



**HOROZ  
LOJİSTİK**

**1 Ocak - 30 Eylül 2024  
Ara Dönem Faaliyet Raporu**

## I. Genel Bilgiler

### 1. Şirket Profili

Horoz Lojistik, uluslararası iş ortaklıkları, istihdamı, yarattığı ekonomi ve sağladığı katma değeriyle lojistik sektörünün öncü şirketlerinden biridir.

Türkiye'nin en köklü lojistik şirketlerinden biri olan Horoz Lojistik, bugün Türkiye'nin her yerinde ve ülkemizin dış ticaretinde öne çıkan ülkelerde entegre lojistik çözümler üretmektedir.

Horoz Lojistik; Yurtiçi Komple Taşıma, Depolama ve Dağıtım, E-Ticaret Lojistiği, Mikro ve E-İhracat, E-Ticaret Depoculuğu, Mobilya Montaj ve Satış Sonrası Hizmetler, Uluslararası Karayolu Taşımacılığı modlarında müşterilerine kapsamlı lojistik hizmetleri sunmaktadır.

Horoz, müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm lojistik hizmetlerini, müşterisinin beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla entegre bir şekilde sunarak, sınırsız özel çözümler üretebilmektedir.

Horoz Lojistik, kendi bordrosuna kayıtlı 2000 üzeri çalışan ile hizmet vermektedir. Tesislerinde iş yapan dedike iş ortaklarının çalışanları da hesaba katıldığında 3.000'in üzerinde çalışan görev almaktadır.

Türkiye genelinde GSYH den en yüksek payı alan şehirlere konumlandırılmış 39 lojistik merkezi ile 81 ilden 81 ile ürün sevk edebilen büyük bir dağıtım ağı sahibidir. Bu ağ sayesinde günde ortalama 11.000 adrese teslimat gerçekleştirilmektedir.

Yurtiçi Dağıtım ve Depolama faaliyeti kapsamında, Türkiye'nin çeşitli yerlerinde dağılmış, 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. 73 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir.

2023 yılı verilerine göre açıklanan Fortune Türkiye 500 listesinde Horoz Lojistik olarak 375. Sırada yer almaktadır.

Şirketin hisse senetleri Borsa İstanbul'da "HOROZ" sembolüyle işlem görmektedir.

## 2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2023 – 30 Eylül 2024

<b>Şirket'in Ticaret Unvanı</b>	:Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	:397585-0
<b>Merkez Adresi</b>	:Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu 2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6
<b>Bağcılar/İstanbul</b>	
<b>Şube</b>	:Şirketimiz 74 adet şubesi bulunmaktadır.

### İletişim Bilgileri

Telefon numarası	:(212) 456 10 00
Faks numarası	:(212) 456 14 53
İnternet adresi	:www.horoz.com.tr

## 3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Kayıtlı Sermaye	: 360.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 90.488.084 TL

SPK'nın 24.05.2024 tarihli izniyle; 360.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak suretiyle, şirketimizin 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 90.488.084 TL'ye artırılmıştır.

#### Şirket'in ortaklık yapısı:

	30.06.2024		31.12.2023	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	-	-
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	72.488.084	100,00%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%		
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>90.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>

30.09.2024 tarihi itibarıyla şirketimizin %5 üzerinde payı olan tek hissedarı Taner Horoz olup %72,81 paya sahiptir. Doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay Taner Horoz'dur.

