# PENCERE

30

**İŞ ORTAKLARIMIZLA**
*yola devam ediyoruz*

*75 yıllık derin tarihin eğitim gücü*
**HOREV**

*"En büyük miras, ismimiz"*
**NURETTİN HOROZ**

# 75 YILDIR SİZİNLEYİZ

HOROZ GRUP'UN SÜRELİ YAYINIDIR.
NİSAN-MAYIS-HAZİRAN 2017
YIL: 7 SAYI: 30

HOROZ LOJİSTİK
YÜKÜNÜZÜ HAFİFLETİYORUZ
Uzman ekiplerimizle yüklerinize özel, entegre çözümler üretiyoruz. İşinizi kolaylaştıran hizmetleri ile Horoz Lojistik her zaman yanınızda.
www.horoz.com.tr

**HAKAN YAMAN**
PENCERE DERGİSİ
GENEL YAYIN YÖNETMENİ

# NE MUTLU...

Horoz Lojistik bu yıl 75. yılını kutluyor. Ticaretin zorlu yollarında bunca sene ayakta kalabilmek, üstelik bunu sürekli büyüyerek, gelişerek, hep yenilikçi ve öncü olarak yapabilmek azımsanmayacak bir başarı.

75 yıllık başarının mimarı sayın Mehmet Nurettin Horoz ve yeni bir vizyonla şirketi geleceğe hazırlayan sayın Taner Horoz başta olmak üzere, emeği geçen eski yöneticileri, halen görevde olan yöneticilerimizi ve Horoz ailesinin tüm çalışanlarını bir kez daha yürekten kutluyorum.

Başarılarla dolu 75 yılın son 20 yılında, ben de farklı kademelerde görev alarak şirketin başarısına katkı sağlamaya çalıştım. Horoz Lojistik'in ticari hayatının neredeyse üçte birine, kendi yaşamımın da yarısına yakınında Horoz ailesinin içinde oldum. Horoz Lojistik'in sürekliliği ve başarısında, uzun yıllardır değişmeyen, istikrarlı yönetim kadrosu kadar hizmet anlayışını belirleyen köklü Horoz geleneğinin de büyük payı olduğunu düşünüyorum.

Bu sayımızın tamamını Horoz Lojistik'in 75 yıllık başarı öyküsüne ayırdık. Sayın Nurettin Horoz ve şirketimizde uzun yıllar emek vermiş olan yöneticilerimiz, kendileriyle yapılan söyleşilerde bizlere şirketimizin geçmişini ve bugününü anlattı. Ben de kendi tanık olduğum dönemdeki değişimden biraz bahsetmek istiyorum.

20 yıl önce Horoz Grubu'nda göreve başladığımda dünya çok farklıydı, Türkiye bugünkü Türkiye değildi, teknoloji ise henüz yaşantımızın her alanına bu kadar hükmeder hale gelmemişti. Hong Kong henüz Çin'e devredilmemiş, Euro henüz kullanıma girmemişti, rahmetli Necmettin Erbakan Başbakan, Süleyman Demirel Cumhurbaşkanıydı. Bugün şirketlerin yöneticilerine verdikleri akıllı cep telefonları yoktu; bunların yerine kalın, ağır ve uzun antenleri olan özel cep telefonlarımız vardı. Dizüstü bilgisayarları henüz yaygınlaşmamıştı; hatta masaüstü bilgisayarları bile sınırlıydı. Bir bilgisayarı birkaç kişi ortaklaşa kullanırdık. Özel elektronik posta adreslerimiz yoktu, ortak e-posta adresleri vardı. Zaten çoğunlukla elektronik posta ile değil faksla haberleşirdik. Teleks de halen kullanımdaydı. Bugünkü çağdaş yazılım çözümlerinin hiçbiri yoktu, operasyonlar elle yapılır, muhasebe AS 400 üzerinde tutulurdu. Yazılımcıların henüz "kullanıcıyla dost" diye bir dertlerinin olmadığı yıllardı.

Evet, 20 önce hayatımız bugünkünden çok farklıydı. Bugün kanıksadığımız pek çok şeyden mahrum olduğumuz yıllardı, ama değerlerimiz aynıydı; kişilerden ve zamandan bağımsız olarak sürekliliği sağlayan şirket değerlerinin hepsine o gün de sahiptik. O günlerde de müşteri memnuniyeti her şeyin önünde gelirdi. Müşteri odaklı servis anlayışından hiç taviz vermeden ve hiçbir fedakârlıktan kaçınmadan ekip olarak canla başla çalışırdık. Bugün olduğu gibi o yıllarda da hedef hep en iyi olmaktı, hep yeniliklerin peşinde koşmak, yol açmaktı. Zaman durmadan akarken, dünya hızla değişirken bazı değerler bozulmadan kalabiliyorsa, ne mutlu bu güzellikleri 75 yıldır yaşatanlara ve ne mutlu bu başarıda payı olanlara.

**SAYFA 4: TARİHÇE**
75 YILDIR SİZİNLEYİZ
Türkiye'de "lojistik" unvanını alan ilk firmalardan biri olan Horoz Lojistik, 75 yıllık zorlu serüveninde hatırı sayılır işlerin altına imza attı. Üç kuşaktır devam eden 75 yıllık öyküde, müşterilerinin yükünü hafifleten firma, zorlu yollarda, zorlukları da nasıl göğüslemesi gerektiğini bildi.

**SAYFA 16: LOJİSTİK SOHBETLERİ**
NURETTİN HOROZ: "KUŞAKTAN KUŞAĞA AKTARILAN EN BÜYÜK MİRAS, İSMİMİZ"
Babasından duyduğu "Allah rızkı güneş doğmadan dağıtırmış, erken kalkanlar da bu rızkı paylaşırmış" inancıyla büyüyen ve işine dört elle sarılan Nurettin Horoz, Horoz Lojistik'in 75 yıllık köklü geçmişini bizlere anlattı.

**SAYFA 22: HABERLER**
- HOROZ LOJİSTİK'TE 75'İNCİ YIL COŞKUSU
- YILIN EN İYİ TEDARİKÇİ ÖDÜLÜ HOROZ LOJİSTİK'İN OLDU
- 4. LOJİSTİK OPTİMİZASYONU KONFERANSI'NA HOROZ DESTEĞİ
- HOROZ LOJİSTİK'İN YILDIZI PARLIYOR
- LİDERLİK YOLUNDA SAĞLAM ADIMLAR
- KALİTE, HOROZ LOJİSTİK'İN ODAĞINDA
- BİLGİ GÜVENLİĞİNDE HOROZ FARK

**SAYFA 30: ORTAK SİNERJİ**
HOROZ LOJİSTİK, İŞ ORTAKLIĞINDA UZUN MARATONDAN VAZGEÇMİYOR
İş ortağı olarak Horoz Lojistik ile aynı yolda yürüyen Vestel, Pirelli ve ABC Deterjan'ın temsilcileri geçmişi uzun yıllara dayanan iş ortaklığını Pencere dergisine anlattı.

**SAYFA 36: İÇİMİZDEN BİRİ**
ÇALIŞAN PROFİLİNDE İSTİKRAR
Uzun soluklu iş birliği anlayışını çalışan profilinde de istikrarlı bir şekilde sürdüren Horoz Lojistik, bugün itibarıyla kadrosunda geçmişi 20 yılı aşan çok sayıda çalışan bulunduruyor. Biz de bu sayımızda Horoz ailesinin bu fertleri ile bir araya geldik ve Horoz Lojistik'in onlar için ne anlam ifade ettiğini sorduk.

**SAYFA 42: VİZYON / ATİLLA YILDIZTEKİN**
TÜRKİYE'DE LOJİSTİĞİN GELİŞMESİNE HOROZ LOJİSTİK'İN KATKISI

**SAYFA 44: LİMANLAR**
TEKERLEĞİN İCADINDAN KONTEYNERLERE UZANAN YOLCULUK
Kurulduğu günden bu yana lojistik sektörü ile uzaktan yakından bir şekilde ilgisi olan bölgelerle yakın temasta oldu Horoz Lojistik. Gaziantep'te doğan, zamanı geldiğinde Sirkeci Limanı'na demir atan, Mersin Limanı'yla da uluslararası ilk hamlesini gerçekleştiren firma için bu bölgelerin tarihi derinliği çok daha özel ve de anlamlı.

**SAYFA 50: NOSTALJİ**
"NAKLİYE ARAÇLARI NEYDİ NE OLDU?"
Taşımacılığın, tekerleklerin üzerinde başlayan öyküsü, yıllar içinde teknolojinin de gelişmesiyle farklı nakliye araçları ile devam etmiş. Gerek kara ve deniz yolu, gerekse de demir ve hava yolunda farklı donanımlarla taşımacılık sahnesine çıkan nakliye araçları, değişen ve gelişen dünya düzeni ile birlikte adeta evrim geçirmiş.

**SAYFA 54: SİVİL TOPLUM**

75 YILLIK DERİN TARİHİN EĞİTİM GÜCÜ: HOREV

Horoz Lojistik, 75 yıllık derin tarihinin hatırı sayılır bir bölümünü eğitime destek vererek geçirmiş. Firma, bu öncü yaklaşımını ise 20 yıldan bu yana Horoz Eğitim Vakfı (HOREV) çatısı altında hayata geçirdiği sosyal sorumluluk projeleriyle perçinlemiş.

**SAYFA 58: SEYAHAT ROTASI**

ALTI BİN YILLIK MEDENİYET: GAZİANTEP

İpek yolu üzerinde tarihler boyu önemli bir geçiş noktası olan, Horoz Lojistik'in de ilk tohumlarının atıldığı Gaziantep, bu köklü kültürün izlerini günümüzde de gururla taşıyor.

**SAYFA 64: BULMACA**



PENCERE

İMTİYAZ SAHİBİ
Horoz Grup'u temsilen Hakan Yaman

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
Hakan Yaman

EDİTÖR
Duygu Şafak

YAYIN KURULU
Anıl Haşimoğlu, İlker Özkocacık, İris Defne Başocakçı, Utku Uymaz

KATKIDA BULUNANLAR
Atilla Yıldıztekin, Aytum Çınarlı, Gencay Burnaz, Selda Özdemircioğlu

ADRES
Mahmutbey Mah., Taşocağı Yolu, Özlem Sk., Kısık Plaza, No: 6, Kat: 1, Bağcılar/İstanbul
Tel: (0212) 456 10 00 Faks: (0212) 456 14 55
www.horoz.com.tr
pencere@horoz.com.tr

YAYINA HAZIRLAYAN
origami MEDYA

AJANS BAŞKANI
Tugay Soykan

GENEL YAYIN YÖNETMENİ
Hüsne Pamuk

YAYIN KOORDİNATÖRÜ
Hayati Bakış

GÖRSEL YÖNETMEN
Murat Cerit

GRAFİK TASARIM
Zeynep Esen Sarıkaya

YAZI İŞLERİ
Muhammet Bey, Müge Emirgil, Tolga Çatal, Barış Tekin (Fotoğraf)

YAYIN ADRESİ
Mecidiyeköy Mah., Atakan Sk., No: 6/7 Şişli/İstanbul
T: (0212) 252 87 76-77 F: (0212) 211 40 70
www.origamimedya.com

YAYIN TÜRÜ
Pencere dergisi, Horoz Grup'un 3 ayda bir yayımlanan bedelsiz süreli yayın organıdır.

BASKI VE CİLT
Belmat Baskı ve Ajans Çözümleri San. Tic. Ltd. Şti.
Oruçreis Mah., Tekstil Kent Cad., A7 Blok, No: 51
Esenler, İstanbul
Tel: (0212) 698 26 28 - www.belmatbaski.com

# 75 YILDIR SİZİNLEYİZ

TÜRKİYE'DE "LOJİSTİK" UNVANINI ALAN İLK FİRMALARDAN BİRİ OLAN HOROZ LOJİSTİK, 75 YILLIK ZORLU SERÜVENİNDE HATIRI SAYILIR İŞLERİN ALTINA İMZA ATTI. ÜÇ KUŞAKTIR DEVAM EDEN 75 YILLIK ÖYKÜDE, MÜŞTERİLERİNİN YÜKÜNÜ HAFİFLETEN FİRMA, ZORLU YOLLARDA, ZORLUKLARI DA NASIL GÖĞÜSLEMESİ GEREKTİĞİNİ BİLDİ. HOROZ LOJİSTİK'İ BUGÜNLERE TAŞIYAN TEMEL DEĞER İSE LOJİSTİKÇİ RUH VE İSTİKRAR OLDU.

Dünya üzerindeki gelişmiş ülkelerin tamamının entegre olduğu günden güne gelişen lojistik sektörünün Türkiye'de de 1980'lerle 1990'lı yıllar arasında kara, hava, deniz, demir yolu ve kombine taşımacılık alanlarındaki yatırımlarla alt yapısı oluştu. 1990'lı yıllarda ise sektör, atılıma geçerek kısa zamanda uzun bir mesafe katetti. Dünyadaki benzer uygulamalara paralel olarak hizmetlerini çeşitlendiren ve uzmanlaştıran Türkiye'deki yerleşik lojistik sektörü, 2000 yılının başına gelindiğinde emekleme dönemini geride bırakarak, yerli ve uluslararası şirketlerle iş birliğine giden, yurt dışı bürolar açan, hizmetlerinin kalitesini sürekli artıran, dinamik bir sektör haline geldi.

İşte Horoz Lojistik, tam da bu noktada Türkiye'de emekleme döneminde olan lojistik sektörünü geçmişten aldığı güçle bugünlere taşıdı. Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de büyüyen önemli sektörler arasında yer alan lojistik, ülkemizde son yıllarda geleneksel anlamda yapılan nakliyecilikten sıyrılırken, önemli aşamalar kaydetmiş olmasına rağmen hala genç bir sektör olarak nitelendirilebilir. Sektörün Türkiye'de aldığı mesafede önemli katkıları bulunan Horoz Lojistik de 75 yıldan bu yana altına imza attığı hatırı sayılır işlerle sektörün belkemiği oldu.

## KISA ZAMANDA UZUN MESAFE

Takvimler 1942'yi gösteriyordu Horoz Lojistik –o günkü adıyla Horoz Nakliyat- yola çıktığında. Mehmet Emin Horoz'un Gaziantep'te adeta yoktan var ederek hayat verdiği bu ekmek teknesinin büyümeye çalıştığı 1950'li yıllar zor ve çetindi. Türkiye'nin içinde bulunduğu şartların bir uzantısı olarak taşımacılık sektöründeki temel taşlar da henüz yerli yerine oturmamıştı. Firmanın kurulduğu yer olan Gaziantep o dönemler şimdikinden daha önemli bir ticaret şehriydi ve yurt içinden alınan mallar da, yurt içine gönderilen mallar da tren yolu ile taşınıyordu. İşte Türkiye'nin ve de sektörün içinde bulunduğu bu zorlu şartlardan geçerek Horoz Lojistik'in sağlam temelleri atıldı.

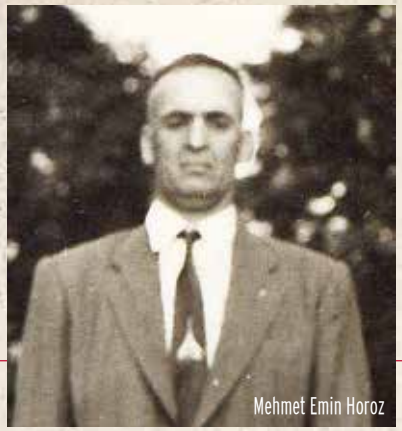
Mehmet Emin Horoz'un kurduğu, ikinci kuşak yönetici Nurettin Horoz'un cesur hamleleriyle yükselttiği Horoz Lojistik, üçüncü kuşak Taner Horoz'la da devler liginde yerini aldı.

## LOJİSTİK SEKTÖRÜ, HOROZ'LA BÜYÜDÜ

Mehmet Emin Horoz'un vefatından sonra Horoz Lojistik, Nurettin Horoz ve iki ağabeyinin çabasıyla varlığını sürdürdü. O zamanki adıyla Horoz Nakliyat'ın dümenine 1960'ların ortasında, yani babasının vefatının ardından iki ağabeyi ile birlikte geçen Nurettin Horoz, şirketi her geçen dönem büyütmeyi başardı. Horoz, 1970'li yıllarda uygulanan teşvik amaçlı politikaları takip

## LOJİSTİĞİN DOMİNO TAŞI

Bundan 75 yıl önce Gaziantep'te doğan bugün ise köklü geçmişi ile lojistik denildiğinde akla gelen ilk firmalardan biri olan Horoz Lojistik, uluslararası ortaklıkları, yarattığı ekonomi ve sağladığı katma değerle sektörün önde gelen firmalarından biri oldu. Lojistik sektöründe Türkiye'nin ilk milli kuruluşu olan firma bugün, beş kıtada, 105 ülkede, 601 noktada 21 bin çalışan ile entegre lojistik çözümlerini müşterileri ile buluşturmaya ve müşterilerinin yükünü hafifletmeye hızla devam ediyor.


Mehmet Emin Horoz

Nurettin Horoz

Taner Horoz

Mehmet Emin Horoz'un kurduğu, ikinci kuşak yönetici Nurettin Horoz'un cesur hamleleriyle yükselttiği Horoz Lojistik, üçüncü kuşak Taner Horoz'la da devler liginde yerini aldı.

PEN CE RE

ederek, özellikle uluslararası kara yolu taşımacılığına yöneldi. Şirket, 1980'lerin sonunda yurt geneline yayılmış faaliyetleri ve Orta Doğu ülkelerine yönelik taşımacılık hizmetlerine ağırlık verdi. 1990'lı yılların başında patlayan Körfez Savaşı ise Horoz Lojistik'in rotasını Avrupa'ya çevirmesini beraberinde getirdi.

1990'da ilk olarak Almanya ofisinde çalışmaya başlayan ailenin üçüncü kuşak yöneticisi Taner Horoz, aldığı yurt dışı eğitimi ve yeni vizyonuyla İstanbul'a geldiğinde, sektörde yaşanan değişimi farketmiş ve artık tek başına nakliyeciliğin ihtiyaçları karşılamadığını anlamış. Bu doğrultuda Horoz Nakliyat 1995 yılında uluslararası deniz ve hava taşımacılığı ile gümrükleme departmanını kurmuş ve "Horoz Lojistik" adı altında entegrasyon sağlayacak şekilde yeniden yapılandırmaya gidilmiş. 21. yüzyıla girildiğinde ise Horoz Lojistik'in hedefi dünya çapında bir şirkete dönüşmek olmuş.

## LOJİSTİK HALKALARINDA HOROZ FARKI

1980'lerin Türkiyesi ile bugünün Türkiyesi'ne bir mercek tutulduğunda o tarihlerden bu yana lojistik anlayışının neredeyse A'dan Z'ye değiştiği görülüyor. Türkiye'nin geleceğinin taşımacılıktan çıkıp, lojistik zincirinin tüm halkalarında hizmet verebilmek şeklinde değişeceğini öngören Horoz Lojistik, bu değişime kayıtsız kalmadan gelecek stratejisini buna göre tayin etmiş. Horoz Lojistik, geçen yıllar içinde hem kendi isteği hem de müşterilerinin talebiyle daha entegre işler yapmaya yönelmiş.

## 1980'LERDE YURT DIŞI ATILIMI

Horoz Lojistik'in 75 yıllık tarihinin büyük bir bölümüne tanıklık eden isimler de var bugün şirket bünyesinde. Şirketin yıllar içinde yaşadığı değişimin tanığı olan bu isimler, 35-40 yıl önce firmanın ağırlıklı olarak Irak ve İran'a taşımacılık yaptığını söylüyor.

Yurt dışı atılımını 1980'lerin başında gerçekleştiren firma, 40 yıla yaklaşan yurt dışı serüveninde milyonlarca ton ürünün taşımacılığını yapmış.

Takvimler 1980'leri gösterdiğinde filolarını Türkiye ile birlikte Irak ve İran arasında işleten Horoz Lojistik, 1986 yılında Orta Doğu'dan çıkıp, Avrupa'ya yönelmiş. Bu süreçte şirketin, hep araç işleten bir kuruluş olmaktan çıkıp, teknolojiye dayalı daha sağlam bir altyapıya sahip duruma evrilme çabası varmış. Avrupa merkezli lojistik şirketlerinin çalışma modellerine geçişi konusunda adımlar atan firma, bunu da peyder pey gerçekleştirmiş. Bunun sonucunda çeşitli yerlerde depolar açarak, bu depolara mal kabulü ile birlikte, malların dağıtımını da yapmayı başarmış.

## LOJİSTİKTE GÜÇLER BİRLİĞİ

2000 yılına gelindiğinde sadece taşımacılık gerçekleştirdiği lokasyonlar olan Orta Doğu ve Avrupa pazarlarına sığmayan firma, bu durumdan hareketle dünya devlerinden Bolloré Group ile ortaklık yoluna gitti. Fransız taşımacılık devi ile yapılan ortaklık sonucunda Horoz Lojistik, 80 ül-

Horoz Lojistik'in 1953 yılında bastığı bir fatura örneği

kede 500'ü aşkın bir iş ağına da bağlanmış oldu. Şirket olarak ufku gelişti ve ivme kazandı. Bu durum, Horoz Lojistik'in insan kaynaklarında da değişim rüzgarlarını beraberinde getirdi. Söz konusu entegrasyon ile Bolloré Group ile yerli bir firma ortak paydada buluşmuş oldu. Bu, aynı zamanda yüzde 50 hisse ile Türk sermayesinin yabancı bir ülkede iştirak etmesi anlamına da geliyordu. Türkiye'nin batı ve doğu yönünde 57 ülke arasında kara yolu taşımacılığı yapan Horoz Lojistik, aynı zamanda deniz ve hava yollarında da entegre hizmet sunan bir yapıya kavuştu.

## NEYDİ, NE OLDU?

Horoz Grubu bugün, ana faaliyet konusu olan lojistik hizmetler alanında iki büyük şirketiyle yoluna devam ediyor. Horoz Lojistik, yurtiçi komple taşıma, depolama ve dağıtım, uluslararası kara yolu, demir yolu taşımacılığı, intermodal taşımacılık hizmetleri sunuyor. Horoz Bolloré Logistics (eski adı SDV Horoz) ise, deniz yolu-hava yolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilerine hizmet veriyor. Horoz Lojistik aynı zamanda, spesifik birçok sektörde ihtiyaç duyulan tüm lojistik gereksinimlere özel çözümler sunuyor.

Firma, müşterilerinin ihtiyaç duyduğu tüm lojistik hizmetlerini, onların beklenti ve ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla entegre bir şekilde sunarak, sınırsız özel çözümler üretebiliyor.

Türkiye içinde taşımacılık yaparken, şu an şirket olarak 260 bin metrekarelik depo işleten ve bu depolardan aktarma noktaları yardımıyla Türkiye'nin her yerine dağıtım yapar hale gelen Horoz Lojistik, son bir kaç yıldır üzerinde çalıştığı ev teslimatını da geliştirmeye devam ediyor. Firma, sahip olduğu hizmet entegrasyonu, ürün çeşitliliği ve ulaşım ağı ile müşterilerine entegre bir hizmet sunuyor.

## SAYISIZ BAŞARI HİKAYESİ

75 yıllık derin tarihin kilometre taşı sayılabilecek dönüm noktaları da olmuş elbet. Horoz Lojistik Türkiye'de "lojistik" unvanını alan ilk firmalar arasındadır.

Ez cümle üç kuşağın öyküsünde sayısız başarı hikayeleri söz konusu... Gelinen noktada lojistikçi ruh ve istikrar, Horoz Lojistik'i daima ileriye taşıyan unsurlar olmuş. Temel prensiplerini, 75 yıldan bu yana varlık yönetimi değil, iş yönetimi üzerine kurgulayan Horoz Lojistik'in köklü geçmişini neye borçlu olduğunu buraya bakınca anlamak mümkün.

Fransız taşımacılık devi Bolloré Logistics ile 2000 yılında yapılan ortaklık sonucunda Horoz Bolloré Logistics, 105 ülkede 601 ofisi kapsayan networkün bir üyesi olarak deniz ve hava yolu, dahili konteyner taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında tek elden çözüm sunuyor.

