld. Kat: 7, Kat: 7, Kat: 7
İstanbul Ticaret Odası 300000
Menkul Yatırımlar V.D. 0030104525
www.qnbfi.com

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibariyle tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları Şirket'in ilk halka arzını gerçekleştirilmesi amacıyla tümüyle kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin İhraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Taner Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Nehir Zorlu	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Aykut Aygüven	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Gürkan Gürbüz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
Muhimlikler Mah. Büyükdere Cad. Yılın Kal
Öğrenci Konağı No: 6 Kat: 1
Beyoğlu - İSTANBUL
Bağcı Mithatlar V.D. 463 009 7122

Ad-Soyad	Kurum
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Esen Pamir Karagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İpek Hekimoğlu Okçular	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Alper Urgancı	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Zeki Cem Özer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Karaer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Noyan May	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yaren Algün	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Soner Küçük	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dilek Demir Buğdaycıoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Erdem Muratlı	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özgür Ünal Öztuna	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdinç Kapucuoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özgür Uçur	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Can Alagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yakup Kurtoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emin Hacıeminoğlu	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emre Şarlak	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Alper Onar	Aksan Hukuk Bürosu
Emre Subaşı	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Aygün Danacı	Aksan Hukuk Bürosu
Merve Kütükçüoğlu Karpuzcu	Aksan Hukuk Bürosu

Ad-Soyad	Kurum
Oğuz Madran	Aksan Hukuk Bürosu
Ceyda Erçayhan	Aksan Hukuk Bürosu
Metin Etkin	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Cemil Kassas	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Emre Özer	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Zeki Dağtarla	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Dursun Eroğlu	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççı'nın bildiği ölçüde, İhraççı'nın ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değerinin, en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'a tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değerini, piyasa koşullarını ve benzeri gerekçeler ile ihraççının ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin talebini de dikkate alarak bu fıkra da yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfıra kadar indirmeye veya bir kat daha artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değerli payların;

- [●] TL nominal değerdeki [●] oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,

- [●] TL nominal değerdeki [●] oranındaki kısmı Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılara,

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Müşteri Hizmetleri
Orduiçi Ak. Kurumlar Yolu
Bağcılar - İSTANBUL
Büyükdere Şişli
463 009 7122

- [●] TL nominal değerdeki %[●] oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara, gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

c) Yurt İçi Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcılar'a, tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Herhangi bir yatırımcı grubuna ayrıcalık yoktur.

e) Tek bir yurt içi bireysel yatırımcıya ve şirket çalışanı yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından oluşan Yatırımcılar grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talebi bilgi eksikliğinden iptal edilmemiş o gruptaki tüm yatırımcılara en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Şirket Çalışanlarından Oluşan Yatırımcılar grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından Kurul'un II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözetilerek karar verilecektir.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Şirket Çalışanlardan Oluşan Yatırımcılar tanımıyla bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurması esastır.

dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir. Ek satışa konu olan Taner Horoz'a ait paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Ortak Satış	4.100.000	4.100.000	B	20,0000

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek Satıştan elde edilecek gelir, QNB Finans Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1.1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL nominal değerdeki 1 adet payın satış fiyatı [●] TL olarak belirlenmiştir.

SPK'nın Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği (II-5.2) hükümlerine uygun olarak halka arz fiyatı yapılacak bir özel durum açıklamasıyla talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce veya söz konusu süreler içerisinde izahname değişikliği gerektirmeksizin aşağı yönlü revize edilebilir. Fiyatın talep toplama süresinin başlangıç tarihinden önce revize edilmesi durumunda halka arza en erken yapılacak özel durum açıklamasını takip eden ikinci gün başlanacak, revizenin talep toplama süresi içerisinde yapılması durumunda ise belirlenen halka arz süresine en az iki iş günü ilave edecektir.

Halka arza talepte bulunan yatırımcılardan talepte bulunmak için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak yatırımcılar, bu amaçla hesap açmak, hak ettikleri payları başka yetkili kuruluşun hesabına virmanlamak veya para iadesine ilişkin EFT yapmak istemeleri durumunda aracı kuruluşlar arasında farklılık gösteren çeşitli maliyetlere katlanmak zorunda kalabileceklerdir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Araçlarının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]	[●]

Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Payların satış sürecinin başlangıcından önce veya satış tarihleri içerisinde iş bu İzahnamenin 25.1.4. numaralı maddesinde belirtilen durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket, payların halka arzını erteleme ve/veya satış fiyatının değiştirilmesini talep etme ya da sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Konsorsiyum Lideri'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Taner Horoz arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Taner Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

