

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1) Görüş

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi (“Şirket”)’nin ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar tablosu, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına (“TMS/TFRS”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (“Etik Kurallar”) ile SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklarının konsolide finansal tablolarda net defter değeri 1.645.365.976 TL, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri 195.661.000 TL olup; toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Grup arazi ve arsalar ve binalarını konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarını indirgemek suretiyle muhasebeleştirmekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir. Grup, maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve yararlı ömür gibi hesaplanacak amortisman tutarlarını belirleyen bazı tahminler kullanarak hesaplamaktadır. Grup'un maddi duran varlıklarında ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinde yer alan arazi ve arsalar, ve binaların gerçeğe uygun değerleri bağımsız uzmanlardan alınan değerlendirme raporlarına göre kayıtlara alınmaktadır. Bağımsız değerlendirme firmaları tarafından değerlendirme yapılırken çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu sebeple, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ve finansal tablolara doğru tutarda alınması denetimimiz açısından kilit bir konudur. Amortisman hesaplamalarının karmaşıklığı, değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirirken kullanılan göstergelerin önemli muhasebe tahminleri içermesi nedeniyle maddi duran varlıkların muhasebeleştirilen amortisman tutarları ve değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.2 , Not 12 ve Not 13'de bulunmaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Maddi duran varlık amortismanının hesaplama ve muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması, süreç içerisindeki iç kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi, - Grup'un maddi duran varlık amortisman hesaplamalarında kullanmış olduğu yararlı ömür ve kalıntı değer gibi tahminlerin önceki dönemlerle ve benzer maddi duran varlık kalemleriyle tutarlılığının değerlendirilmesi, - Grup'un amortisman hesaplamalarına ait çalışmaların temin edilerek döneme ait amortisman ve birikmiş amortisman tutarlarının yeniden hesaplanarak test edilmesi, - Grup'un Değerleme Eksperi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarını, uygulanan değerlendirme yöntemlerini ve kullanılan varsayımlarının uygunluğunu değerlendirilmesi, - Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerini incelenmesi ve değerlendirilmesi, - Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

TFRS 16 Kiralamalar Standardı	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarında kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 3.278.321.789 TL'dir. TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir. Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir. Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 11'e bakınız.	Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, - Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi, - Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi, - TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması, - Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi, - Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi, - Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir. - TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.222.741.313 TL tutarındaki ticari alacaklar toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 7 'ye bakınız.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; - Grup'un ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi, - Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, - Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi, - Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi. Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.
Hasılatın Kaydedilmesi	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup'un hasılatı 12.026.305.655 TL'dir. Hasılat, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir. - Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiş olması, - Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmesi, - Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmesi, - Sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması, - Grup'un, müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil etmesinin muhtemel olması, Hasılatın tutarsal büyüklüğünün yanı sıra hasılatın TFRS 15'e ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesini ve satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim prosedürlerimiz hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürlerini uygulamıştır. - Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir. - İfadeler incelenmiş ve kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir. - Örneklem yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımı, uygulanması ve işleyişlerinin etkinliği değerlendirilmiştir. - Hasılatla ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili Muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir. - Döneme ilişkin hasılat tutarının bakiyesi analitik olarak incelenmiş ve finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.

TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standardı uygulanmıştır. TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebeple, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlaması ile ilgili muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: -Varlık ve Yükümlülüklerin parasal ve parasal olmayan olarak ayrıştırılmasına ilişkin Grup yönetimi tarafından dikkate alınan yöntemler incelenmiştir. -Hesaplamaların tamlığı, doğruluğu amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir. -TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenmiş finansal tablo ve ilgili finansal bilgiler kontrol edilmiştir. -Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnotlardaki açıklamaların Standard yönünden yeterliliği değerlendirilmiştir.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS/IFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK düzenlemeleri ve BDS'ye uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı “önemli yanlışlık” riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.).
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşe dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağını makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlölükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 06.03.2026 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tülin EROL'dur.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL

Tülin EROL
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 06 Mart 2026

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 Ocak – 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait
Özet Konsolide Finansal Tablolar ve
Açıklayıcı Dipnotlar**

ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ARA DÖNEM KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	3
ARA DÖNEM KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	4
ARA DÖNEM KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	5
ARA DÖNEM KONSOLİDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	6
ARA DÖNEM KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT DİPNOTLAR	7-60

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	7
2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	8
3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ	28
4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
5. FİNANSAL YATIRIMLAR	30
6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	31
7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	32
8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	33
9. STOKLAR	34
10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	34
11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	35
12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL	36
13. MADDİ DURAN VARLIKLAR	37
14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	39
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	39
16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	40
17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	43
18. ÖZKAYNAKLAR	43
19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	46
20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ	46
21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	47
22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	48
23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER	48
24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ	48
25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	49
26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	52
27. PAY BAŞINA KAZANÇ	52
28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	52
29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	53
30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)	60
31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	60

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT****FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız	Yeniden	Yeniden
		Denetimden	Düzenlenmiş	Düzenlenmiş
		Geçmiş	Bağımsız	Bağımsız
		Cari Dönem	Denetimden	Denetimden
		31.12.2025	Geçmiş	Geçmiş
	Notlar	31.12.2025	Önceki Dönem	Önceki Dönem
			31.12.2024	31.12.2023
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar		3.552.009.791	3.441.953.797	2.494.489.103
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	582.034.165	1.372.325.963	107.210.692
Ticari Alacaklar	7	2.222.741.313	1.660.792.279	1.988.906.989
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>		<i>2.222.741.313</i>	<i>1.660.792.279</i>	<i>1.942.283.269</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	7-28	-	-	46.623.720
Diğer Alacaklar	8	38.910.148	30.643.707	38.359.887
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>		<i>38.893.722</i>	<i>28.767.157</i>	<i>37.151.864</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	8-28	<i>16.426</i>	<i>1.876.550</i>	<i>1.208.023</i>
Stoklar	9	13.221.291	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler	10	366.243.650	252.635.589	266.519.330
Diğer Dönen Varlıklar	17	328.859.224	125.556.259	93.492.205
Toplam		3.552.009.791	3.441.953.797	2.494.489.103
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	26	-	-	87.269.392
Duran Varlıklar		5.197.293.597	5.545.877.212	4.159.880.183
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	3.278.321.789	3.631.227.420	2.304.215.466
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	195.661.000	175.434.547	224.819.765
Maddi Duran Varlıklar	13	1.645.365.976	1.665.788.768	1.560.048.410
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	77.944.832	73.426.477	55.063.021
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	-	-	15.733.521
TOPLAM VARLIKLAR		8.749.303.388	8.987.831.009	6.741.638.678

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31.12.2025	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2023
KAYNAKLAR	Notlar			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.050.114.190	2.580.857.619	3.248.161.340
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.387.433.767	918.985.413	1.197.361.297
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	6	33.133.439	50.766.518	29.018.091
Ticari Borçlar	7	1.299.751.015	1.225.499.726	1.588.241.203
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>1.299.751.015</i>	<i>1.225.499.726</i>	<i>1.587.859.796</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	7-28	-	-	381.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	149.815.897	171.485.217	177.418.992
Diğer Borçlar	8	73.006.874	118.181.181	103.662.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>70.889.208</i>	<i>82.028.239</i>	<i>83.537.612</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	8-28	<i>2.117.666</i>	<i>36.152.942</i>	<i>20.124.893</i>
Ertelenmiş Gelirler	10	49.845.585	31.238.718	77.702.861
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	-	3.232.628	11.545.412
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	57.127.613	61.468.218	63.210.979
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>16.534.631</i>	<i>10.655.433</i>	<i>21.769.506</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>		<i>40.592.982</i>	<i>50.812.785</i>	<i>41.441.473</i>
Toplam		3.050.114.190	2.580.857.619	3.248.161.340
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.938.164.922	2.483.743.734	1.900.555.909
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	37.411.812	71.639.664	60.859.012
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	6	1.597.587.005	2.148.803.798	1.661.926.936
Ticari Borçlar	7	-	-	2.940.102
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>2.940.102</i>
Diğer Borçlar	8	-	9.672.363	62.061.334
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>		<i>-</i>	<i>9.672.363</i>	<i>62.061.334</i>
Ertelenmiş Gelirler	10	56.660.062	-	1.057.318
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	97.584.109	118.484.165	111.711.207
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		<i>97.584.109</i>	<i>118.484.165</i>	<i>111.711.207</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	148.921.934	135.143.744	-
ÖZKAYNAKLAR		3.761.024.276	3.923.229.656	1.592.921.429
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	18	3.761.024.276	3.894.817.714	1.583.658.204
Ödenmiş Sermaye	18	90.488.084	90.488.084	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18	179.146.739	1.520.513.804	1.511.248.807
Hisse Senedi İhraç Primleri	18	1.381.058.322	1.381.058.322	-
Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	18	(77.162.064)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	198.499.874	187.182.384	200.279.597
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>		<i>233.696.094</i>	<i>233.696.094</i>	<i>233.696.094</i>
<i>Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>(2.357.005)</i>
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		<i>(35.196.220)</i>	<i>(46.513.710)</i>	<i>(31.059.492)</i>
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	18	(242.272)	(387.504)	60.107
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	515.142.757	16.348.482	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	18	1.542.186.934	(216.766.873)	(216.766.873)
Net Dönem Karı / Zararı	18	(68.094.098)	916.381.015	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	18	-	28.411.942	9.263.225
TOPLAM KAYNAKLAR		8.749.303.388	8.987.831.009	6.741.638.678

