



Horoz Lojistik

Yatırımcı Sunumu

2024 Performans Sonuçları



Yasal Uyarı

İşbu sunum, yalnızca Şirket'in sorumluluğu altındadır. Bu sunum içeriğindeki bilgilerin geniş kapsamlı olması amaçlanmadığı gibi bu bilgilerin tamamı bağımsız olarak da doğrulanmamıştır. Sunumda kullanılan bilgiler tartışma amaçlı olup, sunumda Şirket'i veya onun faaliyetlerini, finansal durumunu veya gelecek performansını değerlendirebilmek adına gerekli tüm bilgilerin kullanılması amaçlanmamıştır. İşbu sunum kapsamında verilen bilgi ve görüşler, sunum tarihi itibarıyla sağlanmakta olup, bilgi ve görüşlerde değişiklikler bildirimine konu edilmeyeceklerdir. Şirket, Şirket temsilcileri veya ilgili diğer kişiler tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin tarafsızlığı, doğruluğu, yeterliliği veya tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık ve zımni herhangi bir beyan veya taahhütte bulunulmamış veya bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamaktadır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Şirket, Şirket temsilcileri veya ilgili diğer kişiler bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı, doğacak herhangi bir zarardan dolayı, ihmal veya başka bir şekilde, hiçbir sorumluluk kabul etmemektedirler. İşbu sunumda yer alabilecek olan sektör ve rekabet ortamı ile ilgili veriler mümkün olduğunca resmi veya bağımsız kaynaklardan sağlanmıştır. Bağımsız sektör yayınları, çalışmaları ve araştırmaları genellikle, söz konusu kaynaklarda yer alan verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu ve tamlığı herhangi bir taahhüdün söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Şirket, her bir yayının, çalışmanın ve araştırmanın güvenilir kaynaklar tarafından hazırlandığına inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Buna ek olarak, bu sunumda sektör ve rekabet ortamı ile ilgili yer alabilecek veriler Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde Şirket yönetiminin bilgi ve tecrübesi temelinde Şirket'in iç araştırma ve tahminlerine dayanmaktadır. Şirket, bu araştırma ve tahminlerin uygun ve güvenilir olduğuna inanmakla birlikte, bu araştırma ve tahminler ve bunlara ilişkin temel metodolojiler ile varsayımların doğruluğu ve tamlığı herhangi bir bağımsız kaynak ile tasdik edilmemişlerdir ve bunlardaki değişiklikler bildirimine konu edilmeyecektir. Dolayısıyla, bu sunumda yer alabilecek sektör veya rekabet ortamı ile ilgili veriye gereğinden fazla anlam atfedilmemelidir. Bu sunumda geleceğe yönelik bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar, Horoz Yönetiminin şirketin gelecekteki durumuna ilişkin mevcut görüşlerini yansıtmaktadır ve belirli varsayımları içermektedir. Gerçekleşmeler, geleceğe yönelik beklentileri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenler ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağlı olarak farklılık gösterebilecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 28.12.2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan SPK'nın finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulanmasına karar vermiştir. Bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış ve bağımsız denetimden geçmiş finansal verileri esas alınmıştır.



Horoz Lojistik'e Genel Bakış



Marka Geçmişi, Sektör Bilgisi ve Deneyimi



Geniş Hizmet ve Ülke Geneline Yayılmış Dağıtım Ağı



3PL Pazarının Büyüme Fırsatları



Uluslararası İşbirlikleri



Bilişim Yetenekleri ve Dahili Yazılım Geliştirme Kapasitesi



2015 Çalışan

2024 Konsolide Göstergeler

8.611 mTL
Hasılat

%9,4*
Hasılat
Büyümesi

1.503 mTL
FAVÖK

%17,5**
FAVÖK Marjı

700 mTL
Net Kar

%35***
Net Borç
İyileşmesi

*TMS 29 sonrası hazırlanan finansallara göre 31.12.2024 tarihinde gerçekleşen büyümeyi ifade etmektedir. 31.12.2023 tarihli finansallarına göre

**31.12.2024 tarihli finansallara göre

*** 31.12.2023 tarihine göre



Konuřmacılar



İlker Özkocacık

Yurt İçi Lojistik Faaliyetleri
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



Gürkan Gürbüz

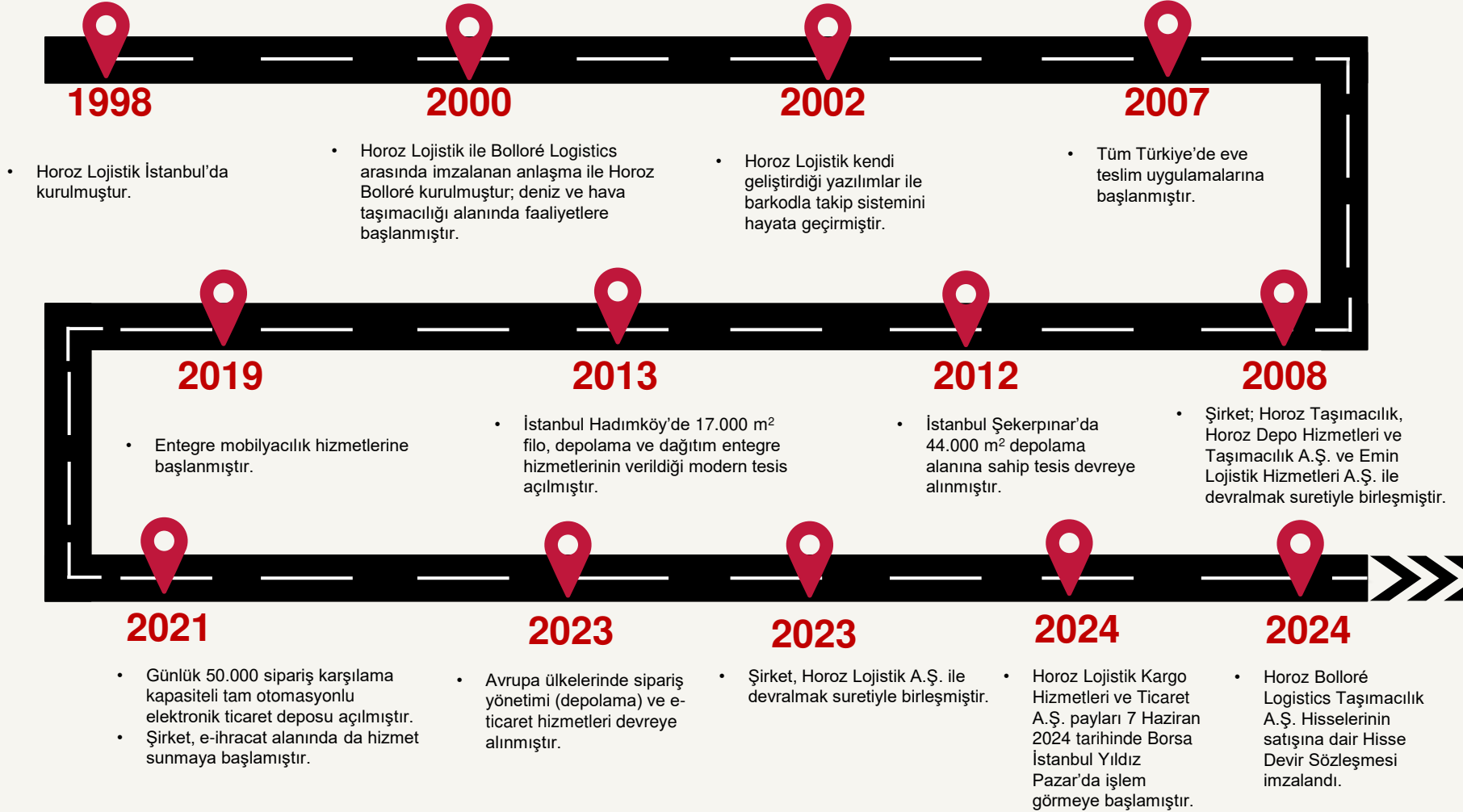
Yurt Dışı Lojistik Faaliyetleri
İcra Kurulu Başkan Yardımcısı