Bunların dışında halka arzdan önemli menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KURUMSAL HİZMETLER VE TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Yatacağı Yolu
Osman Sık Konağı Kat: 1
Bağcılar/İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. : 463 009 7123

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kat: 5
Kule No: 15 Kat: 5-7 34398 Şişli-İST.
İstatistikî Ticaret Odası: 358457
Mersis No: 0-3580-1015-3500008
Bağımsız Kurumlar V.D.: 338/01/04535
www.qnbfi.com

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da [●] Pazar'da işlem görmesi için [●] tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

Halka arzın tamamlanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği anlamına gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır. Payların Borsa'da işlem görme tarihi, Borsa'nın yapacağı duyuru ile belirlenecektir.

26.2. İhraççı'nın aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççı'nın başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

QNB Finans Yatırım, İhraççı paylarına yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO NİZAMİYESİ YAT. A.Ş.
Marmarabey Mahallesi, Taşoluk Yolu
Kocaeli, Sır. Kışık Plaza No: 10 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 274634
Mersis No: 08330010453500010
Tic. Sic. No: 274634
Mersis No: 08330010453500010
www.horuzlojistik.com

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Mah. Büyükdere Cad. Kat: 7
Marmarabey Mah. No: 215 Kat: 7 34399 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası 366437
Mersis No: 08330010453500010
Tic. Sic. No: 274634
Mersis No: 08330010453500010
www.qnbfi.com

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem, herhangi bir fiyat taahhüdü niteliğinde değildir ve fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirildiği dönemde payın piyasa fiyatı piyasa koşullarına göre olması gereken fiyata göre yüksek olabilmektedir. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde halka arz fiyatının üzerinde emir verilemez.

26.5.6. Fiyat istikrarı işlemlerinde sorumluluk ve bu işlemlerde kullanılacak kaynağın niteliği:

Fiyat istikrarı işlemlerine ilişkin tüm sorumluluk, bu işlemleri gerçekleştiren aracı kurum QNB Finans Yatırım'a aittir. QNB Finans Yatırım, Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş ve Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz arasında [●] tarihinde "Ek Satış ve Fiyat İstikrarı Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde, Ortak Satışına Konu Paylardan elde edilecek kaynaklardan sağlanmak üzere toplam kaynak, halka arz edilen tüm payların satışının gerçekleşmesi durumunda brüt halka arz gelirinin %20'si ile sınırlı olacaktır ve maksimum 24.600.000 *%20=4.920.000 TL nominal değerli payların karşılığı kadarlık tutar fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılabilecektir.

Buna göre halka arzın tamamen gerçekleşmesi ve ek satış yapılması halinde maksimum 24.600.000 TL nominal değere, halka arzın kısmen gerçekleşmesi halinde satılan nominal değerın %20'si kadar paylardan öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin elde edeceği halka arz gelirinden karşılanmak üzere, Şirket'in halka arza konu tüm paylarının BİAŞ'ta işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gün ile sınırlı kalmak kaydıyla fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler için kullanılmak üzere QNB Finans Yatırım nezdinde açılacak ("Fon Hesabı")'na koyacağını taahhüt etmiş ve hesap üzerinde fiyat istikrarının teminini sağlayıcı işlemleri yapma konusunda QNB Finans Yatırım'ı tam olarak yetkilendirmiştir.

Bununla beraber, halka arzda yeterli talep toplanamaması durumunda öncelikle Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan mevcut payların satışının iptaline gidilecektir. Bu durumda fiyat istikrarını sağlayacak işlemlerde kullanılacak fonun planlanandan daha az olması ihtimali bulunmaktadır.

26.5.7. Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Halka arza eksik talep gelmesi durumunda, öngörülen fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler yapılamayabilir ya da kısmen yapılabilir.

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adresi	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mahiyeti
Taner Horoz	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerinde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.

MOROS LOJISTIK
KARAO HIZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Gömbözü Mahallesi, Yedigöller Yolu
Sakarya St. Karao Pk. 2. Kat: 1
Büyükdere - 35100 NİĞLİ
Genel Müdürlük Y.D. - 443 069 7132

GNE FINANSIAL TRIM MERRILL DECEMBER S.S.
Merkezi: Eskişehir Mah. Bayındır Cad. Kızılderiniler
Külliyesi No:21 F.Kat:5 06800 Sığir - IST.
İletişim Ticaret Odası: 355857
Mevki No: 0-3580 10-5030001#
Bogazici Kurumlar V.Ş: 3580104535
www.gnefi.com

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Taner Horoz 09.11.2023 tarihinde, Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 8 inci maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki oldukları Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa İstanbul'da satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında Borsa İstanbul'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arza ilişkin İhraççı'nın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan [●] TL brüt, [●] TL net gelir etmesi beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan [●] TL brüt, TL net (ek satış dâhil [●] brüt, [●] TL net) gelir elde edecektir.