PEN CE RE

## 1942

Horoz Lojistik'in öyküsü Gaziantep'te Mehmet Emin Horoz'un iki sandalye ve bir masanın olduğu küçük bir dükkanı açmasıyla başlar

## 1957

Mehmet Emin Horoz'un vefatı sonrasında oğlu Nurettin Horoz ekmek teknesinin başına geçer

## 1960'lı yıllar

İkinci kuşak yönetici Nurettin Horoz küçük yaşında büyük bir cesaretle İstanbul'a gelerek, Sirkeci'de 70 metrekarelik bir dükkan kiralar

PEN CE RE

## 2005

İstanbul Avcılar'da Türkiye'nin ilk Lojistik Anadolu Meslek Lisesi'ni (Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi) hizmete açılır

## 2002

Horoz Lojistik, barkodla takip sistemini tüm Türkiye genelinde hayata geçiren ilk lojistik şirketi olur

## 2001

Horoz Nakliye Yönetim Sistemi (HONEST) devreye alınır

## 2007

Tüm Türkiye çapında eve teslim uygulamaları hayata geçirilir

## 2009

Proje kargo departmanı kurulur

## 2011

Aerospace birimleri kurulur

**1968**

Tarım Kredi Kooperatifi'nden alınan gübre taşıma işi ile "Taahhüt Taşımacılığı"na ilişkin ilk hamle yapılır

**1970**

Uluslararası kara yolu taşımacılığına yöneliş: Orta Doğu ülkelerine taşımacılık ile Horoz Nakliyat adı yaygınlaşır

**1984**

Kabuğuna sığmayan firma, Orta Doğu'dan sonra Avrupa'ya kara yolu taşımacılığına başlar

**1995**

Uluslararası deniz taşımacılığı, uluslararası hava taşımacılığı ve gümrükleme departmanları faaliyete geçer

HOREV MEHMET EMİN HOROZ EĞİTİM VAKFI

Horoz Holding ve Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı (HOREV) kurulur

**1997**

Horoz Lojistik adı altında entegrasyon sağlayacak şekilde yeniden yapılanmaya gidilir. Depo yönetimi, stok yönetimi, katma değer yaratan hizmet üniteleri ve parsiyel dağıtım ağı oluşturulur

**1998**

Dünya taşımacılık devlerinden Bolloré Logistics ile deniz ve hava taşımacılığı alanlarında ortaklık kurulur

**2000**

Gaziantep-Şehitkamil'de Mehmet Nurettin Horoz Lojistik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi kurulur

Şekerpınar'da 44 bin m² depolama alanına sahip tesis devreye alınır

**2012**

Hadımköy'de 17 bin m² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerinin verildiği modern tesis hizmete açılır

**2013**

**2016**

e-ticaret lojistiği hizmeti verilmeye başlanır

e-ticaret pazaryeri (marketplace) lojistiği hizmeti devreye girer

**2017**

75 YILLIK KÖKLÜ TARİHİNDE BAŞARI BASAMAKLARINI İSTİKRARLA TIRMANAN HOROZ LOJİSTİK, SEKTÖRÜN HAFIZASINDA DA ÖNEMLİ BİR YER EDİNDİ. CUMHURİYETLE BÜYÜYEN, BÜYÜDÜKÇE GELİŞEN BU KÖKLÜ TARİH, GEÇMİŞTEN GÜNÜMÜZE BİRÇOK KAREYİ DE HAFIZALARA KAZIDI.
İŞTE O ANLARDAN BAZI KARELER...

HARAMİDERE TESİS AÇILIŞ TÖRENİ - 1990

NURETTİN HOROZ, ESKİ İŞ ORTAĞI İHSAN AKINCIGİL'LE - 1988

NURETTİN HOROZ, FİRMANIN YÖNETİCİLERİ İLE BİR ARADA

HOROZ LOJİSTİK'İN ULUDAĞ'DA GERÇEKLEŞEN SEKTÖREL TOPLANTILARINDA NURETTİN HOROZ KONUŞMA YAPARKEN

HOROZ LOJİSTİK GEBZE OFİSİ

HOROZ LOJİSTİK'TE YILBAŞI KUTLAMASI - 1986

HOROZ AİLESİ BİR ARADA - 1990'LI YILLAR

NURETTİN HOROZ, UND'NİN GELENEKSEL TOPLANTILARINDAN BİRİNDE

UND TARAFINDAN NURETTİN HOROZ'A PLAKET VERİLİRKEN

HOROZ LOJİSTİK'İN SON 35 YILLIK GEÇMİŞİNİN YAKIN TANIĞI OĞUZ GÜLEÇ, SEKTÖR TOPLANTILARINDA KONUŞMA YAPARKEN

HOROZ LOJİSTİK'İN 46. YIL KUTLAMA TOPLANTISINDAN BİR KARE - 1988

HOROZ LOJİSTİK'İN 70. YIL KUTLAMASI - 2012
TANER HOROZ, PERVİN HOROZ, NURETTİN HOROZ

NURETTİN HOROZ, HOROZ LOJİSTİK LOGOSUNUN MİMARI OLAN TASARIMCI İLE BİR ARADA

HOROZ LOJİSTİK'İN İLK FUAR KATILIMI

HOROZ LOJİSTİK YÖNETİCİLERİNİN ULAŞTIRMA BAKANLIĞI ZİYARETİ

HOROZ LOJİSTİK'İN 47. YIL KUTLAMASI - 1989

MERSİN OFİSİNDE HOROZ YÖNETİCİLERİ AYNI MASA ETRAFINDA

HOROZ LOJİSTİK'İN GALATASARAY'DAKİ BİNASI

NURETTİN HOROZ, DÖNEMİN BAŞBAKANI RECEP TAYYİP ERDOĞAN'DAN PLAKET ALIRKEN

NURETTİN HOROZ GALATASARAY OFİSİNDE - 1980'Lİ YILLAR

HOROZ LOJİSTİK HAMBURG'DA GEMİ TESLİM ALIRKEN

HOROZ LOJİSTİK, GEMİ TAŞIMACILIĞI YAPARKEN 1980'Lİ YILLAR

HOROZ LOJİSTİK'İN GÜBRE TAŞIMACILIĞI YAPTIĞI GÜNLERDEN

HOROZ LOJİSTİK YÖNETİCİ TOPLANTILARI
1980'Lİ YILLAR

YÖNETİCİ TOPLANTILARINDA TANER HOROZ
KONUŞMA YAPARKEN - 1980'Lİ YILLAR

HOROZ LOJİSTİK'İN CEZAYİR'DEKİ
PROTOKOL İMZA GÜNÜNDEN

NURETTİN HOROZ UND TOPLANTISINDA

AVCILAR ANADOLU LOJİSTİK MESLEK LİSESİ'NİN
TEMEL ATMA TÖRENİNDEN - 2004

HOREV'İN VALİLİK BİNASINDAKİ PROTOKOL İMZASI

MEHMET NURETTİN HOROZ LOJİSTİK TEKNİK VE
ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ AÇILIŞ TÖRENİ - 2012

HOREV'İN MARMARA DEPREMİ SONRASI
İZMİT'TE YAPTIRDIĞI OKUL AÇILIŞINDAN

65. YIL KUTLAMASINDA EROL EVGİN SAHNEDE

HOROZ AİLESİ 65. YIL KUTLAMASINDA

65. YIL KUTLAMASINDAN

HOROZ LOJİSTİK, KAMYON ARKASI YAZILARI YARIŞMASI JÜRİ ELEMESİ

PEN CE RE

İŞ DÜNYASININ TANINAN SİMALARINDAN AHMET NAZİF ZORLU, HOROZ LOJİSTİK'İN 65. YIL KUTLAMASINDA

NURETTİN HOROZ, HAMBURG'DA EŞİ PERVİN HOROZ İLE BİRLİKTE

# NURETTİN HOROZ:
# "KUŞAKTAN KUŞAĞA AKTARILAN EN BÜYÜK MİRAS, İSMİMİZ"

BABASI MEHMET EMİN BEY'DEN DUYDUĞU "İNSANIN ÜSTÜNE GÜNEŞ DOĞMAYACAK" SÖZÜNÜ HEP HATIRLAYARAK, GÜNEŞ DOĞMADAN DÜKKÂNIN KEPENKLERİNİ AÇAN, RAKİPLERİ HENÜZ SICAK YATAKLARINDAYKEN GAZİANTEP'TEN SİRKECİ'YE, ANKARA'DAN YURT DIŞI OFİSLERE UZANAN 75 YILLIK BİR FİRMANIN KÖKLERİNİN SAĞLAM TEMELLER ÜZERİNDE YÜKSELMESİNİ SAĞLAYAN KUŞAKLARIN ÖYKÜSÜ BU. BU ÖYKÜ, AYNI ZAMANDA MEHMET EMİN BEY'DEN NURETTİN HOROZ'A VE ZAMANI GELDİĞİNDE DE OĞUL TANER HOROZ İLE TAŞINAN BİR MİRASIN BAŞARI ÖYKÜSÜ.

RÖPORTAJ: HÜSNE PAMUK
FOTOĞRAFLAR: BARIŞ TEKİN

Henüz 17 yaşındaydı babasını kaybettiğinde ailenin en küçüğüydü. İki ağabeyiyle birlikte, babasının yoktan var ettiği ekmek teknesinin sorumluluğunu üstlenmek zorunda kaldı. Çocuk denecek yaşta omuzlarında büyük bir yük vardı. Babası Mehmet Emin Horoz, bölgenin sevilen, saygı duyulan, sözüne itibar edilen dürüst bir esnafıydı. İnsanların yükünü hafifletirken, sözüyle de kendisini dinleten genç Türkiye Cumhuriyeti'nin aydınlık insanlarından biriydi. Nurettin Horoz, babasını anlatırken, "1.90 boylarında yapılı ve son derece sağlıklı bir insandı. Kötü alışkanlıkları olmayan, sağlığına son derece dikkat eden biriydi. Modern ama diğer taraftan geleneklerine de bağlı bir insandı: 15 yaşında camide hafızlık yapacak kadar da dini bilgiye sahipti. Söz, iş hayatına geldiğinde ise işine aşkla bağlı, disiplinli, son derece hatırşinastı. Gaziantep'te, ticaret ahlakıyla da birçok kişi tarafından hatırı sayılırdı biriydi. Ona göre iş hayatı her şeyden önce disiplinli olmayı gerektirirdi" derken, Mehmet Emin Bey'in "İnsanın üstüne güneş doğmayacak" sözü bugün de kulağında çınlıyordu.

## ZORLU YILLARDA YARATICI FİKİRLER DOĞAR

İkinci Dünya Savaşı'nın en yıkıcı döneminde 1942 yılında iki masa bir sandalyeden oluşan ekmek teknesi Horoz Nakliyat'ı kuran Mehmet Emin Horoz, 1952 yılında Gaziantep'in tanınan iş insanlarından biri olmuştu. Ancak 1950'li yıllar zor ve çetindi. Varlık Vergisi geri gelmişti. Araçlar taşımacılık yapmaya uygun olmadığı için kara yolu taşımacılığı gelişmemişti. Yurt içinden alınan mallar, yine yurt içine trenlerle taşınıyordu. 1946 yılında mazotlu Austin'in çıktığını söyleyen Nurettin Horoz, araçların taşımacılığa uygun olmadığını da "Şoförler, sandalye koyup sürüyorlardı kamyonları" diye anlatıyor.

Gaziantep'e en yakın tren istasyonu 50 kilometre uzaklıkta Narlı'daydı. Bu da şehir içi taşımacılığının gelişmesini engelliyordu. Şehir merkezine tren istasyonu yapılmasıyla mesafe kısalmış, iki kilometreye düşmüştü. Mesafenin yakınlaşması şehir içi taşımacılığını artırmış, bir o kadar da yenilik yapılmasını gerekli kılmıştı. Zorlu yıllarda yaratıcı fikirler doğardı. Mehmet Emin Horoz da o dönem kimsenin aklına gelmeyeni yapmış, 1955 yılında bir pikap satın alıp, aracın arkasına her biri 10 ton mal taşıyacak römorklardan 10 tane takarak, bugünkü TIR'ların atası sayılacak bir yenilik getirmişti nakliyatçılığa. Mehmet Emin Bey, her bir römorku müşterilerinin birine gönderir, orada mallar römorklara yüklenirdi. Bu esnada pikap istasyona giderken her birini dolaşır ve malları teslim eder, dönerken de benzer bir sistemle yeni mallar getirirdi. "Böylelikle 1 tonluk araç günde 1000 tonluk yük taşırdı" diyor Nurettin Horoz, babasının zekâsına şapka çıkartarak.

## "ALLAH, RIZKI GÜNEŞ DOĞMADAN DAĞITIR"

Babasından duyduğu "Allah rızkı güneş doğmadan dağıtırmış, erken kalkanlar da bu rızkı paylaşırmış" inancıyla bü-

## TAŞI TOPRAĞI ALTIN ŞEHRE YOLCULUK

Gaziantep'teki işleri iki abisine gönül rahatlığıyla bırakan ve İstanbul'un yolunu tutan Nurettin Horoz'un ilk durağı, 1960'lı yıllarda taşımacılığın merkezi Sirkeci oldu. Ermeni bir ailenin 70 metrekarelik dükkânını kiralayan ve kolları sıvayıp, üzerine güneş doğmadan Sirkeci'nin yolunu tutan Nurettin Horoz, üç yılın sonunda önemli bir mesafe kaydetti. Çok kısa sürede Sirkeci'de 40 yıllık nakliyecilere taş çıkartan Nurettin Horoz, "Öyle bir noktaya gelmiştik ki, gelen malların ofise sığması mümkün değildi artık. Hamallara Sarayburnu'na kadar mal boşalttırıyor, yerim olmadığı için de, üstüne oturup beklemelerini söylüyordum" diye anlatıyor.

yüyen ve işine dört elle sarılan Nurettin Horoz ve kardeşlerine o zamanlar "iki masa, bir sandalye"den daha fazlası olan Horoz ismi miras kalmıştı. Sabah güneş doğmadan kalkıp, işinin yolunu tutan ve gece geç saatlere kadar çalışan üç kardeş, 1959 yılında firmayı kapatma kararı aldı. Herkesten daha fazla çalışıyorlardı ancak istedikleri kadar maddi kazanç elde edemiyorlardı. Her iki ağabeyi de babası vefat etmeden nakliyatçılığa atılmıştı. Nurettin Horoz, kardeşlerin arasına Mehmet Emin Bey'in vefatından sonra katılmıştı. "Üç kardeş el ele vererek bu mirası daha iyi noktalara taşımak için sabah akşam yılmadan, yorulmadan çalışmaya başladık. Fakat bir süre sonra verdiğimiz emeğin karşılığını maddi anlamda alamadığımızı gördük. Bunun üzerine istemeyerek de olsa baba mirası firmayı kapatarak sektör değiştirmeye karar verdik" diye aktarıyor Nurettin Horoz o yıllardaki zor kararı.

Takvimler 1960 yılını gösterdiğinde firma kepenklerini kapattı. Fakat bu veda çok uzun sürmeyecekti. "Gaziantep'te sabun imalatı yapan ve ürünlerinin taşımacılığını yaptığımız babamın bir arkadaşı vardı. Her gün dükkânımızın karşısındaki hale gelir, evinin alışverişini yapar sonra da fabrikasına geri dönerdi. Yine bir gün dükkânımızın önündeki durakta otobüsten indi ve alışverişe gitmeden beni yanına çağırdı. 'Dükkânı kapatmışsınız çok üzüldüm, ağabeylerini de alıp yanıma gelir misin' dedi. Ben de onları aldım ve ofisine gittik. Bize, 'Hayatımda üç kere sıfırı gördüm ama ne olursa olsun işimi bırakmadım. Bugün sahip olduklarımı da işimi bırakmamama borçluyum. Siz de işinizi bırakmayın. Tüccar olarak haklısınız ama, babanızın mirasını düşündükçe

1980 yılında Türkiye'nin Üçüncü Vergi Rekortmeni olan Horoz Lojistik'e Bakanlık tarafından 1981 yılında bu madalya verildi.

üzülüyorum. Sene sonlarında hedeflediğiniz kazancı elde edemezseniz ben size destek olurum' dedi ve ağlamaya başladı. Bu diyaloğun ardından hemen dükkâna geldik, kepenkleri açtık ve ağabeylerimle birlikte işe koyulduk."

İşte Horoz Nakliyat'ı yolun sonuna geldiği düşünüldüğü anda yeniden ayağa kaldıran, bu kısa ve duygu yüklü hikâyeydi. Mehmet Emin Bey'in kişiliğinin yarattığı sevgi, Horoz isminin saygınlığı kepenklerin eskisinden daha da şevkle açılmasını beraberinde getirmişti. Gaziantep'in hatırı sayılır sanayicilerinden birinin baba nasihati kadar kıymetli öğüdü üzerine ekmek teknesi yeniden açılırken, işi büyütmenin de yolları üzerine kafa yoruyordu Nurettin Horoz ve ağabeyleri. Bu arayışın, Nurettin Horoz'u, taşı toprağı altın diye bilinen İstanbul'a sürüklemesi ise uzun sürmeyecekti.

## KEBAN BARAJI'NDA HOROZ İMZASI

Firmayı yeniden açtıktan bir süre sonra Gaziantep'teki işleri iki abisine gönül rahatlığıyla bırakan ve İstanbul'un yolunu tutan Nurettin Horoz'un ilk durağı, 1960'lı yıllarda taşımacılığın merkezi Sirkeci oldu. Ermeni bir ailenin 70 metrekarelik dükkânını kiralayan ve kolları sıvayıp, üzerine güneş doğmadan Sirkeci'nin yolunu tutan Nurettin Horoz, üç yılın sonunda önemli bir mesafe kaydetti. Çok kısa bir sürede Sirkeci'de 40 yıllık nakliyecilere taş çıkartan Nurettin Horoz, "Öyle bir noktaya gelmiştik ki, gelen malların ofise sığması mümkün değildi artık. Hamallara Sarayburnu'na kadar mal boşalttırıyor, yerim olmadığı için de, üstüne oturup beklemelerini söylüyordum" diye anlatıyor.

1963 yılında askere giden genç iş adamı, askerlik sonrası işlerin daha da yoğunlaşması ile ağabeyinin de desteği ile İstanbul'daki taşımacılık işlerini sürdürmeye devam edecekti. Gaziantep dışında Türkiye'nin yedi iline taşımacılık yapan firma, Keban Barajı'nın yapımında kullanılan malzemeleri de taşıyarak, bölgenin çok önemli bir projesinin temeline imzasını da atacaktı. Barajın müteahhidi Fransız firma, Elazığlı tüccarların sağlayamadığı malzemeleri İstanbul'dan temin etmişti. Horoz Nakliyat, işte bu malzemelerin baraja taşınmasını sağlayarak Nurettin Horoz'un bugün gururla söylediği "Keban Barajı'nın temelinde Horoz imzası vardır" sözünü hak ediyordu.

NURETTİN HOROZ, BABASI MEHMET EMİN BEY'DEN DEVRALDIĞI DEĞERLİ MİRASI ZAMANI GELDİĞİNDE OĞLU TANER HOROZ'A DEVRETTİ.

## "BABA DEMEK, ÖZLEM DEMEK"

"Baba deyince benim aklıma hüzün ve özlem gelir. Babam 45 yaşındayken hastalandı. Beş yıllık tedavi sonucunda onu kaybettik. Babamın hastalığında 12 yaşında, yani ortaokul çağındaydım. O yıllarda beni okumam için Gaziantep'ten İstanbul'a yatılı olarak göndermesi, eğitime verdiği önemin bir göstergesiydi. Bir baba olarak bizlere iyi örnek oldu. Çalışmak ve dürüstlük her zaman önem verdiği değerlerdi. Ailesine bağlılığı da çok yüksekti."

Horoz Lojistik'in Haramidere'deki tesis açılışı - 1990

PEN CE RE

## HOROZ NAKLİYAT'IN GÜBRE TAŞIMACILIĞIYLA GELEN BÜYÜMESİ

Tarım Kredi Kooperatifi'nden 1968 yılında alınan gübre taşıma işi Horoz Nakliyat'ın taahhüt taşımacılığına adım atmasını sağlayacaktı. O dönemin ünlü nakliyat firmalarının kendi illerine taşımacılık yapması ve aşırı büyümesi Nurettin Horoz'un dikkatini çekmişti. Biraz araştırınca, bu firmaların devletten aldıkları gübreyi taşıyarak geliştiklerini anlayan Nurettin Horoz, "Ben de neden bu firmalar gibi büyümeyeyim?" düşüncesiyle soluğu Karaköy'deki Ziraat Bankası'nda aldı. İhaleye girip, Mersin Limanı'ndan 30 bin tonluk gübre taşımacılığı işini alarak taahhüt taşımacılığına adım attıklarını keyifle anlatıyor Nurettin Horoz: "Bu adımın ardından Ankara ofisini kurduk. Mersin Limanı'nın yanı sıra Bandırma, İzmir, Antalya ve Trabzon limanlarındaki taşımacılık işini de aldık. Türkiye hizmet ağımızı genişletmiş olduk."

Ankara'da işleri belirli bir noktaya getiren, 1970 yılında tekrar İstanbul'a dönen Nurettin Horoz, taşımacılığını yapacağı farklı ürün arayışına geçmişti. Kütahya ve Zonguldak gibi şehirlerde maden taşımacılığına başlarken, Sirkeci ofisini de hiçbir beklentisi olmadan yanlarında 30

Nurettin Horoz, Sakıp Sabancı ile Çengelköy'de bir yemekte - 1992

Nurettin Horoz, Toros Gübre'nin 1995 yılının Aralık ayında gerçekleştirdiği Bayiler Toplantısı'nda

yıldır çalışan muhasebecisine devretmişti. 1972-1980 arasında Ankara ofisinin başında olan Nurettin Horoz, firma olarak ilk uluslararası kara yolu taşımacılık işini de başarıyla gerçekleştirdi. 1970'li yıllarda Orta Doğu ülkelerine taşımacılık yapan firmanın bugünlere gelmesinde en önemli kilometre taşı, işte bu ticaretle atılmıştı.

"Yurt dışı taşımacılıkta en önemli ürün çimentoydu. O dönem Irak'a çimento taşımacılığı işi yapılıyordu. Adana Çimento'nun Musul'a 100 bin ton çimento sattığı biliniyordu. Türkiye'de o dönem; ithalat-ihracat ve döviz yok. İhaleyi girdik ve işi aldık" diyen Nurettin Horoz, dokuz ayda her ay ortalama 11 bin tonluk taşımacılık yapmanın zorluğuyla da karşılaşmıştı. Ancak bu zorluk onu yıldırmamıştı. 1980 darbesinin Türkiyesi'nde bu işi başaramayacaklarını düşünseler de 100 bin tonluk çimentoyu, 16 gün gibi kısa bir zamanda taşımış; bu başarı ÇİMSA'nın da taşımacılık işini firmaya vermesini sağlamıştı. İşte Horoz Nakliyat'ın o yıllarda vergi rekortmenleri listesinde üçüncü olmasının hikayesi de böyle başladı. Nurettin Horoz o günleri, "Verilen 500 bin tonluk işi, bu sefer iki buçuk ayda bitirdik. Böylelikle Türkiye'ye de döviz girmeye başladı. O yıl satılan çimentolara 1 milyon 200 bin ton daha ilave edildi ve o sene Türkiye'nin üçüncü vergi rekortmeni olduk" diye aktarıyor. 1980'den sonra Münih, Moskova, Varşova ve daha birçok yerde Horoz Lojistik ofisleri daha görünür hale gelmeye başladı. Kendi araçları dışında araçlar kiralayarak daha fazla taşımacılık yaptıklarını belirten Nurettin Horoz, babasından devraldığı bu değerli mirası zamanı geldiğinde oğlu Taner Horoz'a devretti. Nurettin Horoz'un babası Mehmet Emin Horoz'dan aldığı nasihatler, yeni kuşağa onun sözleriyle taşındı: "Lojistikçi ruhumuz ve istikrarımız bizi daima ileriye taşıyan unsurlar oldu. Temel prensibimiz varlık yönetimi değil iş yönetimiydi. Tek sermayemiz olan; çalışma, sabır ve dürüstlük ile bu noktalara geldik."

Lojistik Sohbetleri'nin gelecek sayısında Taner Horoz, firmanın 1990 sonrası sürecini bizlerle paylaşacak.

## 100 MİLYON TONLUK GÜBRE TAŞIMASI

"Her zaman vizyoner olmaya çalıştım ve bu benim olmazsa olmazımdı. Bu vizyon çerçevesinde 20 yıl önce Fransızlar ile ortaklık kurduk. Diğer taraftan eğitim vakfımız olan HOREV'i kurduk ve epey yol aldık. Bunun yanında sektörümüzde bir ilk olan, 1968'den beri Türk tarımına sağladığımız destek var ki; 100 milyon tonun üzerinde gerçekleşen gübre taşımasıdır. Ayrıca 1980'li yıllarda gübre ile birlikte özellikle çimento ve demir-çelik sektörünün en büyük nakliyecisi olduk. Bu örneklere bakıldığında Horoz Lojistik'in sektör için nasıl bir yerde durduğunu anlamak mümkün."