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR VE ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025 31.12.2025	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024 31.12.2024
	Notlar		
Hasılat	19	12.026.305.655	11.271.680.960
Satışların Maliyeti (-)	19	(10.787.552.504)	(9.860.859.097)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	19	1.238.753.151	1.410.821.863
BRÜT KAR / (ZARAR)	19	1.238.753.151	1.410.821.863
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	368.019.162	320.831.086
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(112.991.262)	(234.397.091)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		213.262.680	361.675.448
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	34.366.662	63.531.071
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(722.197)	(10.902.895)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		246.907.145	414.303.624
Finansman gelirleri	24	209.305.115	333.064.655
Finansman giderleri (-)	24	(537.772.414)	(678.905.419)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	30	124.692.719	397.289.918
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		43.132.565	465.752.778
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	25	(118.968.573)	(215.635.973)
- Dönem vergi gelir / (gideri)		(77.067.588)	(65.663.765)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)		(41.900.985)	(149.972.208)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		(75.836.008)	250.116.804
<u>DURDURULAN FAALİYETLER</u>			
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)		-	682.743.286
DÖNEM KARI / (ZARARI)		(75.836.008)	932.860.090
Dönem Kar / Zararının Dağılımı		(75.836.008)	932.860.090
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(7.741.910)	16.479.075
Ana Ortaklık Payları		(68.094.098)	916.381.015
Pay Başına Kazanç	27	(0,7525)	10,1271

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT

DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 01.01.2025 31.12.2025	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 01.01.2024 31.12.2024
	Dipnot		
DÖNEM KAR / ZARARI	18	(75.836.008)	932.860.090
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	18	11.317.490	(13.097.213)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	13		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	18	15.089.987	(20.605.624)
Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar/Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar	18	-	2.357.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	18	(3.772.497)	5.151.406
- Dönem Vergi Geliri/Gideri	25		
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	25	(3.772.497)	5.151.406
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar		145.232	(447.611)
Yabancı Para Çevrim Farkları		145.232	(447.611)
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		11.462.722	(13.544.824)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(64.373.286)	919.315.266
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		(64.373.286)	919.315.266
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(7.741.910)	16.479.075
Ana ortaklık payları		(56.631.376)	902.836.191

İlişik açıklayıcı notlar bu finansal tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	Hisse Senedi İhraç Primleri	Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmelerin Birleşmelerin Etkisi	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar		Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
						Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı			
01.01.2025 (Dönem Başı)	18	90.488.084	1.520.513.804	1.381.058.322	-	233.696.094	(46.513.710)	-	(387.504)	16.348.482	(216.766.873)	916.381.015	3.894.817.714	28.411.942	3.923.229.656
Transferler		-	(1.341.367.065)		(77.162.064)		-	-		498.794.275	1.758.953.807	(916.381.015)	(77.162.064)	(31.170.032)	(108.332.094)
Sermaye Arttırımı		-	-				-	-		-	-	-	-	10.500.000	10.500.000
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-		-		11.317.490	-	145.232	-	-	(68.094.098)	(56.631.376)	(7.741.910)	(64.373.286)
- Net Dönem Kar Zararı	18	-	-					-			-	(68.094.098)	(68.094.098)	(7.741.910)	(75.836.008)
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-				11.317.490	-	145.232		-	-	11.462.722	-	11.462.722
31.12.2025 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	179.146.739	1.381.058.322	(77.162.064)	233.696.094	(35.196.220)	-	(242.272)	515.142.757	1.542.186.934	(68.094.098)	3.761.024.276	-	3.761.024.276
Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem															
01.01.2024 (Dönem Başı)	18	72.488.084	1.511.248.808	-		233.696.094	(31.059.492)	(2.357.005)	60.107	16.348.482	(474.543.777)	257.776.904	1.583.658.204	9.263.225	1.592.921.429
Transferler		-	-				-	-			257.776.904	(257.776.904)	-	-	-
Sermaye Arttırımı		18.000.000	9.264.997				-	-			-	-	27.264.997		27.264.997
TTK Kapsamında Devir Etkisi													-	2.669.642	2.669.642
Pay Bazlı İşlemler															
Nedeniyle Meydana Gelen Artış		-	-	1.381.058.322									1.381.058.322		1.381.058.322
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-				(15.454.218)	2.357.005	(447.611)	-	-	916.381.015	902.836.191	16.479.075	919.315.266
- Net Dönem Kar Zararı		-	-									916.381.015	916.381.015	16.479.075	932.860.090
- Diğer Kapsamlı Gelir		-	-				(15.454.218)	2.357.005	(447.611)			-	(13.544.824)	-	(13.544.824)
													-		
31.12.2024 (Dönem Sonu)	18	90.488.084	1.520.513.804	1.381.058.322	-	233.696.094	(46.513.710)	-	(387.504)	16.348.482	(216.766.873)	916.381.015	3.894.817.714	28.411.942	3.923.229.656

İlişikteki açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		768.020.886	2.026.885.099
Dönem Karı (Zararı)		(75.836.008)	932.860.090
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	18	(75.836.008)	250.116.804
Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	26	-	682.743.286
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.895.206.327	1.218.524.857
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11-13-14	1.522.224.516	1.668.747.028
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	7-8	41.189.050	(10.298.449)
<i>Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>41.189.050</i>	<i>(10.298.449)</i>
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	16	17.569.873	33.796.708
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>9.175.872</i>	<i>38.219.268</i>
<i>Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler</i>		<i>8.394.001</i>	<i>(4.422.559)</i>
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	286.302.569	363.014.700
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	12-13	40.972.525	21.995.987
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	13-14	(7.328.060)	5.666.114
Durdurulan Faaliyet Satış Karı		-	(682.743.286)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	118.968.573	215.635.973
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı	30	(124.692.719)	(397.289.918)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(1.051.105.849)	(92.251.452)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(995.103.942)	(272.937.285)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(995.103.942)</i>	<i>(272.937.285)</i>
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(15.498.705)	(2.024.397)
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(16.915.942)</i>	<i>(4.074.885)</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)</i>		<i>1.417.237</i>	<i>2.050.489</i>
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		(13.221.291)	-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	363.483.156	125.452.274
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>363.483.156</i>	<i>125.716.444</i>
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>-</i>	<i>(264.170)</i>
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(17.282.206)	46.382.470
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>8.220.565</i>	<i>24.168.429</i>
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)</i>		<i>(25.502.771)</i>	<i>22.214.041</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	9.175.872	38.219.268
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(173.232.932)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	17	(235.405.360)	(4.763.954)
Ertelemiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	10	25.979.559	(22.579.828)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		768.264.470	2.059.133.495
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		27.801.242	1.995.646
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15-16	(28.044.826)	(34.244.042)
İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit		768.020.886	2.026.885.099
B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(388.095.941)	(523.907.150)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	21.006.611	93.118.480
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(96.900.000)	-
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit		(463.989.330)	(430.788.670)
C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	1.381.058.322
Sermaye Arttırımı		-	24.869.480
Kredilerden Elde Edilen Nakit	6	566.948.028	138.449.277
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(933.795.079)	(779.562.244)
Ödenen Faiz		(309.226.821)	(330.634.299)
Diğer Nakit Girişleri/Çıkışları (Blok Mevduat)	4	(88.375.829)	(92.926.603)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT		(764.449.701)	341.253.933
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış		(460.418.145)	1.937.350.362
NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(323.884.528)	(766.734.242)
D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış		(784.302.673)	1.170.616.120
E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	1.277.826.812	107.210.692
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	493.524.139	1.277.826.812

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmaktadır) : Şirket, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımı ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personel sayısı 1.935 kişidir. (31 Aralık 2024: 2.015)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 27.10.2023 tarih ve 64/1395 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir. Şirket paylarının halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 24.05.2024 tarih ve 2024/26 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket'in 24.600.000 adet hissesi 07.06.2024 tarihinde Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmeye başlamıştır.

Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 6 Mart 2026 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

		31.12.2025	31.12.2024
Bağlı Ortaklık	Ortaklık Yöntemi	Etkin Ortaklık Payı (%)	
Horoz Logistics LTD	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100	100
Horoz Logistics INC	Tam Kons.	100	-
Horoz Logistics S.R.L.	Tam Kons.	100	-
Horoz Logistics B.V.	Tam Kons.	100	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.(*)	Tam Kons.	100	-

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere’de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya’da kurulmuştur.

Horoz Logistics INC , 07.06.2025 tarihinde Amerika’da kurulmuştur.

Horoz Logistics S.R.L. , 07.05.2025 tarihinde Romanya’da kurulmuştur.

Horoz Logistics B.V. , 27.06.2025 tarihinde Hollanda’da kurulmuştur.

Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.’nin %100 payları 96.900.000 TL bedelle 10.07.2025 tarihinde devralınmıştır.