Halka arza ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç [●] TL, ek satış dahil [●] TL olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise [●] TL olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de [●] TL olması tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Görmeye Başvuru Ücreti, Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tüm tahmini halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Ek Satış Hariç			Ek Satış Dahil		
	Toplam	Şirket	Ortak	Toplam	Şirket	Ortak
SPK Kurul Ücreti (Sermayenin Nominal Değeri Üzerinden)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
SPK Kurul Ücreti (Arz Edilen Payların Nominal Değeri ile Halka arz Değeri Arasındaki Fark Üzerinden)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]

Borsa Kotasyon Ücreti (BSMV dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
MKK Üyelik Ücreti (BSMV Dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Hukuki Danışmanlık Giderleri (KDV ve Stopaj dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Reklam, Pazarlama, Halkla İlişkiler Giderleri (KDV dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Bağımsız Denetim Giderleri (KDV dahil)	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Rekabet Kurulu Ücreti	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Diğer	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Toplam Maliyet	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Pay Başına Maliyet	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Brüt Gelir	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]
Net Gelir	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]	[*]

* Kurul'un 24.06.2016 tarihli ve 2016/20 sayılı Bülteni'nde yayımlanan 24.06.2016 tarih ve 20/710 sayılı Kararı ile belirli olmayan bir süre için, Kurul ücretlerinde %50 oranında indirim yapılmıştır. Yukarıda belirtilen bu maliyetlerden %50 indirim yapılacaktır. Toplam maliyet ve pay başına maliyet hesaplarında bu indirimler dikkate alınmıştır.

28.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/45 sayılı kararı ile sermaye artırımını yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin aşağıda detayları verilen şekilde kullanılması planlanmaktadır.

Elektrikli Araç Satın Alımı

Elektrikli araç ve kamyonet alımlarıyla çevreci bir yaklaşım benimseyen Şirket, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarını çevresel etkiyi azaltarak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile Şirket; düşük emisyonlar, işletme maliyetlerinde azalma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajları sunarak çevresel ve işletme faydalarını bir araya getirmeyi amaçlamaktadır. Ek olarak Şirket, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket, elektrikli araç alımına ek olarak bu alana yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmının elektrikli araç alımı ve gerekli altyapı yatırımlarına tahsis edilmesini planlanmaktadır.

Güneş Enerjisi Santrali Kurulması

Enerji maliyetleri Şirket maliyetleri bakımından önemli bir kalemi oluşturmaktadır. Bu maliyetleri dengeleyebilmeyi teminen Şirket tarafından güneş enerjisi santrali kurulması planlanmaktadır. Şirket'in kurulması planlanan güneş enerjisi tesisleri ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve çevresel etki azaltma hedefleri bulunmaktadır. Bu bağlamda, çatı üstü ve arsa üzerine güneş enerjisi santrali yapımı için Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik kapsamında başvuru yapılacak olup ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izin ve onayların alınması sonrasında, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tekabül eden kısmının güneş enerjisi santralleri kurulumunda değerlendirilmesini planlanmaktadır.

E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi

Büyüyen e-ticaret pazarına yönelik hizmetlerine oldukça önem veren Şirket, elde edilecek olan fonların bir kısmını bu alandaki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere kullanmayı planlamaktadır. Bu bağlamda, elde edilecek fonlar, e-ticaret lojistik operasyonlarının güçlendirilmesi, e-ticaret depo altyapısının genişletilmesi, teknolojik altyapının güncellenmesi ve süreç verimliliğinin artırılması gibi alanlarda stratejik olarak kullanılabilir. Bu yatırımlar ile hızla büyüyen e-ticaret pazarının taleplerine daha etkin bir şekilde yanıt verebilme kapasitesinin artırılması ve müşterilere daha hızlı teslimatlar sunarak müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflemektedir. Ayrıca, teknolojik yenilikler ve otomasyon çözümleri sayesinde operasyonlardaki verimlilik artırılacak, veri analitiği ve takip sistemleri ile izleme süreçleri geliştirilecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20-25'ine tekabül eden kısmının, e-ticarete yönelik Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