PEN CE RE

Horoz Lojistik TIR'ları ile uçağa kargo taşımacılığı yaparken

# HOROZ LOJİSTİK'TE 75'İNCİ YIL COŞKUSU

PEN CE RE

Sektörde 75. yılını geride bırakan Horoz Lojistik, uzun soluklu bu başarısını çalışanları ile kutladı. 11 Nisan günü Horoz Lojistik'in merkez binasında gerçekleşen kutlamada şirket çalışanları keyifli saatler yaşadı. Kutlamada konuşan Horoz Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı Taner Horoz, şirketin bugünlere ulaşmasında emeği geçen herkese teşekkür etti. Taner Horoz; "Bu başarıda bugüne kadar Horoz kadrosunda yer alan binlerce kişinin emeği vardı. Bu arkadaşlarımızın bir kısmı bugün aramızda yer alıyor. Onlardan biri de 35 yıldır aramızda olan Oğuz Güleç. Bugün burada aynı zamanda onu emeklilik hayatına uğurluyoruz. Ama bu uğurlamayla kendisi ile olan bağlarımızı sona erdiriyor değiliz. Önümüzdeki süreçte Güleç'in sektördeki derin tecrübesinden danışmanlık alarak faydalanmaya devam edeceğiz" dedi. Teşekkür plaketini Taner Horoz'dan alan Horoz Grubu CEO'su Oğuz Güleç ise bugüne kadar birlikte çalıştığı takım arkadaşlarına teşekkür ederek, uzun yıllar emek verdiği Horoz Lojistik'te görev almanın kendisi için derin bir anlam ifade ettiğini dile getirdi.

**HABER: DUYGU ŞAFAK**

LOJİSTİK

HOROZ
LOJİSTİK

HOROZ
LOJİSTİK
75

HOROZ
LOJİSTİK

# YILIN EN İYİ TEDARİKÇİ ÖDÜLÜ HOROZ LOJİSTİK'İN OLDU

2005 YILINDAN BU YANA YAPTIĞI 1 MİLYAR EURO YATIRIMLA TÜRKİYE'NİN YABANCI YATIRIMLI EN BÜYÜK BEYAZ EŞYA ŞİRKETİ KONUMUNDA BULUNAN BSH TÜRKİYE, BU YIL İLKİNİ GERÇEKLEŞTİRDİĞİ "BÖLGESEL TEDARİKÇİ GÜNÜ"NDE LOJİSTİK ALANINDA EN İYİ TEDARİKÇİ ÖDÜLÜNÜ HOROZ LOJİSTİK'E VERDİ.

Sektörde 50'inci yılını dolduran BSH, yarım asırlık geçmişinde önemli işlerin altına imza attı. Yürüdüğü bu uzun ve çetrefilli yolda tedarikçi firmalarının da desteğini arkasına alan firma, lojistik hizmetlerinde iş ortağı olan Horoz Lojistik'le ele vererek, üretimini gerçekleştirdiği beyaz eşya ürünlerini müşterilerine güvenle ulaştırmanın mutluluğunu yaşıyor.

Bugün elde ettiği başarıda tedarikçilerinin verdiği desteği de unutmayan BSH Türkiye, 29-30 Mart tarihlerinde gerçekleştirdiği "1. Bölgesel Tedarikçi Günü"nde başta Horoz Lojistik olmak üzere altı ayrı tedarikçi firmasına verdiği plaketle teşekkür etti.

"Geleceğe ilham ver" sloganıyla gerçekleşen etkinlikte; BSH bölgesel yönetimi, küresel tedarik zinciri yönetimi, 102 doğrudan/dolaylı malzeme ve lojistik tedarikçisi temsilcileri ile Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD) yönetiminden oluşan 180 temsilci bir araya geldi. Etkinlikte dünyanın farklı bölgelerinden tedarikçileri ile bir araya gelen BSH, gelecek planlarını ve çalışma prensiplerini de paylaşma fırsatı buldu.

## HOROZ LOJİSTİK DE BSH SAHNESİNDE

Etkinlik kapsamında katılımcılar onuruna verilen akşam yemeğinde iş birlikleri, iletişim ve performansı göz önüne alınan altı tedarikçiye "Tedarikçi Ödülleri" verildi. Lojistik alanında verdiği destekten dolayı ödüle layık görülen Horoz Lojistik'in ödülünü Horoz Grup Yönetim Kurulu Başkanı Taner Horoz aldı.

BSH ile iş birliklerinin sağlam temeller üzerine kurulduğunu söyleyen Taner Horoz, ilerleyen dönemlerde bu ortaklığın artarak devam etmesini dilediğini belirtti. Horoz Lojistik'in sektördeki gücünün hatırı sayılır bir bölümünü iş ortaklarından aldığını ifade eden Taner Horoz, "Sahip olduğumuz bu gücü yine hizmet verdiğimiz iş ortaklarımızın hizmetinde en efektif şekilde kullanmaya çalışıyoruz. Bu yıl 50'inci yılını kutlayan iş ortağımız BSH ile benzer bir heyecanı yaşıyoruz. Horoz Lojistik olarak sektördeki 75'inci yılımıza ulaşmanın heyecanı var üzerimizde. 75 yıl gibi derin bir tarihe ulaşmak ve BSH gibi değerli iş ortaklarımızla yan yana olmak bizim için ayrı bir gurur kaynağı" dedi.

## BSH, DERİN ENTEGRASYONA ODAKLANIYOR

BSH T-MEAC-CIS Bölgesi Başkanı Norbert Klein ve Regional Chief Operating Officer (ROO) Dr. Ralf Fuchs, BSH'ın gelecek dönemde T-MEA-CIS bölgesinde önemli bir büyüme hedeflediklerini belirtti. Klein ve Fuchs, bu hedefler doğrultusunda beklentileri hayata geçirmek için tedarikçiler açısından derin entegrasyon ve BSH tedarik zinciri yönetiminin önemli olduğunu aktardı.

# 4. LOJİSTİK OPTİMİZASYONU KONFERANSI'NA HOROZ DESTEĞİ

TÜRKİYE'NİN ÖNEMLİ LOJİSTİK, TEDARİK ZİNCİRİ, DEPO YÖNETİMİ UZMANLARI İÇİN DÜŞÜNCE LİDERLİĞİ KONFERANSI OLARAK NİTELENDİRİLEN "4. LOJİSTİK OPTİMİZASYONU KONFERANSI" İSTANBUL ATAŞEHİR SHERATON HOTEL'DE HOROZ LOJİSTİK SPONSORLUĞUNDA DÜZENLENDİ.

Lojistik sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren Lojistik Optimizasyonu Konferansı bu yıl dördüncü kez kapılarını açtı. Horoz Lojistik sponsorluğunda PVC Events tarafından düzenlenen konferans, 30 Mart'ta gerçekleşti. Tedarik zincirlerini ve lojistik operasyonlarını etkileyen konuların, yeni mevzuatların ve yenilikçi teknolojilerin gündeme alındığı 4. Lojistik Optimizasyon Konferansı; imalat, perakende, gıda, tarım, petrol ve gaz sektörünün temsilcileri başta olmak üzere çok sayıda profesyoneli bir araya getirdi. 150'nin üzerinde üst düzey yöneticinin katılımı ile gerçekleşen konferansta, tedarik zinciri yönetimi ve optimizasyonu adına sektördeki son gelişmeler, iddialı ve inovatif fikirler katılımcılarla detaylı bir şekilde paylaşıldı.

## HOROZ LOJİSTİK'TEN SPONSORLUK

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) Yönetim Kurulu Başkanı Emre Eldener'in açılış konuşmasını yaptığı 4. Lojistik Optimizasyonu Konferansı'nın diğer konuşmacıları arasında; Adel Kalemcilik, BSH, P&G, Sick, Henkel, Abbott, LCWaikiki, n11.com, Dijitalis firmalarının üst düzey yöneticileri yer aldı.

Horoz Lojistik'in sponsorları arasında yer aldığı konferansta Horoz Lojistik Entegre Lojistik Grup Başkanı Aykut Aygüven "Lojistik Maliyetlerin Optimizasyonu" başlıklı sunumu ile katılımcıları bilgilendirdi.

Konferansta; Endüstri 4.0 ve tedarik zinciri, multimodal lojistik, lojistik maliyetlerinin optimizasyonu, depo ve envanter yönetimi, lojistikte teknoloji, otomasyon, yeni trendler, 3PL / 4PL lojistik ve e-ticaret lojistiği konuları detaylı bir şekilde ele alındı.

**HABER: DUYGU ŞAFAK**

PEN CE RE

## KISA KISA...

**EUROTECH TRAFİK KONTROL SİSTEMLERİ:** Bilişim ürünleri ve perakende elektroniği sektöründe hizmet veren Eurotech Trafik Kontrol Sistemleri firması İstanbul Ümraniye'de bulunan deposundan bireysel müşterilerin ikamet adreslerine teslim edilecek beyaz eşya ürünlerinin dağıtımı konusunda Horoz Lojistik'i tercih etti.

**YUMMY MEYVE SULARI:** Mersin'de bulunan üretim tesislerinden Türkiye geneline ürün gönderimi yapan Yummy Meyve Suları firması, söz konusu komple sevkiyatları için Horoz Lojistik ile el sıkıştı.

**LİDER MOBİLYA:** Kırıkkale'de bulunan tesislerinden ülke geneline ModaLife markası ile mobilya sevkiyatı yapan Lider Mobilya'nın nakliye süreçlerinin yönetimini Horoz Lojistik üstlendi.

**NAZAR KİMYA:** Deterjan ve temizlik sektörünün büyüyen isimlerinden Nazar Kimya'nın İstanbul Tuzla'daki üretim tesislerinden yapılacak komple taşımalar Horoz Lojistik tarafından organize edilecek.

**LİNK YAPI:** Deterjan ve temizlik sektörünün büyüyen isimlerinden Nazar Kimya'nın İstanbul Tuzla'daki üretim tesislerinden yapılacak komple taşımalar Horoz Lojistik tarafından organize edilecek.

# HOROZ LOJİSTİK'İN YILDIZI PARLIYOR

İnsan kaynaklarına değer veren firmaları düzenlediği 'İK'nın Yıldızları' ödül töreni ile onurlandıran Secretcv.com sektörde başarılı işlere imza atan kurumların emeğini taçlanlandırmaya devam ediyor. Secretcv.com ile çalışan 55 bin firma arasından sıyrılarak Türkiye'nin en başarılı 40 şirketinden biri olan Horoz Lojistik de "İK'nın Yıldızı" olmaya hak kazandı. Secretcv.com üzerinden yapılan iş başvurularına cevaplama oranını yüzde 98'in üzerine çıkaran Horoz Lojistik, çalışan adaylarına verdiği değerin bir benzerini de her ilanında, başvuru gerçekleştiren adaylarına gösterdi.

**HABER: AYTUM ÇINARLI**

PEN CE RE

# LİDERLİK YOLUNDA SAĞLAM ADIMLAR

Mottosunu hayat yolda olmaktır olarak belirleyen Horoz Akademi; Horoz Lojistik ve Horoz Bollore Logistics Direktörlerinin katılımı ile liderlik programına start verdi. Şubat ayında başlayan programın aylara yayılan sekiz günlük eğitimle Kasım ayında son bulması planlanıyor. İstasyon Eğitim Danışmanlık (İED) iş birliği ile yürütülen eğitim programı, iki ayrı modülde ve her bir modül arasında aktivasyon günleri ile planlandı. Horoz Lojistik ve Horoz Bollore Logistics'de görev alan 12 direktör liderlik programına dahil oldu. Liderlik gelişim programının amacı; girişimci, vizyoner stratejik kararlar alabilen, yeniliğe açık, ekip başarısını teşvik eden, iletişim becerisi yüksek, yenilikçiliği delege eden, problem çözen, kriz yönetimi yapabilen, ekibini motive edebilen, büyük resmi gören, müşteri odaklı, çalışanına değer veren ve bunu gösteren Horoz stili liderler geliştirmek olarak sıralanıyor.

# KALİTE, HOROZ LOJİSTİK'İN ODAĞINDA

Horoz Grubu, müşteri memnuniyetini en üst seviyede sağlamak için uygulamış olduğu 'kalite sistemi' kapsamında 2017 eğitimlerine başladı. Farklı faaliyetlerin operasyon ve satış ekiplerinin dahil olduğu eğitimlerde; kalite bilincinin üst seviyelere taşınması amaçlanıyor. Eğitimlerin içeriğinde; hizmet sektöründe kalite kriterleri, süreç yönetiminde değer analizleri ve lojistikte kalite kontrol kriterleri konularına ağırlık veriliyor. Lojistik depolama ve sevkiyat süreçlerindeki geliştirme örnekleri ele alınırken, lojistik süreçlerinde kalite göstergeleri üzerine vaka analizleri ile ilgili bilgi paylaşımı da yapılıyor. Genel kalite sistemi bilinci ile birlikte; her sürece yönelik spesifik kalite kontrol noktalarının konu edildiği özelleştirilmiş platformlarda ayrıca farkındalık programlarına dahil ediliyor.

# BİLGİ GÜVENLİĞİNDE HOROZ FARKI

Horoz Grubu şirketlerinde 2013'ten bu yana uygulanan 'Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi' geliştirilmeye devam ediliyor. 2016 yılı sonunda gerçekleşen dış denetim sonrasında dördüncü kez belgelendirmeye hak kazanan Horoz Grubu, teknolojik gelişimlerle birlikte siber güvenlik risklerinin önlenmesinin önemine dikkat çekiyor.

İç denetimlerde Horoz iç denetçileri ile birlikte bağımsız dış denetçiler kullanılarak böylece geliştirme alanları daha gerçekçi bir şekilde belirlendi. 2016 yılı sonunda gerçekleşen dış denetim sonrasında bilgi sistemleri birimi, bilgi güvenliği komitesi ve üst yönetimin katılımı ile birlikte risk oturumları gerçekleştirildi. Mevcut durumun olgunluk seviyesi değerlendirilirken iç ve dış denetim sonuçları ve gelişim noktaları ile kararlar iş planlarına dahil edildi. Gelecek dönemlerde; bilgi güvenliği risklerine karşı istihbarat, tespit ve direnç mekanizmalarının kuvvetlendirilmesi hedefleniyor. Merkez ofiste başlayan eğitimlerin, diğer lokasyonlarda da devam etmesi planlanırken bu eğitimlerle kullanıcıların sorumlulukları, bilişim sistemleri etik kullanım ilkeleri, bilgi güvenliği riskleri gibi konularda farkındalık sağlanıyor. Diğer taraftan tedarikçi yönetimi kapsamında; hizmet sağlanan paydaşlara konunun öneminin iletilmesi ve farkındalığın bütün olarak sağlanmasına yönelik uygulamalar gelişerek devam ediyor.

**HABER: SELDA ÖZDEMİRCİOĞLU**

# ARAMIZA YENİ KATILANLAR

## SÜHEYL ALPER ÖZESEN (30.1.2017)

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Entegre Lojistik Grup Başkanlığı'na bağlı Entegre Lojistik İş Geliştirme Koordinatörü pozisyonunda aramıza katılan Süheyl Alper Özesen, Eylül 2009-Kasım 2010 tarihleri arasında Freelance Business Consultant'ta Danışman, Kasım 2010-Ocak 2013 tarihleri arasında Ceva Logistics'te Satış Yöneticisi, Ocak 2013-Ağustos 2013 tarihleri arasında TLS Logistics'te Satış Müdürü, Haziran 2015-Haziran 2016 tarihleri arasında Aslanoba Gıda/ Webnak'ta Satış Müdürü, Ağustos 2016-Ekim 2016 tarihleri arasında DSV Global Transport and Logistics'te Birim Yöneticisi görevlerinde bulundu.

## ŞEREF AKSOY (1.2.2017)

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş'nin Yurt içi Taşımacılık Grup Başkanlığı'na bağlı Erzurum Şube Yönetmeni pozisyonunda aramıza katılan Şeref Aksoy, 2006-2008 yılları arasında Gate A.Ş.'de Kazakistan Kashagan Main Works Projesi Satın Alma Sorumlusu, 2011-2013 yılları arasında Ayson Geoteknik ve Deniz İnşaat A.Ş.'de Artvin Barajı ve Tüneli Projesi İdari İşler ve Satın Alma Şefi, 2013-2014 yılları arasında Enka İnşaat ve Sanayii A.Ş.'de Gas Turbine Power Plant Projesi Ambar Şefi, 2014-2016 yılları arasında Doğuş-Gülsan JV Almaty-Khargos Yol Projesi Ambar Şefi görevlerinde bulundu.

## BORA GÜRDİL (13.2.2017)

Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin Proje Kargo Direktörlüğü'ne bağlı Proje Yönetmeni pozisyonunda aramıza katılan Bora Gürdil, Ağustos 2000-Mart 2004 tarihlerinde NAP Intimates Inc'de Üretim Planlama Uzmanı, Ekim 2004-Mart 2006 tarihleri arasında Demir Group'ta Satın Alma Uzmanı, Haziran 2006-Ağustos 2010 tarihlerinde Agility Logistics'te Proje Yönetici Asistanı, Şubat 2010-Temmuz 2012 tarihleri arasında Imisk Group Company-Misnak'ta Lojistik Operasyon Müdürü, Temmuz 2012-Nisan 2016 tarihleri arasında Imisk Group'ta Proje Müdürü görevlerinde bulundu.

## ORHAN YILMAZ (20.2.2017)

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin Finansman ve İdari İşler Direktörlüğü'ne bağlı Güvenlik Yönetmeni pozisyonunda aramıza katılan Orhan Yılmaz, 1989-1999 yılları arasında İstanbul Asayiş Şube ve Cinayet ve Büro Amiri, 1999-2002 yılları arasında Kahramanmaraş Türkoğlu İlçe Emniyet Amiri, 2002 2011 yılları arasında Mersin Emniyet Müdür Yardımcılığı, 2011-2012 yılları arasında Gaziantep Polis Meslek Yüksekokulu'nda Öğretmenlik, 2016-2017 yılları arasında İGA-İstanbul Yeni Havalimanı'nda Dış İlişkiler Araştırma Bilgi Toplama Sorumlusu görevlerinde bulundu.

## İLKER AMAÇ (23.2.2017)

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş'nin Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Grup Başkanlığı'na bağlı İstanbul Satış Yönetmeni pozisyonunda aramıza katılan İlker Amaç, Şubat 1997-Mayıs 2009 tarihleri arasında FedEx Federal Express'de Saha Satış Müdürü, Aralık 2011-Haziran 2012 tarihleri arasında Sertrans Lojistik'de Satış Destek Yetkilisi, Temmuz 2012-Ekim 2013 tarihleri arasında TGL Troya Global Lojistik'de Satış Müdürü, Nisan 2015-Eylül 2015 tarihleri arasında Martaş Group'da Satış Yönetmen Yardımcısı, Ocak 2016-Şubat 2017 tarihleri arasında Fevzi Gandur Denizcilik A.Ş.'de Saha Satış Uzmanı görevlerinde bulundu.

## MEHMET SEZER KEKLİK (6.3.2017)

Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin İç Anadolu ve Karadeniz Bölge Yönetmeni pozisyonunda aramıza katılan Mehmet Sezer Keklik, 2001-2007 yılları arasında Arıkanlı Holding-Yurtiçi Kargo Servisi A.Ş'de Eğitim ve Operasyon Uzmanı, 2008-2009 yılları arasında Aras Kargo'da Operasyon Yönetmeni, 2009-2010 yılları arasında Ceva Lojistik'de Bölge Müdür Yardımcısı, 2010-2017 yılları arasında DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.'de Karadeniz Bölge Satış Müdürü görevlerinde bulundu.

İRİS DEFNE BAŞOCAKÇI - HOROZ LOJİSTİK İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ

PEN CE RE

**HOROZ LOJİSTİK, 63 yıllık deneyimi ile, Uluslararası kara, hava ve denizyolu taşımacılığından gümrükleme ve sigorta hizmetlerine, multi-modal taşımacılıktan depo/antrepo hizmetleri ve stok yönetimine, yurt içi toplu taşımacılığından proje taşımacılığına... Başka bir deyişle, her türlü lojistik gereksiniminize yönelik ürettiği yeni ve benzersiz entegre lojistik çözümlerle yol açıyor! Diğerleri mi?... Resim yeterince anlatmıyor mu?...**

**HOROZ LOJİSTİK**

İstanbul 0212 456 10 00 pbx • Ankara 0312 815 45 03 • Bursa 0224 443 34 41
İzmir 0232 461 35 80 • Mersin 0324 221 63 90 • İzmit 0262 654 24 20
www.horoz.com.tr satis@horoz.com.tr

*Horoz Lojistik'in 2005 yılında yayımlanan ilanı*

# Hedefinizin nerede olduğunu siz söyleyin, nasıl ulaşacağınızı biz!

68 yıl

Uluslararası kara, hava, demiryolu ve denizyolu taşımacılığından gümrükleme ve sigorta hizmetlerine, multi-modal taşımacılıktan depo/antrepo hizmetleri ve stok yönetimine, yurtiçi komple taşımacılığından proje taşımacılığına... Kısaca, uzman çözümü gerektiren lojistik sorunlarınızda, 5 kıtada, 88 ülkede, 520 ofisimizle ürettiğimiz Profesyonel Entegre Lojistik Çözümlerle sizi geleceğe taşımaya hazırız.

SDV HOROZ

www.sdvhoroz.com.tr

HOROZ LOJİSTİK

www.horoz.com.tr

Horoz Lojistik'in 2010 yılında yayımlanan ilanı

## VESTEL-LOJİSTİK OPERASYONLAR & PLANLAMA MÜDÜRÜ KIVANÇ DALGIÇ:

# "HOROZ LOJİSTİK DEMEK, GÜVEN DEMEK"

VESTEL'İN 16 BİN KİŞİLİK İSTİHDAMI, TEKNOLOJİ GELİŞTİRME YETKİNLİĞİ VE İHRACATTAN ALDIĞI PAY İLE TÜRKİYE EKONOMİSİ İÇİN ÖNEMLİ BİR GÜCÜ TEMSİL ETTİĞİNİ BELİRTEN KIVANÇ DALGIÇ, HOROZ LOJİSTİK GİBİ KÖKLÜ BİR GEÇMİŞE SAHİP OLAN BİR FİRMA İLE YAN YANA YÜRÜMENİN KENDİLERİ İÇİN BÜYÜK BİR ANLAM İFADE ETTİĞİNİ SÖYLÜYOR. DALGIÇ, "BİLİYORUZ Kİ GÜÇLÜ BİR İŞ ORTAĞINA SAHİP OLMAMIZ GELECEK HEDEFLERİMİZE ULAŞMADA BİZE HER ZAMAN GÜVEN VE KATKI SAĞLAYACAKTIR" DİYOR.

PEN CE RE

**Firmanızdan kısaca söz eder misiniz?**

Zorlu Grubu'nun amiral gemisi olan Vestel Şirketler Grubu 16'sı yurt dışında olmak üzere toplam 23 şirketten oluşuyor. Dünya standardındaki üretim anlayışı, yenilikçi ve kaliteli ürünleri ve geniş vizyonuyla sadece ülkemizde değil küresel piyasalarda da pazarı yönlendiren güçlü bir şirket olan Vestel, dünyaya teknoloji ihracı alanında Türkiye'nin simgesi ve gururu. Vestel, teknoloji ve tasarım geliştirme yetkinliğine dayalı çeşitlendirilmiş ürün gamı ile 154 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile elektronik sektöründe 18 yıldan bu yana ülkemizin ihracat şampiyonu.

16 bin kişilik istihdamı, teknoloji geliştirme yetkinliği ve ihracattan aldığı pay ile Türkiye ekonomisi için önemli bir gücü temsil eden Vestel, Avrupa TV pazarının ilk iki, beyaz eşya pazarının ilk beş üreticisinden biri, Türkiye'de TV pazarında lider, beyaz eşya pazarında ilk üç üreticiden biri. Avrupa'nın en modern ve en güncel teknolojisini kullanan üreticileri arasında üst sıralarda yer alan Vestel, tüm üretimini Manisa'da yer alan, Avrupa'nın en büyük fabrikalarından biri olan Vestel City'de gerçekleştiriyor.