(*) Grup, 2025 hesap döneminde Tradeport Teknolojik Yazılım Tic.A.Ş.’nin %100’ünü satın almıştır. KGK tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca “Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi” kapsamında, konsolide finansal tablolarda şerefiyeye yer verilmeyeceği, hakların birleştirilmesi yöntemi uygulanırken, ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tabloların düzeltilip ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulacağı ve ortak kontrole tabi işletme birleşmesi nedeniyle oluşacak muhtemel aktif-pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesap olarak “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” hesabının kullanılacağı belirtilmiştir. Bu ilke kararı uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal sonuçlarla karşılaştırmalı sunulan 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 dönemine ait konsolide finansallar üzerinde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. 2025 yılında %100’ü satın alınan şirketlerin payları 31.12.2024 ve 31.12.2023 konsolide finansal tablolarında kontrol gücü olmayan paylarda sunulmuştur.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirket’in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısıklı Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye’de faaliyet göstermektedir. Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. sermayesindeki payların tamamı 11.06.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile satışına karar verilmiş ve 19.09.2024 tarihinde satış işlemleri gerçekleştirilmiştir.

31.12.2025 itibarıyla Özkaynak Yöntemiyle değerlendirilen iştiraki bulunmamaktadır.

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık "Şirket" ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihsel maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı Ortaklıklar, Ana Ortaklık'ın ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler ve/veya kontrol ettiği diğer şirketler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla; ya da (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili kontrolünü kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Ana Ortaklık'ın menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı Ortaklıklara ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Ana Ortaklık'ın sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaktan mahsup edilmektedir. Ana Ortaklık ile Bağlı Ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak elimine edilmektedir. Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklığın, Bağlı Ortaklıkta sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaktan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

KGK'nın 23.11.2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TMS/TFRS uygulayan şirketlerin 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardında ("TMS 29") yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği ile kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşların TMS 29 hükümlerinin uygulanmasına yönelik olarak farklı geçiş tarihleri belirleyebileceği hususları kamuya ilan edilmiştir. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TMS/TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

TMS 29 uyarınca yapılan düzeltmeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000	211%
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892	291%
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981	268%

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (Devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile en dekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyonundaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı konsolide finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

TFRS'ye Uygunluk Beyanı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Kullanılan Para Birimi

Grup'un konsolide finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları Grup'un geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Grup'un konsolide finansal tablolarındaki rakamların kuruş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak konsolide finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- b) Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden konsolide finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır
- d) Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtmıştır.
- e) Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak konsolide finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden düzenlenir ve önemli farklılıklar açıklanır. Grup, cari dönem özet konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlaması açısından, ortak kontrole tabi işletme birleşmelerine istinaden önceki dönem finansal tablolarını yeniden düzenlemiştir. Bu değişikliklerin etkisi aşağıda verilmiştir.

Kamu Gözetim Kurumu'nun (KGK) 21 Temmuz 2013 tarihli Resmi Gazetede "Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" ile ilgili yayımlanmış olduğu ilke uyarınca, ortak kontrole tabi birleşmelerin "Hakların Birleşmesi" yöntemiyle geçmiş dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Dipnot 1'de detayları anlatılan ortak kontrol altında gerçekleşen bu işlemler, "Hakların Birleştirilmesi" metoduna göre finansal tablolara yansıtılmıştır. Grup yönetimi TMS 8 çerçevesinde Dipnot 1'de bahsedilen ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin etkisini raporlamanın pratik olmamasından dolayı, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik karar verme ihtiyaçları çerçevesinde sadece 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 finansal durum tablosunu ve özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ve nakit akış tablosunu yeniden düzenlemiştir. İlgili düzenlemelerin etkileri aşağıda sunulmuştur.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak 2024 İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu	Horoz Lojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Dönen Varlıklar	2.489.172.356	5.316.747	-	2.494.489.103
Nakit ve Nakit Benzerleri	107.044.062	166.630	-	107.210.692
Ticari Alacaklar	1.988.906.989	-	-	1.988.906.989
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1.942.283.269	-	-	1.942.283.269
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	46.623.720	-	-	46.623.720
Diğer Alacaklar	38.018.493	341.394	-	38.359.887
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	36.810.469	341.395	-	37.151.864
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	1.208.023	-	-	1.208.023
Peşin Ödenmiş Giderler	266.346.654	172.676	-	266.519.330
Diğer Dönen Varlıklar	88.857.441	4.634.764	-	93.492.205
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	87.269.392	-	-	87.269.392
Duran Varlıklar	4.134.726.918	25.147.341	5.924	4.159.880.183
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.304.215.466	-	-	2.304.215.466
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	224.819.765	-	-	224.819.765
Maddi Duran Varlıklar	1.559.831.500	216.910	-	1.560.048.410
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	30.132.590	24.930.431	-	55.063.021
Ertelenmiş Vergi Varlığı	15.727.597	-	5.924	15.733.521
TOPLAM VARLIKLAR	6.711.168.667	30.464.088	5.924	6.741.638.678
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.228.276.748	19.884.594	-	3.248.161.340
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.197.361.297	-	-	1.197.361.297
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	29.018.091	-	-	29.018.091
Ticari Borçlar	1.582.818.735	5.422.468	-	1.588.241.203
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	1.582.632.973	5.226.823	-	1.587.859.796
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	185.763	195.644	-	381.407
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	176.873.293	545.699	-	177.418.992
Diğer Borçlar	89.821.643	13.840.862	-	103.662.505
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	83.227.790	309.822	-	83.537.612
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6.593.853	13.531.040	-	20.124.893
Ertelenmiş Gelirler	77.702.861	-	-	77.702.861
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	11.545.412	-	-	11.545.412
Kısa Vadeli Karşılıklar	63.135.413	75.566	-	63.210.979
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21.769.506	-	-	21.769.506
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	41.365.907	75.566	-	41.441.473
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.899.234.508	1.321.401	-	1.900.555.909
Uzun Vadeli Borçlanmalar	60.859.012	-	-	60.859.012
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	1.661.926.936	-	-	1.661.926.936
Ticari Borçlar	2.940.102	-	-	2.940.102
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	2.940.102	-	-	2.940.102
Diğer Borçlar	62.061.333	-	-	62.061.334
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	62.061.333	-	-	62.061.334
Ertelenmiş Gelirler	1.057.318	-	-	1.057.318
Uzun Vadeli Karşılıklar	111.598.761	112.446	-	111.711.207
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	111.598.761	112.446	-	111.711.207
ÖZKAYNAKLAR	1.583.657.411	9.258.093	5.924	1.592.921.429
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	1.583.657.411	9.258.093	5.924	1.592.921.429
Ödenmiş Sermaye	72.488.084	13.000.000	(13.000.000)	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.511.248.806	28.270.999	(28.270.999)	1.511.248.807
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	200.279.853	(25.902)	25.646	200.279.597
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	233.696.094	-	-	233.696.094
<i>Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar</i>	(2.357.005)	-	-	(2.357.005)
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	(31.059.779)	(25.902)	26.190	(31.059.492)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	60.107	-	-	60.107
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.348.482	-	-	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(216.767.379)	(31.987.004)	31.987.508	(216.766.873)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	9.263.225	9.263.225
TOPLAM KAYNAKLAR	6.711.168.667	30.464.088	5.924	6.741.638.678

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

31 Aralık 2024 İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu	HoruzLojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Dönen Varlıklar	3.407.066.037	34.887.762	-	3.441.953.797
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.343.722.065	28.603.898	-	1.372.325.963
Finansal Yatırımlar	-	-	-	-
Ticari Alacaklar	1.660.183.965	608.314	-	1.660.792.279
<i>İlişkili Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar</i>	1.660.183.965	608.314	-	1.660.792.279
Diğer Alacaklar	30.323.559	320.148	-	30.643.707
<i>İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar</i>	28.447.008	320.148	-	28.767.157
<i>İlişkili Tarafardan Diğer Alacaklar</i>	1.876.550	-	-	1.876.550
Peşin Ödenmiş Giderler	252.368.578	267.011	-	252.635.589
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	-9.410	9.410	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	120.477.280	5.078.980	-	125.556.259
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	-	-	-
Duran Varlıklar	5.512.358.370	33.518.840	-	5.545.877.212
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.631.227.420	-	-	3.631.227.420
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	175.434.547	-	-	175.434.547
Maddi Duran Varlıklar	1.665.631.644	157.123	-	1.665.788.768
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	40.064.760	33.361.717	-	73.426.477
TOPLAM VARLIKLAR	8.919.424.407	68.406.602	-	8.987.831.009
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.542.419.086	38.438.532	-	2.580.857.619
Kısa Vadeli Borçlanmalar	918.985.413	-	-	918.985.413
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	50.766.518	-	-	50.766.518
Ticari Borçlar	1.223.980.468	1.519.258	-	1.225.499.726
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	1.224.122.199	1.377.527	-	1.225.499.726
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	170.807.140	678.077	-	171.485.217
Diğer Borçlar	82.311.312	35.869.868	-	118.181.181
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	81.981.330	46.909	-	82.028.239
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	329.983	35.822.960	-	36.152.942
Ertelenmiş Gelirler	31.238.718	-	-	31.238.718
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.232.628	-	-	3.232.628
Kısa Vadeli Karşılıklar	61.096.889	371.329	-	61.468.218
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	10.655.433	-	-	10.655.433
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	50.441.456	371.329	-	50.812.785
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.482.187.607	1.556.128	-	2.483.743.734
Uzun Vadeli Borçlanmalar	71.639.664	-	-	71.639.664
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Doğan Yükümlülükler	2.148.803.798	-	-	2.148.803.798
Diğer Borçlar	9.672.363	-	-	9.672.363
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	9.672.363	-	-	9.672.363
Uzun Vadeli Karşılıklar	118.179.167	304.998	-	118.484.165
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	118.179.167	304.998	-	118.484.165
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	133.892.614	1.251.130	-	135.143.744
ÖZKAYNAKLAR	3.894.817.713	28.411.942	-	3.923.229.656
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.894.817.713	28.411.942	-	3.923.229.656
Ödenmiş Sermaye	90.488.084	14.000.000	(14.000.000)	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.520.513.804	28.593.279	(28.593.279)	1.520.513.804
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.381.058.322	-	-	1.381.058.322
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	187.182.383	(38.070)	38.070	187.182.384
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları</i>	233.696.094	-	-	233.696.094
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>	(46.513.710)	(38.070)	38.070	(46.513.710)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(387.504)	-	-	(387.504)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	16.348.482	-	-	16.348.482
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	(216.766.873)	(30.622.340)	30.622.340	(216.766.873)
Net Dönem Karı / Zararı	916.381.015	16.479.075	(16.479.074)	916.381.015
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	-	28.411.942	28.411.942
TOPLAM KAYNAKLAR	8.919.424.407	68.406.602	-	8.987.831.009