Murat Kaplan

Mali İşler Grup Başkanı
CFO

Tarihçe





Yönetim Kurulu



Taner Horoz
Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Aykut Aygüven
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

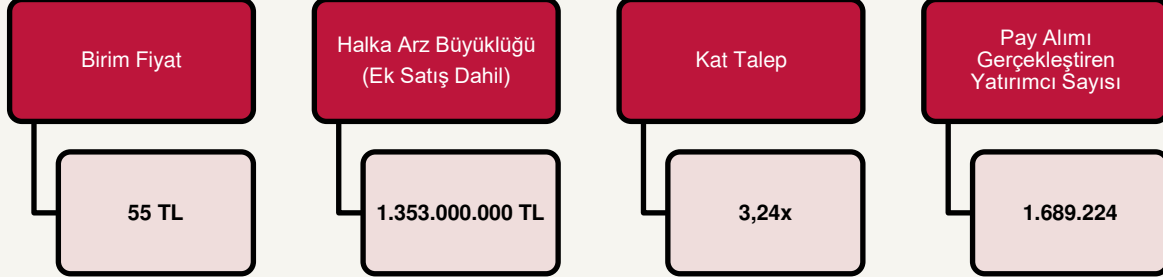
Rıza Tuna Turagay
Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa Özgen Özkan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

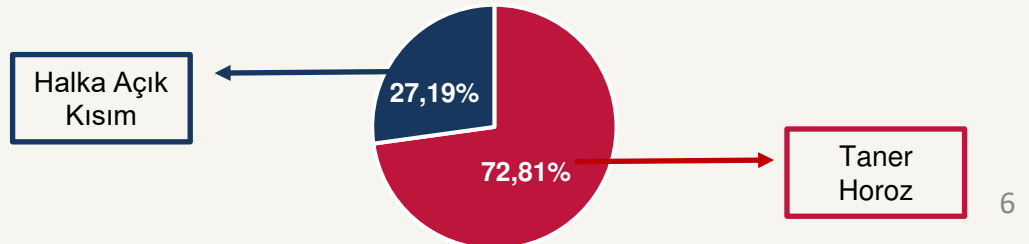
Sinan Şahinbaş
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Halka Arz Sonuçları

Yatırımcı Grubu	Planlanan Tahsisat		Talep			Dağıtım		
	Nominal Pay Adedi	Oran	Başvuru Sayısı	Nominal Pay Adedi	Oran	Yatırımcı Sayısı	Nominal Pay Adedi	Oran
Yurt İçi Bireysel	15.375.000	%75,00	1.717.765	30.720.821	%46,27	1.689.136	18.450.000	%75,00
Yurt İçi Kurumsal	5.125.000	%25,00	109	35.672.387	%53,73	88	6.150.000	%25,00
Toplam	20.500.000	%100	1.717.874	66.393.208	%100	1.689.224	24.600.000	%100



Ortaklık Yapısı





Yatırım Unsurları



1 Yurt İçi Lojistik Grubu

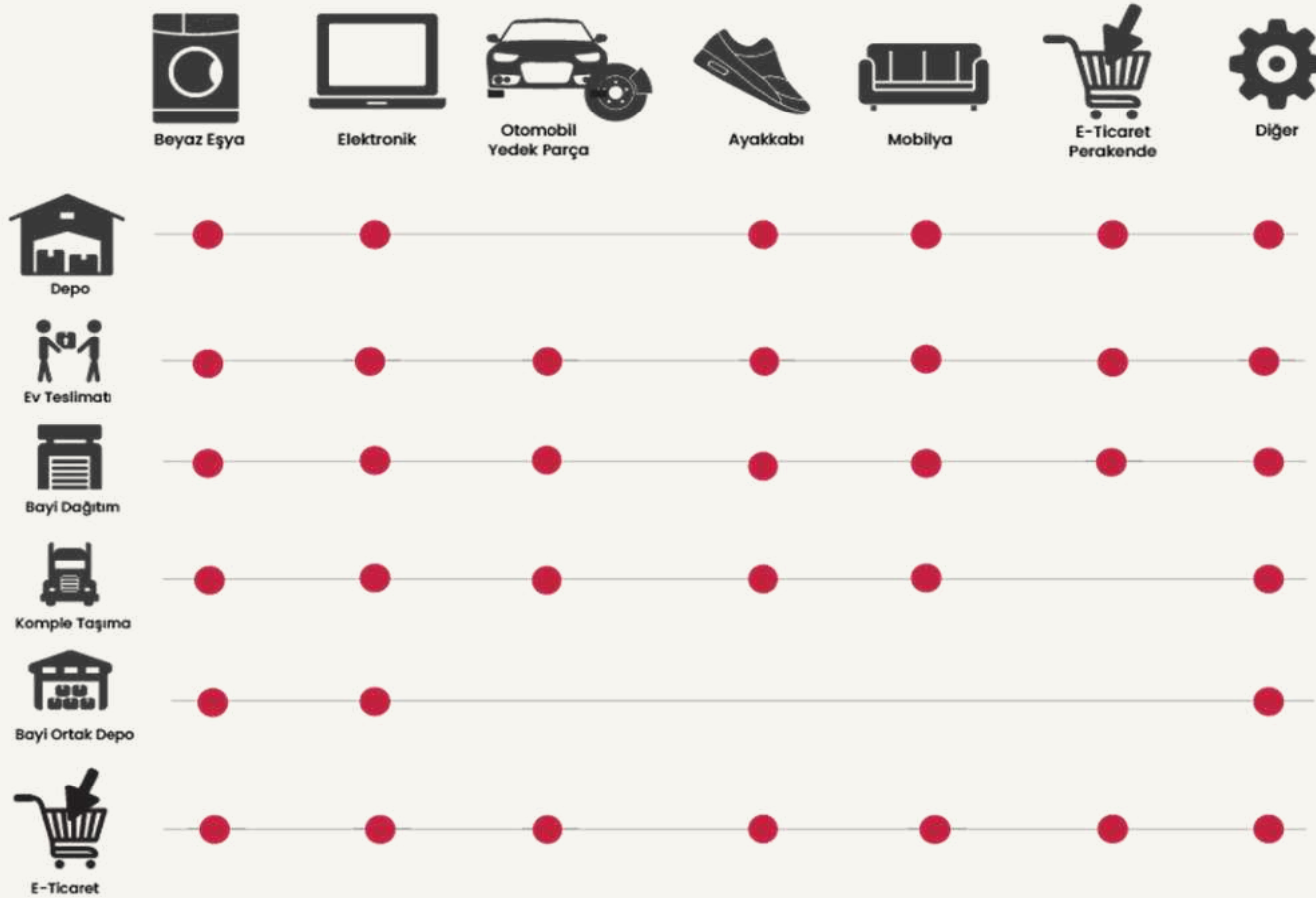
- Yurt İçi Komple Taşımacılık
- Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri
- Depoculuk Faaliyetleri
- E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri
- Mobilyacılık Hizmetleri