"SEKTÖRDE DEĞİŞEN DİNAMİKLERE KARŞI UYUM SAĞLAMALI VE HER ZAMAN BU DEĞİŞİKLİKLERE HAZIR OLMALISINIZ. HOROZ LOJİSTİK'İN SUNDUĞU HİZMET KALİTESİ VE LOJİSTİK ALT YAPISI SAYESİNDE TÜM SEVKİYATLARIMIZ ZAMANINDA GERÇEKLEŞİYOR."

Yurt içi ve yurt dışı organizasyonlarda sayısız ödül alan Vestel, son olarak mükemmelliğini Avrupa'da da tescil ettirerek Endüstriyel Mükemmellik Ödülleri'nde (Industrial Excellence Award) Avrupa Şampiyonu oldu. 21 yıldır üretim ve hizmet sektörlerinde Avrupa rekabetçiliği için yönetim kalitesini değerlendiren yarışmada Vestel, şampiyonluğu kazanan ilk Türk firması olarak ülkemizi gururlandırdı.

**Horoz Lojistik ile söz konusu olan uzun soluklu iş birliği firmanıza ne yönde katkı sağladı?**

Horoz Lojistik'in en önemli avantajlarından birinin de güçlü ve kendi bünyesinde geliştirdiği sistem alt yapısının olduğunu söyleyebiliriz. Son iki yıldır Sap TM'i devreye alırken bu bağlamda da önemli bir iş birliği yürüttük. Verilerimizi güncel tutarken tüm sevkiyatlarımızı sistemler üzerinden entegre bir şekilde anında izleyebiliyor, ölçebiliyor, sorunlu noktalara operasyon birimleri olarak anında müdahale edip çözümler bulabiliyoruz. Kuşkusuz bu birliktelik karşılıklı maliyetlerimizi de olumlu etkiledi. Kazan kazan ilkesi ile birlikte güçlenerek büyümeye devam ediyoruz.

Bu yıl devreye aldığımız "Bayi Ortak Depo Süreçleri" de Horoz Lojistik ile birlikte geliştirdiğimiz süreçlerden biri. Bu yapı ile bayilerimiz, Horoz Lojistik ve Vestel ortak noktada buluşmuş oluyor. Böylece depolarda yaşanan en büyük sıkıntıların başında gelen stok farklılıkları ortadan kalkıyor.

**Horoz Lojistik bugün 75 yıllık geçmişi ile sektörde sağlam adımlarla ilerlemeye devam ediyor. Böylesine köklü bir geçmişe sahip olan bir firma ile iş ortağı olmak sizin için ne anlam ifade ediyor?**

Lojistik, hiç kuşkusuz takım çalışması gerektiren bir alan. Sektörde değişen dinamiklere karşı uyum sağlamalı ve her zaman hazır olmalısınız. Horoz Lojistik'in sunduğu hizmet kalitesi ve lojistik alt yapısı sayesinde tüm sevkiyatlarımız zamanında gerçekleşiyor. Yapmış olduğumuz bu iş ortaklığı ile teslimat sürelerimiz kısalmıştır. Artık müşterilerimize çok daha hızlı bir şekilde hizmet verirken bu sayede rakiplerimizden her zaman bir adım önde olduğumuzu söyleyebiliriz. Biliyoruz ki güçlü bir iş ortağına sahip olmamız gelecek hedeflerimize ulaşmada bize her zaman güven ve katkı sağlamaktadır.

# PİRELLİ ORTA DOĞU, AFRİKA VE TÜRKİYE LOJİSTİK DİREKTÖRÜ AYŞEGÜL ŞENALP:

# "ZORLUKLARLA BAŞLAYAN UZUN BİR HİKAYE"

DÜNYA RALLİ ŞAMPİYONASI, PONTIAC GRAND-AM, FERRARİ CHALLENGE GİBİ DÜNYANIN EN PRESTİJLİ MOTORSPORLARININ LASTİKLERİNİN MİMARI OLAN PİRELLİ TÜRKİYE'NİN HOROZ LOJİSTİK İLE 17 YIL ÖNCE BAŞLAYAN İŞ BİRLİĞİ HİKAYESİ, ZORLU YOLLARDAN GEÇEREK BUGÜNLERE KADAR BAŞARIYLA GELMİŞ. BUGÜN TÜM TÜRKİYE DAĞITIMINI HOROZ LOJİSTİK İLE YAPTIKLARINI İFADE EDEN AYŞEGÜL ŞENALP, GELDİKLERİ NOKTADA DOĞRU BİR İŞ ORTAĞI SEÇİMİ YAPMIŞ OLDUKLARINI SÖYLÜYOR.

PEN CE RE

**Bize Pirelli&C firmasından bahseder misiniz?**

1872'de Giovanni Battista Pirelli tarafından Milano'da kurulan Pirelli & C., çeşitli kauçuk ürünlerin imalatı ile faaliyetlerine başladı. Bugün 14 ülkede kurulu 20 fabrikada üretim faaliyetlerini sürdüren Pirelli Grubu, dünyanın en büyük lastik üreticilerinden biri. Pirelli'nin Türkiye'deki faaliyetlerine başlaması ise 1960 yılına rastlar. İzmit'de kurulan fabrikamızda 1962 yılında ilk yerli lastiğin üretimini gerçekleştiren firmamız, bugün 285 bin metrekarelik alan üzerine kurulu fabrikasında yıllık 7 milyon adet lastik üretme kapasitesiyle otomobil, hafif ticari araç, kamyon ve motorsporları ana grupları olmak üzere toplam 675 çeşit lastik üretimini gerçekleştiriyor.

**Peki ya uluslararası arenadaki gücü?**

Üretiminin yüzde 60'ından fazlasını başta Avrupa'nın büyük pazarları olmak üzere Orta Doğu, Kanada, Brezilya, Japonya ve Avustralya gibi ülkelere ihraç ederek Türkiye ekonomisine hatırı sayılır oranda katkıda bulunmaktadır. Pirelli Türkiye, Dünya Ralli Şampiyonası, GrandAm, Ferrari Challenge gibi dünyanın en prestijli motorspor aktivitelerinin lastiklerinin yanı sıra çevre dostu Cinturato Serisi lastiklerini de İzmit'te üretmektedir.

**Böylesine dev bir gücün Horoz Lojistik ile iş birliği ne zaman ve nasıl başladı?**

17'nci yılında olduğumuz iş birliğimizin başlama hikayesinin Pirelli açısından oldukça hararetli tartışmaların yapıldığı bir dönem olarak anımsıyorum. Kuruluşumuzdan itibaren 1998'e kadar bölgesel bir firmadan

dağıtım hizmeti alındığı için büyük çapta bir değişim anlamına gelen ihaleye çıkma kararı ve sonucunda işin başka firmaya devredilmesi protestolara ve gergin anlara sahne olmuştu. Tüm bu engellemeleri yatıştırmak ve yeni taşıma kooperatifini devreye sokmak ise Horoz Lojistik yöneticilerine düşmüştü. Zorluklarla başlasa da sonrasında kolay yol alınarak problemlerin üstesinden gelindi.
Lojistik sektörünün 20 yıl önceki durumunu düşünürsek aslında tam anlamıyla iyi bir iş ortağı bulmanın çok da kolay olmadığını hayal edebilirsiniz. Diğer yandan maliyetlerin ve rekabetin artması, pazarın büyümesi ve müşterilerin kaliteli hizmet beklentisi firmamızı yaygın dağıtım ağına sahip daha profesyonel hizmet alabileceği lojistik firma arayışına itti. Bu dönemde lojistik entegrasyona giren nakliye firmaları sayılıydı ve Horoz Lojistik de bunu başaran firmalar arasındaydı. Yolumuz kesiştiğinde öncelikle tek bölgede Adana dağıtımları ile iş ortaklığımız başlamış ve 2000'den itibaren tüm Türkiye dağıtımı Horoz Lojistik ile yapılmaya devam edildi.

**İş birliği firmanıza ne yönde katkı sağladı?**
"Nakliyeci" firma anlayışından lojistik entegrasyonu sağlamış ve daha geniş olanaklara sahip bir firma ile çalışılmaya başlanması beklendiği gibi öncelikle dağıtım performansın iyileşmesine katkı sağladı. Diğer taraftan Pirelli kendine ait cep depoları kapatarak maliyetlerini düşürdü.
Kurumsal anlamda güvenilir iş ortaklığı sağlayan profesyonel bir lojistik firma ile çalışmak rekabet gücümüzün ve müşteri memnuniyet seviyesinin artmasına olumlu katkılar sağladı. Geniş dağıtım ağı ile yurdumuzun dört bir yanına yayılan bayilerimize ürünlerimizi zamanında ulaştırabildik.
Sürekli iyileşmeyi hedeflemiş firmamız iş ortaklarından da aynı anlayışı beklemektedir. Bu nedenle uzun yıllara dayanan iş birliğimiz sırasında barkod ile sipariş takibi, kamyondan TIR ile taşımaya geçiş, teslimat doğrulama ve izlenebilirlik gibi birçok iyileştirme projesini birlikte uygulamaya geçirdik. Geldiğimiz noktada da Horoz Lojistik, doğru bir iş ortağı seçimi yapmış olduğumuzu yıllar içinde kanıtlanmış oldu.

**İş ortaklığı ile başlayan bu dostluk öyküsünde unutamadığınız bir anı var mı?**
Gülümseyerek anımsadığım bir anekdotu aktarmak isterim. Horoz Lojistik'ten bir dönem ambar hizmeti de almıştık, ancak 2008 senesinde Pirelli'nin merkezinden gelen talebiyle ambar hizmetinde ihale açılmasına karar verildi. Ama öncesinde bu kararı Horoz Lojistik yöneticilerine açıklamamız gerekiyordu. Toplantıya başta Nurettin Horoz olmak üzere tüm üst yönetim geldi. Konu açılıp ortam gerildiği sırada Nurettin Horoz'un cep telefonu çalmaya başladı. Telefonun gelen arama melodisi ise horoz ötüşüydü... Hiç beklemediğimiz bir anda bu sesi duymak hepimizi epey güldürdü ve tabii ortamı yumuşatmaya yetmişti.

**Horoz Lojistik gibi köklü bir geçmişe sahip olan bir firma ile iş ortağı olmak sizin için ne anlam ifade ediyor?**
Sektörde hizmet kalitesi yıllar içinde olumlu yönde ve özellikle müşteri odaklı olarak artmıştır. Büyüme gösteren lojistik firmalarında en güçlü etkenler hizmet kalitesini artırmak, müşteri memnuniyetini önde tutmak ve çözüm ortaklı bir anlayış ile alternatif çözümler bulmak olmuştur. Bunu yapabilen Türk firmalarından biri olan Horoz Lojistik birçok zorlu koşula rağmen yabancı rakiplere, ekonomik durgunluklara karşı köklü geçmişi nedeniyle sağlam durabilmiştir.
Pirelli ile çalışmaya verdikleri değer, bünyesinde barındırdığı işi bilen ve uzun süreli çalışan profesyonel yöneticilerinin tutumları, dağıtım ofisindeki fedakar çalışanlarının olmazı başarması iş ortaklığımızı 17'nci yılına taşımış ve aramızda sağlanan güven sarsılmadan devam etmiştir.

"SÜREKLİ İYİLEŞMEYİ HEDEFLEYEN FİRMAMIZ İŞ ORTAKLARINDAN DA AYNI ANLAYIŞI BEKLEMEKTEDİR. BU NEDENLE HOROZ LOJİSTİK İLE UZUN YILLARA DAYANAN İŞ BİRLİĞİMİZ SIRASINDA BARKOD İLE SİPARİŞ TAKİBİ, KAMYONDAN TIR İLE TAŞIMAYA GEÇİŞ, TESLİMAT DOĞRULAMA VE İZLENEBİLİRLİK GİBİ BİRÇOK İYİLEŞTİRME PROJESİNİ BİRLİKTE UYGULAMAYA GEÇİRDİK."

Pirelli Şube Yönetmeni Deniz Metin ve
Pirelli Orta Doğu, Afrika ve Türkiye Lojistik Direktörü Ayşegül Şenalp

## ABC DETERJAN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI ESER ARICI KIROĞLU:

# "25 YILLIK KADİM DOST: HOROZ LOJİSTİK"

TÜRKİYE'NİN EN GÜÇLÜ TEMİZLİK ÜRÜNLERİ ÜRETİCİLERİNDEN BİRİ OLAN ABC DETERJAN, SEKTÖRDEKİ 45 YILLIK YOLCULUĞUNUN 25 YILINI HOROZ LOJİSTİK İLE BİRLİKTE YÜRÜMÜŞ. İKİ FİRMA ARASINDA ÇEYREK ASIRLIK KADİM DOSTLUK OLDUĞUNU SÖYLEYEN ABC DETERJAN GENEL MÜDÜR YARDIMCISI ESER ARICI KIROĞLU, GÜÇLÜ VE SÜREKLİ GELİŞEN İLİŞKİLERİN NESİLLER BOYU GÜNÜMÜZE KADAR GÜÇLENEREK GELDİĞİNİ İFADE EDİYOR.

**Öncelikle bize firmanızdan kısaca söz eder misiniz?**

Firma olarak Türkiye'nin ve bölgenin en deneyimli ve en güçlü temizlik ürünleri üreticilerinden biriyiz. ABC Deterjan, 1972 yılında yurt içi ve uluslararası pazarlara kimyasal ham madde üretmek üzere kuruldu ve ilk deterjan ana ham maddesi üretimini de 1974'te, Osmaniye'nin Bahçe ilçesindeki tesislerinde gerçekleştirdi. Mamul ürün üretimine geçme kararının ardından,1970'lerin sonlarında krem deterjan, 1985 yılında ise toz deterjan üretimine başladı.

Sektördeki konumumuzu koruyabilmek ve daha da ileriye götürebilmek amacıyla sürekli olarak çağdaş yenilikleri izlerken bu yenilikleri süreçlerimize ve teknolojilerimize uyguluyoruz. Osmaniye'nin Bahçe ilçesinde toplam 85 bin metrekarelik alan içinde kurulu beş ayrı üretim tesisinde mamul ve kimyasal ham madde üretimi yapıyoruz. Üretim hatlarımızda toz deter-

jan üretimi, kimyasal yarı mamul üretimi, sıvı grubu üretimleri, kozmetik üretimi, polietilen, pet ve çoğunun tasarımları ABC Deterjan'a ait 100'ün üzerinde kalıp ile şişe üretimi gerçekleştiriliyor.
ABC Deterjan, toz deterjan kategorisinde Türkiye tüketiminin yüzde 30'unu, sıvı deterjanda yüzde 13'ünü, çamaşır suyunda yüzde 38'ini, diğer ev temizlik ürünlerinde ise yüzde 21'ini karşılayabilecek üretim kapasitesine sahip.

**Horoz Lojistik ile 25 yıldan bu yana devam eden iş ortaklığınızın nasıl başladığının hikayesini sizden dinleyebilir miyiz?**
ABC Deterjan ile Horoz Lojistik'in iş ortaklığı 1992 yılından bu yana 25 yıldır güçlü ve sürekli gelişen ilişkiler içerisinde devam ediyor. Bu iş ortaklığı aynı zamanda Başer ve Horoz aileleri arasında güçlü bir dostluğun başlangıcı olup, takip eden nesillerce günümüze kadar güçlenerek geldi.

## ZOR GÜNLERİMİZDE HOROZ LOJİSTİK YANIMIZDAYDI

**Peki bu dostluk firmanıza ne yönde katkı sağladı?**
Horoz Lojistik'in ABC Deterjan'a her dönem verdiği destek sayesinde rakiplerimize karşı önemli bir rekabet avantajı kazandı. Bu rekabet avantajını elde etmede Horoz Lojistik'in ABC Deterjan'a sağladığı fiyatlandırma desteği, tüm nakliye operasyonlarını zamanında ve sorunsuz gerçekleştirmesi ve her daim sözünün arkasında durması etkili oldu. Bulunduğu coğrafyada özellikle buğday ve karpuz dönemlerinde diğer firmaların yaşadığı nakliye zorluklarını bize hissettirmeden, sevkiyatlarımızı olabilecek en kısa sürelerde toptancılara, bayilere ve marketlere ulaştırdı. 2005-2008 yılları arasında dönemin Başer Kimya'sının karşı karşıya kaldığı finansal sıkıntıların olduğu süreçlerde de her zamanki gibi Horoz Lojistik desteğini bize hissettirdi ve güçlü iş birliği ile yanımızda yer aldı.

**İş ortaklığı ile başlayan bu dostluk öyküsünde unutamadığınız bir anı var mı? Bu anıyı kısaca anlatır mısınız?**
1985 yılının Ağustos ayında Fab Matik ürünümüzün lansmanını gerçekleştirdik. Lansman sonrası ürünümüzü çok yüklü miktarlarda ve kısa sürelerde bayilere ulaştırma gerekliliği ile karşılaştık. Horoz Lojistik bu konuda güçlü vizyon ve desteğini bir kez daha göstererek, o dönemlerde genelde uluslararası çalışmalarda kullanılan TIR'lar ile nakliyat önerisini getirdi. Bu sayede TIR'lar aracılığı ile bir kerede 25 tona varan yükleme yapabilme fırsatı elde ettik. O dönemlerde dağıtım yapılan çoğu bayinin imkanı TIR boşaltmaya uygun olmasa bile Horoz Lojistik desteği ile bu karışıklığın da önüne geçilerek birlikte başarılı sonuçlara imza attık.

**Horoz Lojistik bugün 75 yıllık geçmişi ile sektörde sağlam adımlarla ilerlemeye devam ediyor. Böylesine köklü bir geçmişe sahip olan bir firma ile iş ortağı olmak sizin için ne anlam ifade ediyor?**
Horoz Lojistik uzun soluklu başarılı geçmişi ve deneyimiyle ABC Deterjan'ın ilk günden itibaren en önemli iş ortaklarından biri oldu. Sektöründe bu kadar başarılı ve deneyimli bir iş ortağıyla, güçlü bağlarla ilerlemek ABC Deterjan için güven ve samimiyet ortamı sağlamanın yanında, rakiplerine karşı rekabet avantajını da artırıyor. Horoz Lojistik'in her geçen gün artan desteği ve katkıları ile birlikte sürekli büyüme hedefimiz, güçlenen iş ortaklığımız ile devam ediyor.

"HOROZ LOJİSTİK İLE ABC DETERJAN'IN İŞ ORTAKLIĞI, AYNI ZAMANDA BAŞER VE HOROZ AİLELERİ ARASINDA GÜÇLÜ BİR DOSTLUĞUN BAŞLANGICI DA OLDU."

PEN CE RE

## YURTİÇİ TAŞIMACILIK GRUP BAŞKANI GÜRKAN GÜRBÜZ

# "GÜÇLÜ VE BAŞARILI BİR AİLENİN ÜYESİYİM"

20 YILDIR HOROZ LOJİSTİK'TE ÇEŞİTLİ KADEMELERDE GÖREV ALAN VE BUGÜN YURTİÇİ TAŞIMACILIK GRUP BAŞKANI OLARAK ÜST DÜZEY YÖNETİCİLİK GÖREVİNE DEVAM EDEN GÜRKAN GÜRBÜZ, HOROZ LOJİSTİK'İ ANLATACAK İKİ KELİMEYİ "AİLE" VE "GÜÇ" OLARAK TARİF EDİYOR.

PEN CE RE

HOROZ LOJİSTİK'LE 20. YIL

**Öncelikle sizi biraz tanıyabilir miyiz? Horoz Lojistik'le yollarınız nasıl kesişti?**

1970 yılında Ankara'da doğdum. Hava kirliliğinin tavan yaptığı dönemler ve bende alerjik astım çıktı. Ailem benden vazgeçemediği için babam bürokratlık kariyerinden vazgeçerek özel sektöre transfer oldu ve Bandırma'ya taşındık. Çocukluk yıllarım Bandırma'da geçti. Sonrasında da İstanbul serüveni başladı. Lise öğrenimimi İstanbul'da, Kabataş Erkek Lisesi'nde tamamladım. O açıdan şanslıyım diyebilirim çünkü Kabataş Erkek Lisesi gerçekten çok donanımlı bir eğitim kurumudur. Dahası Kabataş Erkek Lisesi bir hayat okuluydu benim için. Lisans eğitimimi ise Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladım. Üniversite yıllarındaki gelecek planım turizm ile ilgilenmekti. Bu amaçla turizm üzerine bir yıllık özel bir eğitim de almıştım. Üç yıl kadar otel ve seyahat acentası tecrübesinden sonra nihayetinde şükür ki Horoz ailesi ile tanıştım...

**Turizmden neden vazgeçtiniz?**

Aslında turizme olan ilgimden hiç vazgeçmedim, sadece hayallerim farklılaştı diyelim. Turizm hayali babamla kurduğumuz ortak bir hayaldi. Babamı kaybettikten sonra bu kariyere karşı bir soğukluk oluştu. Ağabeyim de uzun yıllar Horoz Lojistik ile çalıştı, İtalya ofisinde yöneticilik yapıyordu ve 18 yıl Horoz'a gururla hizmet etti. Hayat insanın önüne zaman zaman yol ayrımları çıkartıyor ve sizin hayatınız da o tercihlere göre şekilleniyor. Ben karşıma çıkan fırsatlarda doğru tercihleri yaptığımı düşünüyorum. Az önceki "şükür ki Horoz ailesi ile karşılaştım" deyişim de bununla alakalı aslında. Özetle, turizm ile ilgili çekincelerimin kafamda şekillendiği dönemde Horoz ailesinden teklif almam geleceğim için çok önemli bir gelişmeydi.

### "BURADA FETHEDİLECEK ÇOK KALE VAR"

**Horoz Lojistik'te sizi cezbeden neydi?**

Horoz ailesinin otomotiv grubunda ticaret müdürü olarak işe başladım. Renault Trucks'ın Türkiye'de yeni yapılandığı bir dönemdi. 17 yıl orada çalıştıktan sonra, nihayetinde genel müdürlük seviyesine kadar yükseldim ve otomotiv grubunu yönettim. Beni çeken şey, buradaki zorluk seviyesiydi, monotonluğu hiç sevmiyorum. Dolayısıyla hep bir arayış içerisindeyimdir. İşler rutine bindiğinde sıkılırım, mutlaka bir şeyler yaratmak yeni savaşlar kazanmak zorunda

hissederim kendimi. Otomotiv grubunda da bunu çokça kullanarak sektöre birçok yenilik kazandırdık ekip olarak. Ama yıllar içinde, bir karar aşamasına da geldik. Sonuçta fizibiliteler gösterdi ki otomotivdeki yatırımlarımız, beklenen karşılığı sağlayamıyor ve sağlayamayacak da. Dolayısıyla stratejik bir kararla ticari araç sektöründen çıktık. Sağ olsunlar Yönetim Kurulumuz bana yeni bir görev teklif etti ve şimdi bu röportajı yapabiliyoruz.

**Otomotiv tarafında başarılı işlere imza attığınızı söylediniz. Bu başarılardan kısaca söz eder misiniz?**

Bir bayi olarak distribütörlerin bile cesaret edemediği alanlara girdik. Mesela; ticari araçlarda takas işini başlattık. Takas işlemleri o dönemlerde otomobilde vardı ama ticari araçta yoktu. Biz de bu işi 2002 yılında yapmaya başladık ve bu, sektörde büyük ses getirdi. Bu işe başladığımızda Renault Trucks ticari araç pazar payında sonuncu sıradaydı. Böyle bir markanın olmaması gereken bir konum. Beş yıl içerisinde ilk üç marka içerisinde olma hedefi ile yola çıktılar. Müthiş bir mücadele ve bu mücadelenin tam bana göre olduğunu hissettim. Daha ikinci yılında pazar lideri olduk ve dört yıl boyunca bu pozisyonu koruduk. Horoz'un bu başarıdaki payı en yüksek satışı yapan bayi olarak çok büyüktür. Pazarın büyüdüğü yerde yükselebilirsiniz ama, iki yıl içinde yedincilikten pazar liderliğine yükselmek büyük bir başarıdır. Bu tür iş birliklerinde hedeflerin ortak olması gerekiyor. Hedefleriniz ortak ise, ortak hedef etrafında kenetlenebiliyorsanız, etkili silahlarınız varsa ve kullanmaktan çekinmiyorsanız o hedefi bir şekilde yakalayabiliyorsunuz. Bizim de yaptığımız tam olarak buydu.

