



# **Horoz Lojistik**

## **Yatırımcı Sunumu**

---

**2024 3. Çeyrek Sonuçları**



# Yasal Uyarı

İşbu sunum, yalnızca Şirket'in sorumluluğu altındadır. Bu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi bu bilgilerin tamamı bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket'i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. İşbu sunum kapsamında verilen bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla sağlanmakta olup, bilgi ve görüşlerde değişiklikler bildirimine konu edilmeyeceklerdir. Şirket, Şirket temsilcileri veya ilgili diğer kişiler tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin tarafsızlığı, doğruluğu, yeterliliği veya tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık ve zımni herhangi bir beyan veya taahhütte bulunulmamış veya bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamaktadır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Şirket, Şirket temsilcileri veya ilgili diğer kişiler bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı, doğacak herhangi bir zarardan dolayı, ihmal veya başka bir şekilde, hiçbir sorumluluk kabul etmemektedirler. İşbu sunumda yer alabilecek olan sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler mümkün olduğunca resmi veya bağımsız kaynaklardan sağlanmıştır. Bağımsız sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu ve tamlığı herhangi bir taahhüdün söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumda sektör ve rekabet ortamı ile ilgili yer alabilecek veriler Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket'in iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımların doğruluğu ve tamlığı herhangi bir bağımsız kaynak ile tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirimine konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alabilecek sektör veya rekabet ortamı ile ilgili veriye gereğinden fazla anlam atfedilmemelidir. Bu sunumda geleceğe yönelik bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar, Horoz Yönetiminin şirketin gelecekteki durumuna ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmaktadır ve belirli varsayımları içermektedir. Gerçekleşmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar vermiştir. Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.



# Horoz Lojistik'e Genel Bakış



Marka Geçmişi, Sektör Bilgisi ve Deneyimi



Geniş Hizmet ve Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı



3PL Pazarının Büyüme Fırsatları



Uluslararası İşbirlikleri



Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi



1985 Çalışan

## İlk Dokuz Ay Konsolide Göstergeler

**6.187 mTL**  
Hasılat

**%7,8\***  
Hasılat  
Büyümesi

**1.301 mTL**  
FAVÖK

**%21,0\*\***  
FAVÖK Marjı

**714 mTL**  
Net Kar

**%80\*\*\***  
Net Borç  
İyileşmesi

\*TMS 29 sonrası hazırlanan finansallara göre 30.09.2024 tarihinde gerçekleşen büyümeyi ifade etmektedir. 30.09.2023 tarihli finansallarına göre

\*\*30.09.2024 tarihli finansallara göre

\*\*\* 31.12.2023 tarihine göre

# Konuşmacılar



**İlker Özkocacık**

Yurt İçi Lojistik Faaliyetleri  
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



**Gürkan Gürbüz**

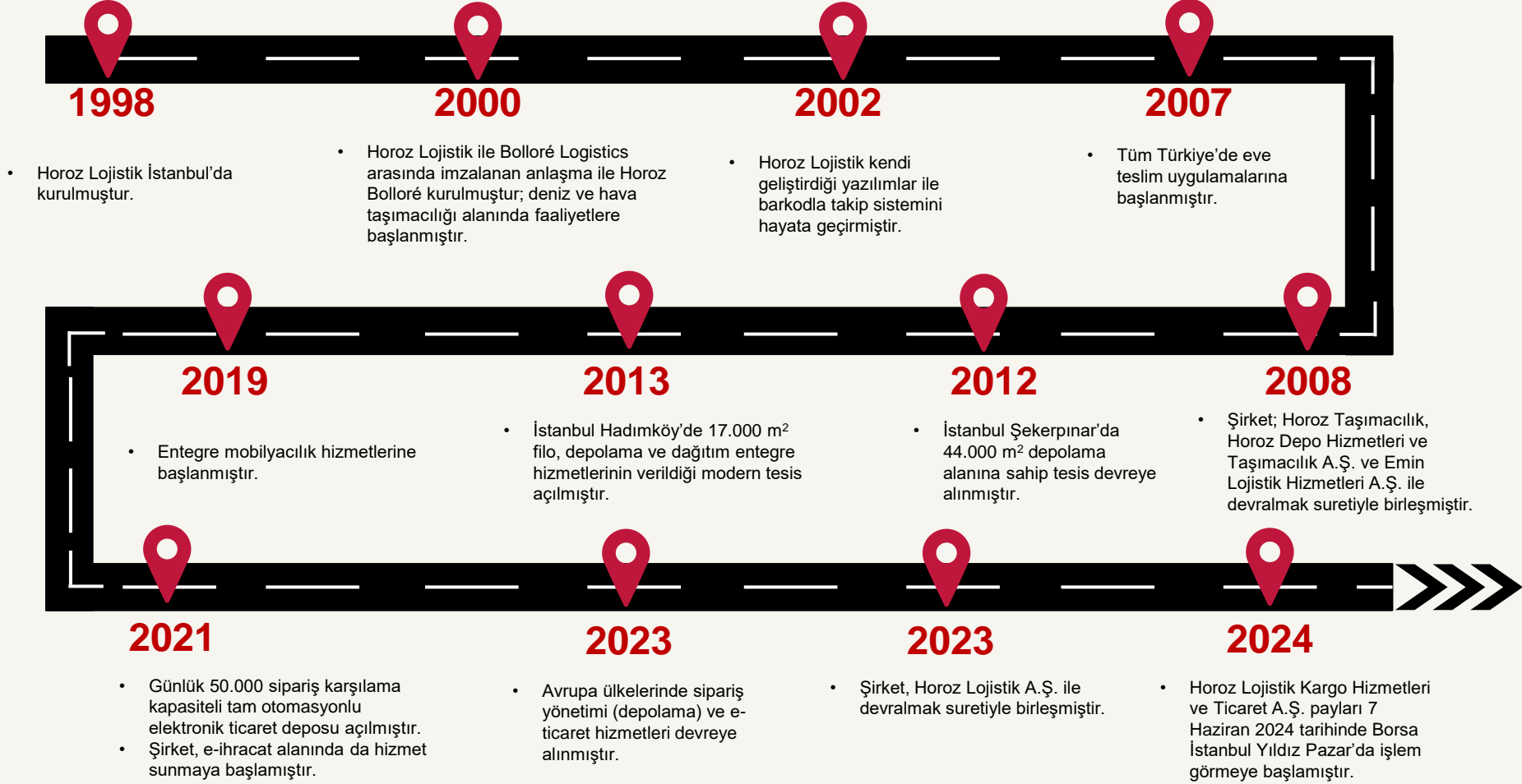
Yurt Dışı Lojistik Faaliyetleri  
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



**Murat Kaplan**

Mali İşler Grup Başkanı  
CFO

# Tarihçe





## Yönetim Kurulu



**Taner Horoz**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Mehmet Aykut Aygüven**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

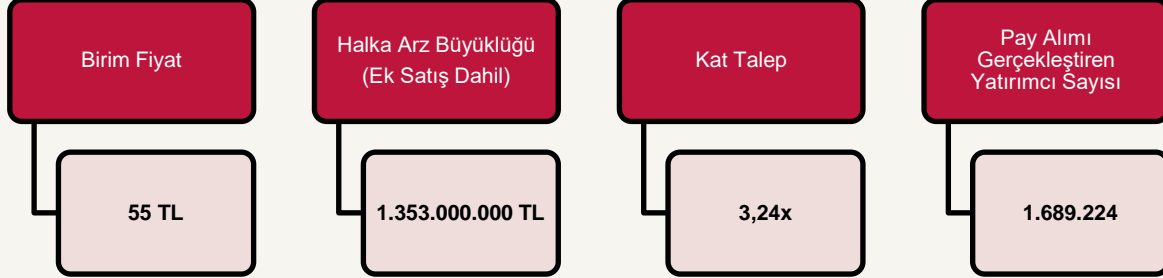
**Rıza Tuna Turagay**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Mustafa Özgen Özkan**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

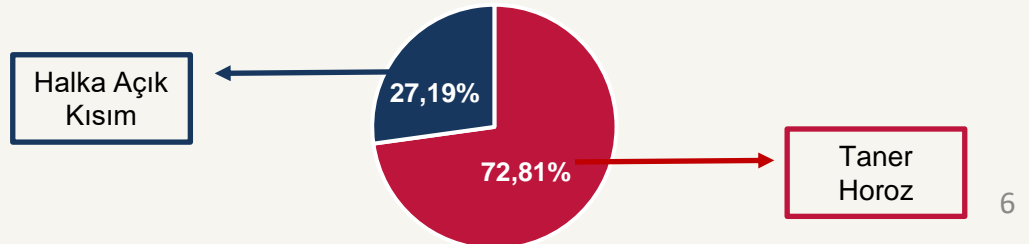
**Sinan Şahinbaş**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## Halka Arz Sonuçları

Yatırımcı Grubu	Planlanan Tahsisat		Talep			Dağıtım		
	Nominal Pay Adedi	Oran	Başvuru Sayısı	Nominal Pay Adedi	Oran	Yatırımcı Sayısı	Nominal Pay Adedi	Oran
Yurt İçi Bireysel	15.375.000	%75,00	1.717.765	30.720.821	%46,27	1.689.136	18.450.000	%75,00
Yurt İçi Kurumsal	5.125.000	%25,00	109	35.672.387	%53,73	88	6.150.000	%25,00
<b>Toplam</b>	<b>20.500.000</b>	<b>%100</b>	<b>1.717.874</b>	<b>66.393.208</b>	<b>%100</b>	<b>1.689.224</b>	<b>24.600.000</b>	<b>%100</b>