	Taşımacılık	Depoculuk	E-hizmetler
Yurt İçi Komple Taşımacılık	Komple taşımacılık	-	-
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	Yurt içi dağıtım	-	E-cüzdan
	Ev teslimatı	Bayi ortak deposu	-
Depoculuk Faaliyetleri	-	Konvansiyonel depo	-
E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri	-	E-ticaret depoculuğu	-
Mobilyacılık Hizmetleri	Mobilya dağıtımı	Mobilya depoculuğu	Horoz Pratix



1 Sektörler ve Hizmetler



Kaynak: Şirket



1 Ülke Geneline Yayılmış Tesisler



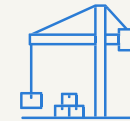
- Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 95 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir.
- 77 tanesi; Horoz Lojistik'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.
- Şirket'in Yurt içinde yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu **624.342 m²**'dir.
 - 431.596 m²'si yurt içi dağıtım,
 - 148.286 m²'si depoculuk hizmetleri,
 - 21.750 m²'si mobilyacılık hizmetleri,
 - 22.710 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir.
- Horoz Lojistik'in merkez ofislerinin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır.
- Horoz Lojistik, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonunun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir.



320.000+m²
Bayi Ortak Depo



170.000+m²
Depo



110.000+m²
Horoz Lojistik
Merkezi



1 Yurt İçi Komple Taşımacılık

Horoz Lojistik'in yurt içi komple taşımacılık faaliyeti; kamyon ile gerçekleştirilen, kamyonun tüm yük kapasitesinin doldurularak tek bir yükü taşıdığı nakliyatlar için kullanılmaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, hızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tarım gibi çok çeşitli sektörlere hizmet vermektedir.



+78.000 / yıl
Araç Hareketi



+1.600 bin ton
Yıllık Sevkiyat



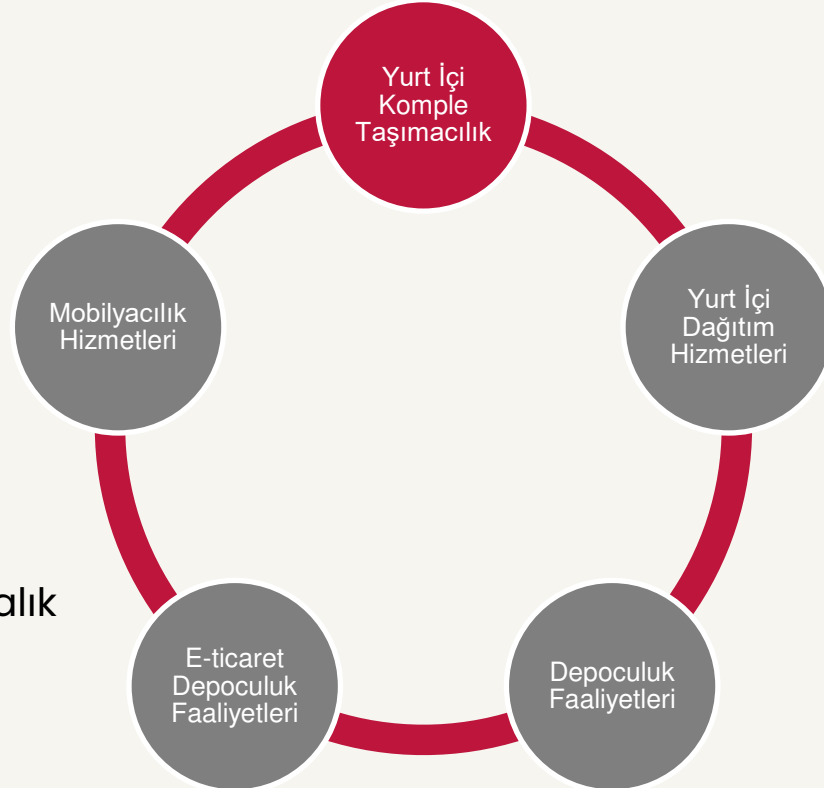
18
Şube



Öz mal ve uzun dönemli kiralık
Filo



%13 ciro payı*





1 Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde B2B ve kurumdan bireye B2C ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır.

Horoz Lojistik, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile özellikle beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri geliştirmiştir. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçları iki kişiyle taşıma gibi farklı katma değerli hizmetler ve özellikler gerektirmekte ve Şirket'in sektörde ayrışmasını sağlamaktadır.



**4 milyon +
Sipariş Adedi**



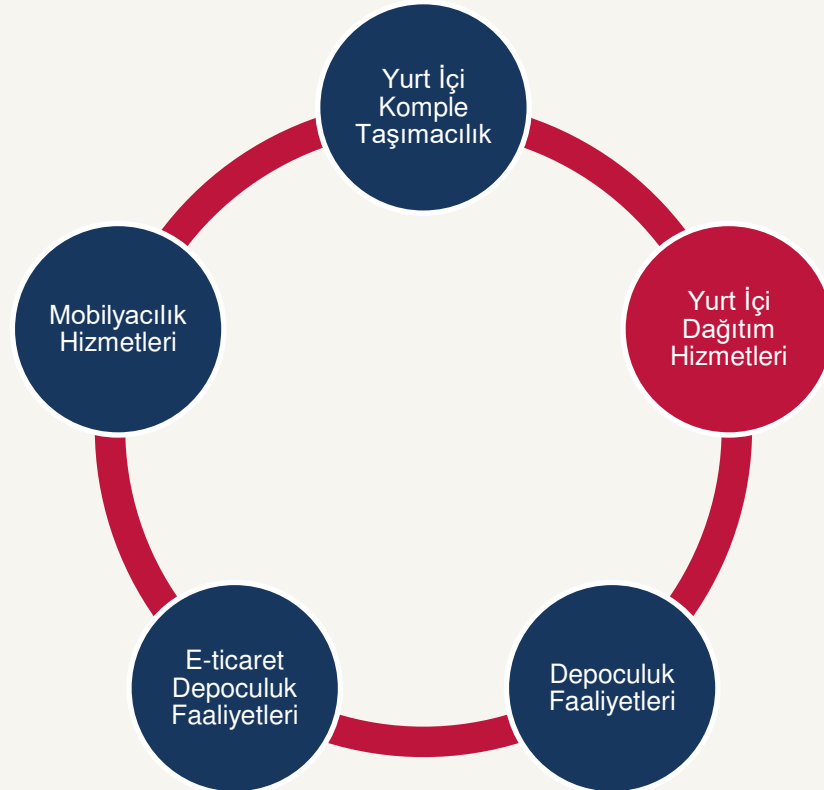
**650 +
Müşteri**



**421.064 m2
Depolama ve
Lojistik Merkezi
Alanı**



%53 ciro payı*





1 Depoculuk Faaliyetleri

Depoculuk; müşterilerin ürünlerinin teslim alınarak güvenli şekilde depolanması ve siparişlere uygun sevk edilmesi faaliyetidir. Başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutfak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, enerji, altyapı, temizlik, bebek ve anne ürünleridir.