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları (Devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Kar Veya Zarar Tablosu	Horoz Lojistik	Tradeport	Düzeltilmeler	Konsolide
Hasılat	11.271.060.859	620.101	-	11.271.680.960
Satışların Maliyeti (-)	(9.860.753.548)	(105.549)	-	(9.860.859.097)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	1.410.307.311	514.552	-	1.410.821.863
BRÜT KAR / (ZARAR)	1.410.307.311	514.552	-	1.410.821.863
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	-	-
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.120.206.162)	(15.374.248)	-	(1.135.580.410)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	320.745.181	85.905	-	320.831.086
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(233.944.187)	(452.905)	-	(234.397.091)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	376.902.144	(15.226.696)	-	361.675.448
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	-	-	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	38.564.997	24.966.074	-	63.531.071
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(10.902.895)	-	-	(10.902.895)
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI	404.564.245	9.739.378	-	414.303.624
Finansman gelirleri	329.880.148	3.184.507	-	333.064.655
Finansman giderleri (-)	(678.880.311)	(25.108)	-	(678.905.419)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	393.290.804	3.999.114	-	397.289.918
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	448.854.886	16.897.891	-	465.752.778
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	(215.217.157)	(418.816)	-	(215.635.973)
- Dönem vergi gelir / (gideri)	(65.663.765)	-	-	(65.663.765)
- Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	(149.553.392)	(418.816)	-	(149.972.208)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	233.637.729	16.479.075	-	250.116.804
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	682.743.286	-	-	682.743.286
DÖNEM KARI / (ZARARI)	916.381.015	16.479.075	-	932.860.090
Dönem Kar / Zararının Dağılımı	-	-	-	-
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	16.479.075	-	-	16.479.075
Ana Ortaklık Payları	899.901.940	16.479.075	-	916.381.015

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilanço'ya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslî bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

- i. Grup'un , kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
- ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranı kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
 - b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
 - c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolara yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

2.2.4. Finansal Araçlar

i) Türev olmayan finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamı çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zarar modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıkları ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.4. Finansal Araçlar (Devamı)

ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

2.2.6. Ticari borçlar

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Grup tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökümüne veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

Amortisman

Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanın varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabi tutulur. Arazi amortisman tabi değildir.

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yer üstü düzenlerini değerlemeye tabi tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını) özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.7. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak arttırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

Muhasebeleştirme ve ölçüm

Grup tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarları için bir yükümlülük kaydedilir.

İzin hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Grup'un çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir. Grup'un faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Grup'un faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32'inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir. Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır. Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.15. Temettüleri

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

2.2.16. Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

2.2.19. Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

Yeni ve Düzeltilmiş Standart ve Yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS ve yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durum ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde TFRS 9 Finansal Araçlar Standardı ("TFRS 9") ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar Standardına ("TFRS 7") ilişkin finansal araçların sınıflandırılmasına ve ölçümüne değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklik finansal yükümlülüklerin "teslim tarihi"nde finansal tablo dışı bırakılacağını açıklığa kavuşturmuştur. Bununla birlikte değişiklik, belirli koşulların sağlanması durumunda, elektronik ödeme sistemiyle yerine getirilen finansal yükümlülüklerin teslim tarihinden önce finansal tablo dışı bırakılmasına yönelik muhasebe politikası tercihi getirilmektedir. Ayrıca yapılan değişiklik, Çevresel, Sosyal Yönetimsel (ESG) bağlantılı ya da koşula bağlı benzer diğer özellikler içeren finansal varlıkların sözleşmeye bağlı nakit akış özelliklerinin nasıl değerlendirileceği ile geri çağırılabilir olmayan varlıklar ve sözleşmeyle birbirine bağlı finansal araçlara yönelik uygulamalar hakkında açıklayıcı hükümler getirmektedir. Bunun yanı sıra bu değişiklik ile birlikte, koşullu bir olaya (ESG bağlantılı olanlar dahil) referans veren sözleşmesel hükümler içeren finansal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynağa dayalı finansal araçlar için TFRS 7'ye ilave açıklamalar eklenmiştir. Söz konusu değişiklik, 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama döneminde yürürlüğe girecektir. Erken uygulamasına izin verilmektedir. Yeni hükümler, geçmiş yıllar karları (zararları) kaleminin açılış bakiyesinde düzeltme yapılmak suretiyle geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

KGK, 10 Ağustos 2025 tarihinde "Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler" değişikliğini (TFRS 9 ve TFRS 7'ye ilişkin) Resmi Gazete'de yayımlamıştır. 1 Ocak 2026 tarihinde ya da sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girmektedir. İsteğe bağlı erken uygulama mümkündür. Değişiklik, "kendi için kullanım" istisnasına yönelik hükümlerin uygulanmasını açıklığa kavuşturmakta ve bu tür sözleşmelerin korunma aracı olarak kullanılması durumunda korunma muhasebesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, bu sözleşmelerin işletmenin finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki etkisinin yatırımcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amacıyla yeni açıklama hükümleri getirmektedir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un konsolide finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TMS/TFRS'ye İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11.

KGK tarafından 27 Eylül 2025 tarihli Resmi Gazete'de TMS/TFRS'ye ilişkin iyileştirmeler, Cilt 11 yayınlanmıştır. Bu kapsamda;

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması Standardı ("TFRS 1") – TMS/TFRS'yi ilk kez uygulayan bir işletme tarafından gerçekleştirilen korunma muhasebesi: Değişiklik, TFRS 1'de yer alan ifadeler ile TFRS 9'daki korunma muhasebesine ilişkin hükümler arasındaki tutarsızlığın yaratacağı muhtemel karışıklığın ortadan kaldırılması amacıyla gerçekleştirilmiştir.
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar: TFRS 7'de, gözlemlenemeyen girdilerin ifade edilmesinde değişikliğe gidilmiş ve TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardına referans eklenmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı: Kiracı açısından kira yükümlülüğü ortadan kalktığına, kiracının TFRS 9'daki finansal tablo dışı bırakma hükümlerini uygulaması gerekliliği ile birlikte ortaya çıkan kazanç ya da kaybın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TFRS 9'da değişikliğe gidilmiştir. Ayrıca, "işlem fiyatı"na yapılan referansın kaldırılması amacıyla TFRS 9'da değişiklik gerçekleştirilmiştir.

- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – "Fiili vekilin" belirlenmesi: TFRS 10 paragraflarındaki tutarsızlıkların giderilmesi amacıyla değişiklik yapılmıştır.

- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi: Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası söz konusu ifade silinmiştir.

Değişiklikler 1 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup erken uygulama mümkündür.

Genel anlamda, Grup konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

ii) Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı ve TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar Standardında yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri Standardını ("TFRS 17") yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Standardın zorunlu yürürlük tarihi, yapılan son düzenleme ile birlikte 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine ertelenmiştir.

Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı ("TFRS 18") 8 Mayıs 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, finansal tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı,
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri için finansal tablolarda gerekli açıklamalar,

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

2. KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

- Genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup TFRS 18'in finansal tabloları üzerindeki etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı ("TFRS 19"), 10 Ağustos 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu standart kapsama giren bağlı ortaklıklar açısından TMS/TFRS'lerde yer alan açıklama yükümlülüklerinin azaltılması amacına yöneliktir. TFRS 19 kapsamında kamuya hesap verme sorumluluğu bulunmayan ve kendisi bir bağlı ortaklık niteliğinde olan işletmelerin, diğer TMS/TFRS'de yer alan açıklama hükümleri yerine TFRS 19'da düzenlenen kolaylaştırılmış açıklama hükümlerini uygulaması öngörülmektedir. Böylece, bu işletmelerin açıklama hükümleri açısından raporlama yükümlülüklerinin hafifletilmesi amaçlanmaktadır. TFRS 19'un uygulanması zorunlu olmayıp, işletmelerin tercihine bırakılmıştır.

Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar:

- Halka açık olmayan ya da sermaye piyasası araçları borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması veya,
- TMS/TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide finansal tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup TFRS 19'un finansal tabloları üzerindeki etkisi bulunmamaktadır.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen satın almalar "TFRS 3 (Revize) İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında değerlendirilmemektedir. Bu kapsamda 10.07.2025 itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi, Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.'nin %100'ünü pay sahibi Taner Horoz'dan satın almıştır. TFRS'de bu işlem ile ilgili spesifik bir muhasebe politikası bulunmamaktadır. Bundan dolayı grup "TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminleri ve Hatalar Standardı" kapsamında paragraf 10 ile 12'nin tanımlamaları çerçevesinde, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 2018-1 Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı uyarınca ortak kontrol altındaki işlemlere ilişkin muhasebe uygulanmasına yönelik ilke kararı kullanmıştır.

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen birleşmeler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamaktadır. İştirak tutarı ile satın alınan şirketin sermayesindeki payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan özkaynaklar içerisinde "ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi" olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu satın alma grup yönetimi tarafından ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak tanımlanmıştır. Ortak kontrol altında gerçekleşen birleşmede birleşmeye konu olan varlık ve yükümlülükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınmıştır. Konsolidasyon kapsamında finansal tablolar geçmişe yönelik düzeltilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Ortak kontrol altındaki işletme paylarından edinimler (Devamı)

Transfer edilen bedelin edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark özkaynakları azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılarak muhasebeleştirilmiştir.

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibi hesaplanmıştır.

Firma Adı	Satın Alma Değerleri	Satın Alma Tarihindeki Özkaynak Değerleri	Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşme Etkisi
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	108.332.096	31.170.032	77.162.064
TOPLAM	108.332.096	31.170.032	77.162.064

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'nin Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmesi kapsamında " Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi " (77.162.064) TL olup detayı aşağıdadır.

	31.12.2025
Açılış (01.01.2025)	28.411.942
Dönem Kar/(Zararı)	(7.741.910)
Sermaye Artırımı	10.500.000
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş. Özkaynak Toplamı	31.170.032
Sermaye-İştirak Eliminasyonu	(108.332.096)
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(77.162.064)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Kasa	81.958	161.546
Banka	279.950.814	146.437.829
Vadesiz Mevduat	61.440.788	25.369.453
Vadeli Mevduat	218.510.026	121.068.376
Nakit Benzerleri	302.001.393	1.225.726.588
B Tipi Likit Fonlar	261.319.053	1.224.234.294
Diğer Hazır Değerler	40.682.340	1.492.294
Toplam	582.034.165	1.372.325.963
Bloke Mevduat	(88.375.829)	(92.926.603)
Vadeli Mevduat Faiz Tahakkuku	(134.197)	(1.572.548)
Nakit Akış Tablosundaki Nakit ve Nakit Benzerleri	493.524.139	1.277.826.812

(*) 31.12.2025 tarihi itibarıyla vadeleri 02.01.2026'dır , faiz oranı %37- %38 arasındadır. Vadeli mevduatlar içerisinde iştirak satışından kaynaklı blokeli mevduat tutarı 88.375.829 TL'dir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TL için vadeler 01.01.2025 faiz oranı %37- %44 'tir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 Ay	218.510.026	121.068.376
Toplam	218.510.026	121.068.376

Grup'un banka mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

31.12.2025		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	152.995.595	152.995.595
USD	2.401.738	102.904.125
EUR	455.222	22.891.230
GBP	16.027	921.753
RON	24.267	238.111
Toplam		279.950.814

31.12.2024		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	49.856.058	49.856.058
USD	2.101.539	90.041.929
EUR	114.771	5.771.363
GBP	13.362	768.479
Toplam		146.437.829

5. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.387.433.767	918.985.413
Banka Kredileri	607.274.351	106.323.968
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	18.627.476	78.033.581
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	723.771.332	682.196.723
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	37.760.608	52.431.141
Toplam	1.387.433.767	918.985.413

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.634.998.817	2.220.443.462
Banka Kredileri	35.974.971	55.705.796
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.436.841	15.933.868
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.570.633.833	2.140.064.934
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	26.953.172	8.738.864
Toplam	1.634.998.817	2.220.443.462

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	33.133.439	50.766.518
Banka Kredileri	33.133.439	50.766.518
Toplam	33.133.439	50.766.518

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	611.155.357	112.021.277
4-12 ay	29.252.433	45.069.210
13-36 ay	35.974.971	55.705.796
Toplam	676.382.761	212.796.283

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	182.015.733	184.909.927
3-6 ay	190.962.226	188.657.822
7-12 ay	388.553.980	361.060.114
1-5 yıl	1.597.587.005	2.148.803.800
Toplam	2.359.118.945	2.883.431.662

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

6. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2025	31.12.2024
0-3 ay	6.356.168	26.782.736
4-12 ay	12.271.309	51.250.849
13-36 ay	1.436.841	15.933.864
Toplam	20.064.317	93.967.449

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	676.382.761	676.382.761	22-49%
Krediler Toplamı	676.382.761		

31 Aralık 2024

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Faiz Oranı (%)
TL Krediler	212.796.283	212.796.283	51-64%
Krediler Toplamı	212.796.283		

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	2.222.741.313	1.660.792.279
Alıcılar	2.205.383.875	1.715.506.228
Alacak Senetleri	82.939.967	51.159.786
Alacak Reeskontu (-) (Not 22)	(65.582.529)	(105.877.719)
Diğer Ticari Alacaklar	-	3.984
Şüpheli Ticari Alacaklar	96.043.071	71.799.525
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-) (Not 22)	(84.675.952)	(61.501.076)
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-) (Not 22)	(11.367.119)	(10.298.449)
Toplam	2.222.741.313	1.660.792.279

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 27 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %25,66 (31.12.2024:%50,88) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	01.01.2025	01.01.2024
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:	31.12.2025	31.12.2024
Açılış	(71.799.525)	(78.778.336)
İlave Karşılık	(43.015.213)	(25.141.743)
Konusu Kalmayan Karşılık	12.856.786	8.410.242
Parasal (Kayıp)/Kazanç	5.914.881	23.710.312
Kapanış	(96.043.071)	(71.799.525)

(*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

7. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.299.751.015	1.225.499.726
<i>Satıcılar</i>	849.374.334	722.167.552
<i>Borç Senetleri</i>	463.380.502	528.230.492
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	9.355.279	14.478.709
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	388.629	368.507
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	(22.747.729)	(39.745.534)
Toplam	1.299.751.015	1.225.499.726

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 60 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %25,66 (31.12.2024; TL %50,88).

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ticari Borçları bulunmamaktadır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:28)	16.426	1.876.550
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	38.893.722	28.767.157
<i>Vergi Dairesinden Alacaklar</i>	616.068	9.410
<i>Personelden Alacaklar</i>	26.936.549	16.581.986
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	11.308.025	12.129.620
<i>Diğer Alacaklar</i>	33.080	46.141
Toplam	38.910.148	30.643.707

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	2.117.666	36.152.942
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	70.889.208	82.028.239
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	60.771.513	54.120.407
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	9.161.920	27.071.358
<i>Diğer Borçlar</i>	955.775	836.474
Toplam	73.006.874	118.181.181

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:28)	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	9.672.363
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	-	9.672.363
Toplam	-	9.672.363

9. STOKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Stokları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Emtia	13.221.291	-
Toplam	13.221.291	-

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Giderler	179.512.850	80.659.921
Verilen Sipariş Avansları	186.730.800	171.975.668
Toplam	366.243.650	252.635.589

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelecek Aylara Ait Gelirler	34.214.397	13.649.441
Alınan Avanslar	15.631.188	17.589.277
Toplam	49.845.585	31.238.718

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	56.660.062	-
<i>Gelecek Yıllara Ait Gelirler</i>	56.660.062	-
Toplam	56.660.062	-

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 86 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 159 adet taşıt olmak üzere toplam 166 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 2 yıldır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
<u>Maliyet Bedeli</u>			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	5.161.356.958	115.591.713	5.276.948.672
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	189.235.842	15.128.213	204.364.055
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	5.350.592.800	130.719.926	5.481.312.727
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
01 Ocak 2025 açılış bakiyesi	(1.602.540.476)	(43.180.775)	(1.645.721.252)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(537.174.974)	(20.094.712)	(557.269.686)
31 Aralık 2025 Kapanış Bakiyesi	(2.139.715.450)	(63.275.487)	(2.202.990.938)
31 Aralık 2025 Net Defter Değeri	3.210.877.350	67.444.439	3.278.321.789

31.12.2024

	Bina Kullanım Hakkı	Taşıt Kullanım Hakkı	Toplam
<u>Maliyet Bedeli</u>			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	3.328.234.425	152.832.446	3.481.066.871
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	1.833.122.533	(37.240.732)	1.795.881.801
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	5.161.356.958	115.591.713	5.276.948.672
<u>Birikmiş İtfa Payları</u>			
01 Ocak 2024 açılış bakiyesi	(1.122.649.528)	(54.207.233)	(1.176.856.761)
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(479.890.948)	11.026.459	(468.864.491)
31 Aralık 2024 Kapanış Bakiyesi	(1.602.540.476)	(43.180.775)	(1.645.721.252)
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	3.558.816.482	72.410.939	3.631.227.420

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine **Not 16**'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	138.902.590	-	-	22.797.410	161.700.000
Binalar	36.531.957	20.658.567	-	(23.229.524)	33.961.000
Toplam	175.434.547	20.658.567	-	(432.114)	195.661.000