## Ortaklık Yapısı





## Yatırım Unsurları

---



# 1 Lojistik Sektörünün Yükselen Trendi

---



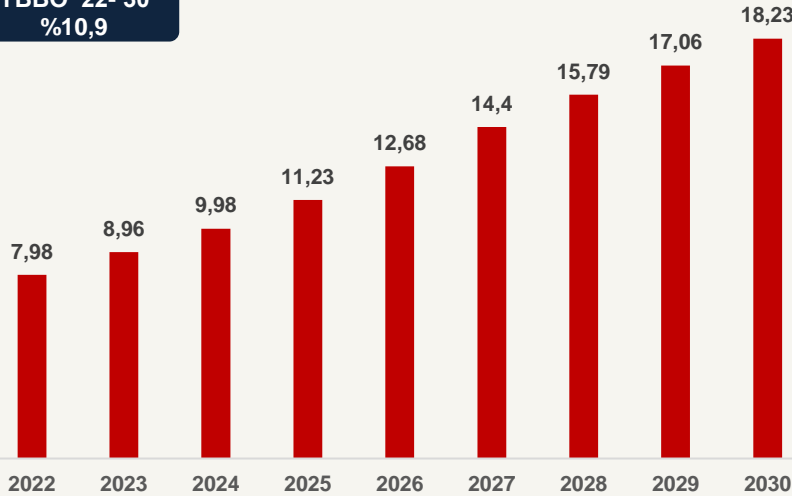




# 1 Lojistik Sektörünün Yükselen Trendi

## Global Lojistik Sektör Büyüklüğü (Trilyon ABD Doları)

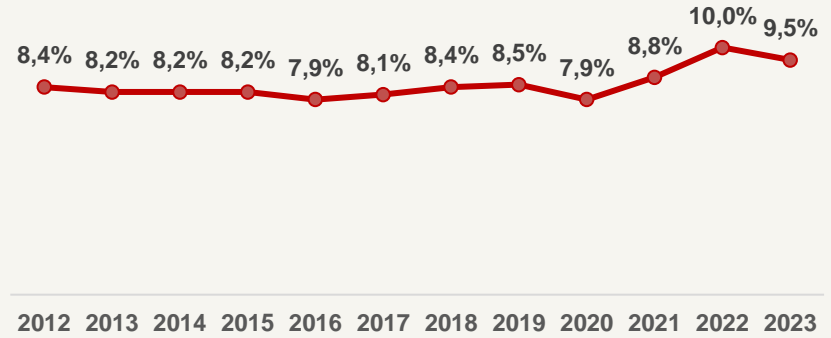
YBBO '22-'30  
%10,9



Kaynak: UTIKAD

- Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır.
- E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır.
- Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

## Ulaştırma ve Depolamanın GSYH İçerisindeki Payı



Kaynak: TÜİK

- TÜİK verilerine göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir.
- Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine karşı yükseliş eğilimindedir.
- Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.
- Perakende e-ihracat lojistik pazarı 2022'de %100'ün üzerinde büyümüş ve 2023'te %59 büyüme ile sonraki yıllarda da ortalama %44 büyüme beklenmektedir.

## 2 Yurt İçi Lojistik Grubu

- Yurt İçi Komple Taşımacılık
- Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri
- Depoculuk Faaliyetleri
- E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri
- Mobilyacılık Hizmetleri





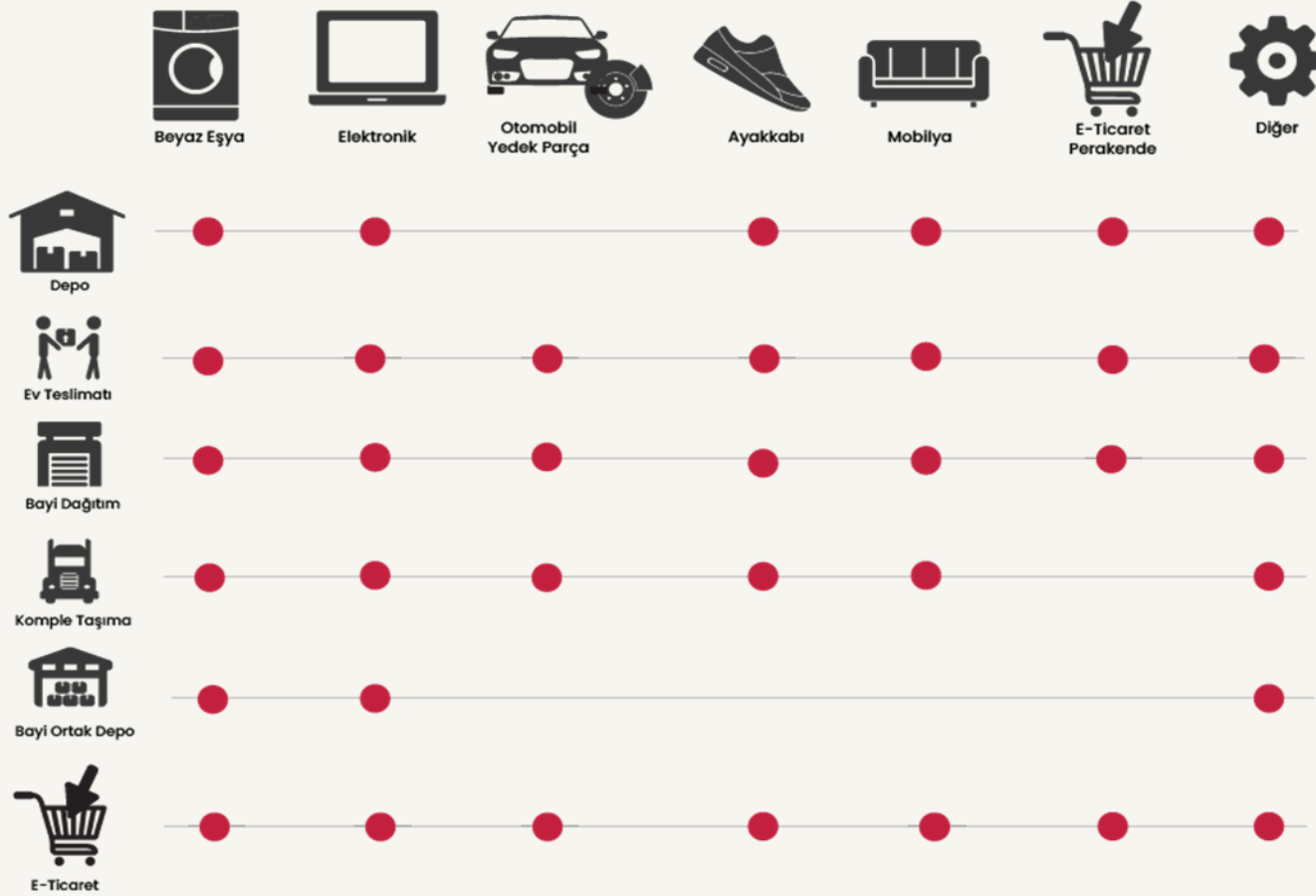
	Taşımacılık	Depoculuk	E-hizmetler	Diğer
Yurt İçi Komple Taşımacılık	Komple taşımacılık	-	-	
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	Yurt içi dağıtım	-	E-cüzdan	
	Ev teslimatı	Bayi ortak deposu	-	-
Depoculuk Faaliyetleri	-	Konvansiyonel depo	-	
E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri	-	E-ticaret depoculuğu	-	
Mobilyacılık Hizmetleri	Mobilya dağıtımı	Mobilya depoculuğu	-	Mobilya montaj ve SSS

\* Aynı taşıma aracı veya kabı ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tâbi tutulmadığı taşıma şekli.

\*\* Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.