148.000+ m2
Depolama
Tesisleri



+12 Milyon
Elleçleme



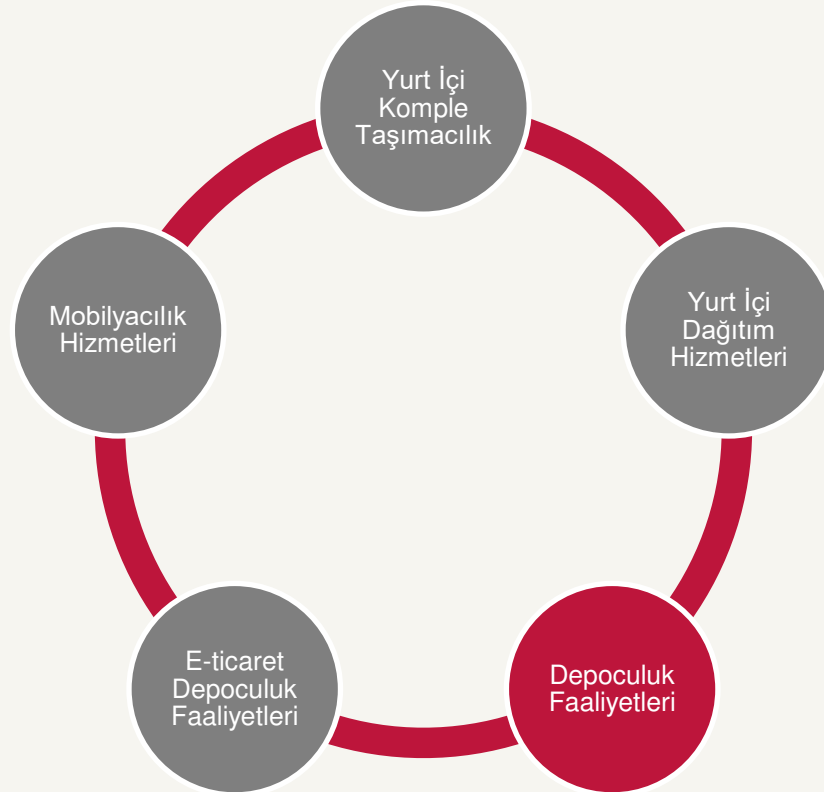
4,8 milyon+
Sipariş Adedi



+20 Sözleşmeli Müşteri



%13 ciro payı*





1 E-Ticaret Depoculuğu

Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilerine e-sipariş hazırlama hizmetleri sunmaktadır. E-sipariş hazırlama müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren uçtan uca sipariş yönetim hizmetleridir



250.000
Günlük Sipariş İşleme
Kapasitesi



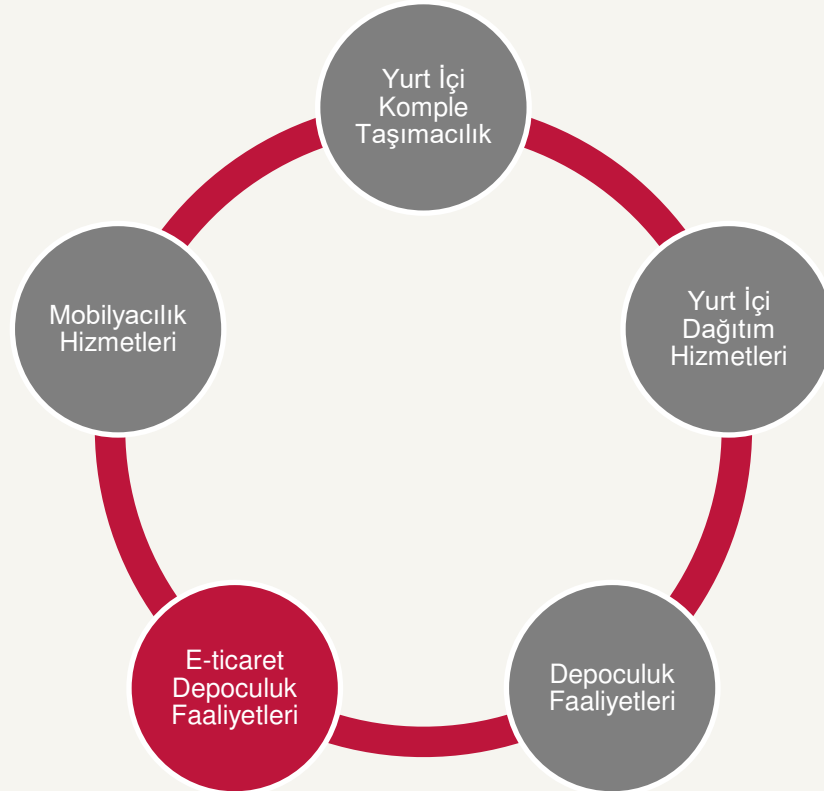
+440.000 Depolama
Gözü Kapasitesi



6 Kurumsal Müşteri



%5 ciro payı*





1 Mobilyacılık Faaliyetleri

Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (2-men handling) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve ayrıca adreste kurulum hizmet unsurlarını içermektedir.



21.750 m²
3 Tesis



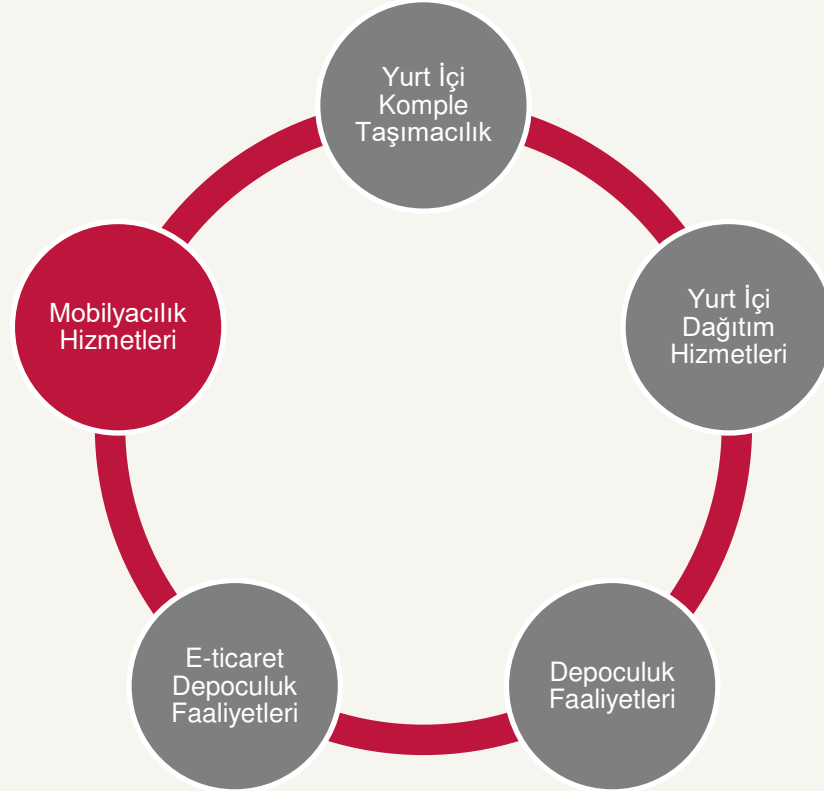
+ 117.000 m³
Mobilya Ürünü Dağıtımı



13 Kurumsal Müşteri



%4 ciro payı*



2 Yurt Dışı Lojistik Grubu

- Uluslararası Karayolu Taşımacılığı
- Uluslararası Hava ve Deniz Taşımacılığı
- Yurt Dışı Lojistik Depolama
- Yurt Dışı E-Ticaret