#### 4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 90.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A Grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

#### 5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

#### 6. Dönem içerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirketimiz paylarının halka arzı sonrasında, 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak üzere, çıkarılmış sermayemizin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılmasına ilişkin olarak VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/1, ç bendi kapsamında gerçekleştirilen esas sözleşme tadili 07.08.2024 tarihinde tescil edilmiş ve 07.08.2024 tarih ve 11138 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

#### 7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Aşağıda yer alan yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 03.09.2024 tarihli olağan genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmişlerdir:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Son Durum itibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	İcra Kurulu Başkanı	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Depo Operasyon Grup Başkanı, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi		Dünya Katılım Bankası A.Ş., Orka Holding A.Ş., Efor Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş., Bilici Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş., Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş. ve Beylerbeyi İçecek Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgen Özkan	Yönetim Kurulu Üyesi		Dörtartıbir T Danışmanlık Eğitim ve Dış Tic. Ltd. Şirket Sahibi
Sinan Şahinbaş	Yönetim Kurulu Üyesi		Elements Yatırımlar Gayrimenkul ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

## 8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30.09.2024 tarihi itibari ile görev başında bulunan üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler aşağıdadır:

### Adı ve Soyadı

TANER HOROZ  
GÜRKAN GÜRBÜZ  
İLKER ÖZKOCACIK  
AYKUT BARAN  
MURAT KAPLAN  
MÜCELLA SALIN  
BİROL ZENGİN  
AYTÜM ENGEREK  
UĞUR ÖZGÜR DUMAN  
ZEKİ DOĞRU  
NECLA BANU MANKUT

### Unvanı

İcra Kurulu Başkanı  
Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı  
Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı  
Mali İşler Grup Başkanı (CFO)  
Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı  
Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı  
Yönetim Geliştirme Grup Başkanı  
Bilgi Sistemleri Grup Başkanı  
Deniz Yolu Grup Başkanı  
Hava Yolu Grup Başkanı

## 9. Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 3 Eylül 2024 tarihinde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve Kurumsal Yönetim Tebliği'ne (II-17.1) uyum sağlanması amacıyla; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulmasına; Şirketimizde ayrı bir Aday Gösterme ve Ücret Komitesi'nin oluşturulması gereği bulunmadığı dikkate alınarak, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine; Riskin Erken Saptanması Komitesi başkanlığına Mustafa Özgen Özkan'ın, üyeliğe ise Sinan Şahinbaş'ın ve Murat Kaplan'ın getirilmesine; Denetimden Sorumlu Komitenin başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Mustafa

Özgen Özkan'ın getirilmesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi başkanlığına Sinan Şahinbaş'ın, üyeliğe ise Rıza Tuna Turagay ve Eser Taşçı'nın getirilmesine karar vermiştir.

Yönetim Kurulu'nun 23.10.2024 tarihli kararıyla kabul edilen komitelerin çalışma esasları KAP'ta ve internet sitemizde yayımlanmaktadır.

## **10. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.987 çalışanı bulunmaktadır.

### **II. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Horoz Lojistik Kargo Hiz. ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2024 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 44.915.341 TL'dir

### **III. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler**

#### **1. 2024 Yılı'nın İlk 9 Ayındaki Önemli Gelişmeler**

##### **Halka Arz**

Toplam tahsisat tutarının 3,4 kat büyüklüğünde talep gören Horoz Lojistik hisseleri 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da yapılan gong töreni sonrası işlem görmeye başladı. QNB Finansinvest aracılığıyla gerçekleştirilen halka arzın büyüklüğü ise 1,35 milyar TL olarak gerçekleşti.

29-30-31 Mayıs 2024 tarihlerinde yapılan talep toplama sürecinde 1,68 milyon bireysel başvuruyla yoğun ilgi gören Horoz Lojistik'in halka arzına 1 milyon 600 binin üzerinde yatırımcıdan katılım sağlandı. Halka arzda, 1.689.224 yatırımcıdan satışa sunulan payların 3,4 katına denk gelen 66.393.208 pay karşılığı toplam 1.353.000.000 TL tutarlı talep toplandı. Halka arzda hisselerin yüzde 75'i yurt içi bireysel yatırımcılara, yüzde 25'i ise yurt içi kurumsal yatırımcılara tahsis edildi. Halka arzda ayrıca ek satış hariç, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara tahsis edilen payların 2,00 katı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilen payların 6,9 talep geldi.

Halka arz edilen Şirket payları 07.06.2024 tarihinden itibaren Yıldız Pazar'da 55 TL baz fiyat, "HOROZ.E" kodu ve sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başladı.