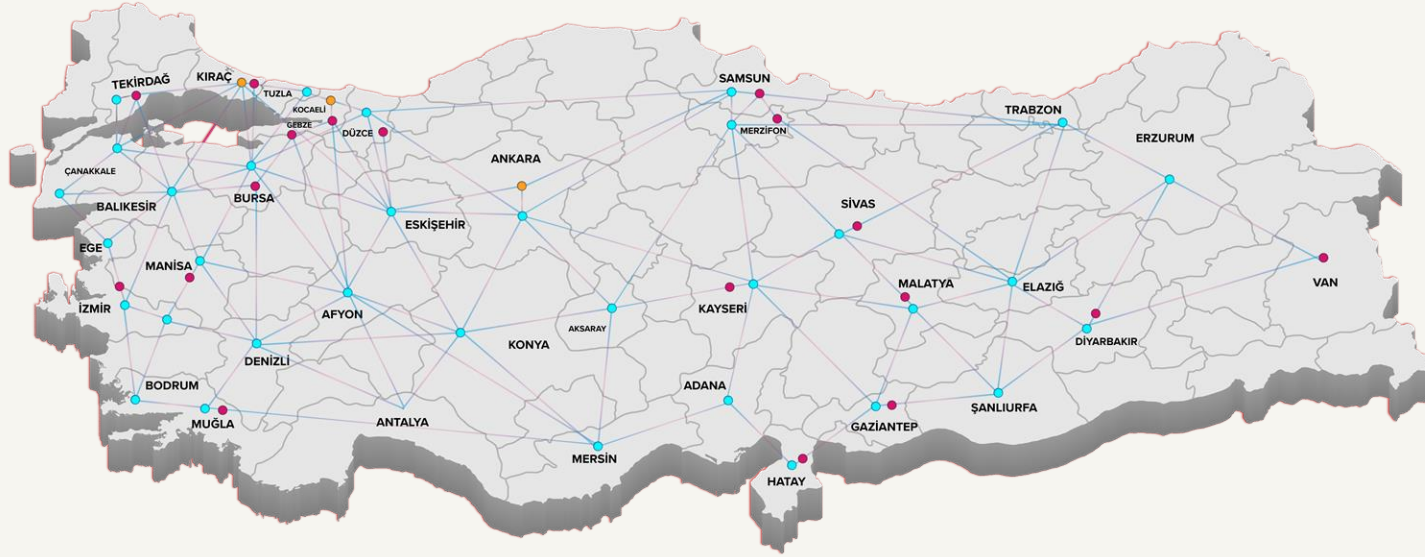
## 2 Sektörler ve Hizmetler



Kaynak: Şirket



## 2 Ülke Geneline Yayılmış Tesisler



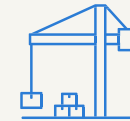
- Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 95 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir.
- 77 tanesi; Horoz Lojistik'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.
- Şirket'in Yurt içinde yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu **608.819 m<sup>2</sup>**'dir.
  - 421.064 m<sup>2</sup>'si yurt içi dağıtım,
  - 144.901 m<sup>2</sup>'si depoculuk hizmetleri,
  - 22.250 m<sup>2</sup>'si mobilyacılık hizmetleri,
  - 19.969 m<sup>2</sup>'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir.
- Horoz Lojistik'in merkez ofislerinin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır.
- Horoz Lojistik, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonunun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir.



**310.000+m<sup>2</sup>**  
Bayi Ortak Depo



**140.000+m<sup>2</sup>**  
Depo



**100.000+m<sup>2</sup>**  
Horoz Lojistik  
Merkezi



## 2 Yurt İçi Komple Taşımacılık

Horoz Lojistik'in yurt içi komple taşımacılık faaliyeti; kamyon ile gerçekleştirilen, kamyonun tüm yük kapasitesinin doldurularak tek bir yükü taşıdığı nakliyatlar için kullanılmaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, hızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tarım gibi çok çeşitli sektörlere hizmet vermektedir.



**+65.000 / yıl**  
**Araç Hareketi**



**+900 bin ton**  
**Yıllık Sevkiyat**



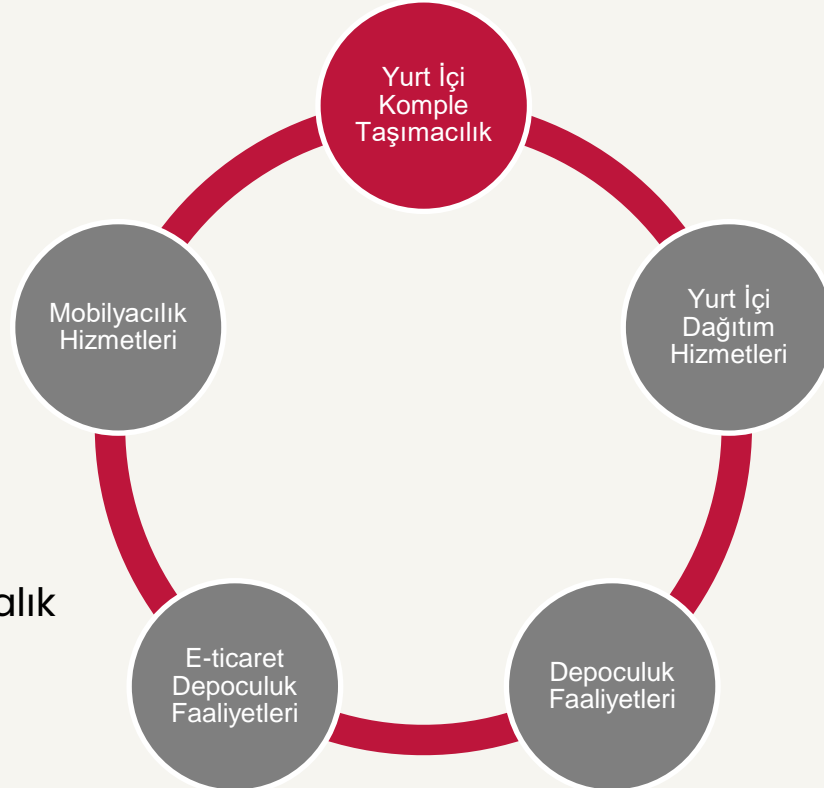
**18**  
**Şube**



Öz mal ve uzun dönemli kiralık  
**Filo**



**%13 ciro payı\***





## 2 Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde B2B ve kurumdan bireye B2C ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır.

Horoz Lojistik, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile özellikle beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri geliştirmiştir. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçları iki kişiyle taşıma gibi farklı katma değerli hizmetler ve özellikler gerektirmekte ve Şirket'in sektörde ayrışmasını sağlamaktadır.



**4 milyon +  
Sipariş Adedi**



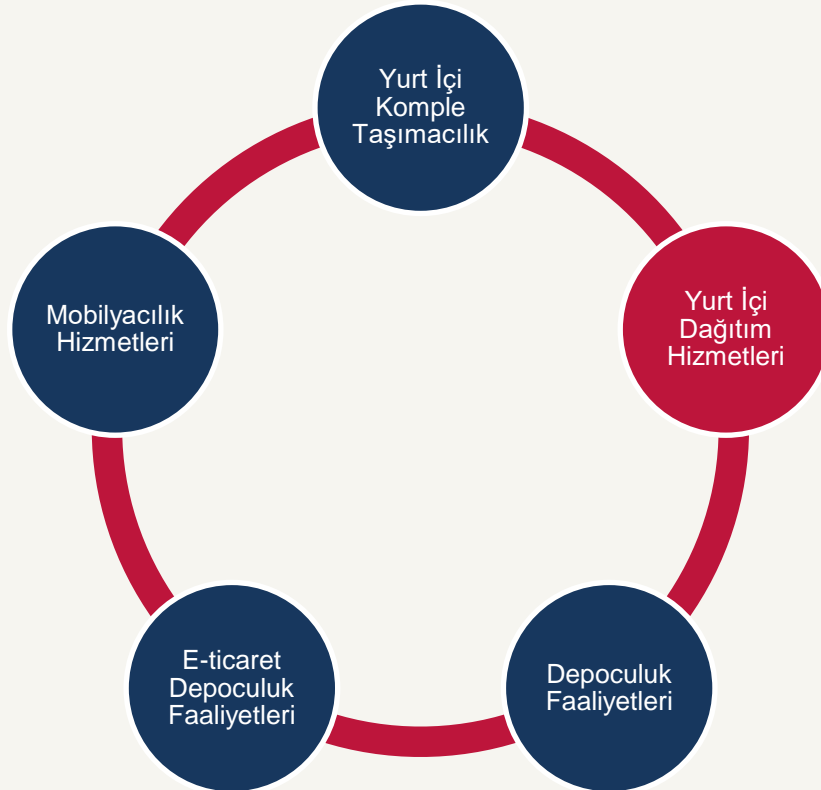
**650 +  
Müşteri**



**421.064 m2  
Depolama ve  
Lojistik Merkezi  
Alanı**



**%54 ciro payı\***





## 2 Depoculuk Faaliyetleri

Depoculuk; müşterilerin ürünlerinin teslim alınarak güvenli şekilde depolanması ve siparişlere uygun sevk edilmesi faaliyetidir. Başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutfak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, enerji, altyapı, temizlik, bebek ve anne ürünleridir.



**140.000+ m2**  
**Depolama**  
**Tesisleri**



**+12 Milyon**  
**Elleçleme**



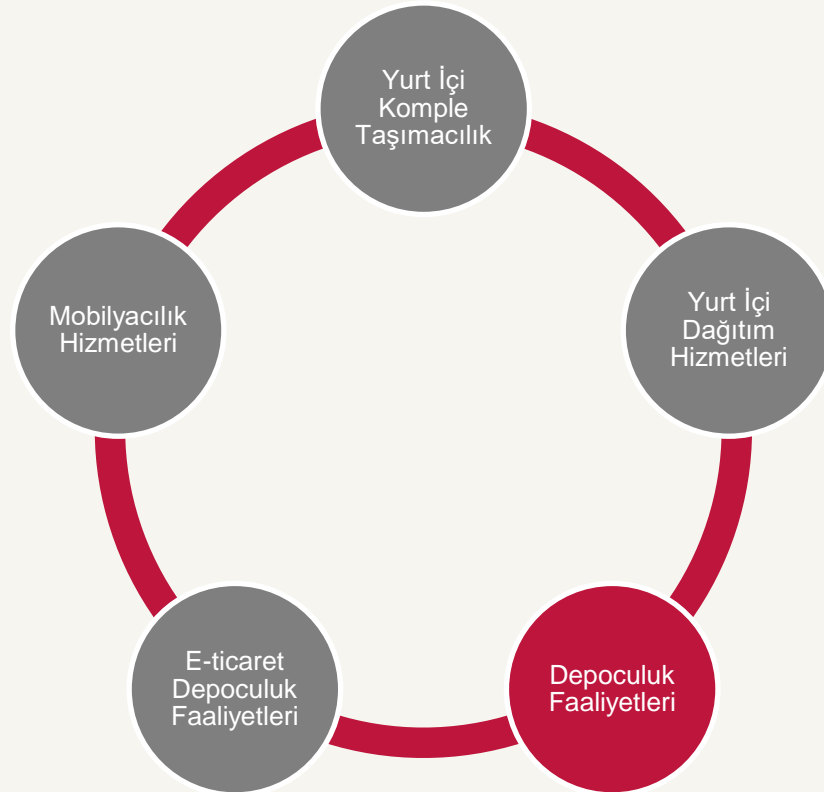
**4,8 milyon+**  
**Sipariş Adedi**



**+20 Sözleşmeli Müşteri**



**%13 ciro payı\***







## 2 E-Ticaret Depoculuğu

Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilerine e-sipariş hazırlama hizmetleri sunmaktadır. E-sipariş hazırlama müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren uçtan uca sipariş yönetim hizmetleridir