Şirket, tüm lojistik ve depoculuk faaliyetlerinin geliştirilmesini ve büyümesini teminen yeni depolar açmayı, mevcut depolarını geliştirmeyi, aktarma merkezleri ve ofisler açmayı, lojistik yazılımlarını geliştirmeyi ve artırmayı hedeflemektedir. Yeni açılan depolar ile Şirket'in hizmet ağına genişletilmesi ve daha çok müşteriye hizmet sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca aktarma merkezleri ve diğer lojistik altyapılarının güçlendirilmesi ile hizmet ağına büyütmeyi ve genişletmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %5-10'ine tekabül eden kısmının, depoculuk ve lojistik hizmetlerinin geliştirilmesinde kullanılmasını planlamaktadır.

İşletme Sermayesi Finansmanı

Şirket'in satış hacminin artmasına bağlı olarak, öncelikle hizmet tedarigi, satış finansmanı ve pazarlama alanlarında ve ayrıca diğer işletme sermayesi ihtiyacı bulunan alanlarda kullanılmak üzere net halka arz gelirinin %40-45'ine tekabül eden kısmın, işletme sermayesi olarak kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in iş planları ve hedefleri göz önüne alınarak, başta hizmet alımları, enerji masrafları, peşin ödeme esasıyla alınarak masrafların karşılanması, satış ve pazarlama giderleri olmak üzere, ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi, Şirket'in içinde bulunduğu sektörde sahip olduğu payı daha da arttırmasına bağlı olarak yükümlülüklerin de daha verimli bir şekilde yerine getirilmesi ve Şirket'in rekabet gücünü artırabilmek amacıyla halka arz gelirlerinin değerlendirilmesi hedeflemektedir.

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda; kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında değişiklik yapılabilecek ve yukarıda belirtilen fon kullanım oranları Şirket menfaatleri doğrultusunda değişiklik gösterebilecektir.

Mahmud K. M. ...
Osman Sk. Karik Pazarı No: 6 Kat: I
Büyükdere - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D. : 463 09 7122

29. SULANMA ETKİSİ

[•]

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Sermaye artırım ve ortak satışı şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye artırım tarafında yapılacak 18.000.000 adet nominal pay ihraç edilmesi neticesinde sermaye artışına katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında sulanma etkisi olacaktır.

Halka Arz Fiyatı	[•]	[•]
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	[•]	[•]
Şirket için Halka Arz Maliyeti	[•]	[•]
Halka Arz Brüt Geliri	[•]	[•]
Halka Arz Net Geliri	[•]	[•]
Özkaynak (30.06.2023)	[•]	[•]
Çıkarılmış Sermaye	[•]	[•]
Pay Başına Defter Değeri	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (TL)	[•]	[•]
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (%)	[•]	[•]

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arza katılmayan mevcut ortaklar için (pozitif) pay başına sulanma etkisi [•] TL ve % [•] seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için (negatif/pozitif) [•] oranında sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarı (negatif/pozitif) -[•] TL olarak hesaplanmaktadır.

DEMOROT LOJİSTİK
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası Kat: 215 Kat: 11 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 1539457
Mersis No: 9-3680-1000-3000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbtfd.com

QNBT FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası Kat: 215 Kat: 11 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 1539457
Mersis No: 9-3680-1000-3000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3880104535
www.qnbtfd.com

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ortaklık, paylarının halka arzı sürecinde QNB Finans Yatırım'dan danışmanlık ve aracılık hizmeti almaktadır. QNB Finans Yatırım ve diğer danışmanların da yer aldığı tablo aşağıda verilmektedir.

Halka arz sürecinde ihraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Aksan Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Değerleme Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Unvanı	:	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Metin Etkin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adresi	:	Spine Tower Büyükdere Cd. 59. Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili rapordan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirilebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinden sona eren hesap dönemlerine ait finansal tabloları ile bunlara ilişkin dipnotlar Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Hukukçu Raporu

Unvanı	:	Aksan Hukuk Bürosu
Adresi	:	Konaklar Mah. Zeki Müren Sk.Aksan Binası No: 7 34330 4. Levent Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	(+90) 212 249 83 83
Fax	:	-

Değerleme Raporları

İşbu İzahname'nin ilgili ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan İhraççı'nın sahip olduğu bina ve arsalarına ilişkin değerleme raporları 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerleme uzmanı Zeki Dağtarla'dır. Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Unvanı	:	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş
Sorumlu Denetçi	:	Zeki Dağtarla
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
Adresi	:	İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Firuze Sokak No: 20 K:2 D:2 Ataşehir / İstanbul
Telefon	:	(+90) 216 445 20 78
Fax	:	(+90) 541 698 46 69