#### **Şirketimiz ile Bollore Logistics arasında İştirakimiz Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. hisselerinin satışına dair Hisse Devir Sözleşmesi imzalanması**

2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bollore Logistics ile ortak olarak kurduğumuz, %47,95 payına sahip olduğumuz ve uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (forwarding), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet gösteren Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin hisselerinin satılması için 04.03.2024 tarihinde bağlayıcı bir ön teklif imzalandığı hususunda izahnamemizde bilgi paylaşılmıştı. Bu pay devir işlemi, izahnamemizde de yer verdiğimiz üzere, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır.

Yönetim Kurulumuzun 11.06.2024 tarihli kararıyla; bugün, Şirketimiz, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ine denk gelen payının Bollore Logistics'e satışına yönelik Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Sözleşme uyarınca;

- Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'de sahip olduğumuz Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş sermayesinin %47,95'ine denk gelen 31.03.2024 tarihli ara dönem finansal rapora göre toplam 61.878.690 TL nominal değerli paylar, bedeli pay devir işlemlerinin tamamlandığı tarihte ("Kapanış Tarihi") nakden ve peşin olarak tahsil edilmek üzere ve Kapanış Tarihi esas alınarak hazırlanacak bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarındaki net borç ve net işletme sermayesi tutarları üzerinden uyarlamaya tabi olmak koşulu ile 16.270.459 ABD Doları karşılığında Bollore Logistics'e devredilmesi hususunda anlaşılmıştır.

20.08.2024 tarihinde, ilgili hisse devir işleminin Rekabet Kurumu tarafından onaylandığı bilgisi şirketimize tebliğ edilmiştir.

Hisse devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup hisse devir bedeli olan 16.686.344,79 ABD doları şirketimiz hesabına geçmiştir.

#### **Kredi Derecelendirme Notu**

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin 31.05.2024 tarihinde gerçekleştirdiği değerlendirme sonucunda şirketimizin kredi notu aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A- (tr) / (Stabil Görünüm)

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J2 (tr) / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

#### **Yatırımcı İlişkileri Birimi**

Eser Taşcı, 1 Temmuz 2024 tarihi itibarıyla şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Koordinatörü olarak görev yapmaya başlamıştır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri

Tel: (212) 4561000

yatirimci.iliskileri@horoz.com.tr

#### **Kiralık depo inşaatının tamamlanması**

Şirketimiz, izahnamemizde yer aldığı üzere, entegre lojistik faaliyetlerini geliştirmek amacı ile Tekirdağ İli Çerkezköy ilçesi Kapaklı Organize sanayi bölgesi yakınlarında, 46.500 m2 ve 4 holden oluşan kiralık depo inşaa ettirmektedir. Bu tesis bünyesinde E-Ticaret Depoculuğu, Geleneksel depoculuk ve katma değerli hizmetler sunulması planlanmaktadır.

2023 yılı sonu itibarıyla 10.624 m2 olan 1. holü, 2024'ün mayıs ayında ise 11.730 m2'den oluşan 2. holü teslim alınmış olan deponun kalan 3. ve 4. holleri ise bugün itibarıyla teslim alınmıştır.

3. ve 4. hollerde, zeminde 4.477 m2 ve asma katlarda 2.959 m2 olmak üzere toplam 7.436 m2 alan da yapısal düzenleme işlemleri nedeni ile ileri bir tarihte teslim alınacaktır.

Şirketimiz, 4. holde tam otomasyonlu E ticaret depoculuğu makine parkurlarının montaj işlemlerini planlı bir şekilde devam ettirmektedir. İlgili alanda kurulumu devam eden otomasyon sistemlerinin de tamamlanması ile birlikte E-Ticaret depo hizmetleri faaliyetinin 2024 yılı içerisinde tam kapasite ile çalışması planlanmaktadır.

Tesisin tüm unsurları ile birlikte çalışmaya başlaması neticesinde, 436.921.105 TL yıllık ciro üreteceği değerlendirilmektedir.