**50.000**  
**Günlük Sipariş İşleme**  
**Kapasitesi**



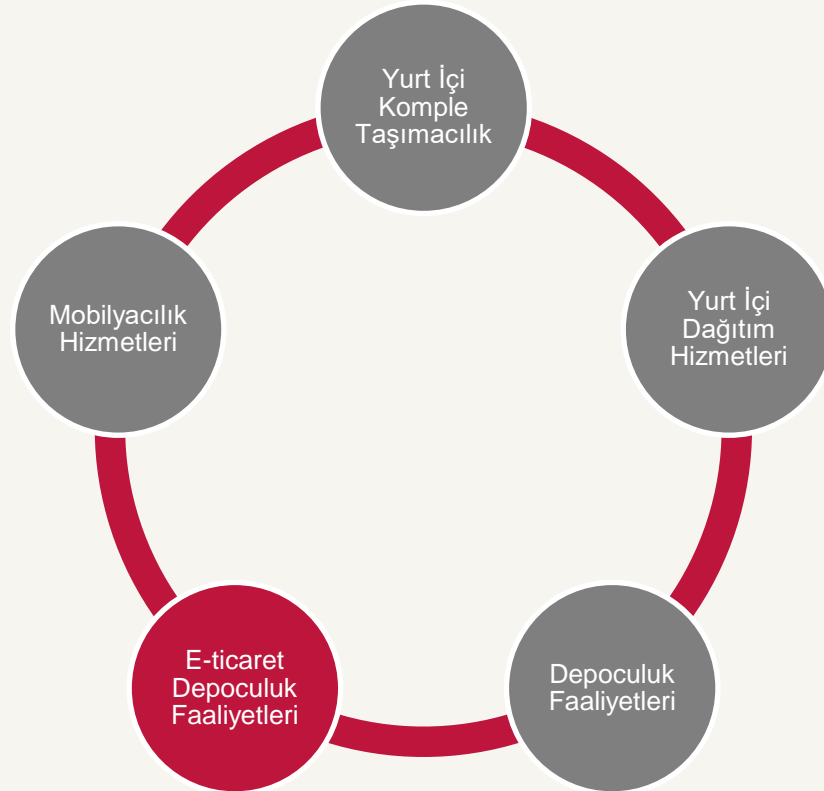
**45.000 m3**  
**Toplam Depolama**



**6 Kurumsal Müşteri**



**%5 ciro payı\***





## 2 Mobilyacılık Faaliyetleri

Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (2-men handling) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve ayrıca adreste kurulum ve satış sonrası hizmet unsurlarını içermektedir.



**22.250 m<sup>2</sup>**  
**3 Tesis**



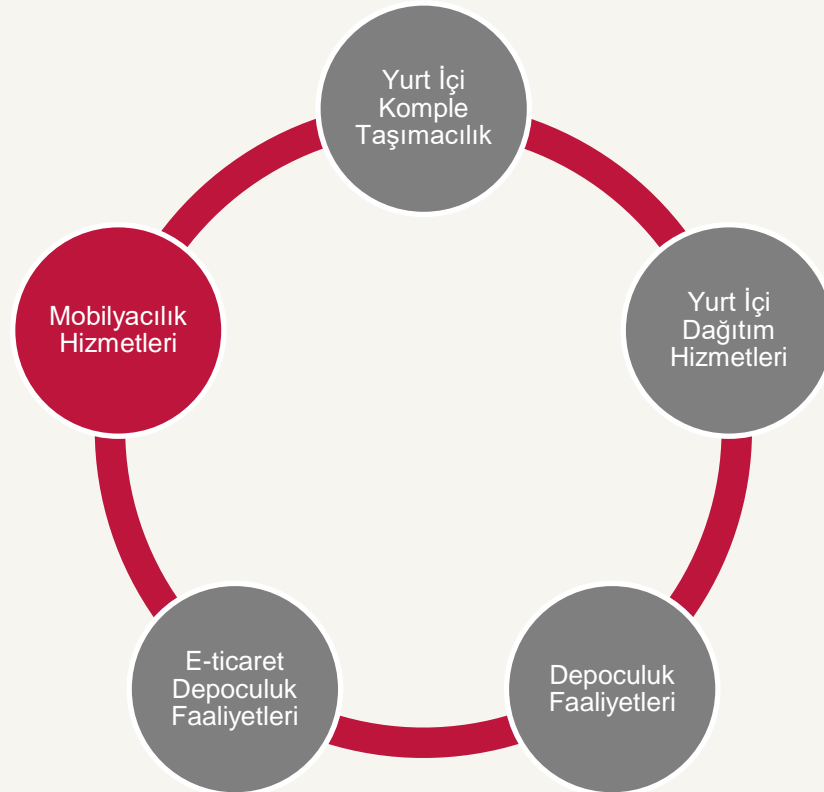
**+ 130.000 m<sup>3</sup>**  
**Mobilya Ürünü Dağıtımı**



**13 Kurumsal Müşteri**



**%4 ciro payı\***



### 3 Yurt Dışı Lojistik Grubu

---

- Uluslararası Karayolu Taşımacılığı
- Uluslararası Hava ve Deniz Taşımacılığı
- Yurt Dışı Lojistik Depolama
- Yurt Dışı E-Ticaret





	<b>Taşımacılık</b>	<b>Depoculuk</b>	<b>E-Hizmetler</b>	<b>Diğer</b>
<b>Uluslararası Karayolu Taşımacılığı</b>	Karayolu		E-ihracat	Gümrükleme ve Sigortalama
	Modlar arası * (Intermodal)			
	Demiryolu			
<b>Uluslararası Deniz ve Hava Yolu Taşımacılığı</b>	İthalat / İhracat			
	Tam ve parsiyel yük			
	Intermodal			
<b>Yurt Dışı Depolama ve Dağıtım</b>	Depo çıkışlı dağıtım	Konvansiyonel Depolama	Alibaba üyelik	YLDA Teşviği
	Ev teslimatı	E-ticaret deposu		
<b>Yurt Dışı E-Ticaret Yapılanması</b>	İhracat	E-ticaret deposu	Online Pazaryeri Mağazaları	Konsorsiyum Statüsü (Teşvik)
	Depo çıkışlı dağıtım B2B / B2C			
	Ev teslimatı			
	Karayolu			
	Havayolu			

\* Aynı taşıma aracı veya kabı ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tâbi tutulmadığı taşıma şekli.

\*\* Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.



### 3 Uluslararası Karayolu Taşımacılığı

Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (land freight forwarding) yapılmaktadır.



**Döviz Bazında Gelir**



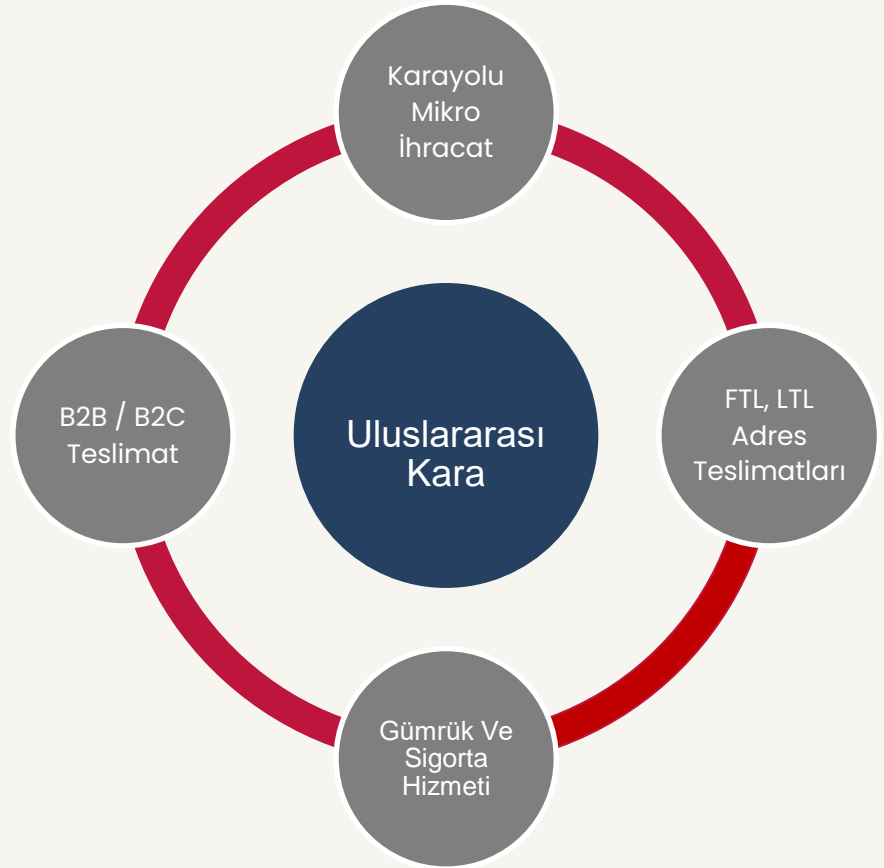
**Varlık Yoğun Olmayan İş Modeli**



**Yaygın Tedarik Ağı**



**%8 ciro payı\***





### 3 Uluslararası Hava Ve Deniz Taşımacılığı (forwarding)

Türkiye ile dünyanın tüm limanları arasındaki her türlü deniz ve havayolu taşımacılığı (sea and air freight forwarding) yapılmaktadır.