	Taşımacılık	Depoculuk	E-Hizmetler	Diğer
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	Karayolu		E-ihracat	Gümrükleme ve Sigortalama
	Modlar arası * (Intermodal)			
	Demiryolu			
Uluslararası Deniz ve Hava Yolu Taşımacılığı	İthalat / İhracat			
	Tam ve parsiyel yük			
	Intermodal			
Yurt Dışı Depolama ve Dağıtım	Depo çıkışlı dağıtım	Konvansiyonel Depolama	Alibaba üyelik	YLDA Teşviği
	Ev teslimatı	E-ticaret deposu		
Yurt Dışı E-Ticaret Yapılanması	İhracat	E-ticaret deposu	Online Pazaryeri Mağazaları	Konsorsiyum Statüsü (Teşvik)
	Depo çıkışlı dağıtım B2B / B2C			
	Ev teslimatı			
	Karayolu			
	Havayolu			

* Aynı taşıma aracı veya kabı ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kap içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tâbi tutulmadığı taşıma şekli.

** Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta acenteleri üzerinden sağlanmaktadır.



2 Uluslararası Karayolu Taşımacılığı

Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluđu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (land freight forwarding) yapılmaktadır.



Döviz Bazında Gelir



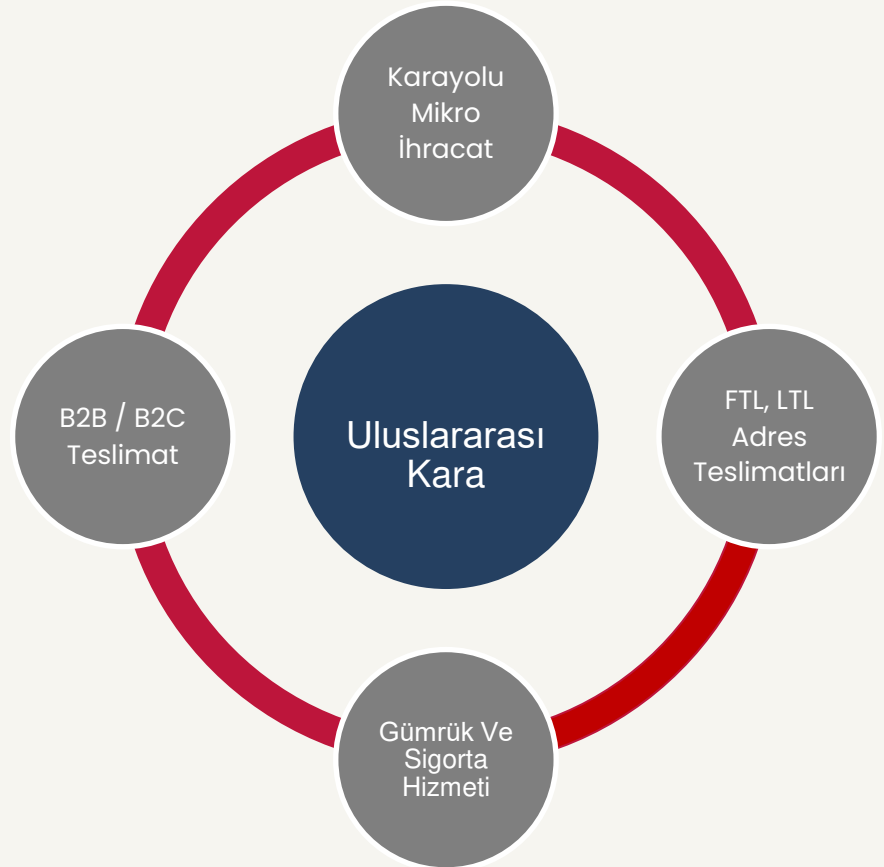
Varlık Yoğun Olmayan İş Modeli



Yaygın Tedarik Ağı



%8 ciro payı*





2 Uluslararası Hava Ve Deniz Taşımacılığı (forwarding)

Türkiye ile dünyanın tüm limanları arasındaki her türlü deniz ve havayolu taşımacılığı (sea and air freight forwarding) yapılmaktadır.



Döviz Bazında Gelir



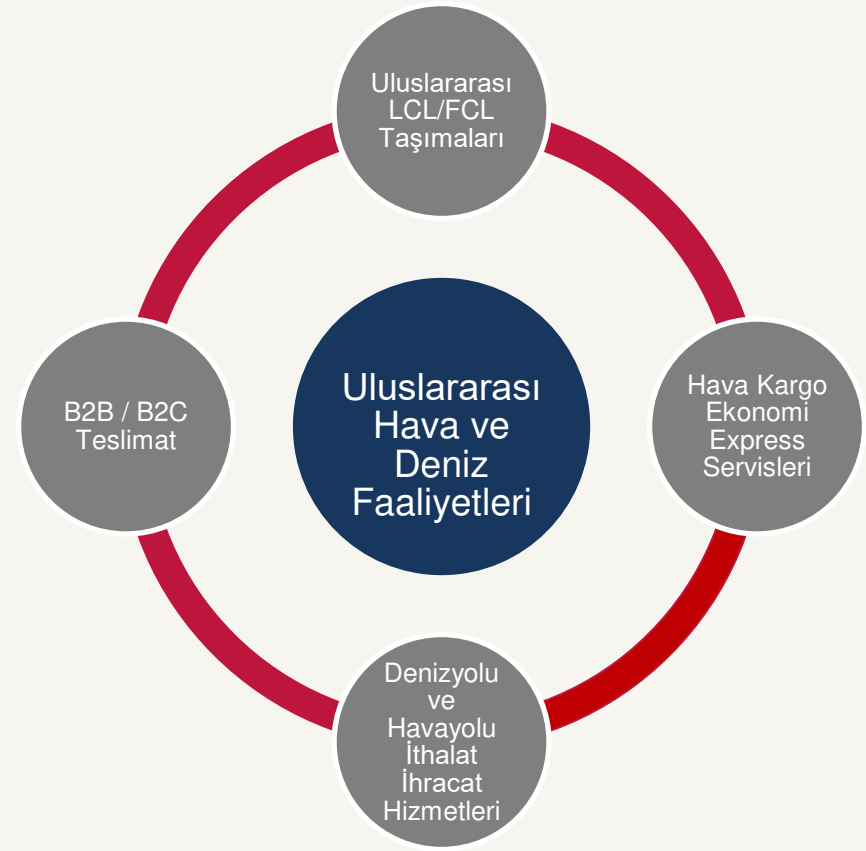
Varlık Yoğun Olmayan İş Modeli



Yaygın Tedarik ve Taşımacılık Ağı



200+ Ülke Kapı Teslimatı



*31.12.2024 tarihli finansallara göre



2 Yurt Dışı Depolama Ve Dağıtım

Amerika, İngiltere, Fransa ve Almanya'da bulunan ara depolarımız ile depolama çözümlerine ek olarak, son alıcıya ulaşana kadar olan tüm süreçleri de kapsayan hizmetler sunmaktayız.