**Az önce "şükür ki Horoz ailesi ile tanıştım" demiştiniz. Onu biraz açabilir miyiz?**

Takım arkadaşlığı, ekip ruhu benim için çok önemlidir ve Horoz ailesi bunları gerçekten çok iyi sağlıyor. Buradaki çalışanların kıdem ortalamasına baktığınızda yüksek bir rakamla karşılaşırsınız: 10 yıllık çalışanlara, "Sen daha dün başlamışsın" diye takılıyoruz. Dolayısıyla her türlü zorluğa rağmen Horoz Lojistik, size bir mutluluk alanı da bırakıyor ki buradaki kıdem ortalamasının yüksek olma sebebi de aslında budur. Biz burada mutluyuz; çok yoruluyoruz ama mutluyuz. Bu yüzden Horoz ailesinin bir ferdi olduğum için hala şükrediyorum.

## "HOROZ LOJİSTİK, ATILIMCI BİR FİRMA"

**Horoz Lojistik'i tarif edecek sihirli kelimeniz var mı?**

"Aile ve güç" diyebilirim. Aile kavramını zaten hep dile getiriyoruz ama sahaya çıktığımızda 'Gücü' hissediyoruz. Gerçekten büyük bir şirketiz ve ben bunu damarlarıma kadar hissediyorum. Horoz Lojistik, atılımcı bir şirkettir. Özellikle son birkaç yıldır yatırım yaptığımız ev teslimatı operasyonları, bizi hem heyecanlandırıyor hem de hâkim olabileceğimiz, başarı gösterebileceğimiz bir alan olarak öne çıkıyor. Aldığımız çıktılar da pazarda ne kadar güçlendiğimizi doğrular nitelikte. Dolayısıyla herkesin kaçtığı yeni oluşan bir pazarı başarıyla domine ediyor olmak bizim motivasyonumuzu artırırken, marka bilinirliğimize de olağanüstü bir katkı sağlıyor. Zor mu, çok zor, 81 ilde 960 ilçeye her gün tarifeli sefer yapmak, ama buradaki zorluğun üstesinden başarı ile gelmek de bir o kadar tatmin duygusu sağlıyor. Geldiğimiz noktayı her zaman daha işin başındayız diye tanımlıyoruz çünkü hep dediğim gibi daha fethedilecek çok kale ve gidilecek çok yol var.

"HAYAT, İNSANIN ÖNÜNE ZAMAN ZAMAN FARKLI FIRSATLAR ÇIKARIYOR VE SİZİN HAYATINIZ DA O TERCİHLERE GÖRE ŞEKİLLENİYOR. KARŞIMA ÇIKAN FIRSATLARDA DOĞRU TERCİHLERİ YAPTIĞIMI DÜŞÜNÜYORUM. DOĞRU TERCİHLERİMİN EN ANLAMLILARINDAN BİRİ DE HOROZ LOJİSTİK."

## ARAÇ İŞLETME YÖNETMENİ MEHMET BÜLBÜL:

# "HOROZ LOJİSTİK, SICAK BİR AİLE YUVASI"

22 YILDIR HOROZ LOJİSTİK'TE ÇALIŞAN MEHMET BÜLBÜL, "HOROZ AİLESİ O KADAR SICAKTIR Kİ AYRILMAYI AKLINIZA GETİRMEZSİNİZ. BİR ŞEKİLDE HOROZ'DAN AYRILMAK ZORUNDA KALAN ARKADAŞLARIMIZ BİLE BURAYI ÖZLEMLE HATIRLAMAYA DEVAM EDİYOR" DİYOR.

PEN CE RE

HOROZ LOJİSTİK'LE 22. YIL

**Sizi tanıyabilir miyiz? Horoz Lojistik ile nasıl tanıştınız?**

Aslen Erzurumluyum ama Avcılar'da doğdum, halen orada yaşıyorum. İlk orta ve lise öğrenimimi İstanbul'da, lisans eğitimimi ise Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladım. Askerden döndüğümde, babamla yaptığımız emlak işi dışında bir şeyler yapmak istedim ve tanıdıklarımın referansıyla Horoz Nakliyat ile tanıştım. O dönemde Horoz Lojistik bile değildi şirketin adı, Horoz Nakliyat idi. Bir gün "Muhasebe departmanında açık bir kadro var, çalışmayı istersen görüştürelim" denilince iş görüşmesi için o dönemin muhasebe müdürü Müfit Güner'in yanına gittim. Yaşım 25, askerden yeni dönmüşüm, sakalım var ve hiç unutmam deri bir ceketim vardı; ofise ilk girdiğimde beni Özden Ergül karşıladı ve kulakları çınlasın, "Böyle olmaz, üstünü başını değiştir gel" diye takıldı bana. Bu cümleyi ciddiye aldım ve hemen tıraş oldum, üzerimi değiştirdim, geri geldim. Sonra Müfit Bey ile görüştüm ve böylece ön muhasebe bölümünde işe başladım.

### "GELENEKSEL YÖNTEMLERLE YETİŞTİK"

**Horoz Lojistik'te bulunduğunuz 22 yıllık süreç içinde hangi departmanlarda görev aldınız?**

Ön muhasebe departmanında 1995'te işe başladıktan bir yıl kadar sonra hesaplaşma bölümüne geçtim. O dönem Horoz Nakliyat'ın 150'si öz mal olmak üzere 200'e yakın aracı vardı ve Avrupa'ya yoğunlaşmıştık. Orada dört-beş arkadaş, müthiş bir yoğunlukla çalışıyorduk. Düşünün bilgisayarlı sistem yok, işler geleneksel yöntemlerle yapılıyor, her şey kâğıt işi ve sürekli bir sevkiyat, inen yükler, alınan yükler derken oldukça yoğun bir trafiğimiz vardı.

İlerleyen yıllarda araç işletme bölümüne geçiş yaptım ama hesaplaşma departmanına da bir şekilde yardım etmeye devam ediyordum. Özetle gelinen noktada; araçlarla ilgili ön muhasebe, araç hesaplaşma, araç planlama sevk ve idaresi ve operasyonel faaliyetlerin değişik alanları olmak üzere birçok görev alanım söz konusu oldu. Horoz Lojistik'te halen araç işletme yönetmeni olarak görevime devam ediyorum.

## "ZAMAN SU MİSALİ AKIYOR"

**O yoğun dönemde içerideki hava nasıldı? Bize biraz bahsedebilir misiniz?**

Çok güzeldi, anlatamam size. İnanılmaz bir yardımlaşma vardı, tüm arkadaşlarımla samimiydik, sıcaktık birbirimize. Şimdi de öyle elbette ama o eski günlerin tadı başkaydı işte. Size daha ilginç bir şey söyleyeyim: O eski günleri özlemle anıyorum ama işe başladığımın ikinci haftasında bırakmayı düşünmüştüm. Çünkü alışamamıştım, iş zor ve yorucu gelmişti. Sonra zamanla alıştım. Zaman su misali akmış. Aradan 22 yıl geçmiş halen buradayım ve ayrılmaya da niyetim yok. Horoz Lojistik, ailemizin bir parçası oldu artık. İnanın 22 yılda yardım isteyip de alamadığım, yardım isteyip de benim yardım etmediğim kimse olmadı. Burası hiçbir zaman "kurtlar sofrası" olmadı, aksine çalışma arkadaşları olarak hep birbirimize destek olduk. Hata yaptığımızda azarlanmadık, kötü sözler işitmedik, aksine motive edildik ve işin doğrusunu öğrendik. Ben bunları gördüm, şimdi de genç arkadaşlarıma bu doğrultuda deneyimlerimi aktarıyorum. Bu, iş dünyasında nadir gerçekleşen bulunmaz bir nimettir.

**Horoz Lojistik ailesinin uzun yıllardan bu yana bir ferdisiniz. Geçen yıllar içinde Horoz Lojistik'in mesleki anlamda size kattığı ve en değerli olduğunu düşündüğünüz şeyler neler oldu?**

Neredeyse en alt kademeden başladım işe. Bunu çok açık söyleyebilirim. Ama iki üç yılda, işe başladığım yerin sorumluluğunu alacak konuma geldim. 22 yıl bir şirkette çalışıyor olmak, şirkete olan bağlılığın ve sadakatin en önemli göstergesidir diye düşünüyorum. Mesleki anlamda her gün yeni bir şeyler öğreniyoruz. Mesleki gelişime açık olmak, yaşam boyu öğrenme, ahlaki değerler ve sorumluluk alma bizim işimizin ayrılmaz parçalarıdır. Bu beslemeleri alamazsanız, işinizde başarılı olma ve yükselme şansınız da azalır.

## "LOJİSTİK, SADECE TAŞIMACILIKTAN İBARET DEĞİL"

**Burada bulunduğunuz süre içinde nasıl bir değişim/dönüşüm yaşadı Horoz Lojistik? Bu değişimi nasıl yorumluyorsunuz?**

Geçmişe göre en büyük değişim, öz mal araçlardan vazgeçmiş olmamızdır. Çünkü öz mal araçlarımızın maliyet giderleri ve amortismanlar, yurt dışı ülke geçiş ücretlerinin sürekli artması maliyetlerin yükselmesine neden olmuştur. Bunu hızlı fark ettik ve uzun bir süredir de iş ortaklarımızın araçlarıyla tüm süreçlerimizi yönetiyoruz. Diğer yandan, lojistik sektörü de son 20 yıl içinde küresel olarak büyük bir dönüşüm yaşadı. Diğer endüstrilerle karşılaştırıldığı zaman daha genç ve daha dinamik bir yapıya sahip olan lojistik sektörü, diğer tüm sektörlerin iş ortağı olması ve onların katma değerini yükseltmesi nedeniyle her geçen gün önemini artırıyor. Lojistik, artık sadece taşımacılıktan ibaret değildir, rekabet stratejilerinin en önemli başlıklarından biri haline gelmiştir. Dolayısıyla sektörün değişimi, şirketlerin değişimini de zorunlu kılıyor. Horoz Lojistik olarak bu değişimi günü gününe takip ediyor ve sektörün güçlü bir oyuncusu olmaya devam ediyoruz.

"ÇALIŞANLAR ŞİRKET KÜLTÜRÜNÜ VE DEĞERLERİNİ SEVDİKLERİ ZAMAN DAHA MUTLU OLUYOR; BEN DE HOROZ AİLESİ'NİN BİR FERDİ OLARAK BU GELİŞİM VE DEĞİŞİMİN İÇİNDE BULUNMAKTAN DOLAYI ÇOK MUTLUYUM."

**Horoz Lojistik bu yıl 75'inci yılını kutluyor. Uzun soluklu bir çalışan olarak 75 yıllık bu tarih sizin için ne anlam ifade ediyor?**

Horoz ailesi olarak uzun yıllara dayanan tecrübemiz ve çok yönlü hizmet yelpazemiz, hem mevcut hem de yeni müşterilerimiz için uygun çözümlerin teminatı olmuştur. Yaratıcılığımız, tecrübemiz, uzun yılların getirdiği uzmanlığımızın yanı sıra yenilikçi gücümüz ve sunduğumuz çok çeşitli çözümler, müşterilerimizin hem bugünü hem de yarını için verimli sonuçlar elde etmemizi sağlıyor. Diğer yandan Horoz Lojistik'in 75 yıllık köklü geçmişi ve bu süreçte biriktirdiği deneyimleri, Türkiye'yi taşımacılık alanında dünya markası haline getiriyor. Unutmayın, çalışanlar şirket kültürünü ve değerlerini sevdikleri zaman daha mutlu oluyor; ben de Horoz ailesinin bir ferdi olarak bu gelişim ve değişimin içinde bulunmaktan dolayı çok mutluyum.

## İDARİ İŞLER DESTEK ELEMANI MEHMET SALİH KUTLU:

# "HASTALIKTA VE SAĞLIKTA HOROZ LOJİSTİK YANIMDA"

23 YILDIR HOROZ LOJİSTİK BÜNYESİNDE ÇALIŞAN MEHMET SALİH KUTLU, ŞİRKETİNİN KENDİSİNE GÖSTERDİĞİ VEFAYI VURGULARKEN, "HASTALIĞIM NEDENİYLE AİLE KURAMADIM, BENİM AİLEM HOROZ LOJİSTİK OLDU. HAFTADA ÜÇ GÜN DİYALİZ TEDAVİSİ GÖRÜYOR OLMAMA RAĞMEN ŞİRKETİM BENİ YALNIZ BIRAKMADI. BELKİ BAŞKA BİR YERDE ÇALIŞIYOR OLSAM BU KADAR ŞANSLI OLAMAZDIM" DİYOR.

PEN CE RE

HOROZ LOJİSTİK'LE 23. YIL

**Horoz Lojistik'le yollarınız ne zaman ve nasıl kesişti? Burada bulunduğunuz yıllar içinde hangi departmanlarda görev aldınız?**

3 Ekim 1969'da Giresun'un Görele ilçesinin, İnanca köyünde doğdum. Okul, askerlik derken 23-24 yaşlarında İstanbul'a geldim. O dönemde oto boyacılığı yapıyordum ve İnanca köyünden bir tanıdığımız beni Horoz Nakliyat ile tanıştırdı. Böylece, 1994'te Horoz Nakliyat Taşıt Servis bölümünde oto boyacısı olarak iş başı yaptım. Boyama bölümünde yaklaşık üç yıl çalıştıktan sonra böbreklerimden rahatsızlandım. Ancak Horoz ailesi beni yalnız bırakmadı ve servis geneli ofis elemanı olarak görevime devam ettim. 2011'den bu yana da Horoz Grubu İdari İşler biriminde çalışmaya devam ediyorum.

**Horoz Lojistik'in mesleki anlamda size kattığı ve en değerli bulduğunuz şeyler neler oldu?**

Horoz ailesinin bir üyesi olmaktan elbette mutluyum. Hastalığım nedeniyle aile kuramadım, benim ailem Horoz Lojistik oldu. Haftada üç gün diyaliz tedavisi görüyor olmama rağmen şirketim beni yalnız bırakmadı, belki başka bir yerde çalışıyor olsam bu kadar şanslı olamazdım. Bu nedenle Horoz Lojistik'e ve tüm Horoz ailesine minnettarım. Gerek ilk görev yerim olan taşıt serviste gerekse şu an çalıştığım idari işler bölümündeki tüm çalışma arkadaşlarım her zaman benimle ilgilendi ve yanımda oldu. Diğer yandan, taşıt servis bölümünde çalışırken, boya kaporta bölümündeki usta ve amirlerimden işin inceliklerini de öğrendim. İdari işler bölümünde ise tam bir aile ortamında çalışıyoruz; sorumluluklarım var ve bu sorumluluklarımı yerine getirmek, Horoz ailesine fayda sağlamak için ben de üzerime düşeni eksiksiz yerine getirmeye çalışıyorum.

**Burada bulunduğunuz süre içinde nasıl bir değişim-dönüşüm yaşadı Horoz Lojistik?**

Geçmişte işlerimiz daha rahattı, şimdi her yerde kriz var. Dolayısıyla şimdi işimiz daha zor. Horoz ailesine katılalı 24 yıl olacak ve o günden bugüne Horoz Lojistik de çok büyüdü. Bu yıl, kuruluşunun 75'inci yılı ve bunun önemli bir bölümünde burada çalışıyor olmak, beni mutlu ediyor. Tabii, yine söyleyeyim ki Horoz Lojistik benim ailemdir ve hastalığım süresince vefa göstererek beni yalnız bırakmamış olmaları da mutlu olmamı sağlıyor.

## 19 MAYIS DEPO SORUMLUSU SEVKİYAT UZMANI GÖKHAN BÜLBÜL:

# "UZUN SOLUKLU KOŞUNUN ÇEYREK ASIRLIK ÜYESİYİM"

HOROZ LOJİSTİK'İN KURULUŞUNUN 75. YILINDA, GÖKHAN BÜLBÜL DE FİRMADAKİ ÇALIŞMA HAYATININ ÜÇTE BİRİNİ DOLDURUYOR. FİRMANIN BU UZUN SOLUKLU KOŞUSUNDA ÇEYREK ASIRDIR YER ALIYOR OLMAKTAN DUYDUĞU MEMNUNİYETİ DİLE GETİREN BÜLBÜL, HOROZ LOJİSTİK AİLESİNİN BİR PARÇASI OLMAKTAN HER ZAMAN GURUR DUYDUĞUNU İÇTENLİKLE DİLE GETİRİYOR.

PEN CE RE

**Sizi tanıyabilir miyiz? Nerede doğdunuz, nerede doydunuz? Eğitim ve iş kariyerinizden söz eder misiniz?**

1967 İstanbul doğumluyum. 1979 yılından bu yana da Samsun'da yaşıyorum. Dolayısıyla iş hayatına da Samsun'da başladım. Meslek hayatımın ilk yıllarında muhasebe ve kuyumculuk alanlarında çalıştım. Mesleki anlamda da kendimi özellikle muhasebe alanında geliştirdiğimi söyleyebilirim.

**Peki Horoz Lojistik'le yollarınız ne zaman ve nasıl kesişti? Hangi departmanlarda görev aldınız?**

1992 yılında bir akrabamın vasıtasıyla, o zamanki adı ile Horoz Nakliyat'la tanışma şansı yakaladım. İlk olarak muhasebe departmanında görev aldım ve uzun yıllar bu görevde kaldım. 2007 yılına geldiğimizde ise görev yerim 19 Mayıs Toros Depo Sorumlusu Sevkiyat Uzmanı olarak değişti. 10 yıldan bu yana da aynı görevi sürdürüyorum.

**Geçen yıllar içinde Horoz Lojistik'in mesleki anlamda size kattığı ve en değerli olduğunu düşündüğünüz şeyler neler oldu? Bizimle paylaşır mısınız?**

Burada görev aldığım süre içinde Horoz Lojistik'in mesleki anlamda iş disiplini, düzen, özen, hizmet kalitesi ve lojistik sektörüne vermiş olduğu öneme çok yakından şahit oldum. Diğer taraftan Horoz Lojistik benim için önemli bir kariyer basamağı ve de bir okul oldu diyebilirim.

**Bu okulun yıllar içinde yaşadığı değişime yakından tanıklık ettiniz. Burada bulunduğunuz süre içinde nasıl bir değişim yaşadı Horoz Lojistik?**

Evet Horoz Lojistik çalışma hayatımın çok büyük bir kısmını oluşturuyor. İşe başladığım ilk yıllarda kısıtlı kadrolarla yapılan işleri bugünle karşılaştırdığımızda, şirketimizin kadrolar açısından ve teknolojik olarak ciddi anlamda geliştiğini büyüdüğünü rahatlıkla söyleyebilirim. Horoz Lojistik, geride kalan 75 yıllık tarihinde kendi sektöründe yer alan diğer şirketlerden daha fazla yol aldı ve güçlendi.

**Firma bu yıl 75'inci yılını kutluyor. Uzun soluklu bir çalışan olarak 75 yıllık bu tarih sizin için ne ifade ediyor?**

Horoz Lojistik'in kuruluşunun 75. yılının çalışma hayatımın da üçte birini oluşturduğunu düşünürsek, uzun soluklu bu koşuda bulunmaktan, bu büyük ailenin bir parçası olmaktan her zaman gurur duyduğumu söylemek isterim.

HOROZ LOJİSTİK'LE 25. YIL

## TÜRKİYE'DE LOJİSTİĞİN GELİŞMESİNE

# HOROZ LOJİSTİK'İN KATKISI

BUGÜN, LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ÖLÇEKLER BÜYÜTÜLEREK VERİMLİLİK ARTIRILMAYA DEVAM EDİLİRKEN LOJİSTİK HİZMETLER YERİNE TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNİ KONUŞMAYA BAŞLADIK. LOJİSTİK, DEV DEPOLARDA, DEV LİMANLARDA, DEV FİLOLARLA VE ANADOLU'NUN BİR ÇOK ŞEHRİNDE AÇILAN DEPOLARLA TÜM TÜRKİYE'YE YAYILMAYA BAŞLADI. BU GELİŞMEYE ÖNCÜLÜK ETMİŞ, BU TARİH DİLİMİNİN HER GÜNÜNDE KENDİNİ GELİŞTİRİRKEN TÜM LOJİSTİK ŞİRKETLERİNE ÖRNEK OLMUŞ, BİLGİ VE ELEMAN KAYNAĞI YARATMIŞ BİR ŞİRKETTİR HOROZ LOJİSTİK.

ATİLLA YILDIZTEKİN
LOJİSTİK YÖNETİM DANIŞMANI

Türkiye'de lojistik konusu ilk olarak Cumhuriyet'in ilanından sonra demir yollarının ulusal hale getirilmesi ve şehirler arasındaki ana yolların inşaatıyla başladı. Tüketimin bölgesel veya çok düşük düzeyde kaldığı, devlet dışında üretimin yok denecek kadar az olduğu, üretilen ürünlerin küçük hinterlandlar içinde yerinde tüketildiği, şehirlerarası yük taşımanın yolcu otobüslerinin bagajlarında yapıldığı bir dönem yaşadık. 1950'li yıllarda özel sektörün küçük ölçeklerle üretim yaptığı dönemlerde; henüz TIR'ların yollarımızda dolaşmadığı dönemlerde Türkiye'de taşımalar kamyonla yapılıyor ve küçük filolarla depolama gerektirmeden taşımalar gerçekleşiyordu.

1960'lı yıllarla birlikte "Ambar " dediğimiz yapılarla şehirlerarası taşıma yapan bölgesel parsiyel taşımaları gerçekleştiriliyordu. Devlet fabrikalarından veya yeni kurulan özel sektör fabrikalarından ham madde ve ürün taşıma talepleri başladı. 1970'li yıllarda girdiğimiz ihracat seferberliği uluslararası taşımaları gündeme getirdi ve dış ticaretimiz gelişerek uluslararası taşıma şirketleri devreye girmeye başladı. Deniz taşımacılığı ise küçük ölçekli sanayi limanlarının devreye girmesine fırsat verdi.

1980'li yıllarda yabancı yatırımcılar, yerel ortaklarla veya kendi isimleri ile büyük fabrikalar kurmaya başlarken kamyonlarımızın artık TIR olmasının gerektirdiği ölçek büyümelerine de yöneldik. Organize sanayi bölgeleri, taşımayı Anadolu'ya yaydı ve küçük ölçekli depolar devreye girmeye başladı.

### TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİNİ KONUŞMAYA BAŞLADIK

1990'lı yıllar, limanların büyümeye başladığı, demir yolunun yük taşıma için kullanılmasının arttığı yollarımızda yabancı, yerli çok sayıda çok firma logolu araçları görmeye başladığımız dönemlerdi. Özel sektör firmaları limanlarını büyüterek dışarıya hizmet vermeye başladı. Zincir mağazaların AVM'lerin çalışmaya başlaması ile İstanbul, İzmir, Mersin, Ankara gibi nüfusu artan şehirlerde büyük depo-

lar ve dağıtma hizmeti verilmeye başlandı. 1990'ların sonunda ve 2000'li yılların başından itibaren de lojistik şirketlerinin kurulmaya, iş birliklerinin oluşturulmaya, konteyner taşımasının patlamasıyla intermodal taşımanın devreye girmeye başladığını görüyoruz.
Bugün, büyük lojistik şirketlerimiz daha fazla büyümeye, küçük şirketler birleşmeye, ölçekler büyütülerek verimlilik artırılmaya devam edilirken lojistik hizmetler yerine tedarik zinciri yönetimini konuşmaya başladık.

## "LOJİSTİK" UNVANINI TAŞIYAN İLK FİRMALAR ARASINDA

Lojistik, dev depolarda, dev limanlarda, dev filolarla ve Anadolu'nun bir çok şehrinde açılan depolarla tüm Türkiye'ye yayılmaya başladı. Bu gelişmeye öncülük etmiş, bu tarih diliminin her gününde kendini geliştirirken tüm lojistik şirketlerine örnek olmuş, bilgi ve eleman kaynağı yaratmış bir şirkettir Horoz Lojistik. 1942 yılında Mehmet Emin Horoz tarafından Gaziantep'te kurulan şirket, 1957 yılında Nurettin Horoz'un yönetiminde önde gelen şirketler arasına girdi. 1970 yılında Orta Doğu'ya 1984 yılında Avrupa'ya yük taşıma hareketi ile uluslararası yollarda da görmeye başladık Horoz Lojistik adını. Ardından 1995 yılında deniz ve hava taşımacılığına da başlayarak hizmet yelpazesini genişletti.
Şirket, 1998 yılında "Horoz Lojistik" adını alarak "lojistik" unvanını taşıyan ilk firmalar arasındaki yerini de aldı. Bu tarih firmanın, depo, stok, değer yaratıcı hizmetler, parsiyel dağıtım hizmetini de vererek kapıdan kapıya lojistik hizmetler vermeye hazır olduğu yıldı.
2000 yılında Horoz Lojistik büyümenin tek başına yeterli olmayacağını görüp, Bolloré Logistics ile uluslararası ortaklıklara başladı. 2016 yılında da Horoz Bolloré Logistics adını kullanmaya başladı. Artık beş kıtada, 105 ülkede, 601 noktada hizmet verebilen bir yapıya kavuşan Horoz Lojistik, küresel bir lojistik şirketi haline gelmiş oldu.