**Döviz Bazında Gelir**



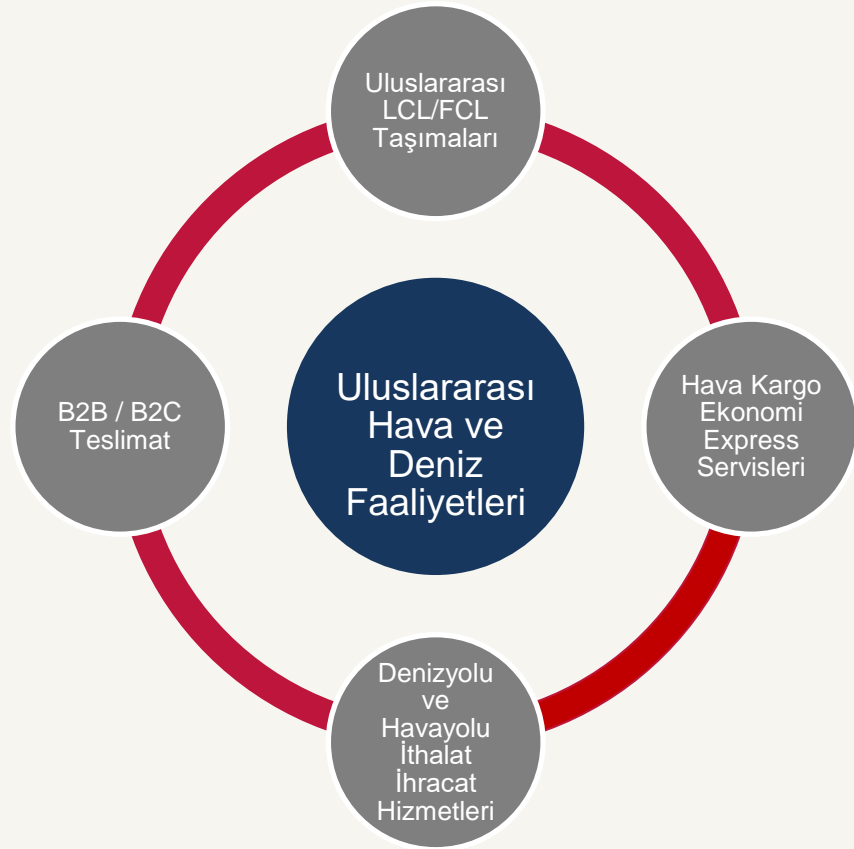
**Varlık Yoğun Olmayan İş Modeli**



**Yaygın Tedarik ve Taşımacılık Ağı**



**200+ Ülke Kapı Teslimatı**





### 3 Yurt Dışı Depolama Ve Dağıtım

Amerika, İngiltere, Fransa ve Almanya'da bulunan ara depolarımız ile depolama çözümlerine ek olarak, son alıcıya ulaşana kadar olan tüm süreçleri de kapsayan hizmetler sunmaktayız.



**Döviz Bazında Gelir**



**Varlık Yoğun  
Olmayan İş Modeli**



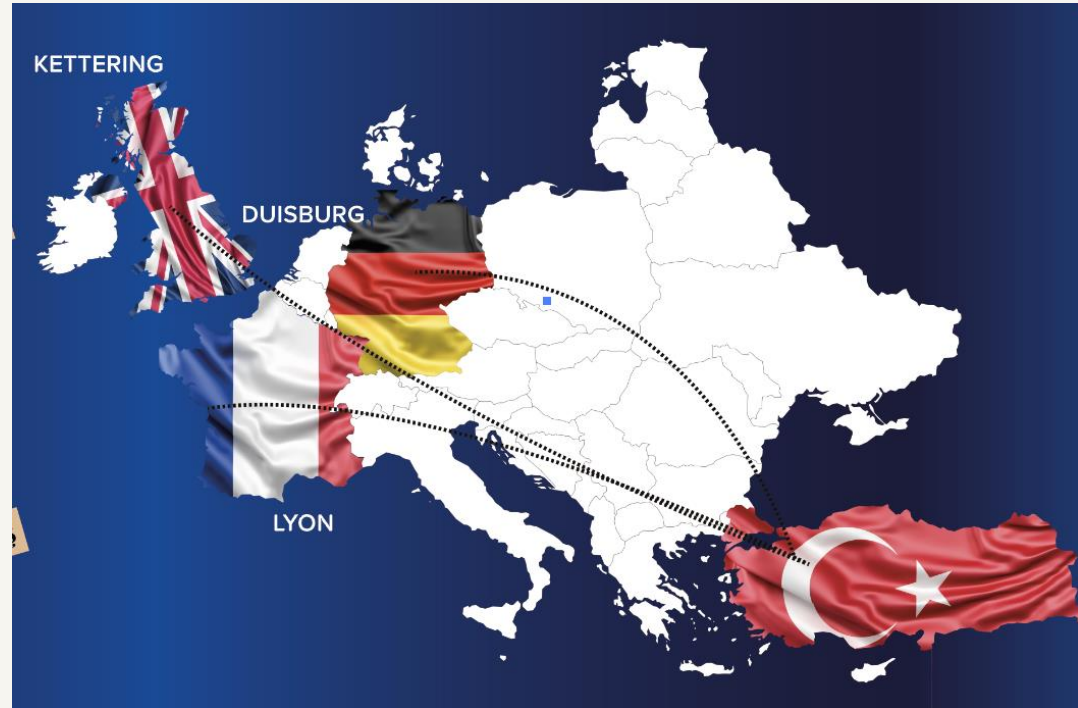
<b>ALMANYA</b> Duisburg	8.000 m2
<b>İNGİLTERE</b> Kettering	5.224 m2
<b>FRANSA</b> Lyon	2.000 m2



**Tüm Avrupa, Birleşik  
Krallık ve ABD Doğu Yakası**



**%3 ciro payı\***





### 3 Yurt Dışı E-ticaret Yapılanması

Konsorsiyum çatısı altında Türkiye'deki üreticilere ait ürünlerin Yurt Dışı pazaryerlerinde satılması ve e-ihracatın desteklenmesi operasyonlarını içermektedir.