Yukarıda detayları verilen Çerkezköy Entegre Lojistik Tesisi ve çeşitli bölgelerde halihazırda açılmış diğer depo ve lojistik merkezleri ile birlikte Şirketimizin yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu 622.043 m<sup>2</sup>'ye ulaşmıştır. (İzahnamede operasyonel kapalı alan 563.967 m<sup>2</sup> olarak yer almakta idi.)

Konuyla ilgili gelişmeler mevzuata uygun bir şekilde yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

### **E-İhracat Konsorsiyumu Statüsü Kazanılması**

Şirketimiz 29.08.2024 tarihi itibarıyla, Ticaret Bakanlığı'nın ülkemizin E-İhracat hacmini desteklemek ve geliştirmek üzere uygulamaya aldığı E-İhracat Konsorsiyum statüsü almaya ve Ticaret Bakanlığı tarafından verilen desteklerden faydalanmaya hak kazanmıştır.

Şirketimize Ticaret Bakanlığı tarafından verilen bu statünün amacı yurt dışı pazaryerlerinde gerek teknik gerek ölçek gerekse organizasyonel kabiliyete sahip olamayan Türk üreticilerinin ürünlerinin uçtan uca her türlü yeterliliği ve rekabet avantajı olan şirketimiz gibi organizasyonlar tarafından pazarlanması, satışlarının ve teslimatlarının gerçekleştirilmesidir. Ticaret Bakanlığı da bu süreci hızlandıracak ve hacmi büyütecek şekilde konsorsiyumlara gider desteği sağlamaktadır. Şirketimiz de son yıllarda yapmış olduğu teknoloji yatırımları ve hedef ülkelerde kurduğu güçlü depolama ve lojistik ağı sayesinde bu statüyü almaya hak kazanmıştır.

Şirketimiz hak kazandığı statü gereği çeşitli destek kalemlerinden yararlanabilecektir. Yurt dışında gerçekleşen maliyetlerin önemli bir bölümü Bakanlık tarafından belirlenen şartlar çerçevesinde destek tutarı olarak şirkete ödenecektir. Bunlar içerisinde sipariş karşılama (fulfillment) giderleri, dijital pazarlama maliyetleri, pazaryeri komisyonları gibi giderler yer almaktadır.

Elde edilen E-İhracat Konsorsiyum Statüsü çerçevesinde, şirketimiz iş planları çerçevesinde sağlanan maddi destekleri ve yatırımlarımız sayesinde ihracat işlemlerini büyütmeyi hedeflemektedir. Horoz Lojistik hizmet vereceği iş ortakları ile birlikte Türkiye'nin yurt dışı online satışlarda en önemli oyuncularından biri haline gelmeyi planlamaktadır. Ortaya çıkacak sinerji ve elde edilen destekler ile önümüzdeki dönemlerde şirketimizin cirosunun olumlu olarak etkilenmesi beklenmektedir.

## **2. Faaliyetlerimizin değerlendirilmesi**

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre, Şirket'in 2023 ilk 9 aylık dönemde 5.740.449.528 TL olarak gerçekleşen net satışlar tutarı 2024 ilk 9 aylık dönemde 6.186.875.223 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in satış kırılımı; uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in hasılatında 2023 ilk 9 aylık dönemi ile 2024 ilk 9 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2024 9 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %7,78 oranında arttığı görülmektedir.

SPK standartları kapsamında Bağımsız Denetimden geçmiş finansallara göre 2023 yılı ilk 9 aylık dönemde şirketin net dönem karı 119.079.11 TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılı ilk 9 aylık dönemde net dönem karı 713.705.287 TL olarak gerçekleşmiştir.

## **3. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırım ve teşviklere ilişkin bilgiler**

1 Ocak 2024 – 30 Eylül 2024 döneminde yenileme, modernizasyon ve kapasite artırımına yönelik olarak 249.699.966 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleşmiştir.