Döviz Bazında Gelir



Varlık Yoğun Olmayan İş Modeli



ALMANYA Duisburg	8.000 m2
İNGİLTERE Kettering	5.224 m2
FRANSA Lyon	2.000 m2
TOPLAM	15.224 m2



Tüm Avrupa, Birleşik Krallık ve ABD Doğu Yakası



%3 ciro payı*





2 Yurt Dışı E-ticaret Yapılanması

Konsorsiyum çatısı altında Türkiye'deki üreticilere ait ürünlerin Yurt Dışı pazaryerlerinde satılması ve e-ihracatın desteklenmesi operasyonlarını içermektedir.



Döviz Bazında Gelir



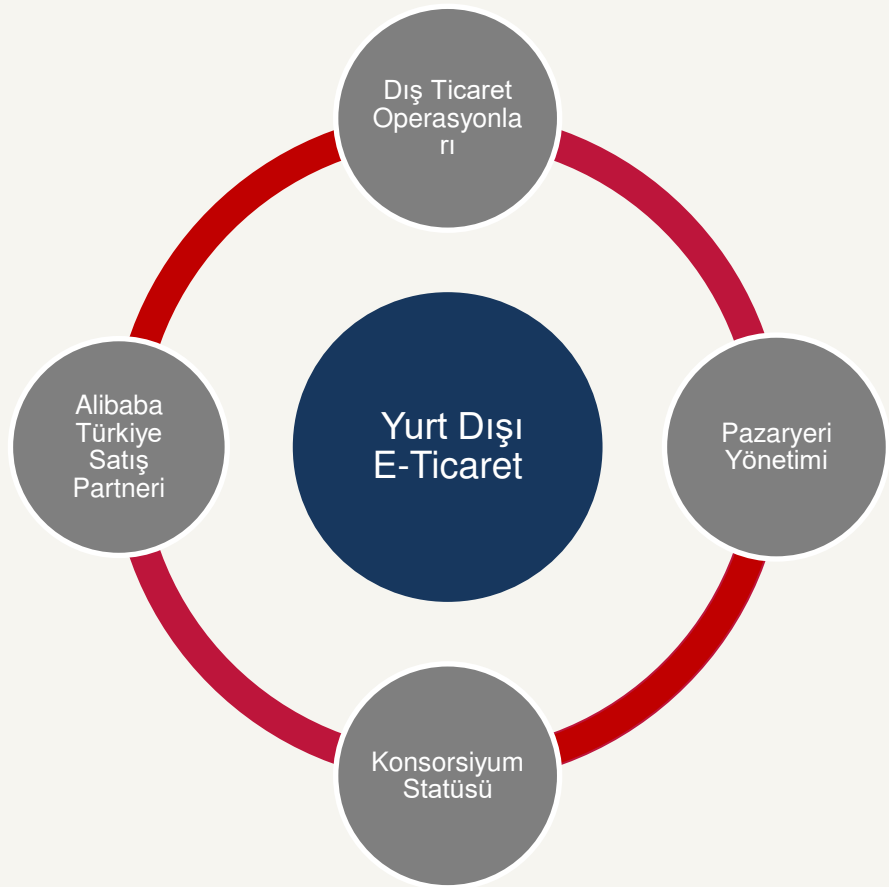
Devlet Teşviği



Büyüme Potansiyeli



Ürün İhracatı & Hizmet



3 2024 ÖNE ÇIKANLAR



HOROZ
LOJİSTİK



3 2024 Yılında Horoz Öne Çıkanlar

- HOROZ Halka Arz gerçekleşti
- Horoz Bollore Logistics iştirak hisse devri tamamlandı
- Çerkezköy Entegre Lojistik Tesisinin kurulmasıyla birlikte toplam yönetilen kapalı depolama alanı artışı gerçekleşti. Aynı tesis içerisinde tam otomasyonlu 2. E-ticaret depo hizmete alındı
- Horoz Lojistik olarak, bireysel ve küçük ölçekli gönderim ihtiyaçlarına özel geliştirdiğimiz yeni hizmetimiz Horoz Pratic devreye alındı 
- Almanya, İngiltere ve Fransa'da dedike depolar açıldı
- Horoz Lojistik olarak, Ticaret Bakanlığı'nın e-ihracatı desteklemek amacıyla oluşturduğu E-Ihracat Konsorsiyum Statüsü'nü almaya hak kazandık
- Uluslararası Deniz ve Hava Taşımacılığı Organizatörlüğü faaliyetleri Horoz Lojistik bünyesinde oluşturuldu
- Yurtdışı e-pazaryerlerinde ürün yönetimi için Brandloop markası kuruldu 



3 Toplam Yönetilen Kapalı Alan değişimi

Yönetilen Kapalı Alan (m ²)	2023	2024	Büyüme (%)
Yurt İçi Dağıtım	396.143	431.596	%8,9 ↑
Depoculuk Faaliyetleri	123.321	148.286	%20,2 ↑
Mobilyacılık Hizmetleri	22.250	21.750	%-2,2 ↓
E-Ticaret Depoculuk	9.029	22.710	%151,5 ↑
Yurtdışı Depolama Dağıtım	-	15.224	%100,0 ↑
TOPLAM	550.743	639.566	%16,1 ↑