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri, değerleme ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, İhraççı tarafından ihraç edilen ya da Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahname'nin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

HORUZ LOJİSTİK
KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
Marmara Mah. Bülent Ecevit Caddesi
Ordu Sok. Etiler Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 453 009 7122

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Nispetiye
Kule Binası No: 215 Kat: 7 34394 Beşiktaş / İST.
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 27097
Mersis No: 0-3690-10450000018
Büyüklüğü Kurumlar V.D.: 3690104535
www.qnbfi.com

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye’de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye’de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye’de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye’de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye’de ifa edilmesi veya Türkiye’de değerlendirilmesi gerekmektedir. “Türkiye’de değerlendirilmesi” ifadesinden maksat ödemenin Türkiye’de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye’de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar GVK'nın Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.- MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPK'n'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'nca belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) numaralı alt kırımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kurum varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

3'er (üçer) aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen 3 (üç) aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son 3 (üç) aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 (bir) yıldan fazla süreyle, tam mükellef ve dar mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nın Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulmuş tutulmasın dar mükellef gerçek kişi

veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının 3'er (üçer) aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya tam mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla %0 (sıfır) olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda dar mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) dar mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) dar mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin 1 (bir) örneğinin duruma göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dördüncü aya kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak

sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyayı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK 101/2 maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

MORÖZ LOJİSTİK
KARŞIYAKA İSTİKLAL YOLU A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Karşıyak
Osmanlı Sk. Kat: 1
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7422

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Mah. Büyükdere Çarş. Kat: 10
Kültür Binası Kat: 215 Kat: 7 34394 Şişli / İST.
Ticaret Sicil No: 299457
Mersis No: 0-3850-1045-3000018
Resmi Sicil Kurumlar V.D.: 8860194535
www.qnbfi.com

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançtan 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme tam mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

HORUZ LOJİSTİK
KURUMSAL KİMYELER ve TİC. A.Ş.
Madenbey Mahallesi Taşdelen Sok. No: 1
Özden St. Etiler Plaza No: 1 Kat: 1
Beşiktaş - İSTANBUL
Büyük Mükellefler V.D.: 463 009 7122

QNB FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Etiler Plaza Kat: 1
Kulübü Binası Kat: 15 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası: 358657
Mersis No: 0-368010000000018
Büyük Mükellefler V.D.: 080104535
www.qnbfi.com

Türkiye’de bulunan, aktif büyüklüğünün %51’inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarına ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK’nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK’nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye’de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 (sıfır) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumlarca; (i) tam mükellefler kurumlara; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK’nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50’si (ellisi)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100’ü (yüzü)) üzerinden %15 (on beş) oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK’nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL’yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bütçesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK’nın 94/6(b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)’dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye’nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükellefler bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK’nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye’de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 (yirmi) oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nın 5/1(a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

MOROZ LOJİSTİK
Makam: ...
Osmanlı ...
Büyük Mükellefler V.D. 463 009 7122

QNB FİNANS
Merkez Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Erdal
Kutlu Binası Kat:6-7 34394 Beşiktaş /İST.
İstanbul Ticaret Odası: 259857
Mersis No: 0-3880-1045-3500000
Ticaret Sicil Kurumlar V.D. 3340104531
www.qnbfi.com

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile Şirket'in internet sitesi (www.horoz.com.tr) ile KAP'ta tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

- 1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, Esas Sözleşme, vb.),
- 2) İhraççı'nın izahnamede yer alması gereken mali tabloları.

35. EKLER

Ek 1: Şirket Esas Sözleşmesi

Ek 2: Şirket Yönetim kurulu iç yönergesi

Ek 3: Halka arz gelirlerinin kullanım yerlerine ilişkin yönetim kurulu raporu

Ek 4: 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 hesap dönemlerine ve 30.06.2023 ara hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu

Ek 5: Bağımsız Denetim Firması Sorumluluk Beyanları

Ek 6: Değerleme Kuruluşları Sorumluluk Beyanları

HOROZ LOJİSTİK
KARADENİZ LİMANI VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mah. Kısık Plaza No: 6 İç Kapı No: 12
Bağcılar/İstanbul
Büyükdere Mah. No: 463 009 7132

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kule Binası No: 215 Kat: 70434 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 334557
Mersis No: 0-3850-1045-0000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3850 10453
www.qnbfi.com