Şirket'e Ticaret Bakanlığı tarafından verilmiş olan Yurt dışı lojistik dağıtım ağının, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağlarının Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında sağlanan teşvik işlemleri 2024 yılı ilk 6 ayı içerisinde uygulanmaya başlanmıştır. Bu çerçevede şirket Yurt dışı lojistik ağının genişletilmesi ve operasyonları için yapmış olduğu harcamalar üzerinden hibe desteği başvurularını bu dönemde yapmıştır. 30.09.2024 itibari ile şirketin onaylanmış dosya tutarı 61.574.213 TL olarak gerçekleştirilmiştir.

#### 4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı(%)
Horoz Logistics Ltd	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	500	500	GBP	100
Horoz Logistics International GmbH	Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik	25.000	25.000	EUR	100
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	yatırım holding	875.000	875.000	TRY	2,036

#### IV. Finansal Durum

##### 1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmelere faaliyetlerimizin değerlendirilmesi bölümünde yer verilmiştir.

##### 2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
	01.01.2024	01.01.2023	01.07.2024	01.07.2023
	30.09.2024	30.09.2023	30.09.2024	30.09.2023
Hasılat	6.186.875.223	5.740.449.528	2.058.422.057	2.365.529.176
Satışların Maliyeti (-)	(5.242.007.407)	(5.214.816.570)	(1.768.292.762)	(2.152.591.100)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>944.867.816</b>	<b>525.632.958</b>	<b>290.129.295</b>	<b>212.938.076</b>
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>944.867.816</b>	<b>525.632.958</b>	<b>290.129.295</b>	<b>212.938.076</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)				
Genel Yönetim Giderleri (-)	(596.548.285)	(391.828.286)	(229.113.956)	(156.562.856)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	180.559.648	100.837.533	30.408.455	17.155.760
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(135.318.660)	(239.390.562)	(4.315.897)	(10.915.139)
<b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>	<b>393.560.519</b>	<b>(4.748.357)</b>	<b>87.107.897</b>	<b>62.615.841</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	11.911.654	3.176.839	1.885.777	1.785.402
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(6.914.699)	(165.502)	(3.645.975)	(165.502)
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)</b>	<b>398.557.474</b>	<b>(1.737.020)</b>	<b>85.347.699</b>	<b>64.235.741</b>
Finansman Gelirleri	124.689.350	6.863.447	83.976.771	856.661



Finansman Giderleri (-)	(401.282.806)	(280.695.163)	(104.685.157)	(103.479.259)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	321.123.439	451.120.971	(46.678.472)	50.190.985
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>443.087.457</b>	<b>175.552.235</b>	<b>17.960.841</b>	<b>11.804.128</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(220.215.057)</b>	<b>(97.508.496)</b>	<b>(16.179.064)</b>	<b>7.915.458</b>
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(46.379.772)	(72.687.236)	(10.277.755)	(34.206.066)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(173.835.285)	(24.821.260)	(5.901.309)	42.121.524
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>222.872.400</b>	<b>78.043.739</b>	<b>1.781.777</b>	<b>19.719.586</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>	<b>490.832.887</b>	<b>41.035.372</b>	<b>475.422.927</b>	<b>(12.169.684)</b>
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	490.832.887	41.035.372	475.422.927	(12.169.684)
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>	<b>713.705.287</b>	<b>119.079.111</b>	<b>477.204.704</b>	<b>7.549.902</b>
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı	713.705.287	119.079.111	477.204.704	7.549.902
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	(252.534)	-	(40.476)
Ana Ortaklık Payları	713.705.287	119.331.645	477.204.704	7.590.378

### Net Satışlar ve Brüt Kar

Şirket'in hasılatı 2023 ilk 9 aylık dönemde 5.740.449.528 TL olarak gerçekleşirken, 2024 ilk 9 aylık dönemde 6.186.875.223 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in hasılatında 2023 ilk 9 aylık dönemi ile 2024 ilk 9 aylık dönemi karşılaştırıldığında, 2024 9 aylık dönem hasılatının önceki döneme göre %7,78 oranında arttığı görülmektedir.