## HOROZ LOJİSTİK'TEN EĞİTİME DESTEK

1997 yılında Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nı (HOREV) hayata geçiren firma, böylece Türk öğrencilerine eğitim desteği vermek için ilk adımı atmış oldu. Avcılar'da kurulan Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi ile Gaziantep-Şehitkamil'de yer alan Mehmet Nurettin Horoz Lojistik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde her yıl 100 den fazla öğrenciye burs veren firma, sektöre eğitim alanında sunduğu katkıyla da adından söz ettiriyor.

## HOROZ LOJİSTİK BİR OKUL GİBİ

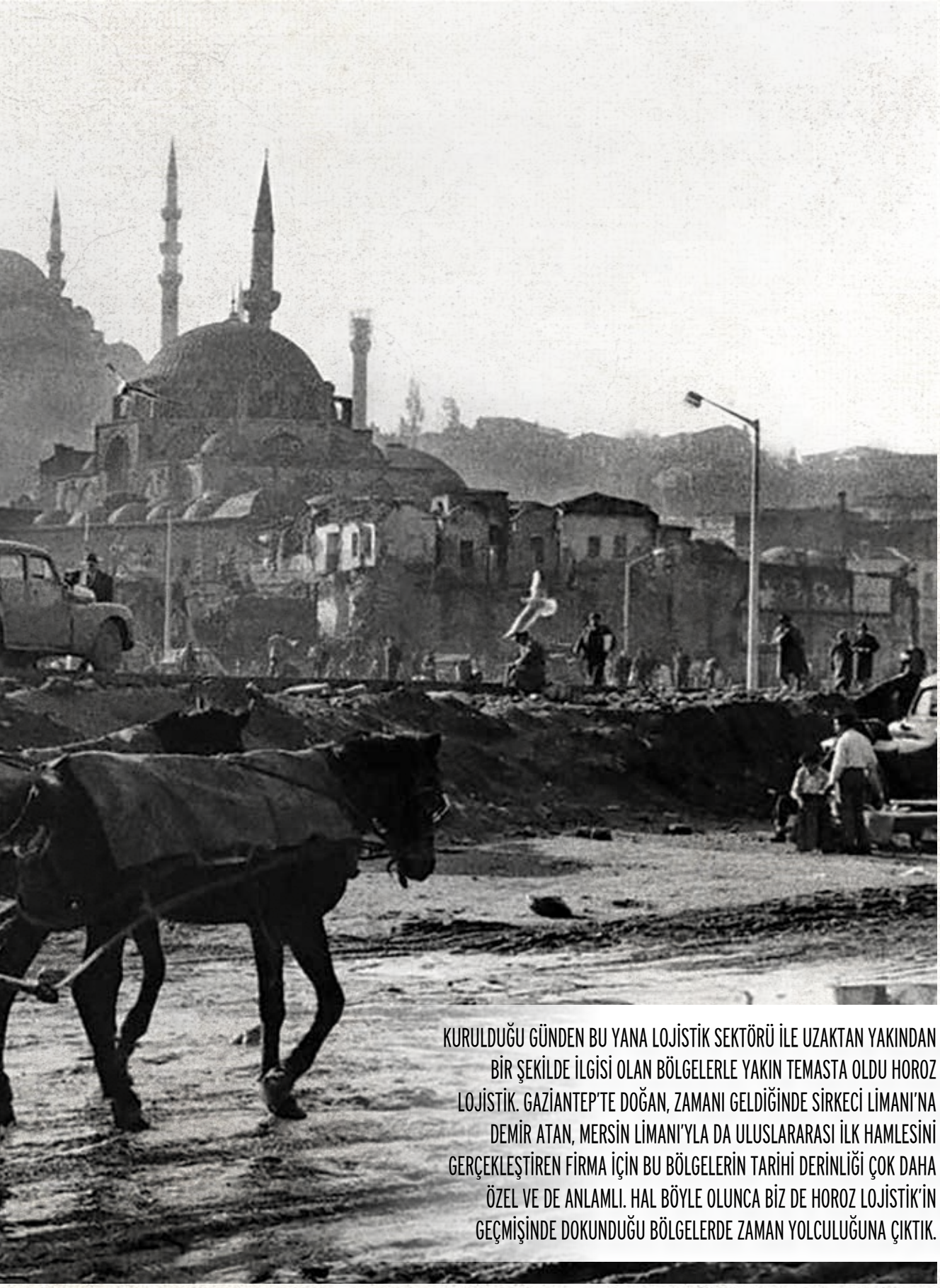
Horoz Lojistik adı altında yurt içi komple taşıma, depolama ve dağıtım, uluslararası kara yolu ve demir yolu taşımacılığı hizmetleri sunuluyor. Horoz Bolloré Logistics olarak deniz ve hava yolu forwarding, konteyner dahili taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilere hizmet veriliyor. Firma, kendisine ait 106 bin metrekarelik alanda müşterilerine yüksek tavanlı depolama hizmeti verirken, 87 bin metrekarelik alanda da müşteri deposu işletiliyor.
Horoz Lojistik, Türkiye'de kendisinden sonra kurulan birçok lojistik şirketine yetişmiş yönetici ve elemanlarını yönlendiren bir okul özelliği taşıyor. Bu anlamda firmadan ayrılanlar yeni şirketlerinde çalışırken Horoz Lojistik'te edindikleri bilgi ve tecrübeyi başarı ile kullanıyor.
75 yıl önce küçük bir adım ve cesaretle başlayan yolculuğun bugünlerin çağdaş, uluslararası, her dalda hizmet veren başarılı bir şirkete ulaşması, Türkiye ve lojistik sektörü için gurur verici. Firmaya, gelecekte de sunacağı hizmet ve geliştireceği yeni projelerle vizyonunda belirttiği gibi, "Lojistik hizmet üreten global sistem içerisinde, öncelikle tercih edilen kurum olmak" yolunda başarılar diliyorum.

75 YIL ÖNCE KÜÇÜK BİR ADIM VE CESARETLE BAŞLAYAN YOLCULUĞUN BUGÜNLERİN ÇAĞDAŞ, ULUSLARARASI, HER DALDA HİZMET VEREN BAŞARILI BİR ŞİRKETE ULAŞMASI, TÜRKİYE VE LOJİSTİK SEKTÖRÜ İÇİN GURUR VERİCİ.

## TEKERLEĞİN İCADINDAN

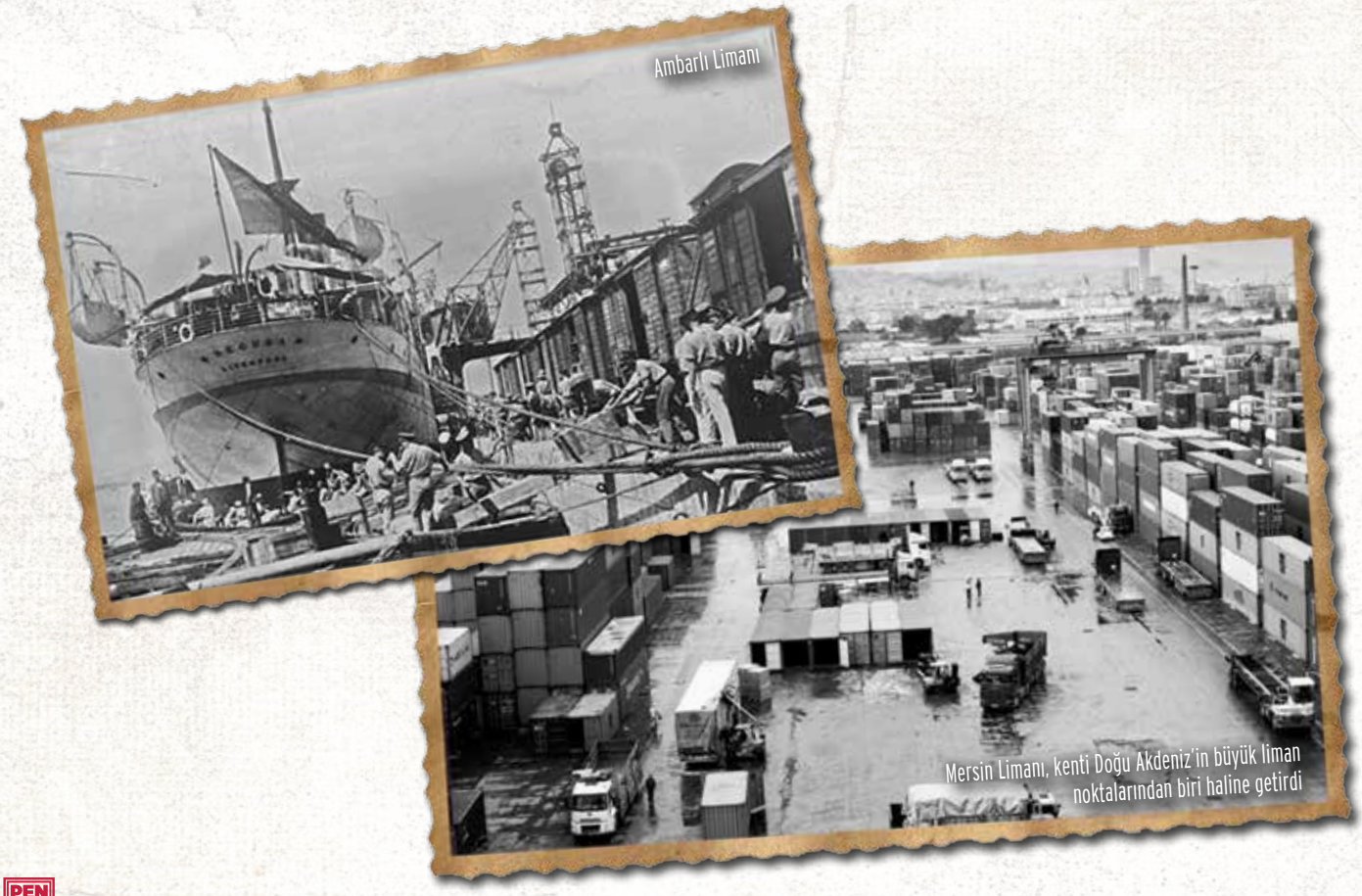
# KONTEYNERLERE UZANAN YOLCULUK

Fotoğraf: Ara Güler





KURULDUĞU GÜNDEN BU YANA LOJİSTİK SEKTÖRÜ İLE UZAKTAN YAKINDAN BİR ŞEKİLDE İLGİSİ OLAN BÖLGELERLE YAKIN TEMASTA OLDU HOROZ LOJİSTİK. GAZİANTEP'TE DOĞAN, ZAMANI GELDİĞİNDE SİRKECİ LİMANI'NA DEMİR ATAN, MERSİN LİMANI'YLA DA ULUSLARARASI İLK HAMLESİNİ GERÇEKLEŞTİREN FİRMA İÇİN BU BÖLGELERİN TARİHİ DERİNLİĞİ ÇOK DAHA ÖZEL VE DE ANLAMLI. HAL BÖYLE OLUNCA BİZ DE HOROZ LOJİSTİK'İN GEÇMİŞİNDE DOKUNDUĞU BÖLGELERDE ZAMAN YOLCULUĞUNA ÇIKTIK.


Ambarlı Limanı

Mersin Limanı, kenti Doğu Akdeniz'in büyük liman noktalarından biri haline getirdi

PEN CE RE

Orta Çağ'da denizcilik sayesinde gelişmeye başlayan kıtalar arası ticaret, Yeni Çağ'da yeni kıtaların keşfi ve sömürgeciliğin yaygınlaşmasıyla tüccar ülkelerin iyice zenginleşmesini sağlarken ticaret yolları daha da iyileştirilmeye, büyük limanlar ve geniş depolar inşa edilmeye başlandı. Buhar ve motor gücünün deniz, kara ve demir yolu taşımacılığında kullanılmaya başlanması ve endüstrinin gelişmesiyle taşınan ve depolanan ürünlerde hacim artsa da lojistik faaliyetlerinin bugün anladığımız entegre yapısına kavuşması 2. Dünya Savaşı'ndan sonra oldu.

Lojistik yönetiminin taşıma, depolama ve dağıtım ile kontrol temel esaslarının ortaya çıkmaya başladığı 2. Dünya Savaşı'nın galibi olan ABD, savaş sonrasında lojistik hizmetleri endüstride de kullanmaya başlayarak tüm dünyayı pazar haline getirdi. Daha büyük gemiler, daha büyük uçaklar, daha uzun trenler ve daha güçlü motorlar yapıldı, taşıma maliyetleri ucuzladı, üretim maliyetleri düştü ve küreselleşmede dev adımlar atıldı.

Teknoloji, ekonomi ve uluslararası ticaretin gelişmesine paralel olarak 1960'lı yıllarda pazarlama yaklaşımının ortaya çıkması, 1970'lerde dağıtım kavramının gelişmesi, 1980'lerde büyük perakendecilerin artışı, 1990'lı yıllarda küreselleşmenin etkisiyle artan ithalat ve ihracat faaliyetleri ulaşım sistemlerinin entegrasyonunu gündeme getirdi. 2000'lerle birlikte toplam bütünleşme sürecine girilerek lojistik sektörü günümüzdeki yapısına kavuştu ve ekonomilerin gelişmesinde başlı başına büyük önem kazandı.

İSTANBUL VE MARMARA BÖLGESİ HİNTERLANDINA SAHİP OLAN AMBARLI LİMANI AYNI ZAMANDA KARADENİZ ÜLKE VE LİMANLARINA GİDEN YÜKLER İÇİN DE AKTARMA LİMANI OLARAK KULLANILIYOR.

## HİÇ GEMİ KARADAN YÜRÜR MÜ?

Tekerleğin icadıyla taşımacılık, tarım devrimiyle insanlığın yerleşik yaşama geçişinden beri de depolamadan söz etmek mümkün. Tarihin dev askeri operasyonlarından olan, Kartacalı Anibal'ın, 30 bin kişilik bir orduyu atlar ve filler üzerinde Alpler'i aşarak Fransa'dan İtalya'ya geçirebilmesinden İstanbul'un fethi sırasında gemilerin karadan yürütülmesine, özellikle askeri alanda kullanılan lojistiğin, sivil alanda kullanımı açısından en önemli kilometre taşı olarak ise bugün nasıl başarıldığına hala şaşırılan piramitlerin yapımı sayılabilir.

Özellikle de Türkler gibi göçebe toplumlar için, varlıklarını sürdürmede önemli rolü olan başlı başına bir kültür, bir top-

lumsal yaşam şekli lojistik. Orta Asya'dan Anadolu'ya ve hatta Avrupa'nın içlerine uzanmasını sağlayan süreçte; göçebe yaşam kültürü, tarihin en önemli ticaret güzergâhları olan İpek ve Baharat Yolları'nda kazanılan deneyim, Kavimler Göçü ve gemileri karadan yürütmek gibi görülmemiş bir deneyime sahne olan ve Yeni Çağ'ı başlatan İstanbul'un fethinden Viyana önlerine, tarihteki yüzlerce yıllık yolculuğunda, derin bir askeri ve aynı zamanda ticari lojistik alt yapısının büyük rolü var.

## GAZİANTEP'İN TARİHİ HANLARINDA DÜNYAYI SIRTLAYANLAR

Mehmet Emin Horoz ilk şirketini, 1942 yılında, 2. Dünya Savaşı'nın tüm yoğunluğuyla sürdüğü sıralarda Gaziantep'te kurduğunda, o günlere lojistik sektörü olarak baktığımızda, eski hanlarda, kapı önünde pazarlık eden alıcı ve satıcılar, duvar diplerinde müşteri bekleyen, iş bulunca kısa mesafe nakliyesinde vızır vızır el arabasıyla veya en eski usul semer yöntemiyle mal taşıyan hamallar aşina bir manzara geçmişte.

Tarih boyu, ticaret yolları üzerinde, kervanların yalnızca konaklayıp dinlendikleri değil, aynı zamanda hem pazar hem de erzak ve mühimmat ambarı olarak hizmet veren hanların çokluğu o bölgenin ekonomisinin de canlılığına delalet eden faktörlerden kuşkusuz. Günümüzde olduğu gibi eskiden de ekonomisi canlı bir ticaret şehri olan Gaziantep'te, Selçuklu ve Osmanlı sivil mimarisinde önemli yeri olan bu hanlardan vaktiyle 31 tane olduğu biliniyor. Kimi yok olmuş bu hanlardan bazıları ise hala faaliyette.

Ticaretin nabzının attığı hanlarda ve bağlantılı limanlarda, kendi ağırlığının birkaç katı yükü sırtındaki semere iyice yayıp dengeleyip kısa ve sık adımlar atarak taşıyan hamalların emeği ve alın terine ihtiyaç, günümüz modern depolarındaki makineleşmeyle beraber giderek azalmakta. Bugün tıkır tıkır çalışan forkliftler, asansörler, eskinin hamallarının yerini alsa da makinenin veya arabaların giremediği yerde hala insana ihtiyaç var tabii.

## BATI'NIN EN DOĞUDAKİ RIHTIMI

Fetih öncesi, Bizanslılar döneminden beri, deniz yoluyla İstanbul'a gelenlerin şehre 'merhaba' dediği, Pera, Şişhane ve Tünel'in deniz kıyısındaki komşusu Karaköy, yakın olduğu tüm bu semtlerle beraber Galata olarak anılırdı. Karşı kıyısında Sirkeci ve Eminönü ile beraber Batı'nın en doğusundaki rıhtımı, geçmişten bugüne barındırdığı çok kültürlü dokusu ve eklektik mimarisi ile son dönemde açılan kafe, restoran, müze, galeri ve dükkanlarıyla yine kozmopolit dokusunu koruyor bugün. İlk bin yılın başlarında Cenevizliler döneminde burası bir İtalyan şehrine benziyordu. Bu dönemin etkileri ve hatta Galata Kulesi gibi birçok yapı bugüne ulaşmış durumda. Fetihten sonra, bölgedeki nüfus; Cenevizliler, Venedikliler, Katalanlar, Osmanlılar, Rum, Ermeni, Gürcü, Yahudi ve Osmanlılardan oluşuyordu. 16. yüzyılda Sefaradlar'ın da buraya yerleşmesiyle tüm bu kültürlerin etkisini görmek mümkün Karaköy semtinin dokusunda. Bölge, Osmanlıların Avrupa ile ilişkilerini yürüttükleri, elçilik binalarının bulunduğu, yabancıların yerleşmek için kendilerine en uygun buldukları bölge haline gelmişti.

Kırım Savaşı zamanında İngiliz, Fransız ve İtalyanların da gelmesiyle, o zamana kadar şamandıralara bağlanan gemiler çoğalmaya başlamış, artık bir rıhtım yapılması şart olmuştu. Galata gümrüğü de burada olduğundan yoğun bir yükleme ve

### TİCARİ İLİŞKİLER AĞININ KRİTİK PARÇASI

Horoz Lojistik'in de zamanında ayak bastığı limanlardan biri olan Mersin, bugün Türkiye'nin en büyük limanlarından sahip. 19. yüzyıl ortalarına kadar ufak bir balıkçı köyüyken, Çukurova'daki gelişmeleri takiben bu bölgedeki kaynakların ticaretini yapmak üzere gelen giden gemilerin artmaya başlamasıyla yapımına başlanan ilk iskelesi burayı Doğu Akdeniz'in büyük liman kentlerinden biri haline getirdi. Giderek gelişen kentin demir ve kara yolu bağlantıları ulaşım olanaklarını iyileştirdikçe Doğu Akdeniz coğrafyasında gelişen ticari ilişkiler ağının önemli bir parçası haline geldi.

PEN CE RE

Mersin Limanı

Uzun yıllar önce Gaziantep'te ticaretin kalbi hanlarda atıyordu

## TAŞIMACILIĞIN CAZİBE MERKEZİ: SİRKECİ

Sirkeci'nin cazibesine kayıtsız kalmayan Horoz Lojistik, 1960'lı yıllarda rotasını bu limana çevirmiş. Şirketin İkinci Kuşak Yöneticisi olan Nurettin Horoz, küçük yaşına rağmen büyük bir cesaretle taşımacılığın Türkiye'deki stratejik noktalarından biri olan Sirkeci Limanı'na gelmiş. İşte Horoz Lojistik'in 75 yıllık derin tarihine güç veren ilk adımlardan biri de Nurettin Horoz'un bu hamlesi olmuş.

boşaltma trafiği vardı. Karaköy'ün surlarla kaplı kıyısı boyunca, Tophane'den Köprü'ye doğru, karşı kıyısındaki Sirkeci ve Eminönü'nü de kapsayarak uzanan rıhtımların yapımı 20. yüzyıla girerken büyük ölçüde bitmişti.

Rıhtım yapıldıktan sonra üzerine yerleşen kahveler, meyhaneler ve gazinolarda, levantenler, Osmanlı tebasından yabancılar ve Türkler vakit geçirir; midye tava, dolma, balık ekmek, kokoreç, yaz aylarında da buzlu badem ve taze ceviz satan seyyar satıcılar mekanlar arasında gezerdi. Ekim Devrimi ile kaçan Beyaz Ruslar da kendilerini burada bulmuşlardı. Avrupa'da olan her şey buraya da geliyordu. Oryantal bir atmosferde batılı tarz bir yaşam vardı.

Gümrük binaları, antrepolar ve yolcu terminalleriyle giderek genişleyen liman boyunca, denizcilerin, yolcuların ve tüccarların eğleneceği mekanlar ve Fransız kafeleri açılıyordu. Karaköy'ü Pera'ya bağlayan Tünel de bu dönemde inşa edilmişti. Fransız bir mühendis tarafından inşa edilip İngilizlerin işlettiği bu gidiş dönüş iki duraklı tünel, dünyanın ikinci,

Türkiye'nin ise ilk metrosuydu. Avrupa'dan Sirkeci'ye bağlanan tren yolu, deniz yoluyla Haydarpaşa'ya, oradan Anadolu'ya kadar ulaşıyordu.

Sirkeci ve Eminönü'yle karşılıklı kıyılar boyunca uzanan rıhtımıyla her yönden hareketlenen bölge, o dönemde İstanbul'un Manhattan'ı gibiydi. Cumhuriyet dönemiyle beraber çehresi iyice değişen Sirkeci ise 1950'li yıllara gelindiğinde irili ufaklı nakliye şirketlerinin merkezi haline gelmişti. Etrafta çokça lokanta, küçük otel yerleşmiş, ticaret hayatının canlanmasıyla cazibe kazanan semtte birçok işyerleri açılmaya başlanmıştı.

Sirkeci'nin bu cazibesine kayıtsız kalmayan Horoz Lojistik de 1960'lı yıllarda rotasını bu limana çevirmiş. Şirketin İkinci Kuşak Yöneticisi olan Nurettin Horoz, küçük yaşına rağmen büyük bir cesaretle taşımacılığın Türkiye'deki stratejik noktalarından biri olan Sirkeci Limanı'na gelmiş. İşte Horoz Lojistik'in 75 yıllık derin tarihine güç veren ilk adımlardan biri de Nurettin Horoz'un bu hamlesi olmuş.

Karaköy Limanı

Ambarlı Limanı

### AMBARLI'DAKİ ANTİK ANGURİNA

Karaköy ve Sirkeci, bugün önemini korusa da artık İstanbul'un en büyük limanı, bir konteyner limanı ve Türkiye'de 300 metreden büyük gemilerin gittiği birkaç limandan birisi olan Ambarlı Limanı. İstanbul ve Marmara Bölgesi hinterlandına sahip

olan liman aynı zamanda Karadeniz ülke ve limanlarına giden yükler için de aktarma limanı olarak kullanılıyor. Limanın bulunduğu Beylikdüzü, antik kaynaklarda Gardas olarak yer alıyor. Şimdi her gün onlarca geminin Balkanlar ve Asya'ya nakletmek için getirdiği yükün dağıtıldığı Ambarlı Limanı ise tarihte Angurina olarak anılıyordu.