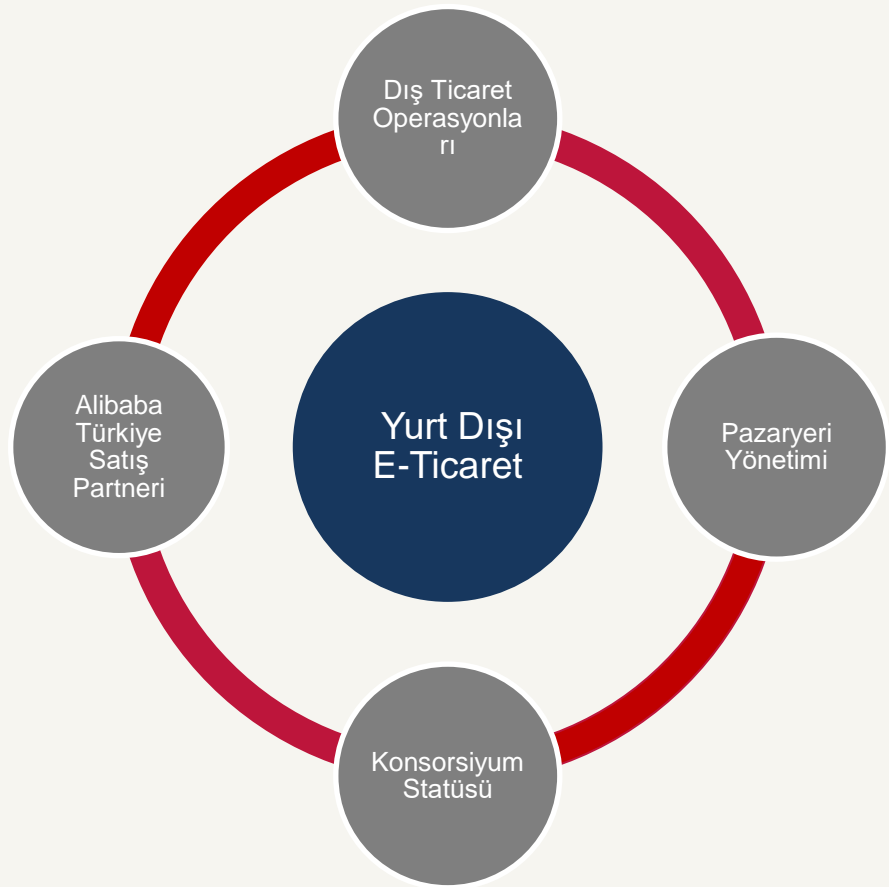
**Döviz Bazında Gelir**



**Devlet Teşviği**



**Büyüme Potansiyeli**







## 4 Yeşil Lojistik



## 4 Farkındayız, Önemsiyoruz!



Çevre Dostu  
Taşıma  
Çözümlerine Geçiş

Yenilebilir Enerji  
Yatırımları

Dijitalleşme ve  
Kağıtsız  
Operasyonlar

Yakıt Tüketimi  
Optimizasyonu



**Elektrikli Araç Satın Alımı**

Hedeflerimiz



**Güneş Enerjisi Santrali Kurulması**

## 5 Güçlü Finansal Performans

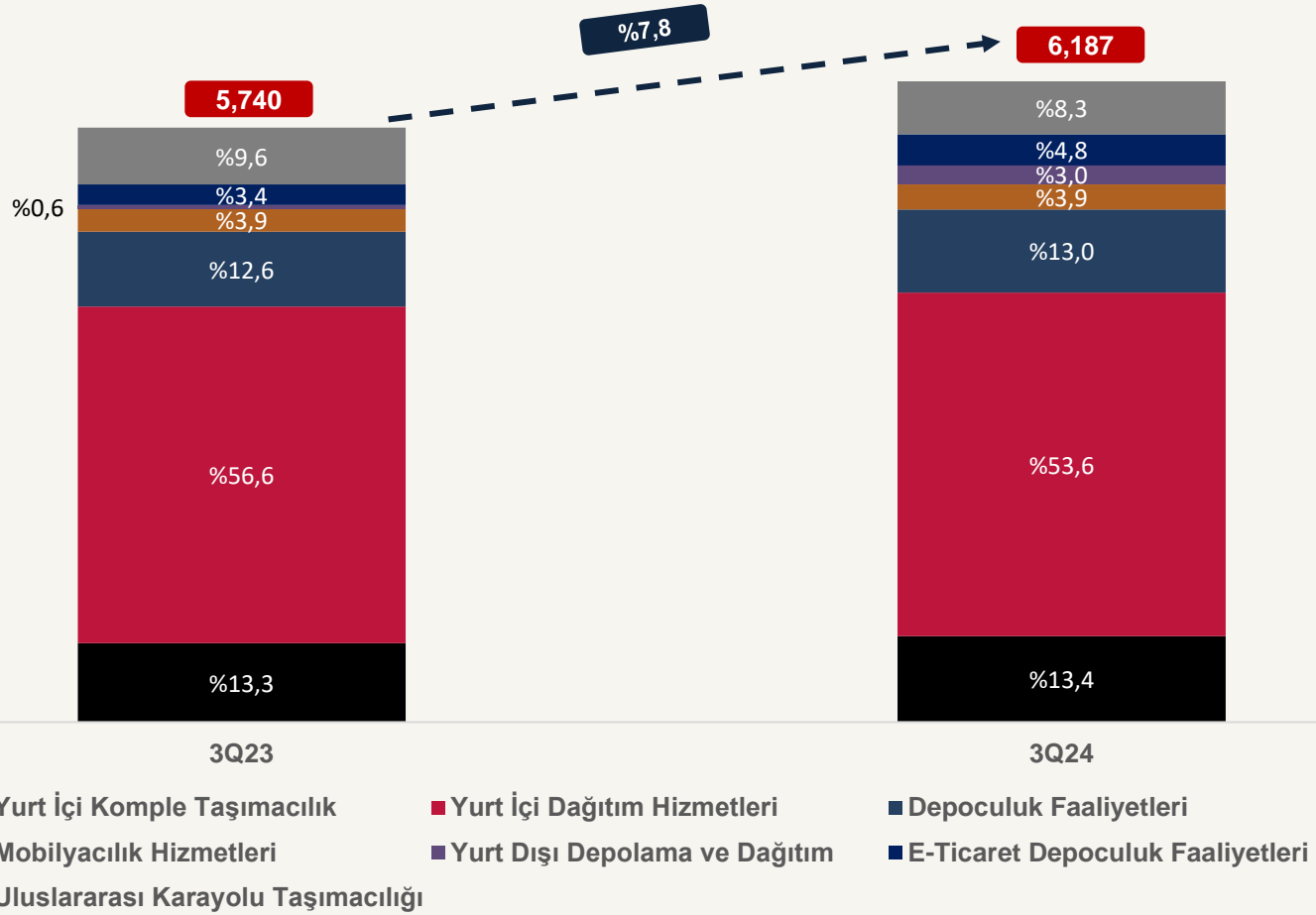
---



 **HOROZ  
LOJİSTİK**



## 5 Hasılatın Kırılımı – 30.09.2024

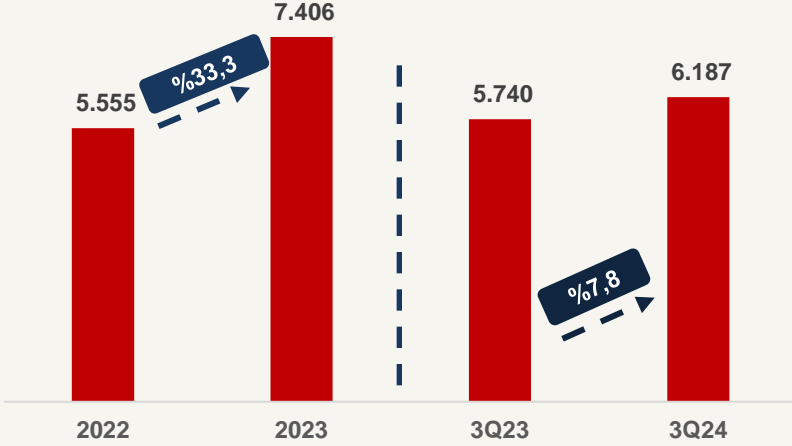


Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu  
TMS 29 etkisi uygulanmış ve 30.09.2024 tarihine endekslenmiş tutarlardır.