Şirket'in satış kırılımı; uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in brüt karı 2023 ilk 9 aylık dönemde 525.632.958 TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılı ilk 9 aylık dönemde ise brüt kar %79,76 artarak 944.867.816 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brüt kar marjı 2023 ilk 9 aylık dönemde %9,16, 2024 ilk 9 aylık dönemde ise %15,27 olarak gerçekleşmiştir.

### FAVÖK

Şirketin son 2023 ve 2024 ilk 9 aylık dönemlerinden FAVÖK gelişimine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2023 ilk 9 aylık dönem itibarıyla şirketin FAVÖK tutarı 1.086 milyon TL seviyesinde gerçekleşirken, 2024 ilk 9 aylık dönemde ise FAVÖK 1.300,8 milyon TL olarak gerçekleş ve FAVÖK marjı 21,0% seviyesine ulaşmıştır. FAVÖK marjının gelişmesinde şirketin hacimsel olarak ve katma değer olarak daha karlı operasyonları yürütmesi etkili olmuştur.

	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2024</b>
	<b>30.06.2023</b>	<b>30.06.2024</b>
FAVÖK (000' TRY)	1.086.474	1.300.771
FAVÖK Marjı (%)	%18,9	%21,0

### Net Dönem Karı

30.09.2023 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem karı 119.079.111 TL'dir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla oluşan net kar tutarı ise 713.705.287 TL tutarına ulaşarak önceki yılın aynı dönemine göre %498 oranında artış göstermiştir.

### Finansal Borçluluk Durumu

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 2 milyar TL seviyesindeyken, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borcu 413 milyon TL seviyesine gerilemiştir.

'000 TL	30.09.2024	31.12.2023
Nakit ve Benzerleri	1.140.691	76.955
Kısa Vadeli Borçlanmalar	(260.561)	(594.083)
Kısa Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(420.724)	(287.572)
Uzun Vadeli Borçlanmalar	(50.936)	(43.752)
Uzun Vadeli Kiralama Yükümlülükleri	(821.394)	(1.194.773)
<b>Net Finansal Borç Pozisyonu</b>	<b>(412.924)</b>	<b>(2.043.224)</b>

### Gelir Tablosu Gelişimi Özet

Şirket'in 2023 ve 2024 yıllarının ilk yarı Gelir Tablosu performansını özetleyen tablo aşağıda sunulmuştur;

('000 TL)	30.09.2023	30.09.2024	Artış Oranı %
Ciro (Hasılat)	5.740.450	6.186.875	7,8%
Brüt Kar	525.633	944.868	79,8%
Esas Faaliyet Karı (Esas F. Diğer Gelir Gider Hariç)	133.805	348.320	160,3%
FAVÖK	1.086.474	1.300.771	19,7%
Net Kar	119.332	713.705	498,1%

### 3. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimizin 09.11.2023 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulunda onaylanan Kar Dağıtım Politikası aşağıda yer almaktadır:

## HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) kar dağıtım politikası, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn”), Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kar Payı Tebliği (II-19.1) (“Tebliğ”) ve Esas Sözleşmemiz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

### Amaç

Kar dağıtım politikasının amacı Şirket’in tabi olduğu düzenlemeler ve esas sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahiplerinin Şirket’in gelecek dönemde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan sağlamaktır. Şirket kar dağıtım konusunda pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir.

### Yetki ve Sorumluluk

Kar Dağıtım Politikası’nın izlenmesinden, gözetilmesinden, geliştirilmesinden ve işbu politikada gerekli güncellemelerinin yapılmasından yönetim kurulu sorumludur. İşbu politika, kar payı dağıtım kararına, karın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, genel kurul tarafından onaylanır ve Şirket’in internet sitesinde kamuya açıklanır.