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	143.832.348	-	-	(4.929.758)	138.902.590
Binalar	80.986.894	3.484.985	-	(47.939.921)	36.531.957
Toplam	224.819.242	3.484.985	-	(52.869.679)	175.434.547

Grup, 31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 26.12.2024 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin enflasyona paralel arttığı değerlendirilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	172.154.405	17.753.102	-	189.907.507
Binalar	91.530.370	1.043.552	-	92.573.922
Tesis, Makine ve Cihazlar	9.839.033	-	-	9.839.033
Taşıtlar	906.290.105	47.500.983	(20.931.018)	932.860.070
Demirbaşlar	1.462.676.605	210.758.891	(75.593)	1.673.359.903
Özel Maliyetler	303.449.538	44.883.130	-	348.332.668
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	28.596.371	(5.087.415)	23.508.956
Toplam	2.945.940.058	350.536.029	(26.094.026)	3.270.382.060

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2025
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	51.174.223	2.920.547	-	54.094.770
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.927.747	983.679	-	6.911.426
Taşıtlar	425.410.201	145.162.296	(18.292.290)	552.280.207
Demirbaşlar	591.098.758	177.078.614	(95.335)	768.082.037
Özel Maliyetler	206.540.361	37.107.283	-	243.647.644
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	1.280.151.290	363.252.419	(18.387.625)	1.625.016.084
Net defter değeri	1.665.788.768			1.645.365.976

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	172.154.805	-	(400)	172.154.405
Binalar	91.530.583	-	(213)	91.530.370
Tesis, Makine ve Cihazlar	8.388.315	1.450.718	-	9.839.033
Taşıtlar	844.613.324	138.474.704	(76.797.924)	906.290.105
Demirbaşlar	1.169.582.511	297.218.981	(4.124.888)	1.462.676.605
Özel Maliyetler	256.540.196	46.909.342	-	303.449.538
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	12.178.673	(12.178.673)	-
Toplam	2.542.809.734	496.232.419	(93.102.098)	2.945.940.058

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	46.893.169	4.281.054	-	51.174.223
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.058.959	868.788	-	5.927.747
Taşıtlar	322.574.779	131.853.441	(29.018.019)	425.410.201
Demirbaşlar	433.245.324	161.219.504	(3.366.070)	591.098.758
Özel Maliyetler	174.989.093	31.551.268	-	206.540.361
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
Toplam	982.761.324	329.774.054	(32.384.089)	1.280.151.290
Net defter değeri	1.560.048.410			1.665.788.768

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

13. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyla değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşıtlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşıtlar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşıtlar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
Toplam		565.035.926	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıtlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşıtlar ve Demirbaşlar için öngörölmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıtlar	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	645.273.478	893.302.592
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	151.020.008	6.238.773
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(37.755.002)	(1.559.693)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

31.12.2025

Maliyet Bedeli	01.01.2025	İlave	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	263.647.321	3.178.228	-	266.825.549
Geliştirme Giderleri		34.381.684	-	34.381.684
Kapanış Bakiyesi	263.647.321	37.559.912	-	301.207.233

Birikmiş Amortisman	01.01.2025	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2025
Haklar	190.220.844	33.041.558	-	223.262.402
Toplam	190.220.844	33.041.558	-	223.262.402
Net defter değeri	73.426.477			77.944.832

31.12.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	212.490.784	51.156.537	-	263.647.321
Kapanış Bakiyesi	212.490.784	51.156.537	-	263.647.321

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2024
Haklar	157.427.763	32.793.080	-	190.220.844
Toplam	157.427.763	32.793.080	-	190.220.844
Net defter değeri	55.063.021			73.426.477

15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Personele Borçlar	91.233.452	107.363.231
Ödenecek Vergi ve Fonlar	21.535.532	26.475.535
Ödenecek SSK	37.046.913	37.624.042
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	22.409
Toplam	149.815.897	171.485.217

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
İzin Karşılığı	40.592.982	50.812.785
Dava Karşılığı	16.534.631	10.655.433
Toplam	57.127.613	61.468.218

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Açılış	50.812.785	41.441.473
İlave Karşılık	11.386	17.083.428
Parasal (Kayıp)/Kazanç	(10.231.189)	(7.712.116)
Dönem sonu	40.592.982	50.812.785

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Açılış	10.655.433	21.769.506
Dönem Gideri	(10.175.167)	(3.978.926)
Konusu Kalmayan Karşılık	1.781.166	8.401.485
Parasal (Kayıp)/Kazanç	14.273.199	(15.536.632)
Kapanış	16.534.631	10.655.433

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	31.12.2025	31.12.2024
Kıdem Tazminatı Karşılığı	97.584.109	118.484.165
Toplam	97.584.109	118.484.165

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı 64.948,77 TL'dir (31 Aralık 2024: 46.655,43).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ekli konsolide finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %25,50 enflasyon oranı ve % 30,74 faiz oranı varsayımına göre, % 4,18 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2024: %2,50 reel iskonto oranı.)

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Dönem başı	118.484.165	111.711.207
Ödemeler	27.835.646	(34.147.374)
Faiz maliyeti	19.624.398	17.531.571
Cari hizmet maliyeti	21.366.283	22.739.301
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	(46.527.426)	22.356.773
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(15.089.989)	15.729.490
Parasal Kayıp/Kazanç	(28.108.968)	(37.436.803)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	97.584.109	118.484.165

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	235.519.700	235.519.700
Teminat Senedi	USD	400.000	17.138.280
Teminat Çeki	TL	23.380.000	23.380.000
Teminat Mektubu	TL	14.300.000	14.300.000
Teminat Mektubu	USD	1.261.744	54.060.305
Toplam			344.398.285

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	642.575.023	642.575.023
Teminat Mektubu	USD	1.845.000	79.050.317
Teminat Mektubu	EUR	250.000	12.571.475
Toplam			734.196.815

31.12.2024

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	158.219.632	158.219.632
Teminat Senedi	USD	400.000	17.138.280
Teminat Çeki	TL	35.558.121	35.558.121
Teminat Mektubu	TL	2.568.036	2.568.036
Teminat Mektubu	EUR	600.000	30.171.540
Toplam			243.655.608

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	45.122.685	45.122.685
Teminat Mektubu	USD	1.245.000	53.342.897
Toplam			98.465.581

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	300.000.000	300.000.000
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	150.000.000	150.000.000
Toplam				450.000.000

31.12.2024

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek - Gayrimenkul	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	TL	392.676.000	392.676.000
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	22.251.640	22.251.640
İpotek - Gayrimenkul	Yapı ve Kredi Bankası	TL	137.436.600	137.436.600
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	7.853.520	7.853.520
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	2.116.902	2.116.902
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
İpotek - Taşit	Denizbank A.Ş.	TL	1.176.588	1.176.588
Toplam(*)				569.394.190

(*)159.688.240 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

Verilen Şahsi İpotekler

31.12.2025 tarihi itibarıyla verilen şahıs ipotekleri bulunmamaktadır (31.12.2024: 113.876.040 TL).

ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31 Aralık 2025 yılı için 4.691.898.315 TL ve 54.403.230 USD, 31 Aralık 2024 yılı için 2.818.116.703 TL ve 40.013.498 USD 'dir.

iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu Teminat,Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	1.184.196.815	667.859.775
Teminat mektupları	734.196.815	98.465.581
İpotekler	450.000.000	569.394.194
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine	-	-
Verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin	-	-
Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri	-	-
lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	1.184.196.815	667.859.775

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Gelir Tahakkukları	318.108.545	119.167.113
Devreden KDV	9.551.884	5.323.914
İş Avansları	241.824	582.154
Personel Avansları	956.971	483.078
Toplam	328.859.224	125.556.259

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

18. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Taner HOROZ	65.888.084	72,81%	65.888.084	72,81%
Halka Açık Kısım	24.600.000	27,19%	24.600.000	27,19%
Toplam Sermaye	90.488.084	100%	90.488.084	100%
Ödenmemiş Sermaye	-		-	
Sermaye	90.488.084		90.488.084	

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	492.763.169	3.301.427
Yasal Yedekler	22.379.588	13.047.055
Toplam	515.142.757	16.348.482

ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Olağanüstü Yedekler	757.996	757.996
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	1.541.428.938	(217.524.869)
Toplam	1.542.186.934	(216.766.873)

iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	233.696.094	233.696.094
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	233.696.094	233.696.094
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(35.196.220)	(46.513.710)
Toplam	198.499.874	187.182.384

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Aralık 2025 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

18. ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

v) Diğer

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Sermaye	90.488.084	90.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	179.146.739	1.520.513.804
Hisse Senedi İhraç Primleri	1.381.058.322	1.381.058.322
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs Veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	(77.162.064)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	198.499.874	187.182.384
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	(242.272)	(387.504)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	515.142.757	16.348.483
Olağanüstü Yedekler	757.996	757.996
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	1.541.428.938	(217.524.869)
Net Dönem Kar / Zararı	(68.094.098)	916.381.015
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	28.411.942
Özkaynak Toplamı	3.761.024.276	3.923.229.656

vi) Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Vergi Usul Kanunu ile 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 (2. Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ilgili Tebliğ'e göre Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan 31 Aralık 2025 tarihli bilanço enflasyon muhasebesi uygulaması kapsamında Türkiye İstatistik Kurumunca yayımlanan Üretici Fiyatları Genel Endeksleri ("ÜFE") kullanılmak suretiyle düzeltililecektir. İlişikteki konsolide finansal tablolar ise TMS 29 uyarınca Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayımlanan TÜFE kullanılmak suretiyle enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş ve nihayetinde cari ve önceki raporlama dönemine ait tutarlar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir. Vergi Usul Kanunu ve TMS 29 enflasyon muhasebesi uygulamasında farklı endekslerin kullanılması ve TMS 29 uygulamasında önceki raporlama dönemlerine ait tutarların da düzeltilerek 31 Aralık 2025 satın alma gücüne getirilmesi nedeniyle; "Sermaye Düzeltme Farkları", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler", "Geçmiş Yıl Karları Zararları" kalemlerine ilişkin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan bilançoda yer alan tutarlar ile TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan tutarlar arasında farklar oluşmuştur.