Son dönemde yapılan araştırmalarda ortaya çıkan tarihi kalıntılar, burada milat öncesinden kalma bir limanın varlığını ortaya koyuyor. Bundan 2 bin 500 yıl önce Ambarlı gibi liman olarak kullanılan bu antik yapının uzantısı olarak bulunan ve tahıl ambarına benzeyen yapının ise deniz yoluyla bölgeye tahıl dağıtımında kullanıldığı düşünülüyor. Tahılın saklanacağı uygun ısı ve nem ortamını sağlayan yapının Likya uygarlığında tahıl ambarı olan Patara'ya benzediği belirtiliyor.

## BALIKÇI KÖYÜNDEN TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK LİMANINA: MERSİN

Tarih boyu, ticaret kültürünün merkezindeki konumlarıyla dünya ekonomisinin önemli birimleri olan liman kentleri, değişim ve dönüşümün de merkezi olarak gelişir, etrafındaki yerleşim birimlerine yaşamsal gücünü verir. 19. yüzyıl Osmanlı İmparatorluğu döneminde de bu böyleydi. İstanbul, İzmir, Trabzon, İskenderun, Mersin, Beyrut ve Selanik gibi liman kentleri, etraflarındaki yerleşim birimlerinden gelen kaynaklar ve ham maddelerin pazarlandığı, Batı'dan gelen sanayi ürünlerinin de ithal edildiği, depolama ve dağıtma merkezleri olarak zengin ve çok kültürlü metropollere dönüştü.

Horoz Lojistik'in de zamanında ayak bastığı limanlardan biri olan Mersin, bugün Türkiye'nin en büyük limanına sahip. 19. yüzyıl ortalarına kadar ufak bir balıkçı köyüyken, Çukurova'daki gelişmeleri takiben bu bölgedeki kaynakların ticaretini yapmak üzere gelen giden gemilerin artmaya başlamasıyla yapımına başlanan ilk iskelesi burayı Doğu Akdeniz'in büyük liman kentlerinden biri haline getirdi. Pek çok liman kentinde olduğu gibi Mersin'de de, göçmenler ve Levantenler'den oluşan kozmopolitizm, kentin demografik yapısında önemli bir belirleyici oldu. Batılı tüccarlar buğday, arpa, şarap, zeytinyağı, ipekli kumaşlar baharat, ilaç, kalay, bakır, değerli madenler, sabun, silah, ayna gibi eşyalar getirirlerdi; buradan da büyük baş hayvan, koyun, katır, deri, keçi kılı ve dokuması, tahıl, yağlı tohumlar pamuk, tuz ve kereste gibi çeşitli ürünleri götürürlerdi. Giderek gelişen kentin demir yolu ve kara yolu bağlantıları ulaşım olanaklarını iyileştirdikçe Doğu Akdeniz coğrafyasında gelişen ticari ilişkiler ağının önemli bir parçası haline geldi.

### GEÇMİŞTEN AŞINA BİR MANZARA

Mehmet Emin Horoz ilk firmasını, 1942 yılında, 2. Dünya Savaşı'nın tüm yoğunluğuyla sürdüğü sıralarda Gaziantep'te kurmuştu. O günlere lojistik sektörü olarak baktığımızda, eski hanlarda, kapı önünde pazarlık eden alıcı ve satıcılar vardı. Duvar diplerinde müşteri bekleyen, iş bulunca kısa mesafe nakliyesinde vızır vızır el arabasıyla veya en eski usul semer yöntemiyle mal taşıyan hamallar aşina bir manzara geçmişte.

Taşımacılığın insan gücüyle yapıldığı dönemler

# NAKLİYE araçları NEYDİ ne oldu?

İNSANLIK, VAR OLDUĞUNDAN BU YANA TAŞINMA İHTİYACI DUYMUŞ VE HATTA BU TAŞINMA VEYA "NAKLİYE" İHTİYACI, TEKERLEĞİN İCADINA BİLE IŞIK TUTMUŞ. TAŞIMACILIĞIN, TEKERLEKLERİN ÜZERİNDE BAŞLAYAN ÖYKÜSÜ, YILLAR İÇİNDE TEKNOLOJİNİN DE GELİŞMESİYLE FARKLI NAKLİYE ARAÇLARI İLE DEVAM ETMİŞ. GEREK KARA VE DENİZ YOLU, GEREKSE DE DEMİR VE HAVA YOLUNDA FARKLI DONANIMLARLA TAŞIMACILIK SAHNESİNE ÇIKAN NAKLİYE ARAÇLARI, DEĞİŞEN VE GELİŞEN DÜNYA DÜZENİ İLE BİRLİKTE ADETA EVRİM GEÇİRMİŞ.

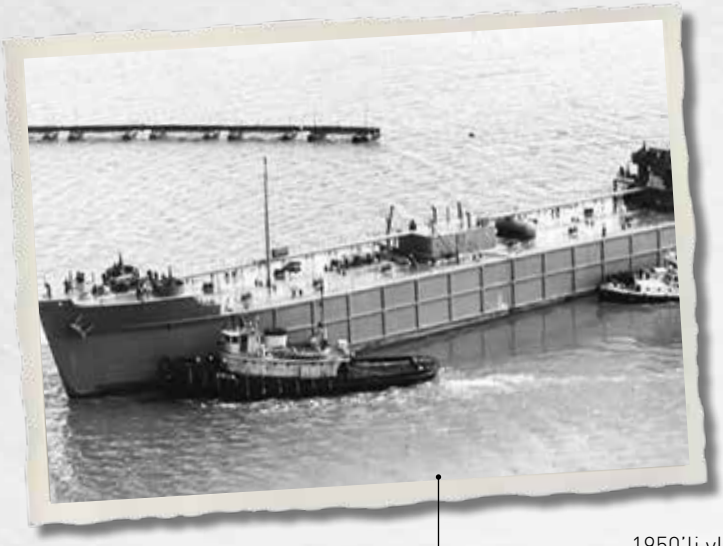
İnsanlık, MÖ 1274 yılında Kadeş Savaşı'nda, at arabalarının tekerleklerini bugünkü tekerleklere benzeterek ve arabaları hafifleterek 16 km/saat hıza çıkmış ve tam 3 bin yıl boyunca, yani ilk buharlı trenin icadı olan 1800'lü yıllara kadar 16 km/saat'lik hızla taşıma veya nakliye işlerini gerçekleştirmiş.
İnsanlığın tarihi kadar derin bir geçmişe sahip olan taşımacılığın öyküsü, değişen ve gelişen dünya düzeni ile birlikte, bugün daha modern yöntemler eşliğinde kara, deniz, demir ve hava yoluyla yapılır hale gelmiş. Gerek kara ve deniz, gerekse de demir ve hava yolunda farklı donanımlarla taşımacılık sahnesine çıkan nakliye araçları, değişen ve gelişen dünya düzeni ile birlikte deyim yerindeyse adeta evrim geçirmiş. Nakliye araçlarının geçmişiyle ilgili 1950'li yıllara kadar uzandığımız zaman tünelimizde, her kareyi kısa bir hikaye eşliğinde sizlerle buluşturduk.

Horoz Lojistik'in eski nakliye araçlarından biri.

Türk takası, geleneksel deniz taşımacılığında yerleşmiş ve pek azı günümüze ulaşabilmiş. Yerel taşımacılık işleri için inşa edilen sağlam ahşap gövdeli bu rengârenk takalara İstanbul sularında sıkça rastlanırdı.

Çok eski bir BMC Leyland. 1960-1970'li yıllarda çekilen bu fotoğraf, taşımacılıkta kullanılan BMC Leyland, köylüleri bayram gezmesine götürürken çekilmiş.

Krupp L70, Krupp'un Türkiye yollarında az görülen bir modeli.



USS YO-144, 1943 yılında hizmete giren betondan mamul mavna.

Junkers tayyareleri Cumhuriyet'in kuruluşundan 2. Dünya Savaşı sonralarına kadar Türkiye'deki sivil hava taşımacılığının büyük bir bölümünü sırtlamıştır.

1950'li yılların sonlarında Adana'da çekilen fotoğrafta, yük kamyonları pamuk çuvalları ile yüklü görülüyor.

PEN CE RE

Büyük usta Ara Güler'in 1969 yılında görüntülediği, şehiriçi nakliyesinde çalışmış bir kamyonet.

1950'li yıllarda tasarlanan F-27'ler C-130'lar ile birlikte dünyanın en başarılı turboprop ucakları sayılır. Modernize edilmiş yeni modelleri bugün de dünyanın birçok bölgesinde gerek yolcu uçağı, gerekse askeri nakliye uçağı veya yardım kuruluşlarına malzeme taşıyan uçaklar olarak başarı ile çalışıyor.

1983, Karabük

1960'lı yılların ikinci yarısında ve 1970'li yılların başında faaliyet gösteren Leyland kamyonları, sonraki yıllarda uzun yol yapan, standart çekiş düzenli 6x2 çekiş düzeni olan, hatta 6x4 çekiş düzeninde olan kamyonlara dönüştü.

1966 yılında İstanbul'da çekilen bu fotoğrafta yer alan Magirus Jupiter HD, dönemin çok nadir ve lüks bir modeli olarak biliniyordu.

İki 1210 D modeli kamyon, 1981 yılında İran yolunda...

Bir zamanlar TCDD, kapıdan kapıya nakliyat yapıyordu.

PEN CE RE

Horoz Lojistik'in petrol taşımacılığı yaptığı tankerler - 1990'lı yıllar...

1210 D model kamyon, 1982 yılında Irak'a giderken...

HOREV
MEHMET EMİN HOROZ
EĞİTİM VAKFI

## 75 YILLIK DERİN TARİHİN EĞİTİM GÜCÜ

# HOREV

HOREV, Gaziantep'te açacağı üçüncü okul için protokolü, Gaziantep Valiliği ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile geçtiğimiz yılın Aralık ayında imzaladı.

SOSYAL SORUMLULUK BİLİNCİNİ ŞİRKET KÜLTÜRÜNE MOTİF MOTİF İŞLEYEN HOROZ LOJİSTİK, 75 YILLIK DERİN TARİHİNİN HATIRI SAYILIR BİR BÖLÜMÜNÜ EĞİTİME DESTEK VEREREK GEÇİRMİŞ. FİRMA, BU ÖNCÜ YAKLAŞIMINI İSE 20 YILDAN BU YANA HOROZ EĞİTİM VAKFI (HOREV) ÇATISI ALTINDA HAYATA GEÇİRDİĞİ SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİYLE PERÇİNLEMİŞ. BU PROJELERİN EN GÜZEL ÖRNEĞİNİ KURDUĞU İKİ AYRI LOJİSTİK MESLEK LİSESİ İLE ORTAYA KOYAN VAKIF, BUGÜNLERDE ÜÇÜNCÜ OKULUNU EĞİTİM DÜNYASINA KAZANDIRACAK OLMANIN HEYECANINI YAŞIYOR.

Tekerleğin icadından beri yapılan taşımacılık, bu kadar uzun geçmişe rağmen ağırlıklı olarak hâla alaylı bir kadro ile yürütülüyor. Fakat, değişen yeni dünya düzeni ile birlikte her sektörde olduğu gibi lojistik alanında da firmalar, ihtiyaç duydukları beyin gücünü ilgili alanda yetişmiş kişilerden karşılama arzusu içine girmeye başlıyor. Bu durum karşısında Türkiye'deki üniversitelere lojistik üzerine uzmanlaşmış kişiler yetiştirmesi için talepler gelirken araştırmalar, lojistik eğitiminin bir ihtiyaç olduğunu, kaçınılmaz ve ertelenemez hale geldiğini gösteriyor.

Ülkemizde lojistik eğitimi, hızla önemli bir noktaya doğru ilerlediğinden akademik olarak takip edilip, çeşitli yaklaşımlarla sürece katkı sağlanması hedefleniyor. Bu alandaki eğitime destek veren bazı üniversiteler; İstanbul Üniversitesi, İstanbul Ticaret Üniversitesi, Yeditepe Üniversitesi, İstanbul Aydın Üniversitesi, Okan Üniversitesi ve Çağ Üniversitesi olarak sıralanırken üniversitelerin lojistik alanında eğitim veren bölümlerinin sayısı da her geçen gün artıyor.

Lojistik alanındaki eğitimin üniversiteden daha önce verilmesi gerektiğine inanan Horoz Lojistik ise 20 yıl önce kurduğu eğitim vakfı HOREV ile genç iş gücünü çekirdekten yetiştirerek, sektöre eğitim alanında hatırı sayılır bir katkı sunuyor. Bu anlamda Türkiye'nin ilk lojistik meslek lisesinin kapılarını Avcılar'da açan HOREV, ikinci okulu ise doğduğu topraklarda, yani Gaziantep'te hayata geçirdi. Şu günlerde ise üçüncü lojistik meslek lisesinin temellerini yine Gaziantep'te atmaya hazırlanan HOREV, eğitime vermiş olduğu desteği artırarak devam ettiriyor.

## MEHMET EMİN HOROZ'UN ANISINA

Horoz Lojistik'in kurucusu Mehmet Emin Horoz'un adını taşıyan ve kısa adı (HOREV) olan Horoz Eğitim Vakfı, bilim çağının gereklerine uygun bir eğitim sistemi içinde, aydın, akılcı, sağduyulu, kendine güvenen ve hoşgörülü bireylerin yetiştirilmesine ön ayak olarak önemli bir sosyal sorumluluk görevi üstleniyor. 1997'de Mehmet Emin Horoz adına kurulan HOREV'in, ilerleyen zamanlarda hem şirket çalışanları hem müşterileri hem de meslektaşları tarafından desteklenen bir yapıya kavuştuğu görülüyor.

HOREV'i kurma amaçlarının bir eğitim kurumu bulunmayan ve dolayısıyla nitelikli ara eleman sorunu yaşayan lojistik sektörüne bu yönde destek vermek olduğunu belirten Horoz Lojistik'in İkinci Kuşak Yöneticisi Nurettin Horoz, "HOREV'le lojistik eğitimi alanında bir ilke imza attık ve sektörde yer almak isteyen adaylara önce mesleğimizi öğrettik" diyor.

## TÜRKİYE'NİN İLK LOJİSTİK MESLEK LİSESİ

Lojistik sektörünün yerli sermayeli en köklü kuruluşlarından olan Horoz Lojistik'in HOREV çatısı altında hayata geçirdiği çok sayıda sosyal sorumluluk projesi bulunuyor.

HOREV çatısı altında lojistik sektörüne yönelik Anadolu Meslek Liseleri açarak bunları Milli Eğitim Bakanlığı'na devreden Horoz Lojistik'in amacı ise sektörde katma değer yaratmak. Bugün itibarıyla lojistik mesleğine yönelik çok sayıda üniversitenin bulunduğu Türkiye'nin ancak, liseden itibaren mesleki eğitim alan insanlara ihtiyacı söz konusu. HOREV şemsiyesi altında kurduğu okullarla bu konudaki açığı kapatmaya çalışan firma, bugüne dek biri İstanbul, bir diğeri ise Gaziantep'te olmak üzere iki okul açtı. İlk olarak 2005-2006 eğitim öğretim yılında Türkiye'nin ilk lojistik meslek lisesi olan "Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi"nin hayata geçirilmesini sağlayan Horoz Lojistik, bunun ardından 2012-2013 eğitim-öğretim yılında ikinci

## GAZİANTEP'E İKİNCİ OKUL HEDİYESİ

Üçüncü okul ile ilgili protokolü Gaziantep Valiliği ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile geçtiğimiz yılın Aralık ayında imzalayan HOREV, böylece doğduğu topraklara ikinci okulunu da kazandırmış olacak. 9 bin metrekarelik alan üzerinde, 24 derslikten oluşacak olan "Pervin Horoz Lojistik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi"nin, önümüzdeki yılın sonunda eğitim hayatına kazandırılması planlanıyor.

PEN CE RE

Türkiye'nin İlk Lojistik Meslek Lisesi;
Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi

**HOROZ LOJİSTİK İKİNCİ KUŞAK YÖNETİCİSİ NURETTİN HOROZ:**

## "AMACIMIZ, EĞİTİMLİ İŞ GÜCÜNÜ ARTIRMAK"

"Eğitim vakfımızla önce 1999 Marmara depremindeki mağduriyeti gidermek için Kocaeli'de ilköğretim okulu yaptırdık. 2004 yılında ise Türkiye'nin ilk Lojistik Anadolu Meslek Lisesini yaptırarak Milli Eğitim Bakanlığı'na bağışladık. Devamında firmamızın doğduğu yer olan Gaziantep'e Mehmet Nurettin Horoz Lojistik Lisesi'ni bağışladık. Son olarak da eşim Pervin Horoz adına yine Gaziantep'te yeni bir Lojistik Meslek Lisesi bağışı için protokol imzaladık. Bu okulumuz, 2018'de hizmete girecek."

Nurettin Horoz, Valilik binasında dönemin Başbakan'ı Recep Tayyip Erdoğan'dan plaket alırken

lojistik meslek lisesi olan "Mehmet Nurettin Horoz Lojistik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi"ni Gaziantep'te öğrencilerle buluşturdu. Sektöre katma değer yaratan, lojistik mesleğine artı değer katan elemanlar yetiştiren okullarda, İngilizce hazırlık eğitiminin yanı sıra lojistik temelli derslerle ilgili de eğitimi veriliyor.

### HOREV, MARMARA DEPREMİNDE YARALARI SARDI

HOREV, Marmara Bölgesi'nin ağır yara aldığı 1999 depremi sonrasında yaptırdığı okul ile de bölge halkının yaralarının sarılmasında aktif olarak yer aldı. Vakıf, 1999'da bölgedeki vatandaşların mağduriyetini gidermek amacıyla İzmit'te Mehmet Emin Horoz İlköğretim Okulu'nu yaptırarak Kocaeli Valiliğine bağışladı. Maliyeti yaklaşık 120 bin dolar olan Mehmet Emin Horoz İlköğretim Okulu böylece deprem sonrasında okulları yıkılan ya da hasar alan öğrencilerin de gelecekleri için bir umut ışığı oldu.

Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi'nin Temmuz 2004'te gerçekleşen temel atma töreninden

### ÜÇÜNCÜ OKUL İÇİN İMZALAR ATILDI

Horoz Lojistik adına sektörde birçok yeniliğe öncülük ettiklerini ifade eden Nurettin Horoz, "HOREV olarak 20'nci yılımızı doldururken dünyada ve Türkiye'de hızla büyüyen sektörümüzün en önemli eksiği olan kalifiye ara eleman açığını kapatmak için Türkiye'nin ilk lojistik meslek lisesini açtık. Sonrasında da ikinci okulumuzu Gaziantep'te kurduk. Bugün bu okullar sayesinde kalifiye elemanların yetiştirilmesine vesile olarak büyük bir başarının altına imza atıldı. Bu başarı sadece HOREV'in değil, eğitime inanan tüm hayırseverlerin başarısıdır" diyor. HOREV olarak eğitim alanında yapacakları yeni yatırımlarla yollarına devam edeceklerini söyleyen Nurettin Horoz, 2018 yılının sonunda üçüncü lojistik meslek lisesini Gaziantep'te açacaklarının da müjdesini veriyor.

Üçüncü okul ile ilgili protokolü Gaziantep Valiliği ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile geçtiğimiz yılın Aralık ayında imzalayan HOREV, böylece doğduğu topraklara ikinci okulunu da kazandırmış olacak. 9 bin metrekarelik alan üzerinde, 24 ders-

likten oluşacak olan "Pervin Horoz Lojistik Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi"nin, önümüzdeki yılın sonunda eğitim hayatına kazandırılması planlanıyor.

## HER YIL 100 ÖĞRENCİYE BURS İMKANI

Türkiye'de çalışma istek ve azmine sahip milyonlarca genç iş gücünün varlığı söz konusu. HOREV de üretim ve hizmet sektöründe kalite ve verimliliğin artırılmasına yardımcı olmak ve Türk gençliğinin uluslararası eğitim standartlarına uygun şartlarda eğitim almasına katkıda bulunmak üzere belirlediği hedefleri doğrultusunda çalışmalarını var gücüyle sürdürüyor.
Bu anlamda HOREV çatısı altında Türkiye'deki çeşitli üniversitelerin özellikle taşımacılık ve lojistik bölümü öğrencileri başta olmak üzere, her yıl asgari lisans düzeyindeki yaklaşık 500 öğrenciye burs veriliyor. Firma bunun yanında meslek lisesi öğrencilerinin bir kısmına da burs olanağı sağlayarak mesleki eğitim alanındaki desteğini var gücüyle sürdürüyor.

## HOREV 20 YAŞINDA

Horoz Lojistik'in 75'inci yılını kutladığı bu yıl, HOREV Eğitim Vakfı'nın da 20'inci yılı.
HOREV'in bugünlere ulaşmasında hiç kuşkusuz vakfa desteğini hiçbir zaman esirgemeyen gönüllülerin de katkısı büyük. Vakıf çatısı altındaki okulların öğrencileri velileriyle, mezun olan bursiyer öğrencileriyle, şu an burs verilen yeni öğrencilerle beraber büyük bir dayanışma içerisinde 20'nci yılına ulaşmanın gururunu yaşıyor.
HOREV'e yapılacak bağışlar, başarılı ancak maddi imkanı kısıtlı olan öğrencilerin sosyal sorumluluk bilincinin geliştirilmesi, duyarlı, girişimci ve üretken bir kimliğe kavuşması için harcanıyor. Yapılacak bağışlarla HOREV'in büyümesine yardımcı olunabileceği gibi, proje ve etkinliklerin gerçekleşmesinde de kaynak geliştirme açısından vakfa destek olunabiliyor.

## HEDEF, LOJİSTİK ÜNİVERSİTESİ KURMAK

Eğitim süreçlerinde de aktif olmaya devam eden Horoz Lojistik, okullara müfredat desteği verip, sektörle ilgili eğitimler düzenliyor ve zaman zaman öğrencilerin çalışma sahasının havasını da solumasını sağlıyor. Horoz Lojistik bünyesinde çalışanlar da gönüllü olarak HOREV'e destek oluyor. Örneğin, kimi çalışan eğitim veriyor, kimi ise maddi destek sunuyor.

Mehmet Emin Horoz Anadolu Lojistik Meslek Lisesi'nin temeli Temmuz 2004'te atıldı.

HOREV'in kurduğu Meslek Yüksek Okullarının elde edeceği gelirler yine eğitimle ilgili yeni yatırımlara dönüşecek ve tabii ki asıl gönülde yatan bir HOREV Üniversitesi'nin kurulması hayali.

## GELECEĞİN LİDERLERİNE DESTEK

HOREV ile birlikte sosyal sorumluluk bilincini belirli bir platform üzerinden inşa etmeye başlayan Horoz Lojistik'in paydaş olarak bulunduğu projelerden biri de Koç Üniversitesi'nin mimarı olduğu Anadolu Bursiyerleri Programı oldu. Uzun ve titiz çalışmalar sonucunda, Koç Üniversitesi'nin 2011 yılında uygulamaya koyduğu geleceğin liderlerini yetiştirmek amacıyla yola çıkan "Anadolu Bursiyerleri Programı" Anadolu'daki gençlerin uluslararası standartlarda eğitim almasını hedefliyor. Horoz Lojistik de söz konusu sosyal sorumluluk projesinde önemli paydaşlardan biri olarak önemli bir görevi yerine getirdi.

## HOREV'İN MİMARI OLDUĞU PROJELER

- 1999 Marmara depreminde, HOREV tarafından, Mehmet Emin Horoz İlköğretim Okulu yapılarak Kocaeli Valiliği'ne bağışlandı.
- Vakfın kuruluşundan itibaren her yıl toplam 500'ü aşkın öğrenciye burs verildi.
- İstanbul Avcılar'da 2005-2006 öğretim yılında kapılarını açan Avcılar Anadolu Lojistik Meslek Lisesi'nde 21 derslik, iki laboratuvar, bir bilgisayar sınıfı, bir konferans salonu ve bir de kütüphane ile öğrencilere hizmet veriliyor.
- 2012-2013 eğitim-öğretim yılında hizmete giren Mehmet Nurettin Horoz Lojistik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi ise Gaziantep Şehitkamil'de eğitim-öğretim hayatına devam ediyor.