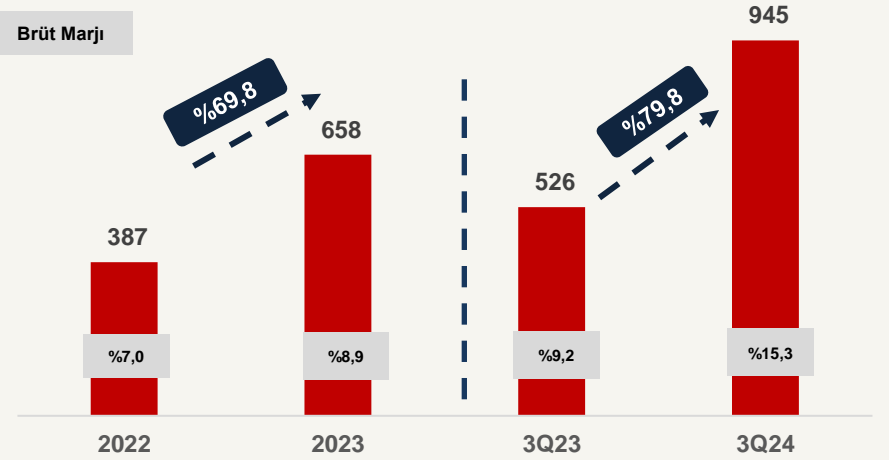


## 5 Güçlü Finansal Performans

### Hasılat Gelişimi mın TL

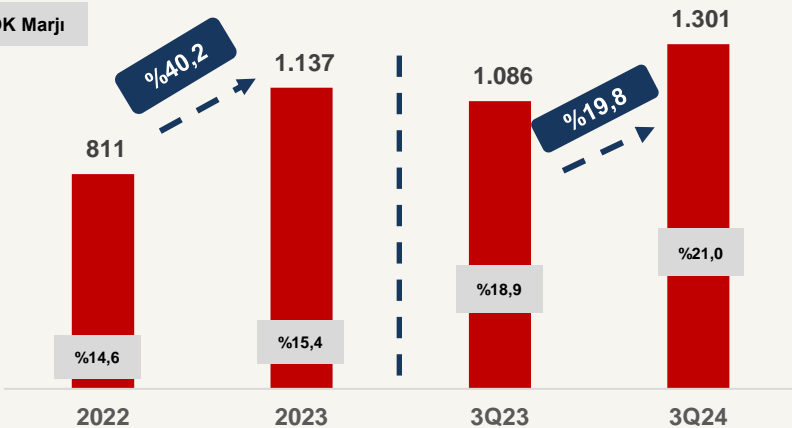


### Brüt Kar Gelişimi mın TL



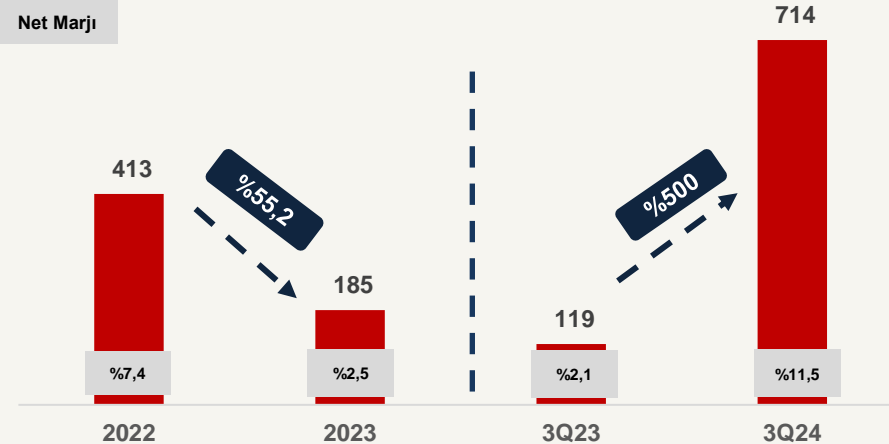
### FAVÖK Gelişimi mın TL

FAVÖK Marjı



### Net Kar Gelişimi mın TL

Net Marjı

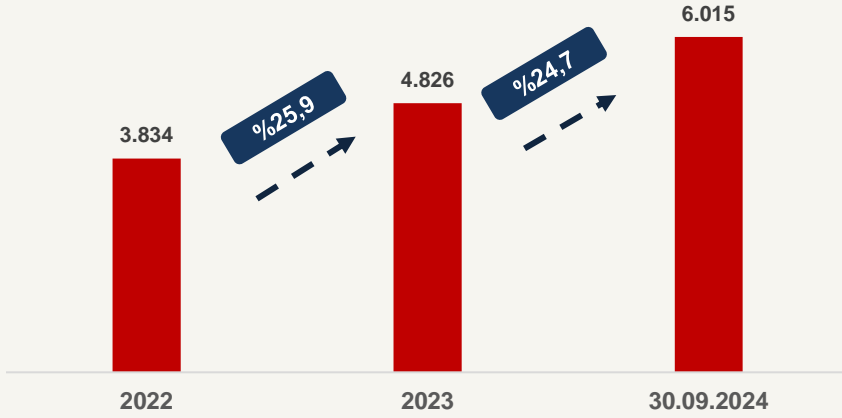


Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu  
TMS 29 etkisi uygulanmış ve 30.09.2024 tarihine endekslenmiş tutarlardır.

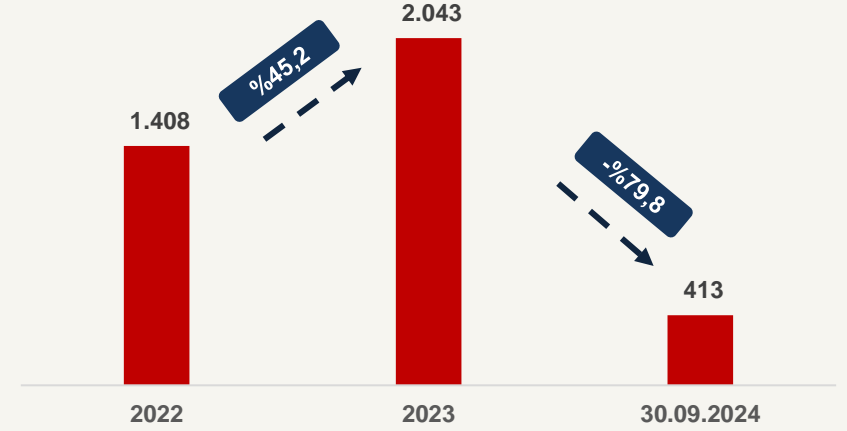


## 5 Güçlü Finansal Performans

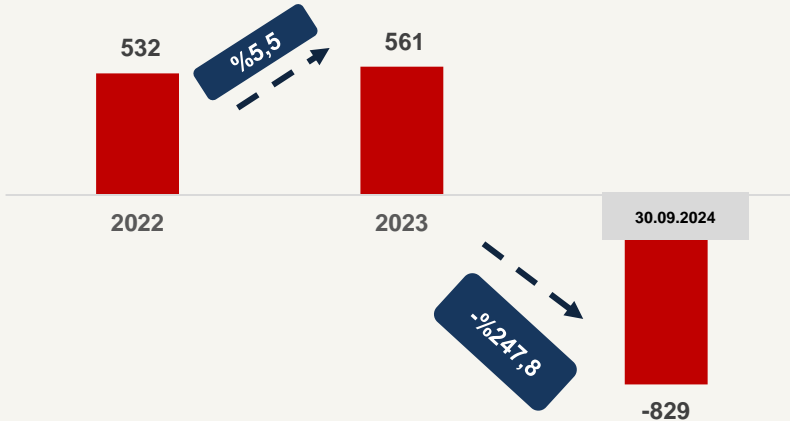
### Aktif Toplamı mn TL



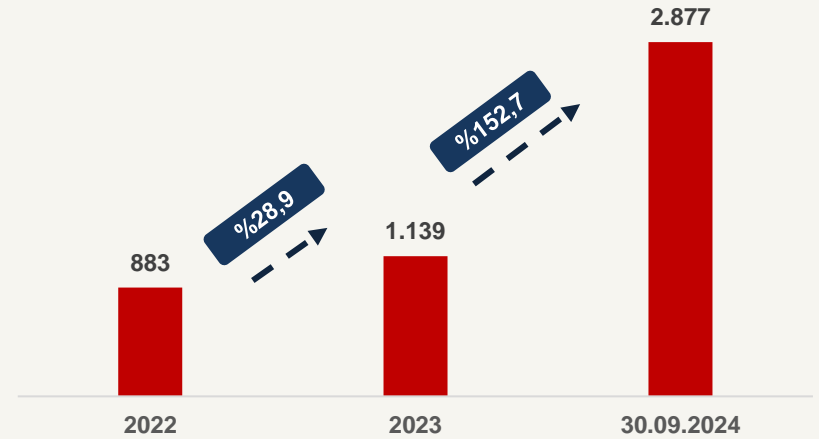
### Net Finansal Borçluluk, TFRS 16 Dahil\* mn TL



### Net Finansal Borçluluk, TFRS 16 Hariç mn\*\* TL



### Toplam Özkaynak mn TL



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

\* Kısa Vadeli ve Uzun Vadeli Borçlanmalardan Nakit ve Nakit benzerleri çıkarılmıştır.

\*\* Yalnızca banka, faktöring ve finansal kiralama borçları dahil edilmiş, operasyonel kiralama yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

TMS 29 etkisi uygulanmış ve 30.09.2024 tarihine endekslenmiş tutarlardır.