### Kar Dağıtım İlkeleri

Şirket, esas sözleşme, TTK, SPKn, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem karının genel kurul tarafından onaylanması ve mevzuatsal bir kısıtlama olmaması şartıyla kar dağıtım kararı alabilir. Dağıtılacak kar payının oranı, şirketin yatırım ve finansman stratejileri ve ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatta öngörülen düzenlemeler, şirketin ve iştirakler ile bağlı ortaklıkların sermaye gereksinimleri, şirket politikaları, karlılık, şirketin finansal durumu, ekonomik koşullar ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım diğer unsurlara bağlıdır. Dağıtılabilir karın oranı, yönetim kurulu önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veyahut kar dağıtımını yapılmamasına dahi karar verilebilir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılamayan karın nerede kullanılacağı hakkında gündem maddesinde bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Kar payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kar payı imtiyazına ilişkin haklar saklıdır. Kar payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurulun takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK’ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği Kurulca belirlenen kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur. Ayrıca işbu kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi de kamuya duyurulur.

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Ortaklıklar, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilir. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı dağıtmak isteyen ortaklıkların esas sözleşmelerinde hüküm bulunması ve genel kurul kararıyla ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde yönetim kuruluna kâr payı avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki vermeleri zorunludur. Anılan genel kurul toplantısında, ilgili hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının söz konusu hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği hususunun da karara bağlanması gereklidir. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Pay sahibi dışındaki kişilere kâr payı avansı dağıtılamaz. Dağıtılacak kâr payı avansı, ara dönem finansal tablolara göre oluşan net dönem kârından TTK'ya ve esas sözleşmeye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile geçmiş yıllar zararları düşüldükten sonra kalan kısmın yarısını geçemez. Bir hesap döneminde verilecek toplam kâr payı avansı tutarı; bir önceki yıla ait net dönem kârının yarısından, ilgili ara dönem finansal tablolarında yer alan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynaklardan düşük olanı aşamaz.

Şirket'in kar dağıtım esasları Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir.

--

Yönetim Kurulu, 05.08.2024 tarihinde, izahnamemizde belirtildiği üzere ve 09.11.2023 tarih ve 2023/46 Karar No.lu Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde; enflasyon düzeltmesi öncesi VUK'a göre düzenlenen tabloda geçmiş dönem karı oluşmasına rağmen, 213 sayılı VUK mükerrer 298.maddesi (A) fıkrası ile geçici 33 maddesi uyarınca 31.12.2023 mali tablolarının enflasyon düzeltmesi sonrası Geçmiş Yıl Zararı olduğundan kar dağıtılmamasının ilk yapılacak genel kurulda genel kurula teklif edilmesi ve genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir. Yönetim kurulun bu önerisi, 03.09.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağan genel kurul toplantısında kabul edilmiştir.

## **V. Diğer Hususlar**

### Elektrikli Araç Alımı

İzahnamemizde yer aldığı üzere; Şirketimiz, sürdürülebilirlik stratejisinin bir uzantısı olarak, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarını çevresel etkiyi azaltarak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile; düşük emisyonlar, işletme maliyetlerinde azalma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajları sunularak çevresel ve işletme faydaların bir araya getirilmesi amaçlanmaktadır. Şirketimiz ayrıca, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda ve Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Amacına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu'na uygun olarak, Şirketimiz, vergiler dahil toplam değeri 36.750.000 Türk Lirası olan 15 adet elektrikle çalışan kamyonet satın alım işlemini bugün itibarıyla tamamlamış bulunmaktadır. Kamyonetler şehir içi lojistik faaliyetlerinde kullanılacak olup şirketimiz, elektrikli araç alımına ek olarak bu alana yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirecektir.



Mahmutbey Mah. Taşocağı Yolu  
2538. Sk. Kısık Plaza Kat:1 No:6  
Bağcılar/İstanbul - TÜRKİYE

Telefon: 0212 456 10 00

Direkt: 0850 202 33 60

Email: [info@horoz.com.tr](mailto:info@horoz.com.tr)

[www.horoz.com.tr](http://www.horoz.com.tr)