4 Yeşil Lojistik



4 Farkındayız, Önemsiyoruz!



Çevre Dostu
Taşıma
Çözümlerine Geçiş

Yenilebilir Enerji
Yatırımları

Dijitalleşme ve
Kağıtsız
Operasyonlar

Yakıt Tüketimi
Optimizasyonu



Elektrikli Araç Satın Alımı

Hedeflerimiz



Güneş Enerjisi Santrali Kurulması

5 Güçlü Finansal Performans

 **HORUZ
LOJİSTİK**



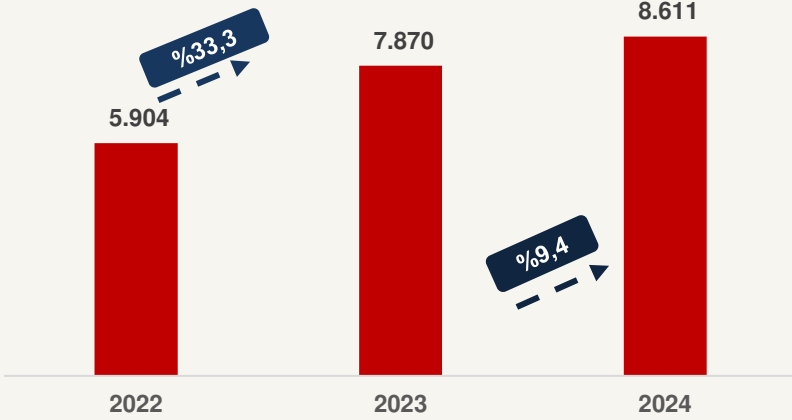
5 Hasılatın Kırılımı – 2023 vs 2024

Faaliyet (TL)	2023	Ciro Oranı (%)	2024	Ciro Oranı (%)	Büyüme
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	4.519.917.304	57,4%	4.554.430.515	52,9%	0,8% ↑
Yurt İçi Komple Taşımacılık	968.451.714	12,3%	1.163.200.827	13,5%	20,1% ↑
Depoculuk Faaliyetleri	969.884.676	12,3%	1.114.503.530	12,9%	14,9% ↑
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	744.936.847	9,5%	678.832.092	7,9%	-8,9% ↓
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	308.292.305	3,9%	450.186.846	5,2%	46,0% ↑
Mobilyacılık Hizmetleri	299.860.630	3,8%	365.136.925	4,2%	21,8% ↑
Yurtdışı Depolama Dağıtım	59.131.188	0,8%	241.697.853	2,8%	308,7% ↑
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	-	0,0%	21.805.814	0,3%	-
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	-	0,0%	21.167.962	0,2%	-
Toplam	7.870.474.663	100,0%	8.610.962.365	100,0%	9,4% ↑

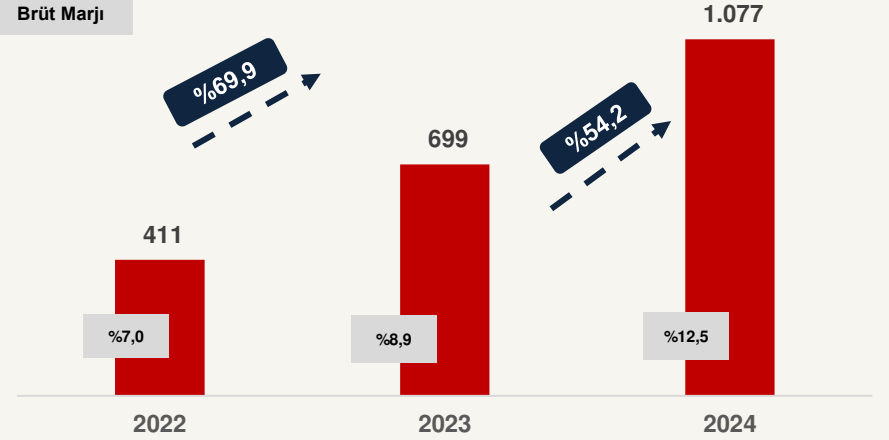


5 Güçlü Finansal Performans

Hasılat Gelişimi mın TL

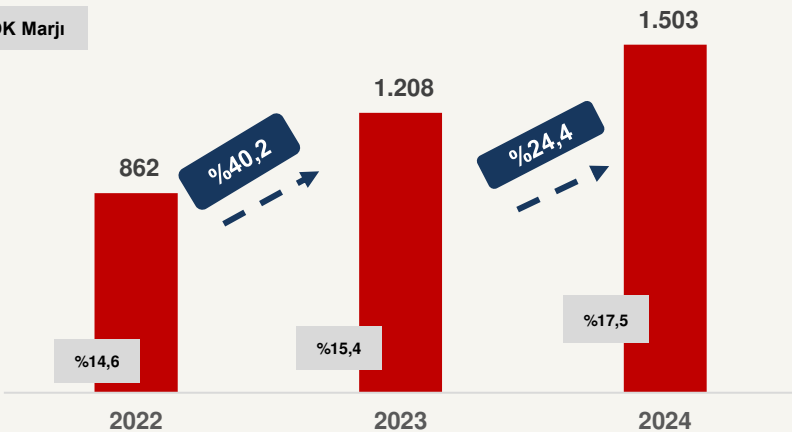


Brüt Kar Gelişimi mın TL



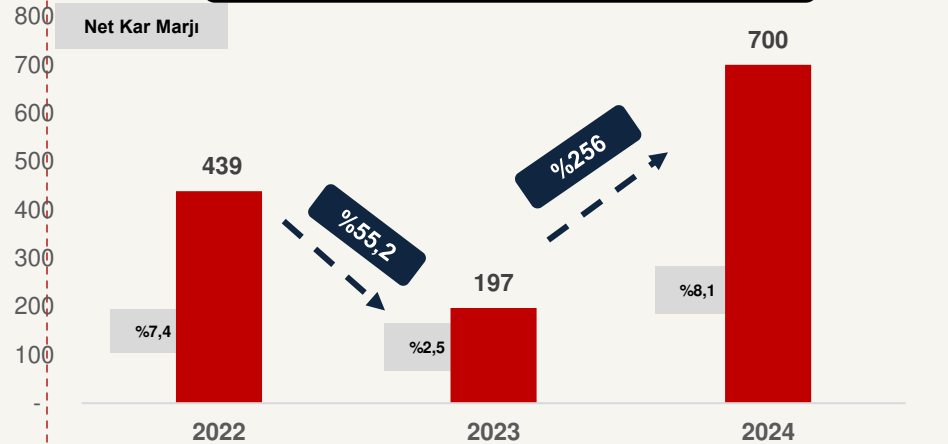
FAVÖK Gelişimi mın TL

FAVÖK Marjı



Net Kar Gelişimi mın TL

Net Kar Marjı



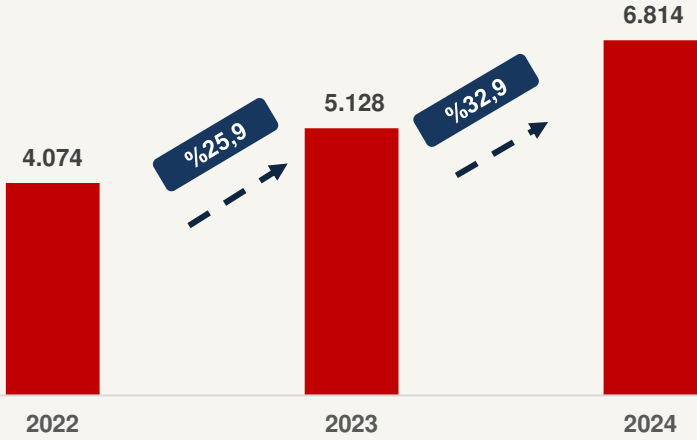
Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

TMS 29 etkisi uygulanmış ve 31.12.2024 tarihine endekslenmiş tutarlardır.