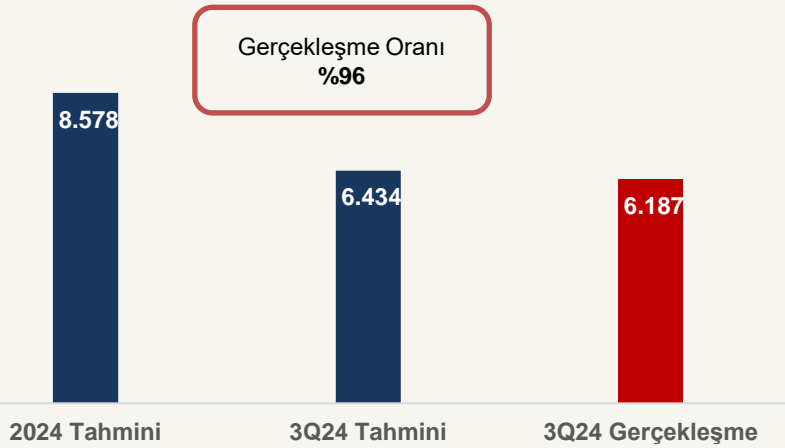
## 6 2024 İlk Dokuz Ay Performansımız



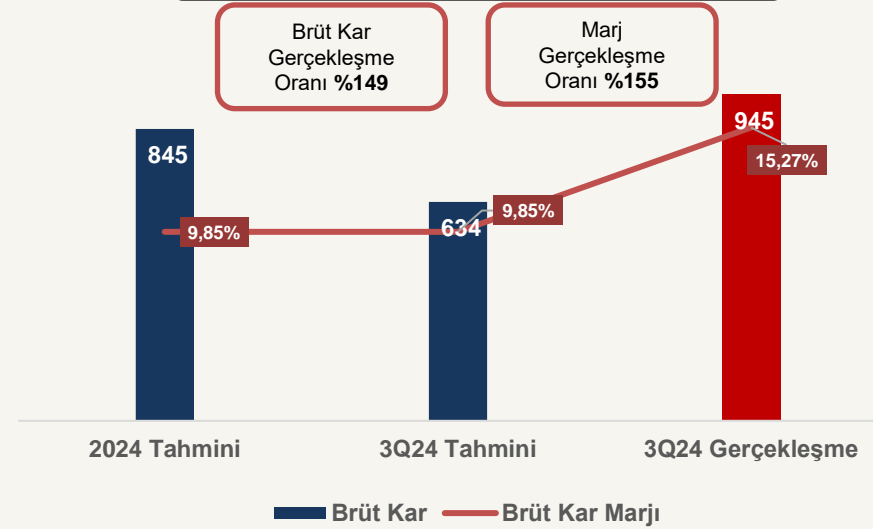


## 6 2024 3Q Tahmin ve Gerçekleşme Verileri

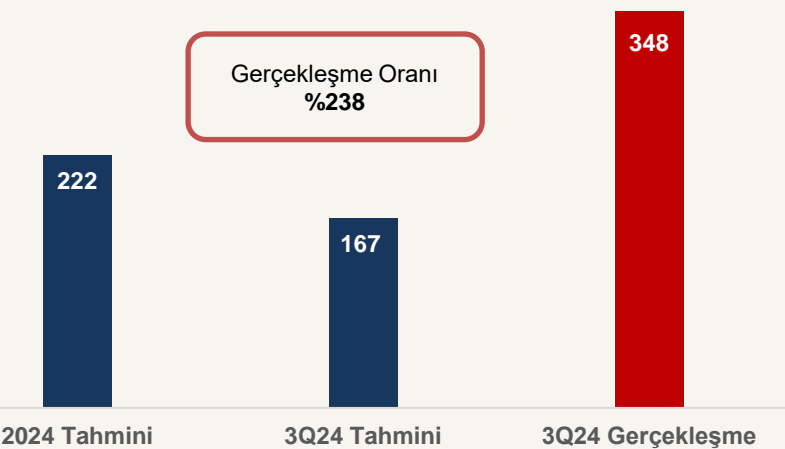
### Net Satışlar mın TL



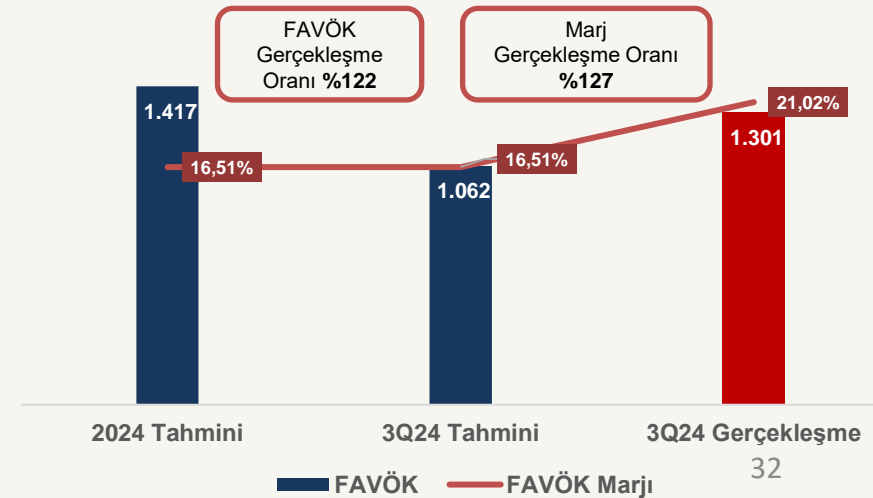
### Brüt Kar mın TL



### FVÖK mın TL



### FAVÖK mın TL



\*Tahmini değerler fiyat tespit raporunda yer alan tahminler olup, 3Q24 için bu değerlerin %75'i alınarak hesaplanmıştır.



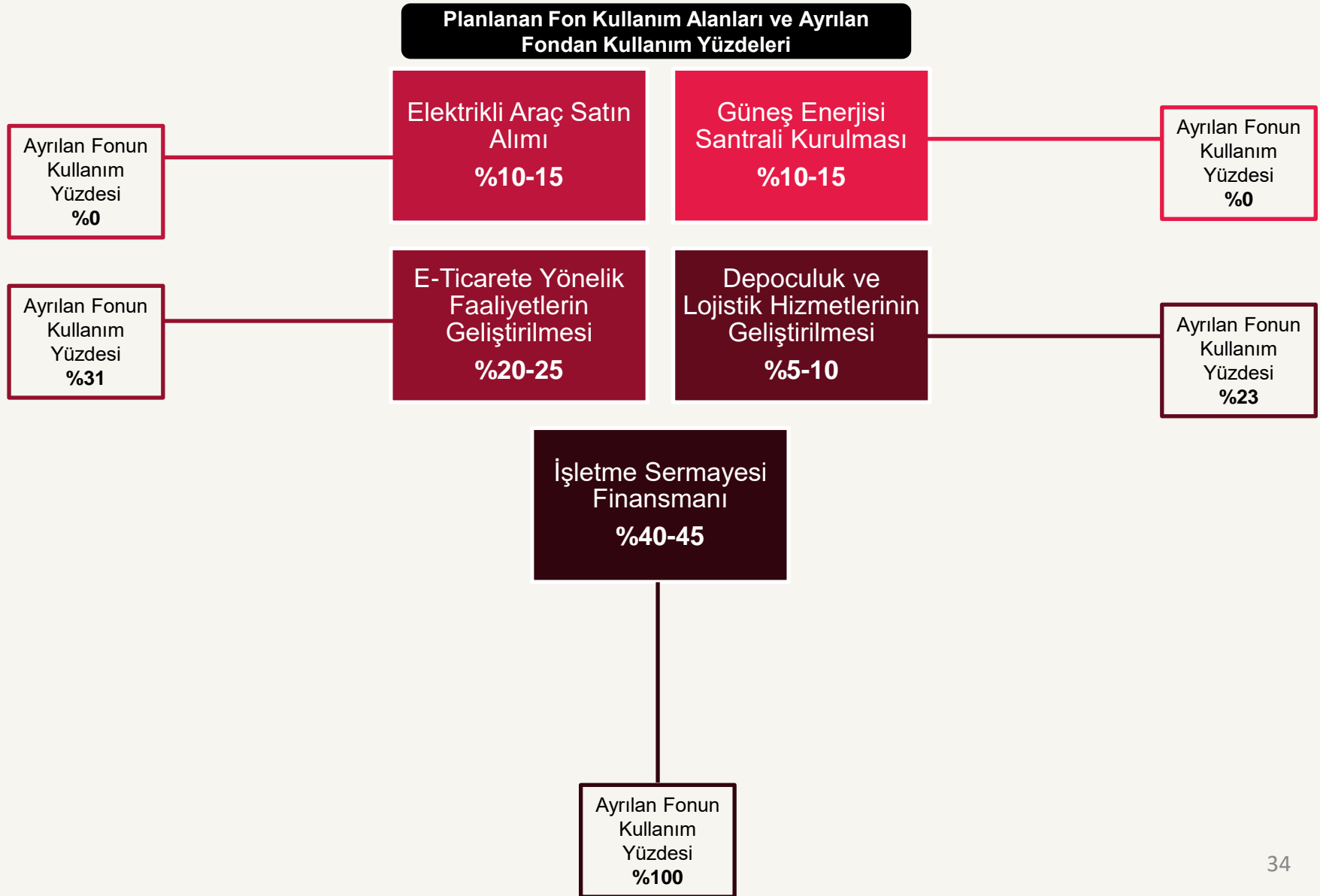
## 7 Halka Arzdan Elde Edilen Fonun Kullanımı ve Yönetim Beklentileri

---





## 7 Halka Arzdan Elde Edilen Fonun Kullanımı ve Yönetim Beklentileri





## 7 2024 Son eyrek Gelişmeleri



### Elektrikli Kamyonet filosu oluşturulması

- şirketimiz, sürdürülebilirlik stratejisinin bir uzantısı olarak, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarını çevresel etkiyi azaltarak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile; düşük emisyonlar, işletme maliyetlerinde azalma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajları sunularak çevresel ve işletme faydaların bir araya getirilmesi amaçlanmaktadır. şirketimiz ayrıca, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır.
- Bu kapsamda, şirketimiz, vergiler dahil toplam değerı 36.750.000 Türk Lirası olan 15 adet elektrikle çalışan kamyonet satın alım işlemini tamamlamıştır. Kamyonetler şehir içi lojistik faaliyetlerinde kullanılacak olup şirketimiz, elektrikli araç alımına ek olarak bu alana yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirmektedir.

### Uluslararası Hava Ve Deniz Taşımacılığı

- Daha nce KAP'ta duyurulmuş olan Horoz Bollere Logistics iştirakimizdeki paylarımızın hisse devir süreci 19 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Aynı tarih itibariyle yaklaşık **16,7 milyon USD** şirket hesaplarına girmiştir.
- Hissedar satışı sonrası, şirketimizin tam kapsamlı hizmet üretmeye devam etmesi amacı ile Horoz Lojistik bünyesi altında Uluslararası Hava Taşımacılığı (forwarding) ve Uluslararası Deniz Taşımacılığı (forwarding) faaliyet kolları oluşturulmuştur. Bu şekilde şirketin ciro ve karlılığının artırılması hedeflenmektedir.

### Yurtdışı E-Ticaret Yapılanması

- şirketimiz 29.08.2024 tarihi itibarıyla, Ticaret Bakanlığı'nın lkemizin E-İhracat hacmini desteklemek ve geliştirmek üzere uygulamaya aldığı E-İhracat Konsorsiyum statüsü almaya ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilen desteklerden faydalanmaya hak kazanmıştır.
- Kazanılan Konsorsiyum statüsünün de desteği ile şirketimiz yurtdışı E-ticaret pazaryerlerinde ürün satışı üzerine yapılanmasını ilerletmektedir. Bu şekilde ülke ihracatını özellikle e-ihracat yöntemi ile büyütmeyi hedeflemektedir.



**HOROZ  
LOJİSTİK**