## ALTI BİN YILLIK MEDENİYET

# GAZİANTEP

**İPEK YOLU ÜZERİNDE TARİHLER BOYU ÖNEMLİ BİR GEÇİŞ VE TİCARET MERKEZİ OLAN, HOROZ LOJİSTİK'İN DE İLK TOHUMLARININ ATILDIĞI KENT OLARAK BİLİNEN GAZİANTEP, BU KÖKLÜ KÜLTÜRÜN İZLERİNİ GÜNÜMÜZDE DE GURURLA TAŞIYOR.**

YAZI: MÜGE EMİRGİL

Gaziantep'in tarihteki gelişmesinde, ilk uygarlıkların doğduğu, Mezopotamya ve Akdeniz arasındaki yolların kavşağında konumlandığı coğrafyanın önemi büyük. Tarih öncesinden bu yana yerleşim ve uğrak yeri olan bölge, tarihi ticaret yollarının da üzerinde bulunduğundan canlılığını koruyarak geldiği günümüzde, geçmişe ayna tutan eserler ve yapılarla dolu. Antik dönemden kalma; Kargamış, Sakçagözü, Zincirli ve Dülük harabelerinde Hititler'e ait eserler mevcut. Gaziantep Bölgesi içinde İslahiye yakınındaki, Hititler'in heykel atölyesi olarak kullandıkları Yesemek ise dünyada bu türde tek örnek. Bulunan kalıntılara göre ilk yerleşimlerin başlamasının aslında Millattan 10 bin yıl öncesine, Paleolitik Çağ'a kadar uzandığı bilinen Gaziantep, ilk olarak eski Babil topraklarında Milattan 4 bin yıl önce kuruldu. Bir süre Babil İmparatorluğu`nun egemenliği altında kaldıktan sonra Tunç Çağı'nda Anadolu'da ilk siyasi birliği kuran Hitit Devleti'nin bir kenti olan Gaziantep merkez konumundayken çevresindeki Dülük, Kargamış, Zincirli, Coba Höyük bölgedeki diğer önemli şehirlerdi. Eski adıyla Ayıntap, bugünkü Gaziantep`in 12 km. kuzeybatısında Dülük Köyü ile Karahöyük Köyü arasında bulunuyordu. Dülük de Hititler'in önemli bir dini merkezi olduğundan ayrı bir önem taşımakta.

## KARGAMIŞ'TAN İSLAMA

Hititler tarafından ele geçirildikten sonra, Kargamış Krallığı'na da ev sahipliği yapan şehir, Hurriler, Mısır firavunları, Asurlar, Medler'den sonra Büyük İskender'in de istilasını gördükten sonra nihayet Doğu Roma'nın eline geçti. Bizans İmparatoru Justiniaus tarafından yaptırılan ve Memlükler, Dulkadiroğulları ve Osmanlılar tarafından onarılan Gaziantep Kalesi ile Tılbaşar Kalesi bu döneme ait eserler.

Millattan sonraki ilk yüzyıllara bakıldığında, Bizanslılar'la Sasaniler arasında yine savaşlara sahne olan şehir, İslamiyet`in Arap yarımadası dışına yayılması için sürdürülen mücadeleler esnasında, Hz. Ömer zamanında Hatay ile birlikte Bizanslılar`dan alındı. Böylece 639 yılında yöre halkı Müslümanlığı kabul etti. Suriye ve Antakya yöresi de İslam kuvvetlerinin eline geçerek vergiye bağlandı. Gaziantep`in ünlü Halife Hz. Ömer zamanında yaptırılan Selçuklu ve Osmanlı dönemlerinde onarılan; Ömeriye Camii o dönemde fethin sembolü olarak yapıldı.

İslamiyet`in buralardan Anadolu`ya yayılmış olması ve Hz. Muhammed`in Peygamberlik mührünü görüp öpen ve O`nun vahiy katiplerinden olan Hz. Ökkeşiye`nin türbesinin Nurdağı ilçesinin Durmuşlar köyü yakınlarındaki bir tepenin üzerinde bulunması Gaziantep için ayrı bir önem taşır. Memlüklere ait Kadı Kemalettin, Eyüboğlu ve Alinacar Camileri, Dulkadiroğulları Beyliği'ne ait Ala-Üd Devle (Ali Dola) Camisi yine bu dönemi takip eden yapılar.

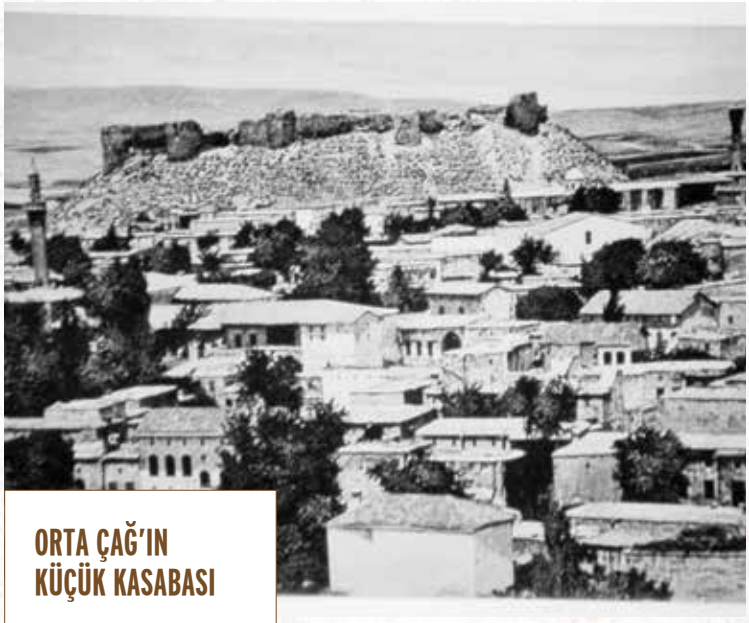
## YÜKSELİŞ VE GAZİLİK MERTEBESİ

Osmanlı devrinde, şehrin ticaret yolları üzerinde olmasının da yardımıyla bir kültür ve sanayi merkezi haline gelen Gazi-

### EL EMEĞİ GÖZ NURU GAZİANTEP HALILARI

Gaziantep, imarın yanı sıra üretim ve ticaret alanında, özellikle de dericilik, yaycılık, boyacılık, yağcılık, dokumacılık ve sabunculukta çok gelişti. Halı, kilim, alaca ve döşeme kumaşları meşhur olan ve 20. yüzyıla girerken 70 boyahane ve 3 bin 815 pamuklu tezgâh ve bunlarda çalışan 4 bin kadar işçi bulunan şehir, Avrupa'ya dokuma satar duruma gelmişti.

PEN CE RE



## ORTA ÇAĞ'IN KÜÇÜK KASABASI

Türklerin "Antep", Arapların ise, kaynak, pınar veya göz demek olan "ayn" ile şehir manasındaki "tab" kelimelerinin birleşiminden oluşan "Ayntab" dedikleri şehir, Orta Çağ'da küçük bir kasabaydı. Bölgede şiddetli çarpışmalar süregelse de yine Müslümanların elinde kaldı ancak 1071 Malazgirt Zaferi'nden kısa bir süre önce Selçuklu Türkleri'ne geçtikten sonra Türk nüfusu çoğunlukta oldu. Arap ve diğer etnik gruplar ise azınlıkta kaldı.

PEN CE RE

antep, büyük yükseliş yaşadı. Bu dönemde, sayısız cami, mescit, medrese, han ve hamamların inşasıyla mimarisi gelişti. Tahtalı, Ağa, Bostancı, Ahmed Çelebi, Mehmet Nuri Paşa ve Bekir Bey Camileri, Ramazaniye Medresesi gibi dini yapıların yanı sıra yeni restore edilen Bayaz Han, Paşa Hanı, Belediye Hanı, Hışvan Hanı, Emirali Hanı, Millet Hanı, Kürkçü Hanı ve Zincirli ile Kemikli Bedestenleri gibi ticarete hizmet eden yapılar ve ünlü Gaziantep Hamamları, Eski Keyvan Hamamı, Paşa Hamamı, Şıh Hamamı, Naib Hamamı, Tabak Hamamı, Hüseyin Paşa Hamamı bu döneme ait eserler. Yapım tarihleri net bilinmeyen Boyacı, Esenbek, Handaliye, Halaybey, Hacı Nasr, Şeyh Fethullah, Şirvani, Ömer Şeyh, Kozanlı, Ayşe Bacı, Hüseyin Paşa, Karagöz, Karatarla camileri de yine şehri süsleyen yapılar arasında. Şehir, imarın yanı sıra üretim ve ticaret alanında, özellikle de dericilik, yaycılık, boyacılık, yağcılık, dokumacılık ve sabunculukta büyük bir gelişme gösterdi. Halı, kilim, alaca ve döşeme kumaşları meşhur olan ve 20. yüzyıla girerken 70 boyahane ve 3 bin 815 pamuklu tezgâh ve bunlarda çalışan 4 bin kadar işçi bulunan şehir, Avrupa'ya dokuma satar duruma gelmişti. Aynı sıralarda bir yandan da kuraklık, deprem, veba salgınıyla da uğraşmak zorunda kalan Antep asıl büyük darbeyi 1. Dünya Savaşı sonunda aldı. İngiliz ve Fransız işgaline uğrayan Antep, halkının, hiçbir kuvvete ve desteğe güvenmeden sadece istiklal ve hürriyet emeliyle yürüttüğü kahraman kurtuluş mücadelesinden dolayı adının önüne Gazi ekini aldı.

## EFSANE MUTFAK

Günümüzde ne kadar eski ve köklü olursa olsun, ne tarihi ne mimarisi ne ticari önemi, Gaziantep dendiğinde akla gelen ilk şey mutfağı elbette. Bu yadsınamaz, insanlık hali bir gerçek. Gaziantep mutfağına lezzetli demek yetmez, bambaşka bir efsane. Uçuşlar günümüzde bu kadar uygun fiyatlara inmişken sırf bu doyulmaz mutfağı tatmak için birkaç günlük ziyaretler yapanlar var. Gaziantep'in mutfağı çeşit ve lezzet açısından insanı birkaç günde bir üst bedene geçirebilecek potansiyele sahip. Kısa zamanda çok çeşit denemek isteyenler için Emine Göğüş Mutfak Müzesi var, Türkiye'nin ilk mutfak müzesi. Emine Göğüş, Türkiye'nin ilk Turizm Bakanı Ali İhsan Göğüş'ün annesi. Müze olarak kullanılan ev de Turizm Bakanının doğup büyüdüğü ev. Burada Gaziantep mutfak kültürü ve çeşitleri sergileniyor. Müzede tadım da yapabiliyorsunuz.

## BEYRAN MI KATMER Mİ?

Gaziantep'te güne elbette Beyran çorbasıyla başlanır. Beyran çorbası şehrin her yerindeki esnaf lokantalarının çoğunda bulunuyor. Bakırcılar Çarşısı yakınındaki Metanet oldukça popüler. Koyun etinden yapılan, pirinç ve bol baharatlı, isteğe göre limon sıkılarak yenen bir çorba. Tırnaklı pide doğrayarak yeniyor. Kahvaltı için bu fikir ağır gelirse diğer seçenek katmer. Katmer, kaymak ve fıstıkla, odun ateşinde lahmacun gibi pişirilen bir cins gözleme. Tam bir lezzet şöleni olduğu kadar da kalori bombası ama olsun değer. En iyi katmer yenebilecek yerler arasında, Orkide Pastanesi, Murat Usta, Zekeriya Usta gibi mekanlar tavsiye edilebilir. Sabah yediklerinizi hazmetmek için biraz gezmek lazım, bu sorun değil, Gaziantep'te gezip görülecek çok yer var.

## ARKEOLOJİ VE ZEUGMA MÜZELERİ

Düllük'teki antik şehir ve Zeugma'dan gelen pek çok değerli parçanın görülebileceği Gaziantep Arkeoloji Müzesi, şehrin önemli ziyaret noktaları. Yine Antik şehirden çıkarılıp getirilen dev mozaiklerin yerleştirildiği Zeugma Mozaik Müzesi de Gaziantep'in binlerce yıllık geçmişine ışık tutan yerlerden biri. Zeugma Müzesi, 2011 yılında açılmış, bin 700 metrekarelik mozaikleri ile dünyanın en büyük mozaik müzesi. Sergilenen eserlerin hepsi çok etkileyici ancak en gözde eser, gizemli

bakışlarıyla bilinen ve şehrin simgelerinden biri haline gelen Çingene Kız mozaiği. mozaiklerin çoğu çıkarılamamış, halen Fırat'ın derin suları altında.

## KEBAP VE HALİL USTA

Müze, şehir merkezine uzak ama güzel haber, meşhur Halil Usta'ya çok yakın. Kebap Gaziantep'in ayrılmaz bir parçası, şehrin her yerinde iyi kebap yiyebilirsiniz ancak buranın ünü bulunduğu bu dar sokağı öyle aşmış ki müze gezisi bittiğinde öğle yemeği Halil Usta'da olacak el mecbur. Zeugma Müzesi'nin arkasındaki sokaklardan birinde duvarları ünlü isimlerin fotoğraflarıyla süslenmiş bir esnaf lokantası Halil Usta. Çok popüler ve iyi iş yapan bir yer olmasına karşın size kapıda Halil Usta'nın kendisi karşılıyor. Yalnız dikkat edin, zamanınızı iyi ayarlamanız lazım, burası 14:00 dedin mi kapanıyor, kapıda kalabilirsiniz. Bol salatayla sıra sıra kebaplarla donatılıyor masa. Küşlemesi çok özel. O en son geliyor.

## BAYAZ HAN

Gaziantep, hanlarıyla da meşhur malum. Günümüzde farklı amaçlarla halen yaşayan bu hanlardan Bayaz Han, Gaziantep'in en gözde mekanlarından birisi. Kent Müzesi'nin yanında, geçen yüzyıl başında yapılmış tarihi dokusunu korumuş Bayaz Han'da bir akşam yemeği deneyin. Çeşit çeşit eğlenceden oluşan kafe, bar, fasıl, restoran, irili ufaklı dükkanların olduğu kocaman bir avlu burası. Yöresel yemeklerin tadına bakıp folklor gösterisi izleyebilirsiniz.

### KALE, BAKIRCILAR, DOKUMACILAR

Ne zaman yapıldığı bilinmeyen ama şehrin simgelerinden olan Gaziantep Kalesi'nin karşısında, binbir zahmetle elde işlenen her türlü bakır eşyayı bulabileceğiniz Bakırcılar Çarşısı görülmeye değer. Burada bakır işleyen ustaları izlemeniz de mümkün olabiliyor. Zincirli Bedesten ise hem bakırcılar hem de baharatçıları bir arada bulabileceğiniz İslam dönemi eserlerinden tarihi bir yer. Buraya halk arasında 'Kara Basamak Bedesteni' deniyor. Üç farklı kapısı var. İçindeki 73 dükkanda, yemeniden kutnuya, baharattan bakıra, ahşap süs eşyasından çantaya envai çeşit ürün satılıyor. Yemeni, sanıldığı gibi başörtüsü manasına gelmiyor. Yemeni, deriden yapılan sağlıklı bir tür ayakkabı. Altı asırdır devam eden bu sanatı yapanlara da köşger deniyor. Kutnu ise dokumacılığıyla ünlü Gaziantep'e has bir kumaş. Kutnu da Osmanlı'dan günümüze taşınmış bir sanat.

### ANTEP FISTIKLI BAKLAVA

Çağrışım oyunu oynansa, Gaziantep dendiğinde ardından ilk akla gelen kelime fıstık olur kuşkusuz. Almacı Pazarı'nda satılan bu meşhur fıstıktan almadan dönülmez Gaziantep'ten. Şehrin ismiyle anılan bu fıstıkla yapılan baklavası ise apayrı meşhur. İncecik katlar arasında bol tereyağlı, bol fıstıklı bir Gaziantep baklavasına kim hayır diyebilir? En tanınmış baklavacı ustası ise İmam Çağdaş. Fıstık için Almacı Pazarı'na gidemediyseniz baklava için mutlaka buraya geleceksiniz. Hediyelik fıstığınızı buradan da alabilirsiniz. Vitrinde de çeşit çeşit boy boy baklava, tabii ki hepsi de bol kaymaklı. Ancak baklava alacaksanız erken gideceksiniz çünkü hemen tükeniyor. Burası sadece baklavacı değil, arka salonda kebap, lahmacun da yiyebiliyorsunuz. Gaziantep usulü, sarımsaklı lahmacun, Ali Nazik ve Simit Kebabı başta olmak üzere unutulmaz lezzetlere hazır olun.

Bu kadar yedikten sonra Gaziantep'teki eski kahve kültürünü yaşamak ve menengiç kahvesi içmek için gideceğiniz yer ise, otantik havasını hala koruyan, yarım binyıllık tarihi Tahmis Kahvesi. Zincirli Bedesten'e oldukça yakın iki katlı bir yapı. Tahmis, 'kahve dövülen yer' anlamına geliyor. Gaziantep'e has yabani fıstıktan yapılan sütlü menengiç kahvesini deneyin.

# Entegre lojistikte fark yaratıyoruz!

İleri teknolojiyle donattığımız yeni depolarımız; ulusal ve uluslararası servis ağımızla, müşterilerimize entegre lojistik çözümler sunuyoruz.

Arayın, size özel çözümü birlikte oluşturalım.

HOROZ LOJİSTİK

www.horoz.com.tr

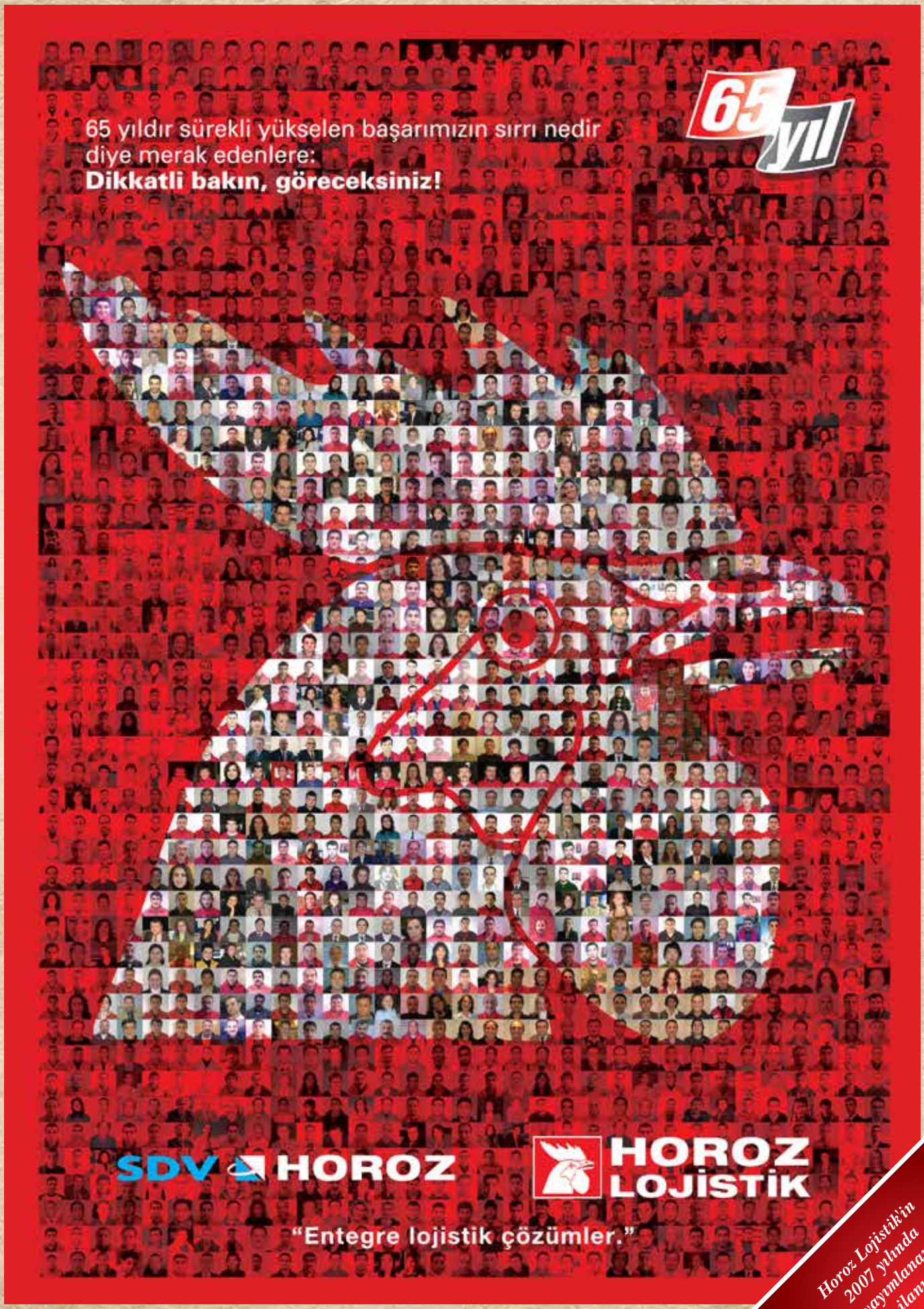
HOROZ LOJİSTİK, bir HOROZ HOLDING kuruluşudur.

Horoz Lojistik'in 2014 yılında yayımlanan ilanı

PENCERE

- Ayse Kulin'in son kitabı / Dergimize konuk olmuş resimdeki piyanistimiz
- Sıva ile kaplamak / Uğramış anlamında bir son ek
- Alt / Balıkların iste kurutularak yapılan pastırması
- Simgesi İ olan element / Antalya'nın bir ilçesi
- İkaz, ihtar
- Keskin duruma getirme / Yabancı
- Sıvamak işini yaptırma
- Karamsarlık, üzüntü / Borç, borçlar
- Atatürk Oratoryosu'nu besteleyen devlet sanatçımız / Ok torbası
- Yakacak odunlar için, hacim ölçüsü birimi / Düşkünler evi
- Konut / Yemek için, pişmek, haşlanmak
- Modası geçmiş olan / Bir soru eki
- Yıkımına yol açma / Maun
- Birmanya'-da sıradağlar / Olağandan daha hacimli
- Avrupa Ekonomik Topluluğu (kısa) / Rusça'da evet
- Zayıf, ince uzun boylu kimse / Gizli tutulan şey, giz
- Disprosyum (simgesi) / Osmanlı'da tümgeneral
- Makedonya'nın plaka imi
- Çıplak / Işıklı,aydınlıklı anlamında erkek ismi
- Eksikliği duyulma / Evin bir bölümü
- Burun hastalıkları ile uğraşan bilim / Endonezya (plaka imi)
- Süt rengi / Erkek hizmetçi
- Yeşile çalar toprak rengi
- Telepati / Aşırı sevgi duygusu, sevi
- Emre ..... Borussia Dortmunt'ta forma giyen milli futbolcumuz
- Kışın yağar / Ekşi duruma gelme
- Kalsiyum (simgesi) / ..... Boz ünlü şarkıcı
- Rütbe, mertebe / İkinci büyük kıta
- Rafadan / Ululuk, büyüklük
- United Kingdom (kısaca) -Britanya- / Zevce
- Çok zaman tutmak, uzun sürmek / Küçük bayrak
- Eski Japon uzunluk ölçüsü
- Tornacılıkta kullanılan çelik alet / Dişi sığır
- Avusturya'nın plaka imi
- Leylak rengi, açık mor
- Antrakt / Rusya'da bir ırmak
- Beden yapısı / Kilometre / Açık saman rengi
- Alüminyum'un simgesi
- Kalıcılık, ölmezlik
- Sermaye, anamal

BULMACA ÇÖZÜMÜNE;
WWW.HOROZ.COM.TR SİTESİNDE, PENCERE BÖLÜMÜNDEN YA DA YANDAKİ QR CODE'U OKUTARAK ULAŞABİLİRSİNİZ.




*Horoz Lojistik'in 2007 yılında yayımlanan ilanı*

# 75 YIL

**1942 - 2017**

## Sektörünün ilk milli kuruluşu Horoz Lojistik, 75. yılını kutluyor!

Bugün, 5 kıtada, 105 ülkede, 601 ofisiyle Entegre Lojistik ve İnovatif Çözümler üreten global bir şirket olma başarısına ulaşmamızda gelişimiyle büyük pay sahibi olan ülkemize, güçlerimizi birleştirerek daha nitelikli ve benzersiz hizmetler ürettiğimiz iş ortaklarımıza, bize güvenen ve desteklerini esirgemeyen değerli müşterilerimize, özveri ile emek veren tüm çalışanlarımıza teşekkür ediyor, nice 75 yıllara, hep beraber ulaşmayı diliyoruz.

Horoz Lojistik ve Horoz Bolloré Logistics* yaşama değer katan ve kolaylaştıran hizmetlerini sürdürmeye devam edecek.

**Başarıyla, gururla!**

Karayolu · Havayolu · Denizyolu · Demiryolu · Depolama · Eve Teslim · Proje

**HOROZ LOJİSTİK**

* HOROZ BOLLORÉ LOGISTICS
Horoz Lojistik ve Bolloré Logistics ortaklığıdır.

0212 456 10 00
www.horoz.com.tr