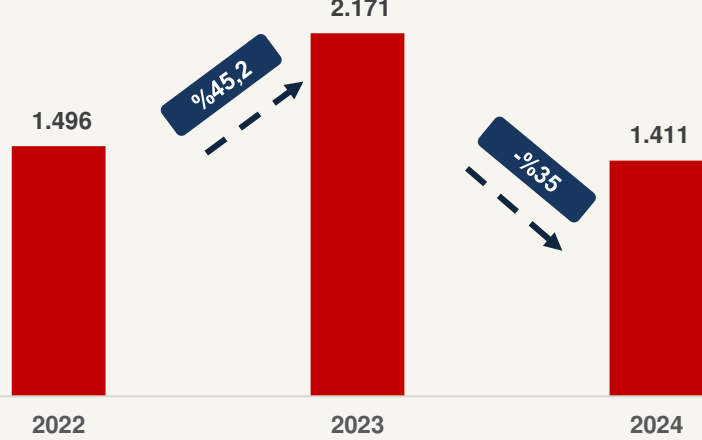


5 Güçlü Finansal Performans

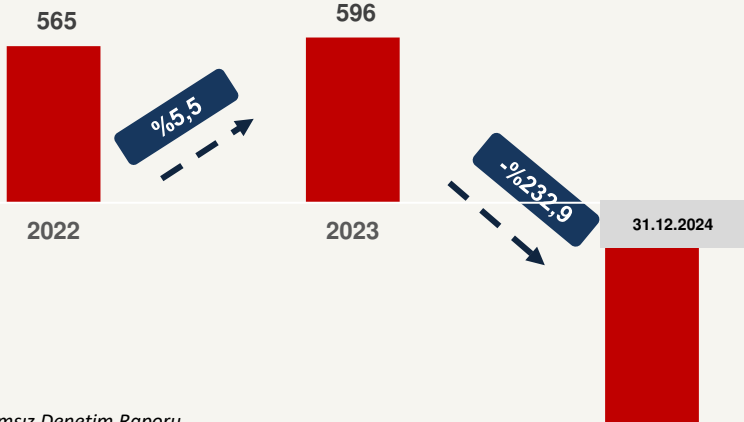
Aktif Toplamı mn TL



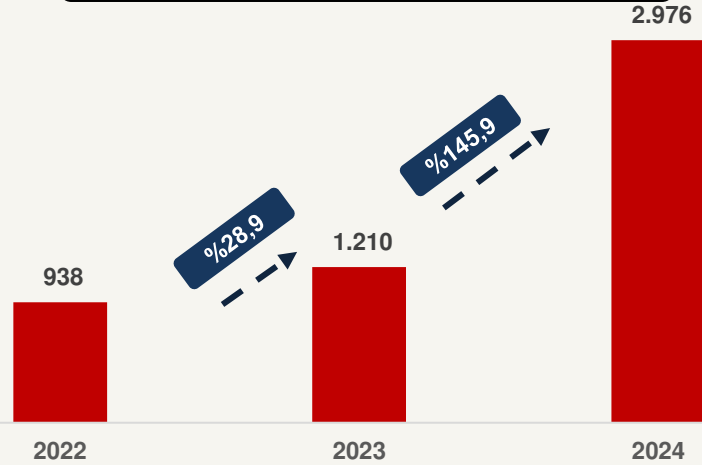
Net Finansal Borçluluk, TFRS 16 Dahil* mn TL



Net Finansal Borçluluk, TFRS 16 Hariç mn** TL



Toplam Özkaynak mn TL



Kaynak: Bağımsız Denetim Raporu

* Kısa Vadeli ve Uzun Vadeli Borçlanmalardan Nakit ve Nakit benzerleri çıkarılmıştır. -792

** Yalnızca banka, faktöring ve finansal kiralama borçları dahil edilmiş, operasyonel kiralama yükümlülükleri dahil edilmemiştir.

TMS 29 etkisi uygulanmış ve 31.12.2024 tarihine endekslenmiş tutarlardır.

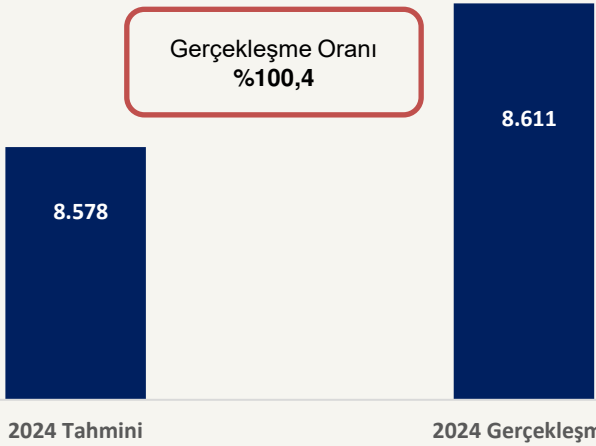
6 2024 Fiili vs FTR Performansımız



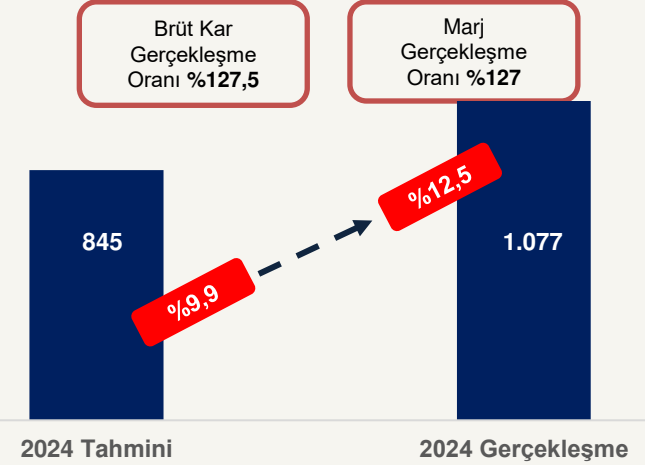


6 2024 Yılı Sonu Tahmin ve Gerçekleşme Verileri

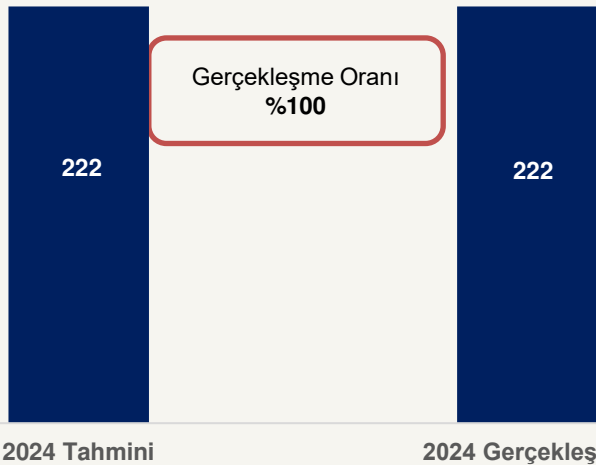
Net Satışlar mın TL



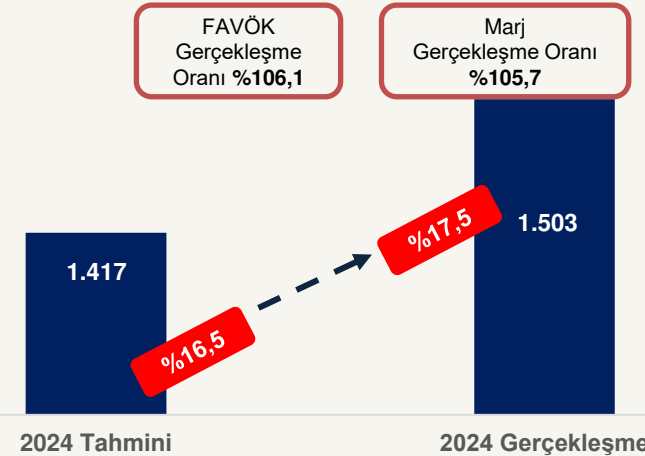
Brüt Kar mın TL



FVÖK mın TL



FAVÖK mın TL



*Tahmini değerler fiyat tespit raporunda yer alan tahminlerdir.

7 Gelecek Döneme ilişkin Yönetim Beklentileri





HORUZ
LOJİSTİK