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31.12.2025	Sermaye Düzeltme Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)
TMS/TFRS finansal tablolarına göre	179.146.739	515.142.757	1.542.186.934
Vergi usul kanununa göre	1.000.037.161	421.959.430	(214.068.533)
Toplam	(820.890.422)	93.183.327	1.756.255.467

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yurtiçi Satışlar	9.420.971.515	9.487.521.049
Yurtdışı Satışlar	2.178.321.702	1.229.757.378
Diğer Gelirler	575.402.149	727.975.886
Satıştan İadeler (-)	(146.404.676)	(166.823.423)
Diğer İndirimler (-)	(1.985.035)	(6.749.930)
Net Satışlar	12.026.305.655	11.271.680.960
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.948.633)	(1.646.631)
Amortisman Gideri (-)	(1.428.205.356)	(1.591.331.570)
Kıdem Tazminatı Gideri	(25.837.152)	(61.297.906)
Hizmet Maliyeti (-)	(9.331.561.363)	(8.206.582.989)
Brüt Kar / (Zarar)	1.238.753.151	1.410.821.863

Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	5.266.904.443	5.961.385.190
Mobilyacılık Hizmetleri	319.070.105	477.935.024
Depoculuk Faaliyetleri	1.421.055.171	1.458.795.960
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	681.496.528	589.258.566
Yurt İçi Komple Taşımacılık	1.802.467.462	1.522.536.826
Yurtdışı Depolama ve Dağıtım(*)	391.808.222	316.363.154
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	832.784.928	888.536.902
Uluslararası Denizyolu Taşımacılığı	908.727.027	27.707.169
Uluslararası Havayolu Taşımacılığı	350.528.167	28.542.066
Dış Ticaret	51.463.600	620.103
Toplam	12.026.305.655	11.271.680.960

(*) Önceki raporlarda E-İhracat olarak belirtilen faaliyeti ifade etmektedir.

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)
Personel Giderleri	(826.780.323)	(704.422.081)
Akaryakıt Gideri	(28.152.497)	(19.345.686)
Amortisman Giderleri	(94.019.160)	(77.415.458)
Bakım Onarım Giderleri	(82.801.214)	(44.662.246)
Reklam Giderleri	(16.585.973)	(21.993.233)
İletişim Giderleri	(7.890.598)	(5.442.709)
Kira Giderleri	(13.300.115)	(24.782.162)
Taşıt Giderleri	(1.277.074)	(12.439.192)
Seyahat Giderleri	(13.297.254)	(10.467.357)
Sigorta Giderleri	(20.255.491)	(21.716.746)
Temsil Ağırılama Giderleri	(13.438.000)	(11.144.624)
Vergi Resim Harç Giderleri	(4.161.762)	(7.089.677)
Ofis Giderleri	(16.653.059)	(12.422.504)
Abone ve Aidat Giderleri	(11.189.692)	(6.144.497)
Mahkeme Giderleri	(5.905.082)	(7.370.814)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(73.277.369)	(71.770.374)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(12.378.320)	(25.575.937)
Kargo Giderleri	(2.340.679)	(1.696.329)
Diğer Giderler	(36.814.709)	(49.678.784)
Toplam	(1.280.518.371)	(1.135.580.410)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ (Devamı)

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Genel Yönetim Giderleri	(94.019.160)	(77.415.458)
Hizmet Maliyeti	(1.428.205.356)	(1.591.331.570)
Toplam	(1.522.224.516)	(1.668.747.028)

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Hizmet Maliyeti	(1.546.357.156)	(1.723.103.050)
Genel Yönetim Giderleri	(826.780.323)	(704.422.081)
Toplam	(2.373.137.479)	(2.427.525.131)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.750.000	4.581.220
Güvence denetimi	-	85.080
Toplam	6.750.000	4.666.300

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	368.019.162	320.831.085
Konusu Kalmayan Şüpheli Alacak Karşılığı	12.856.786	8.410.242
Konusu Kalmayan Dava Karşılığı	1.781.166	8.401.485
Cari Dönem Reeskont Geliri	22.747.729	39.745.534
Önceki Dönem Reeskont İptal Geliri	105.877.719	107.905.819
Kur Farkı Gelirleri (Ticari Alacak Borç)	922.696	56.082
Y.Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği	217.542.344	120.581.218
Diğer Gelirler ve Karlar	6.290.722	35.730.706
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(112.991.262)	(234.397.091)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(43.015.213)	(25.141.743)
Dava Karşılık Giderleri	(10.175.167)	(3.978.926)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(65.582.529)	(105.877.719)
Önceki Dönem Reeskont İptal Gideri	(39.745.536)	(79.602.351)
Kur Farkı Giderleri	55.514.220	(10.920.916)
Dava-İcra Giderleri	(1.957.717)	(3.188.990)
Diğer Giderler	(8.029.320)	(5.686.446)
Toplam Esas Faaliyetlerden Gelirler/Giderler(-)	255.027.900	86.433.995

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	34.366.662	63.531.071
İştirak Satış Zararı	-	24.966.074
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	(6.605.863)	16.569.010
Yatırım Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	40.972.525	21.995.987
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(722.197)	(10.902.895)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(722.197)	(10.902.895)
Yatırım Fonu Değerleme Zararı	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)	33.644.465	52.628.176

24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Finansman Gelirler	209.305.115	333.064.655
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	209.305.115	333.064.655
Finansman Giderler (-)	(537.772.414)	(678.905.419)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(235.914.269)	(170.252.302)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(282.617.667)	(493.446.653)
Diğer	(19.240.478)	(15.206.464)
Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)	(328.467.299)	(345.840.764)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	01.01.2025	01.01.2024
Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı	77.067.588	104.868.830
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar(-)	(77.067.588)	(101.636.202)
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	3.232.628

	01.01.2025	01.01.2024
Hesap Adı	31.12.2025	31.12.2024
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(77.067.588)	(65.663.765)
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(41.900.985)	(149.972.208)
Toplam Vergi Gelir / (Gideri)	(118.968.573)	(215.635.973)

i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32'inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

Payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranı 2 puan indirimli olarak uygulanır.

İndirimden yararlanılan hesap döneminden itibaren beş hesap dönemi içinde pay oranına ilişkin bu fıkra da belirlenen şartın kaybedilmesi hâlinde, indirimli vergi oranı uygulaması nedeniyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyayı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2024 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2024 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)	309.249.147	857.326.020
Matraha İlaveler	54.358.907	1.420.831.785
Matrahtan İndirimler(-)	(40.502.584)	(1.814.921.029)
Arge İndirimi	(34.381.684)	-
Nakdi Sermaye Artısından Kaynaklanan Faiz İndirimi (K.V.K. Mad. 10/1 -ı)	(6.120.900)	(4.092.175)
Emisyon Primi Kazancı (K.V.K. Mad. 5/1-ç)	-	(1.272.270.240)
Geçmiş Yıl Mali Zararı(-)	-	(12.780.194)
İştirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diğer)	-	(525.778.420)
Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)	323.105.471	463.236.775
Net Parasal Kayıp Kazanç	-	40.880.693
Toplam Vergi Karşılığı	77.067.588	106.544.458

Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15'e çıkarılmıştır. 22 Aralık 2024 tarih ve 32760 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile 22 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %15'e yükseltilmiştir.

ii) Ertelenmiş Vergi:

Grup'un vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Yıllar İtibariyle Birikmiş Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)

	<u>31.12.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	Geçici	Ertelenmiş	Geçici	Ertelenmiş
	Farklar	Vergi Etkisi	Farklar	Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(62.987.981)	14.487.236	(54.101.550)	12.443.357
Ticari Alacaklar İskonto	(65.582.529)	15.083.982	(105.877.719)	24.351.875
Satıcılar İskonto	22.747.729	(5.231.978)	39.745.534	(9.141.472)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	241.796.540	(32.051.224)	402.282.466	(71.141.690)
Stoklar	(9.547.419)	2.195.906	(6.507.305)	1.496.681
Kullanım Hakkı Varlıkları	906.640.035	(208.096.582)	732.654.627	(168.510.565)
Kredi İskontosu	8.498.079	(1.954.558)	7.870.715	(1.810.264)
İzin Karşılığı	(40.592.982)	9.336.386	(50.812.785)	11.686.941
Dava Karşılığı	(16.534.631)	3.802.965	(10.655.433)	2.450.750
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(97.584.109)	24.396.027	(118.484.165)	29.621.042
Diğer (Kur Farkı vb.)	8.419.465	(1.887.222)	(51.216.255)	11.779.737
Net Parasal Kayıp/Kazanç		30.997.128		21.629.864
Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)		(148.921.934)		(135.143.744)

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	(135.143.744)	15.733.521
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(3.772.497)	5.151.406
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(41.900.985)	(149.972.208)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	31.895.292	-6.056.463
Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)	(148.921.934)	(135.143.744)

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2025	01.01.2024
	31.12.2025	31.12.2024
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	43.132.565	465.752.778
Kurumlar Vergisi Oranı	(9.920.490)	(107.123.139)
Vergi Etkisi:	(109.048.083)	(108.512.834)
İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan	9.315.594	318.913.178
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(12.502.549)	(249.664.846)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	(34.375.855)	(151.425.648)
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	(71.485.273)	(26.335.518)
Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri	(118.968.573)	(215.635.973)

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

26. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

31.12.2025 itibarıyla Grup'un satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık ve durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi için bağlayıcı satın alma teklif sözleşmesi imzalamıştır. Bu sebeple Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi üzerinden sürdürdüğü hava ve deniz taşımacılığı faaliyetlerini 2024 tarihinden itibaren Kar/Zarar tablosunda devir tarihine kadar "Durdurulan Faaliyetlerden Kar/Zarar" olarak raporlamıştır.

Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermekte olup söz konusu pay devir işlemi 19.09.2024 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir.

Grup'un durdurulan faaliyetler sonrası oluşan kar zarar durumu aşağıdaki gibidir;

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	(75.836.008)	250.116.804
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-	682.743.286
Dönem Karı / (Zararı)	(75.836.008)	932.860.090

27. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2025 31.12.2025	01.01.2024 31.12.2024
Dönem Karı / (Zararı)	(68.094.098)	916.381.015
Ortalama Pay Adedi	90.488.084	90.488.084
Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)	(0,7525)	10,1271

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Ticari Olmayan Alacaklar
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	16.426	-	8.482
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	-	-	1.868.068
Toplam	-	16.426	-	1.876.550

İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Diğer	-	2.117.666	-	-
Şahıs Ortak	-	-	-	36.152.942
Toplam	-	2.117.666	-	36.152.942

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

28. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara alımları ve satışları bulunmamaktadır.

Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 123.351.896,07 TL'dir (31.12.2024: 97.637.959,45 TL).

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Toplam Borçlar	4.988.279.112	5.064.601.353
Eksi: Hazır Değerler	582.034.165	1.372.325.963
Net Borç	4.406.244.947	3.692.275.390
Toplam Özsermaye	3.761.024.276	3.923.229.656
Toplam Sermaye	8.167.269.223	7.615.505.046
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	0,5395	0,4848

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir.

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2025	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	2.222.741.313	16.426	38.893.722	7-8	279.950.814	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	344.398.285	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.878.343.028	16.426	38.893.722	-	279.950.814	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	96.043.071	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(96.043.071)	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

HORİZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal

Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Sermaye Yönetimi (Devamı)

Kredi Riski (Devamı)

31.12.2024	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.660.792.279	1.876.550	28.767.157	7-8	146.437.829	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	243.655.608	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.417.136.671	1.876.550	28.767.157	-	146.437.829	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	71.799.525	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(71.799.525)	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	7-8	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

b) Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükler sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

Döviz Pozisyonu Tablosu								
	31.12.2025				31.12.2024			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	542.287.875	4.562.836	6.810.939	74.693	258.462.108	1.985.287	3.385.435	54.970
2a. Parasal Finansal Varlıklar	114.680.044	2.398.741	236.160	500	89.128.683	2.048.050	27.357	50
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	189.907.162	662.478	3.165.938	40.353	116.866.756	2.478.094	212.606	-
3. Diğer	7.929.377	28.167	129.089	4.020	9.276.367	165.922	43.100	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	854.804.459	7.652.222	10.342.125	119.567	473.733.914	6.677.353	3.668.498	55.020
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	854.804.459	7.652.222	10.342.125	119.567	473.733.914	6.677.353	3.668.498	55.020
10. Ticari Borçlar	264.020.136	2.539.467	3.028.183	42.717	242.491.129	2.717.034	2.497.422	982
11. Finansal Yükümlülükler	60.092.913	1.400.020	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	2.287.687	29.699	20.107	-	12.551.891	268.831	20.107	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	12.268.028	(41.098)	278.544	-	(6.799.245)	(9.098)	(135.824)	7.500
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	338.668.764	3.928.088	3.326.834	42.717	248.243.776	2.976.766	2.381.705	8.482
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	338.668.764	3.928.088	3.326.834	42.717	248.243.776	2.976.766	2.381.705	8.482
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	516.135.694	3.724.134	7.015.291	76.850	225.490.138	3.700.587	1.286.793	46.538
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	516.135.694	3.724.134	7.015.291	76.850	225.490.138	3.700.587	1.286.793	46.538
23 İhracat	1.354.671.097	-	29.961.803	-	476.403.927	-	9.473.907	-
24. İthalat	595.869.609	-	13.203.871	-	368.471.832	-	7.327.538	-

HORİZLOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Yabancı Para Riski (Devamı)

Aşağıdaki tablolar, Grup'un bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu		
31.12.2025		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	15.925.987	(15.925.987)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	15.925.987	(15.925.987)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	35.246.883	(35.246.883)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	35.246.883	(35.246.883)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	440.699	(440.699)
8- GBP Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
9- RUB Net Etki (7+8)	440.699	(440.699)
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde;		
TOPLAM	51.613.569	(51.613.569)
31.12.2024		
	Kar / Zarar	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	15.832.442	(15.832.442)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	15.832.442	(15.832.442)
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	6.449.176	(6.449.176)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	6.449.176	(6.449.176)
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
10-GBP Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	267.396	(267.396)
11- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	267.396	(267.396)
TOPLAM	22.549.014	(22.549.014)

HORİZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2025

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	696.447.078	771.575.095	104.663.876	40.731.235	626.179.984
Kiralama Yükümlülükleri	2.359.118.945	2.359.118.944	182.015.733	579.516.206	1.597.587.005
Ticari Borçlar	1.299.751.015	1.299.751.015	1.299.751.015	-	-
Diğer Borçlar	73.006.874	73.006.874	73.006.874	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	149.815.897	149.815.897	149.815.897	-	-
Toplam	4.578.139.809	4.653.267.825	1.809.253.395	620.247.441	1.723.783.009

31.12.2024

	Defter Değeri	Nakit Çıkışlar Toplamı	1-3 Ay Arası	3-12 Ay Arası	1 Yıl Ve Üzeri
Finansal Borçlar	306.763.731	440.996.607	6.261.111	64.313.633	370.421.863
Kiralama Yükümlülükleri	2.883.431.662	3.484.715.793	263.671.602	756.325.938	2.464.718.253
Ticari Borçlar	1.225.499.726	1.225.499.726	1.225.499.726	-	-
Diğer Borçlar	127.853.544	127.853.540	118.181.183	-	9.672.357
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	171.485.217	171.485.217	171.485.217	-	-
Toplam	4.715.033.875	5.450.550.883	1.785.098.838	820.639.571	2.844.812.474

d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2025	31.12.2024
Vadeli Mevduat	218.510.026	121.068.376
Finansal Borçlar	696.447.078	306.763.731

e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

HORİZLOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

29. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

a) Faiz Riski

Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

<u>31.12.2025</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	582.034.165	-	-	582.034.165
Ticari Alacaklar	2.222.741.313	-	-	2.222.741.313
Diğer Alacaklar	-	-	38.910.148	38.910.148
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	696.447.078	-	696.447.078
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.359.118.945	-	2.359.118.945
Ticari Borçlar	-	1.299.751.015	-	1.299.751.015
Diğer Borçlar	-	-	73.006.874	73.006.874

<u>31.12.2024</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
Finansal Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.372.325.963	-	-	1.372.325.963
Ticari Alacaklar	1.660.792.279	-	-	1.660.792.279
Diğer Alacaklar	-	-	-	-
Finansal Yükümlülükler				
Finansal Borçlar	-	306.763.731	-	306.763.731
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	2.883.431.662	-	2.883.431.662
Ticari Borçlar	-	1.225.499.726	-	1.225.499.726
Diğer Borçlar	-	-	127.853.544	127.853.544

HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2025 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

30. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ / (KAYIPLARI)

Parasal Olmayan Kalemler	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Durum Tablosu Kalemleri	(349.890.419)	609.962.537
Peşin Ödenmiş Giderler (Kısa Vadeli)	685.732	1.600.940
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar	-	(2.865.139)
Kullanım Hakkı Varlıkları	372.163.875	779.851.697
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	-	(5.761.066)
Maddi Duran Varlıklar	189.228.597	511.461.528
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.809.449	5.768.888
Ertelenmiş Gelirler	228.287	(3.910.317)
Özkaynaklar	(915.006.359)	(676.183.993)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	474.583.138	(212.672.619)
Hasılat	(1.086.802.988)	(1.389.081.654)
Satışların Maliyeti	1.461.077.941	1.052.170.792
Genel Yönetim Giderleri	118.084.910	121.671.854
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	(40.137.749)	(17.297.475)
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	25.106.750	7.685.171
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	1.646.722
Finansman Gelirleri	(27.129.439)	(19.282.640)
Finansman Giderleri	24.383.713	68.282.433
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)	-	(38.467.822)
NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)	124.692.719	397.289.918

31. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.